

Разработка системы управления знаниями гироскопического производства

Слушатель Федеральной Программы:

Трутнев Георгий

Руководитель: д.э.н., профессор

Овчинникова Анна Владимировна

Место НПК в АО «ИЭМЗ «Купол»



210DFOFO.RU / 210DFOFO.tizjournal.com

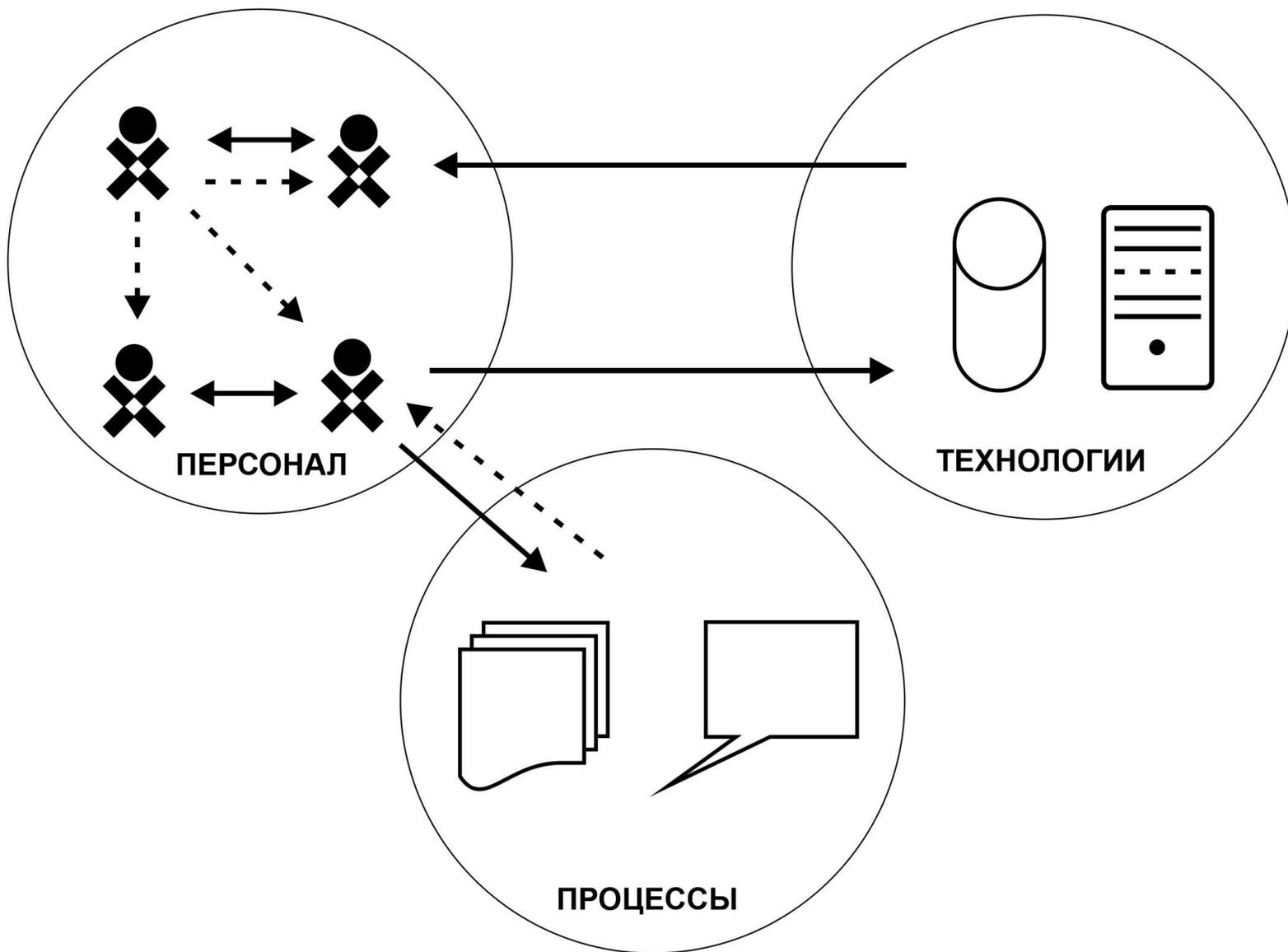
Экономические параметры

№	Наименование	Значение
1	Численность персонала	216
2	Средняя з/п, руб	48180
3	Коэффициент сменяемости	8%
4	Интеллектуальная собственность, шт	10
5	Интеллектуальная собственность, т.р.	97,3
6	Уровень брака, т.р.	50 000
7	Производительность труда	0,97
8	Стоимость основных фондов, т.р.	656362
9	Фондоотдача	0,656

Проблемы

- Необходимость высокой и специальной квалификации персонала, длительная адаптация вновь принимаемых сотрудников, высокая сменяемость кадров.
- Низкая фиксация интеллектуального капитала (регистрация изобретений, промышленных образцов, подача ноу-хау и т.д.).
- Неэффективное выявление узких мест и слабая обратная связь производственных участков.

Менеджмент знаний



Менеджмент знаний АО «ИЭМЗ «Купол»

- Серверы и телекоммуникационное оборудование (Инtranет).
- Положения по адаптации, стимулированию и обучению персонала.
- Положения по научно-технической конференции.
- Стандарты (СМК, БП).
- Положения по стимулированию научных проектов, проектов бережливого производства.

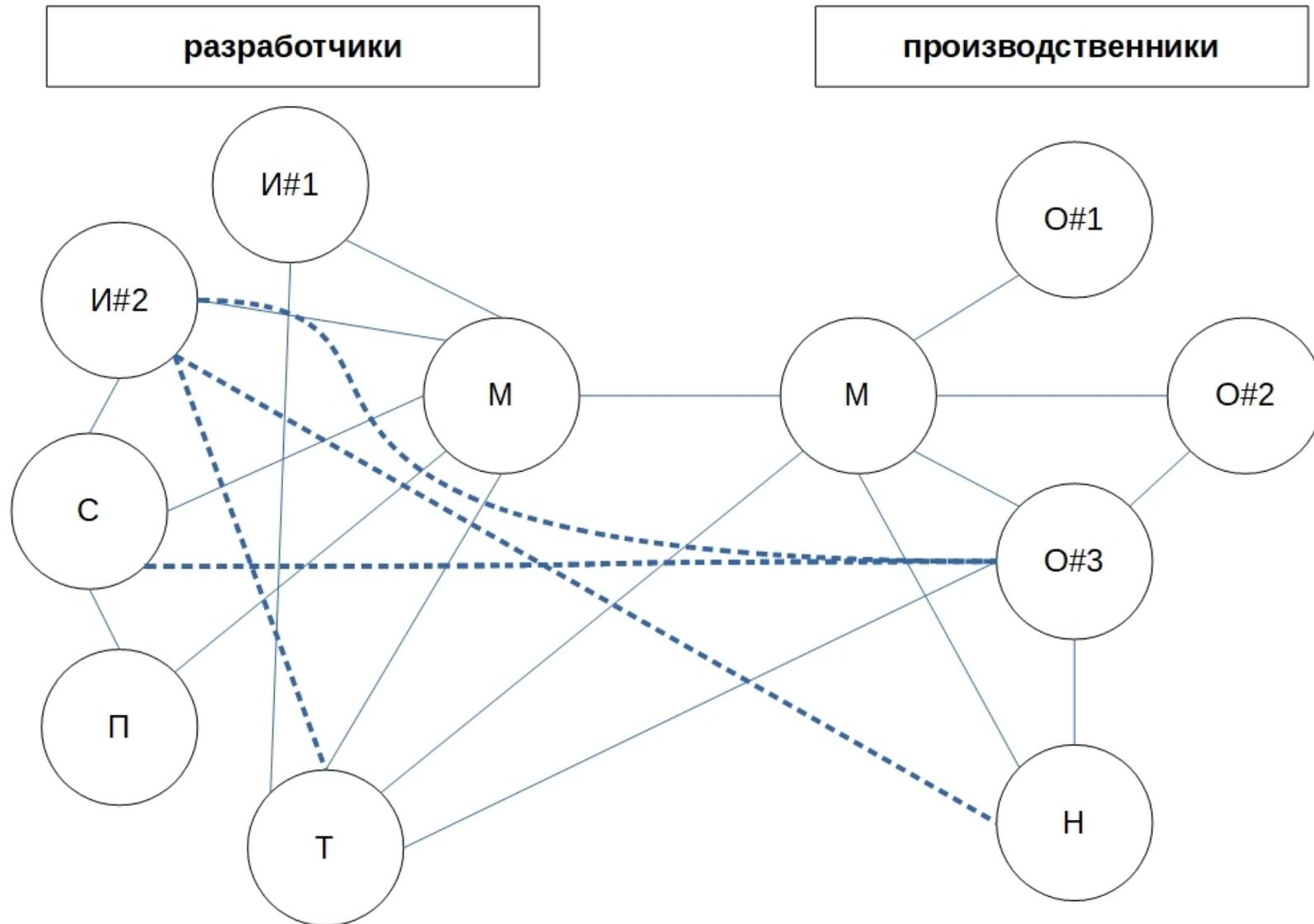
Проект корпоративной системы УЗ

№	Наименование	Год 0	Год 1	Год 2	Год 3
1	Адаптация, мес	6	5	4	3
2	Прирост интеллект. собственности, шт	0,5	1	5	10
3	Прирост интеллект. собственности, т.р.	5000	10000	50000	100000
4	Доля брака, т.р.	50000	45000	40000	20000
5	Экономия (↓ брака), т.р.	0	5000	10000	30000
6	Экономия (↓ времени адапт.), т.р.	0	832	1665	2498

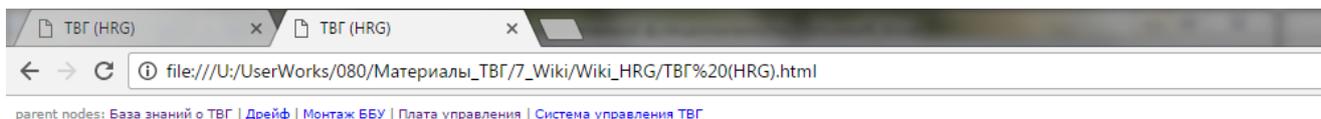
Проект корпоративной системы УЗ

- Вложения: $з/п * 12 * 3 + \text{покупка ПО} = 11120 \text{ т.р.};$
- Общая экономия: 49995 т.р.;
- Дополнительный прирост интеллектуальной собственности: 145000 т.р.

Менеджмент знаний в НПК



Менеджмент знаний в НПК



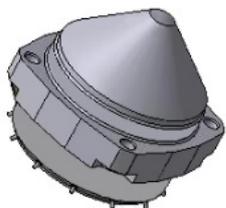
Твердотельный волновой гироскоп

(англ. Hemispherical Resonator Gyroscope - HRG)

Типы гироскопов

- Механические
- Микромеханические
- Волновые
- Вибрационные

Определение



Твердотельный волновой гироскоп (коротко ТВГ) – гироскопическое устройство, измерительный прибор.

Гироскоп - это прибор, измеряющий изменение углов ориентации связанного с ним тела относительно инерциальной системы координат.

Действие ТВГ основано на инертных свойствах стоячих волн (эффекте Брайана).

По принципу работы отличается от механических гироскопов. Относится к классу вибрационных гироскопов.

Конструкция прибора

Элемент чувствительный ТВГ





План реализации проекта

- Входной аудит (2024)
- Внедрение IT (2024-2025)
- Стандартизация (2025)
- Внедрение УЗ (2025-2026)
- Выходной аудит (2026)
- Завершение проекта (2026)

Заключение

- Проведен первичный аудит УЗ в НПК
- Разработана первичная база знаний гироскопического производства в Интранет предприятия
- Сформированы дополнительные программы обучения для НПК для налаживания неформальных информационных связей
- Внедрена секция гироскопического производства в НТК АО «ИЭМЗ «Купол»
- Разработан проект разработки и внедрения СУЗ, рассчитанный на 3 года.
- Предполагаемый экономический эффект составит 49995 т.р. при затратах 11120 т.р.
- Дополнительная интеллектуальная собственность — 145000 т.р.