

Организация собственного производства линейки медицинских видеоэндоскопических комплексов в рамках стратегии импортозамещения

Слушатель:
Технический директор ООО «ПК Прометей»
Баранов Иван Александрович

Научный руководитель:
Кандидат медицинских наук
Остроменский Владимир Владимирович



О компании

6

лет на рынке
сервиса и продаж
мед. оборудования

2480

отремонтированных
эндоскопов

75%

средний процент
выигрыша тендера

350 млн

годовой оборот

40

Человек в штате

786

Закрытых контрактов
в 2023м году

Описание проблемы

● Рост сроков поставки комплектующих для ремонта **было 3 мес. => стало 9 мес.**

● Колебания курса национальной валюты

● Нормативные правовые акты, ограничивающие закупку импортной техники:

- Постановления Правительства РФ №878, №2014
- Приказ Министерства здравоохранения РФ №1379н

● Запрет на поставку в РФ:

- Olympus: полный отказ от поставок
- Pentax: отказ от поставок электроники и РТИ для ремонта

Описание продукта

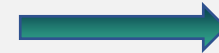
Видеоэндоскопический комплекс



Эндоскоп



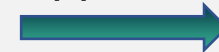
Инсуффлятор

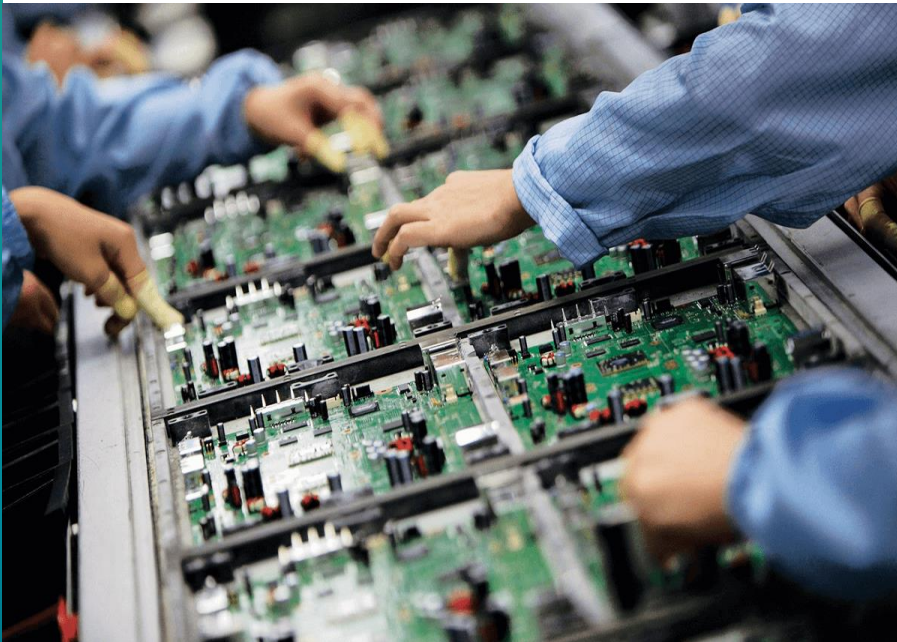


Видеопроцессор



Ирригатор





Цель проекта

Организовать выпуск эндоскопических видеокомплексов

- С объемом производства не менее 1000 изделий в год
- Уровень локализации не менее 70%
- Реализация в течение 10-ти месяцев

Продукт проекта

Набор **технологической** и **конструкторской** документации

Выпуск не менее **1000** единиц продукции в год

400 м² производственных площадей

НОВЫЕ организационная структура и СМК

База поставщиков и кооператоров

Штат производственного персонала **20** человек

Сохранение удовлетворенности

- Собственники компании (заказчик проекта)
- Генеральный директор
- Коммерческий директор (инициатор проекта)
- Финансовый директор

Пристальный контроль и вовлечение

- Технический директор (руководитель проекта)
- Руководитель производства
- Специалист по закупкам и кооперации
- Технолог
- Специалисты по подбору персонала
- Менеджер по качеству
- Сотрудники отдела разработок
- Главный инженер
- Сотрудник юр. Отдела
- Системный администратор

Мониторинг и низкий уровень вовлечения

- Поставщики
- Кооператоры
- Клиенты
- Конкуренты
- Сотрудники отдела продаж

Полное информирование о ходе изменений

- Ведущий конструктор
- Маркетолог
- Юрист
- Кладовщик
- Логистик
- Инженер ОТК
- Производственный персонал
- Главный бухгалтер
- Руководитель отдела снабжения
- Руководитель юр. отдела

Дорожная карта проекта





Экономика проекта

Объем изначальных вложений, IC_0	113 117 820 рублей
Чистый денежный поток, NCF	371 360 390 рублей
Ставка дисконтирования, r	35%
Дисконтированный доход, PV	127 984 178 рублей
Чистый дисконтированный доход, NPV	67 600 358 рублей
Дисконтированный период окупаемости, DPP	22
Индекс прибыльности, PI	1,14
Внутренняя ставка возврата, IRR	37,3%

Социальная значимость

- Повышение доступности высокотехнологичных медицинских услуг
- Программа оснащения первичного звена здравоохранения
- Повышение технологического суверенитета
- Программа по борьбе с онкологией
- Стратегия импортозамещения

Организация собственного производства линейки медицинских видеоэндоскопических комплексов в рамках стратегии импортозамещения

Слушатель:
Технический директор ООО «ПК Прометей»
Баранов Иван Александрович

Научный руководитель:
Кандидат медицинских наук
Остроменский Владимир Владимирович

