



# Шустов Юрий Александрович

Мужчина, 41 год, родился 20 июля 1975

+7 (911) 4775885

my75@mail.ru — предпочитаемый способ связи

Skype: yuri\_shustov\_work

Проживает: Калининград

Гражданство: Россия, есть разрешение на работу: Россия

Готов к переезду: Москва, Санкт-Петербург, готов к командировкам

## Желаемая должность и зарплата

### Директор по логистике / Supply Chain Director

Высший менеджмент

- Администрирование

Занятость: полная занятость

График работы: полный день

Желательное время в пути до работы: не имеет значения

## Опыт работы — 22 года 5 месяцев

Октябрь 2016 —  
настоящее время  
7 месяцев

### "СТ Салон Строй"

Калининград

#### Исполнительный директор

Операционный менеджмент строительной компании с большим количеством объектов.

Август 2010 —  
Октябрь 2016  
6 лет 3 месяца

### Lactalis

[lactalis.com.ua](http://lactalis.com.ua)

#### Директор по логистике

Ответственный за финансовый бюджет, качество логистических показателей работы; планирование инвестиционного бюджета CAPEX; складской логистики (12 складов, 25 cross docking платформ), транспортной и дистрибуционной логистики (450 собственных фургонов, грузовиков, легковых автомобилей, 10 гаражей); планирования переходящих запасов, производственное планирование 2-х заводов; логистику заготовки молока с 250 молоко заготовительных пунктов и ферм.

Достижения:

- По совокупным финансовым и KPI показателем, supply chain вошла в десятку лучших в группе компаний LACTALIS.
- Эволюция финансовой части логистического бюджета год к году: 92%, 99%, 88%, 86%, 95% (2012/2011, 2013/2012, 2014/2013, 2015/2014, Октябрь 2016/2015 соответственно).
- Внедрение сбалансированной системы показателей (Scorecard).
- Сокращение не профильных активов, перевод не профильных функций на внешний сервис (outsourcing).
- Сокращение структуры подразделения более чем в два раза.
- Реструктуризация транспортного департамента, увеличение процента утилизации ретро-транспортных средств до 96%.
- 98% доставлено во время клиентов (склады, дистрибьюторы, DC сетей).
- Сокращение удельных транспортных затрат более чем на 5% не смотря на рост стоимости топлива на 14% (2012/2011).
- Внедрил процесс температурного контроля по всей холодной цепи поставок. В результате на

20% были сокращены рекламации по причине несоответствующего качества готовой продукции.

- Увеличил процент удовлетворения заказов клиентов до 96% при уровне потерь (списания по срокам, бой склада и при транспортировке, инвентаризация) менее 0,3% от товарооборота.
  - На 8% понизил расход топлива автомобилями ВЭН селлинга.
  - Сократил расхождение между планируемыми и фактическими пробегам по маршрутам с 57% до 7%.
  - Инициировал внедрение специального топливного оборудования для тяжелого транспорта заготовки молока, что позволило сократить расходы на топливо более чем 27%.
- Текучесть персонала (как белые так и синие "воротнички") за последние 5 лет работы близка к нулю, при уровне заработной платы служащих ниже медианы рынка.

Май 2008 — Август  
2010  
2 года 4 месяца

## Lactalis

[lactalis.com.ua](http://lactalis.com.ua)

### Директор по логистике Восточного региона

Был ответственным за складскую логистику (4 склада и 4 cross docking платформы) транспортную логистику, дистрибуционную логистику (85 фургонов ВЭН и ПРЕС селлинга, 4 гаража, планирование переходящих запасов продукции, заготовку молока с 250 молоко заготовительных пунктов и ферм.

Достижения:

- Оптимизировал структуру и процессы региональных складов. Логистическая структура была сокращена вдвое.
- Разработал и внедрил новую систему мотивации с новыми KPI.
- Оптимизировал процесс планирования маршрутов и загрузки транспорта, что позволило сократить дистрибуционных автопарк почти вдвое, а автопарк сбора молока на 15%.
- Создал новую концепцию развития и управления системой заготовки молока для частного сектора.
- Сократил средний расход топлива для транспорта заготовки молока с 44 до 39 литров на 100 км.
- Внедрил систему управлением склада (Warehouse Management System) в режиме On-line, с системами считывания штрихкодов и адресного хранения.
- Значительно сократил логистические потери.

Январь 2006 —  
Май 2008  
2 года 5 месяцев

## АО "Конкордия"

Россия

### Руководитель департамента логистики

Был ответственным за разработку проекта и контроль реализации в части supply chain нового мясоперерабатывающего комплекса:

- Организация supply chain структуры, описание базовых процессов и процедур;
- Определение технических спецификаций и требований, технического контроля на всех этапах строительства комплекса, для:
- Складского оборудования (системы набивных стеллажей, WMS, специализированных подъемных механизмов).
- Зоны приемки сырья
- Логистика передвижения по территории комплекса
- Транспортного весового контроля
- Железнодорожных подъездных путей и рампы.
- Таможенное оформление, работа с экспертными организациями и ТПП.

Достижения:

- Успешное реализации фаз строительства комплекса, в части:
- Складской логистики (сырье, упаковка, конечная продукция, материалы и ингредиенты);
- Дистрибуционная логистика (запущен распределительный центр в Москве);
- Производственное планирование;

- Транспортная логистика (автомобильная, жд, авиа, контейнерные перевозки, морские перевозки (break boles));
- Таможенная очистка: производственного оборудования, строительных материалов, сырья и ингредиентов (включая запуск таможенного оформление грузов в Санкт Петербурге.  
! Более 95% импортированного оборудования и материалов были проведены без уплаты «экстра» таможенных платежей.

Сентябрь 2002 —  
Январь 2006  
3 года 5 месяцев

## ООО "Металлическая упаковка"

Россия

### Руководитель отдела ВЭД

Ответственный за таможенное оформление грузов, транспортных KPIs; бюджетирование и P&L; Взаимодействие с экспортными организациями, ЖД администрирование, работу с ТПП.

Достижения:

- Организация отдела с самого начала, выстроил хорошие рабочие отношения с таможенными органами, сертификационными центрами, железной дорогой и провайдерами услуг.
- Внедрение GPS мониторинга для собственного грузового транспорта.
- Внедрение системы электронного декларирования, которое позволило сократить срок таможенного оформления до нескольких часов.
- Оптимизировал рабочие процедуры для успешного прохождения аудита на соответствие стандартам менеджмента качества ISO:9001:2000.

Январь 2001 —  
Сентябрь 2002  
1 год 9 месяцев

## ООО "Металлическая упаковка"

Россия

### Экспорт/Импорт менеджер

Ответственный за экспортно/импортные операции, сертификацию, транспортную логистику (truck /sea), взаимоотношения с железной дорогой, планирование.

Достижения:

Доставка вовремя, оптимизация логистической структуры затрат, внедрение системы электронного декларирования грузов (sea containers, truck loads, air loads, railway deliveries).

Январь 1998 —  
Январь 2001  
3 года 1 месяц

## ООО "ДЭССА"

Россия

### Менеджер

Сетевое планирование; контроль производственного календаря, бюджетирование;

- Организация таможенного оформления, работа с ТПП и контролирующими структурами;
- Bench mark.

Январь 1994 —  
Январь 1997  
3 года 1 месяц

## ООО ДЭССА

Россия

### Бухгалтер

Бухгалтерский учет.

## Образование

---

### Высшее

2007

### Балтийский федеральный университет им. И. Канта, Калининград

Физико-технический факультет, Радиофизика и электроника

- 2002 **Калининградский институт международного бизнеса, Калининград**  
Президентская программа подготовки управленческих кадров, Финансы и кредит
- 2001 **Балтийский федеральный университет им. И. Канта, Калининград**  
Экономический факультет, Менеджмент организации

## Повышение квалификации, курсы

---

- 2016 **S&Op process and procedures**  
Lactalis International (Granada, Spain)
- 2015 **Best Supply Chain practice of the Lactalis group**  
Lactalis international (Milano, Italy)
- 2013 **Leading for Excellence Hanken & SSE Executive Education, Финляндия)**  
Hanken & SSE Executive Education, Финляндия
- 2012 **VAN selling**  
Lactalis international, Италия, Продажи
- 2011 **Introduction**  
Lactalis Internationak, Laval, Франция
- 2011 **Эффективная презентация**  
Лакталис Украина
- 2010 **7 навыков высокоэффективных людей**  
Лакталис Украина
- 2008 **Stock managment**  
Freelancer, Лакталис Украина
- 2007 **Стратегическое планирование**  
FINTRA, Хельсинки, Финляндия
- 2003 **Аудит ISO 9001:2000, ISO 14000**  
Bureau Veritas

## Ключевые навыки

---

Знание языков  
 Русский — родной  
 Английский — свободно владею  
 Украинский — читаю профессиональную литературу

Навыки  
 Аудит Коучинг Логистика поставок Планирование Складская логистика  
 Управление цепочкой поставок Управление эффективностью  
 Холодные продажи

## Дополнительная информация

---

Обо мне Ориентирован на результат, креативен, ответственен.