



Проект организации производства плавучих платформ из HDPE — понтонов в АО «ПО «Севмаш»

Научный руководитель:
д.э.н., профессор
Мякшин Владимир Николаевич

Авторы:
Дьяченко Дмитрий Львович
Старков Сергей Александрович

Предпосылки проекта

1. Износ парка технологических плавучих средств в АО «ПО «Севмаш» составляет более 90%.
2. Отсутствуют средства на программу обновления технологических плавсредств.
3. Стратегия диверсификации деятельности предприятий АО «ОСК».
4. Освоение новых технологий и компетенций организацией.

В млн рублей

| Вариант обновления плавсредств | Стоимость обновления |
|--|----------------------|
| Стальной корпус | 160 |
| Корпус их HDPE-понтонів (закупка) | 64 |
| Корпус их HDPE-понтонів (изготовление) | 40 |

Проектная идея и цель работы

Проект имеет практическую пользу, как комплексное решение из двух инициатив:

- технологической (инновация в использовании материала корпуса);
- предпринимательской (диверсификация деятельности общества на рынок плавучих платформ).

Проектная идея заключается в организации производства HDPE-понтонв на существующих мощностях завода.

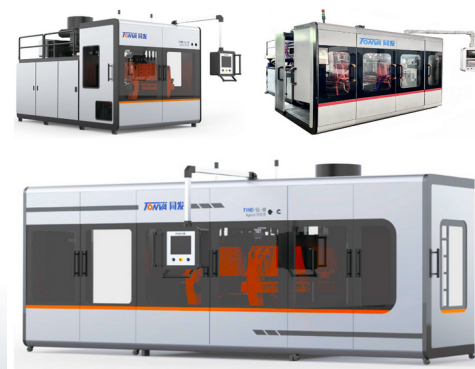
Цель работы –

оценить экономическую эффективность проекта по организации производства в АО «ПО «Севмаш» и продажи плавучих платформ из HDPE-ПОНТОНОВ.

Изготовление HDPE-понтон

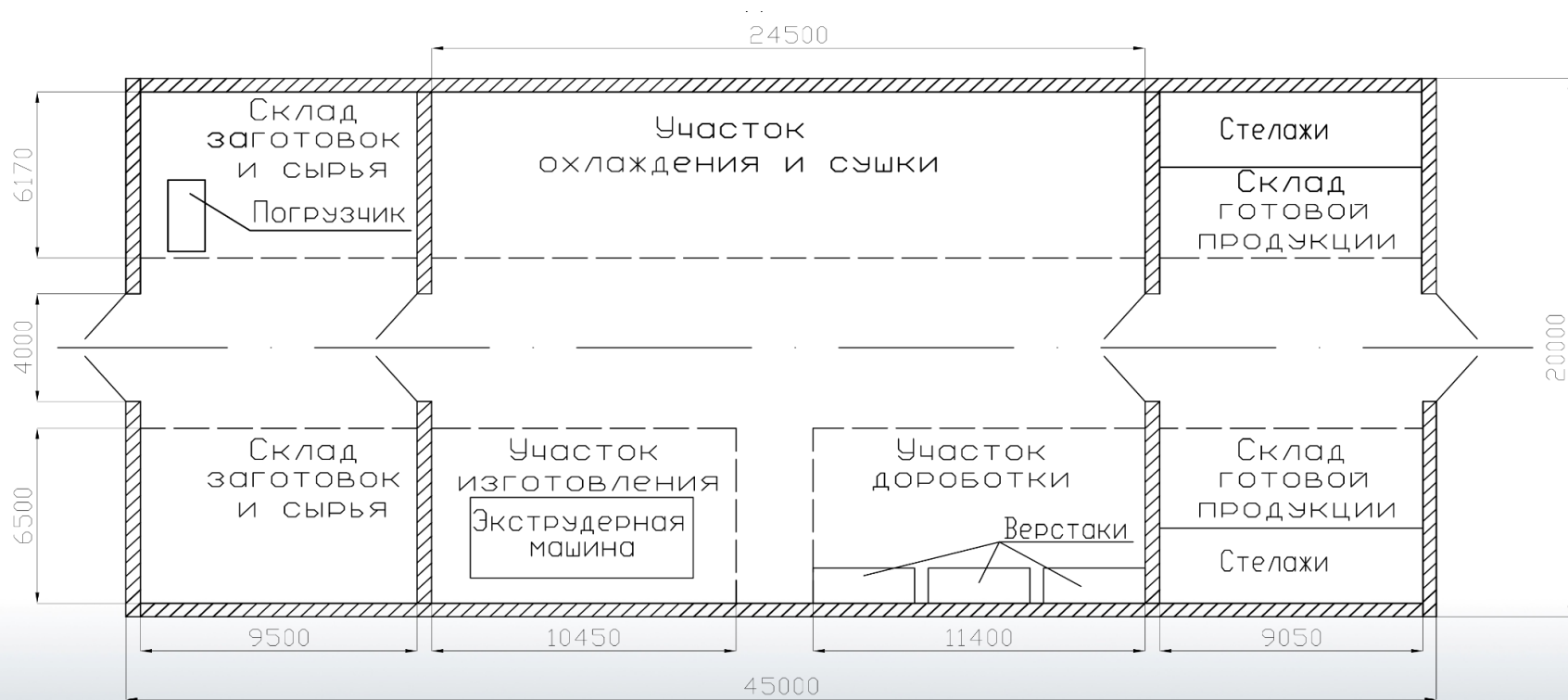
Модульные HDPE-понтон – это полые сегменты прямоугольной формы, которые стыкуются друг с другом за счет специального пластикового крепления. Производятся методом экструзионного формования.

Сначала посредством экструдера формируется специальная заготовка. Затем она помещается в форму, где и происходит основной процесс формования изделия за счет создания внутри пластиковой заготовки повышенного давления воздуха

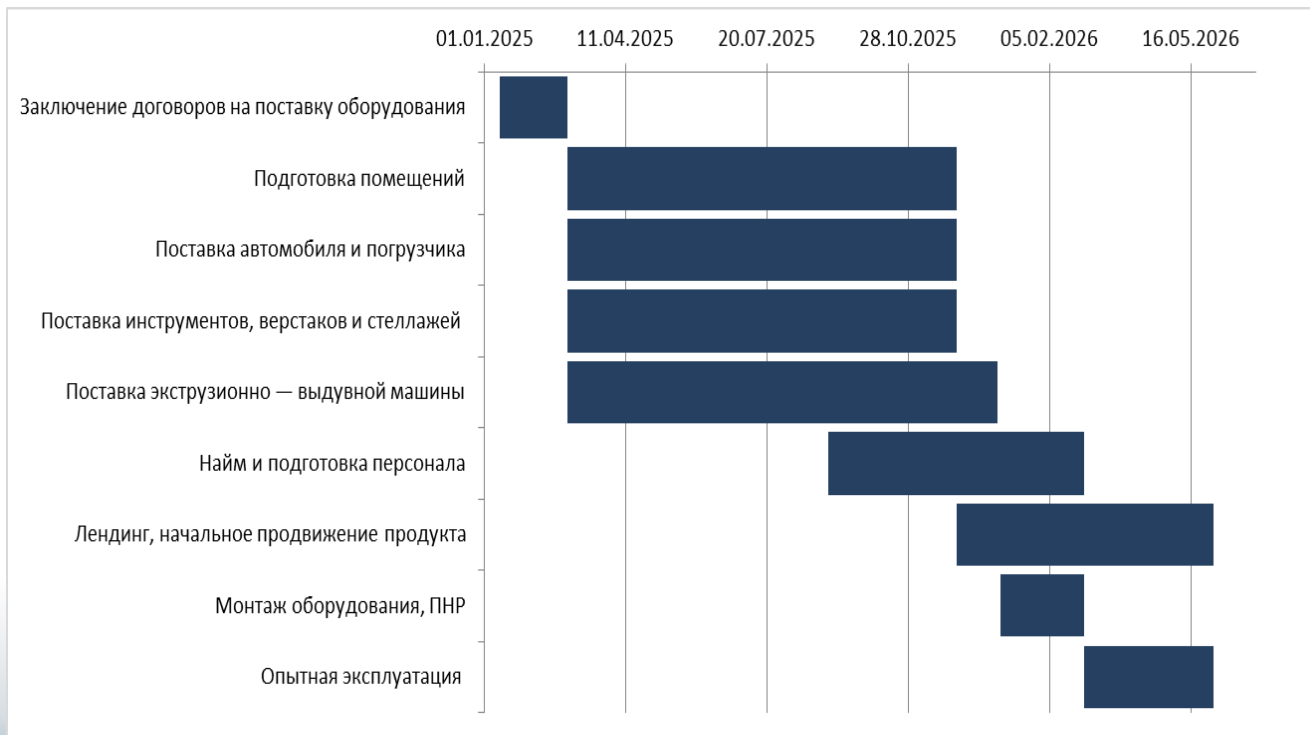


Выдувная машина TONVA TVND-90L

Участок производства HDPE-понтонков



План мероприятий по организации производства



SWOT: факторы реализации проекта

| Сильные стороны организации | Слабые стороны организации |
|---|---|
| <p>Значительный внутренний спрос на плавучие платформы</p> <p>Наличие логистических, юридических и финансовых подразделений</p> <p>Успешный опыт реализации пилотного проекта на станции безобмоточного размагничивания</p> | <p>Низкая толерантность к внедрению новых бизнес-процессов</p> <p>Ограниченный опыт работы на конкурентных рынках</p> |
| Возможности | Угрозы |
| <p>Большое количество потенциальных потребителей</p> <p>Растущий рынок</p> | <p>Влияние валютных колебаний и антироссийских рестрикций на поставки импортного оборудования</p> <p>Усиление конкуренции</p> |

Оценка объема рынка

| Сегменты целевой аудитории | Размер сегмента, единиц | Средняя стоимость продукта, млн рублей | Итого, млрд рублей |
|---|-------------------------|--|--------------------|
| Владельцы загородных участков, находящихся в близости от прибрежных линий водных объектов | 400 000 | 0,1 | 40 |
| Компании, занятые судостроением, организацией туризма и отдыха, рыболовецкие и прудовые хозяйства | 10 000 | 3 | 30 |
| Органы власти реализующие программы развития территорий | 1 000 | 20 | 20 |
| Всего | | | 90 |

Инвестиции в проект

В млн рублей

| Номенклатура инвестиций | 2025 год | 2026 год |
|---|----------|----------|
| Закупка экструзионно-выдувной машины TONVA 90L | 9 | 0 |
| Закупка обрабатывающего оборудования и инструментов, пресс-форм и складского оборудования | 2 | 0 |
| Закупка фургона и вилочного погрузчика | 5,5 | 0 |
| Подготовка здания к монтажу оборудования | 3 | 0 |
| Монтаж оборудования, ПНР | | 1 |
| Подготовка персонала | 0,3 | 0,2 |
| Маркетинговый бюджет на начальное продвижение продукта | 0,7 | 0,3 |
| Итого по годам | 20,5 | 1,5 |
| Всего | 22 | |



ОБЪЕДИНЕННАЯ
СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ



СЕВМАШ

Параметры финансовой модели

| Параметр | Значение |
|---|----------|
| Годовая производительность участка, единицы | 42 |
| Годовые операционные расходы при полной занятости участка, млн рублей | 39 |
| Собственная потребность АО «ПО «Севмаш», единицы | 40 |
| Прогнозируемая цена продажи, млн рублей | 1,5 |
| Горизонт планирования, лет | 4 |

Первый - второй годы — подготовка производства, второй - третий годы — строительство плавучих платформ для собственных нужд, третий - четвертый — строительство платформ на рынок.

Расчет показателей эффективности инвестиций

| Показатель | 2025 год | 2026 год | 2027 год | 2028 год |
|--|------------------|----------|----------|----------|
| Дисконтированный денежный поток при $r = 9,8\%$, млн рублей | -20,8 | -2,4 | 18,1 | 16,2 |
| NPV, млн рублей | 11,3 | | | |
| IRR, % | 29,9 | | | |
| DPP, с 2025 года | 3 года 4 месяца | | | |
| Альтернативный дисконтированный денежный поток при $r = 20\%$, млн рублей | -20,8 | -2,2 | 15,2 | 12,4 |
| NPV, млн рублей | 4,7 | | | |
| IRR, % | 29,9 | | | |
| DPP, с 2025 года | 3 года 8 месяцев | | | |

Анализ чувствительности показателей эффективности

| Рост стоимости импортного оборудования на 60 % | |
|--|-------------------|
| NPV, млн рублей | 2,0 |
| IRR, % | 12,5 |
| DPP, с 2025 года | 3 года 11 месяцев |
| Сокращение объема продаж на 20 % | |
| NPV, млн рублей | 1,6 |
| IRR, % | 13 |
| DPP, с 2025 года | 3 года 10 месяцев |
| Уменьшение прогнозируемой цены на 5 % | |
| NPV, млн рублей | 5,2 |
| IRR, % | 19,24 |
| DPP, с 2025 года | 3 года 8 месяцев |

Визуализация риска (bow — tie analysis)



Проектная команда

| Роль | Основные функции |
|--------------------------|---|
| Руководитель проекта | Планы, координация, контроль качества, бюджет |
| Инженер-конструктор | Проектирование, техническая документация |
| Технолог по производству | Технологические процессы, материалы, качество |
| Специалист по закупкам | Поставки, бюджет, сроки |
| Инженер по качеству | Стандарты, испытания, документация |
| Логист | Транспортировка, склады, координация |
| Маркетолог | Анализ рынка, стратегии продвижения, клиенты |
| Финансовый аналитик | Финансовый план, анализ, контроль |

Национальные проекты

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ТУРИЗМ И ИНДУСТРИЯ
ГОСТЕПРИИМСТВА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ЭКОЛОГИЯ

МОДЕРНИЗАЦИЯ
ТРАНСПОРТНОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

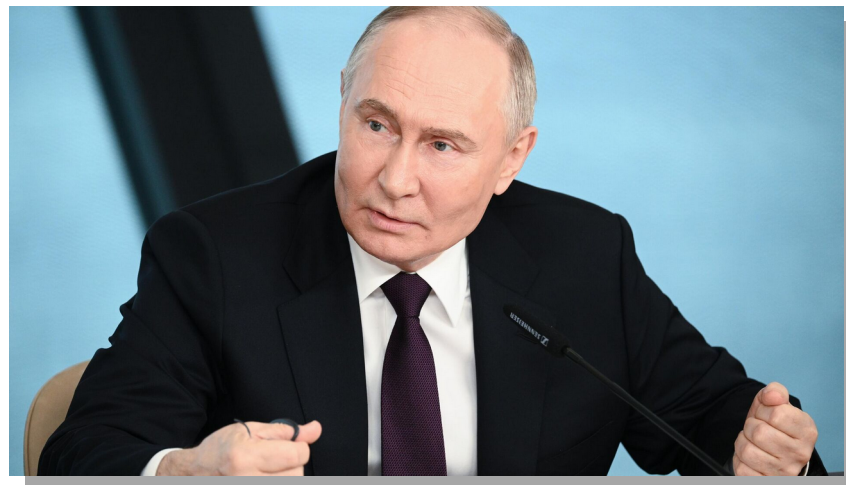
МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ОСК

ОБЪЕДИНЕННАЯ
СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ

СЕВМАШ

«<Важное значение имеет> освоение гражданской высокотехнологичной продукции <...> для повышения стабильности организаций ОПК, их устойчивого развития, прочной экономической и финансовой базы на долгосрочную перспективу»



В.В. Путин



Проект организации производства плавучих платформ из HDPE — понтонов в АО «ПО «Севмаш»

Научный руководитель:
д.э.н., профессор
Мякшин Владимир Николаевич

Авторы:
Дьяченко Дмитрий Львович
Старков Сергей Александрович