

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТИПОГРАФИИ «ФОРМАТ»

Татаринцева Елена Владимировна  
Заместитель директора по производству

2024



# типография Формат

ПРОИЗВОДСТВО  
КАРТОННОЙ  
УПАКОВКИ ДЛЯ  
САМЫХ УЗНАВАЕМЫХ  
БРЕНДОВ РОССИИ!



# АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА ПОЛИГРАФИИ РОССИИ СИТУАЦИЯ «КАК ЕСТЬ»

## Структура рынка упаковки России 2023

(источник Ламбумиз)



## Структура потребления упаковки по назначению в России 2023



Запрет поставки в Россию полиграфического сырья и продукции, включенный в пятый пакет санкций ЕС в связи со СВО и, в целом, снижение покупательской способности населения, приводят, с одной стороны, к необходимости импортозамещения зарубежной упаковки пищевых продуктов, а, с другой стороны, к росту спроса на более простую и дешевую упаковку. Под ограничения попали краски (пигменты), клеи, растворители, основы для производства стикеров. Это создало существенные проблемы для производства всех основных типов упаковки.

## ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ИДЕИ ПРОЕКТА СИТУАЦИЯ «КАК ЕСТЬ»



Разная скорость протекания цикла, у разных операторов

Риски несоблюдения сроков исполнения заказа

жалобы новых сотрудников

Отсутствие регламентов на обучение персонала

Отсутствие регламентов на выполнение работы

Долгий сбор и передача информации по производственному процессу

Обострение конкурентной борьбы на рынке

Переезд на новую площадку

Факты брака в процессе производства

<b>ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:</b>	<b>Повышение производственной эффективности на 15 %</b>
<b>РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА:</b>	Разработка и внедрение плана повышения производственной эффективности, за счет внедрения инструментов бережливого производства.: -5S -TWI -визуальный менеджмент
<b>ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТУ:</b>	1) Сокращение сроков производства продукции 2) Снижение доли расходов на производственный брак в себестоимости продукции 3) снижение текучести кадров
<b>ПОЛЬЗОВАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТА ПРОЕКТА:</b>	Руководство типографии в лице собственника типографии

Мероприятия												
		2024 год										
1	организационные мероприятия:	фев	март	апр	май	июнь	июль	авг	сент	окт	ноя	дек
1.1	проведение координационных совещаний рабочей группы											
1.2	подготовка и предоставление информации о ходе реализации проекта											
2	Мероприятия по реализации проекта:											
2.1	комплексная автоматизация предприятия											
2.2	картирование процессов											
2.3	стандартизация рабочих мест											
2.4	обучение											
2.5	оценка эффективности реализации плана											

Подробный план предоставлен в тексте работы и раздаточном материале

ИНСТРУМЕНТЫ К ВНЕДРЕНИЮ  
СИТУАЦИЯ «КАК БУДЕТ»

инструмент	реализуемость
<b>Карта потока создания ценностей</b>	реализуемо на любом подразделении типографии, достаточно легко рассчитать экономический эффект от внедрения
<b>5S</b>	реализуем и очень необходим
<b>Кайдзен</b>	кайдзен направлен на долгосрочную перспективу и требует вовлечения всех работников предприятия в систему непрерывного совершенствования, а это в первую очередь связано с изменением мышления и создания соответствующей корпоративной культуры на предприятии. Показатели эффективности рассчитать очень трудно.
<b>Визуальный менеджмент</b>	реализуем
<b>SMED</b>	реализуем на большей части участков
<b>TPM</b>	уже реализуется на предприятии в рамках СМК

Пример КСПЦ по выполнению заказа упаковки  
«Эскиммо по рецепту 1948 г и результат анализа



название производственного процесса	время операций приносящих ценность	время операций цикла не приносящих ценность	время цикла после улучшений	рекомендации
участок высечки				
увеличение выработки по выпуску готовой продукции за счет времени, %	91%			

Подробная форма предоставлена в тексте работы и раздаточном материале





## Бюджет проекта

наименование	руб.
расходы на приобретение стеллажей и систем хранения	200 000
расходы на приобретение металлических картотек	160 000
расходы на приобретение стендов	48 000
расходы на приобретение инструментальных тележек	80 000
расходы на приобретение инструментов и оснастки	28 000
расходы на визуальное оформление помещений и складов	160 000
расходы на обучение	120 000
	796 000

## Команда проекта

ФИО	должность	роль в проекте
Татаринцева Елена Владимировна	заместитель директора по производству	руководитель проекта
Комиссарова Марина Алексеевна	Инженер по качеству и сертификации	ответственный за блок работ по п 2.3 и 2.4
Иванова Елена Федоровна	Специалист по охране труда	администратор проекта
Свеженцева Марина Сергеевна	Руководитель службы снабжения и логистики	ответственный за блок работ 2.1



## РИСКИ ПРОЕКТА

**Незнание специфики инструментов и технологий БП**

**Сопrotивление сотрудников нововведениям**

**Нахождение сотрудников на физиологическом уровне потребности в труде**

**Недостаточный опыт руководства в вопросах БП**

**Недостаточная квалификация сотрудников внутри компании**

**Отказ от привлечения высококвалифицированных специалистов**

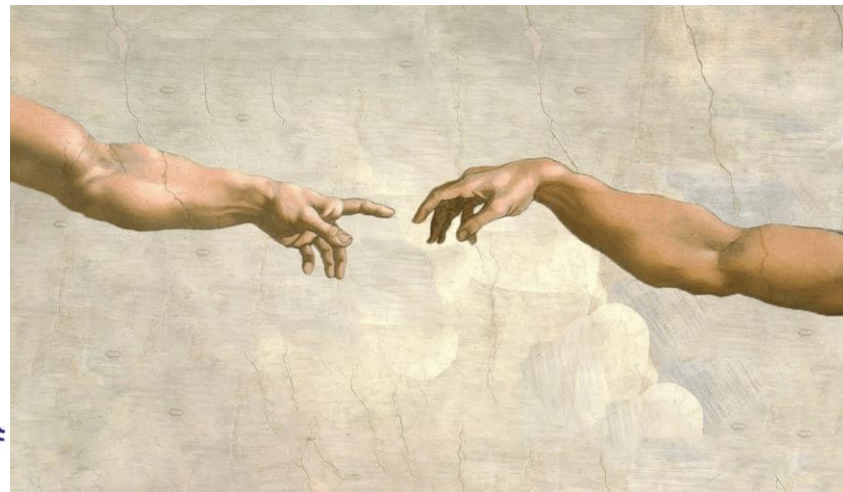
**Не соответствие корпоративной культуры ценностям БП**

**Недостаток финансов**



типография  
**Формат**

Типография «Формат»  
П Дубовое, ул Заводская 10А  
П Комсомольский , ул Дорожная 31



Благодарю Вас за внимание!