



Проект организации производства плавучих платформ из HDPE — понтонов в АО «ПО «Севмаш»

Научный руководитель:
д.э.н., профессор
Мякшин Владимир Николаевич

Авторы:
Дьяченко Дмитрий Львович
Старков Сергей Александрович

Предпосылки проекта

1. Износ парка технологических плавучих средств в АО «ПО «Севмаш» составляет более 90%.
2. Отсутствуют средства на программу обновления технологических плавсредств.
3. Стратегия диверсификации деятельности предприятий АО «ОСК».
4. Освоение новых технологий и компетенций организацией.

В млн рублей

Вариант обновления плавсредств	Стоимость обновления
Стальной корпус	160
Корпус их HDPE-понтонв (закупка)	64
Корпус их HDPE-понтонв (изготовление)	40

Проектная идея и цель работы

Проект имеет практическую пользу, как комплексное решение из двух инициатив:

- технологической (инновация в использовании материала корпуса);
- предпринимательской (диверсификация деятельности общества на рынок плавучих платформ).

Проектная идея заключается в организации производства HDPE-понтонров на существующих мощностях завода.

Цель работы –

оценить экономическую эффективность проекта по организации производства в АО «ПО «Севмаш» и продажи плавучих платформ из HDPE-ПОНТОНОВ.

Изготовление HDPE-понтон

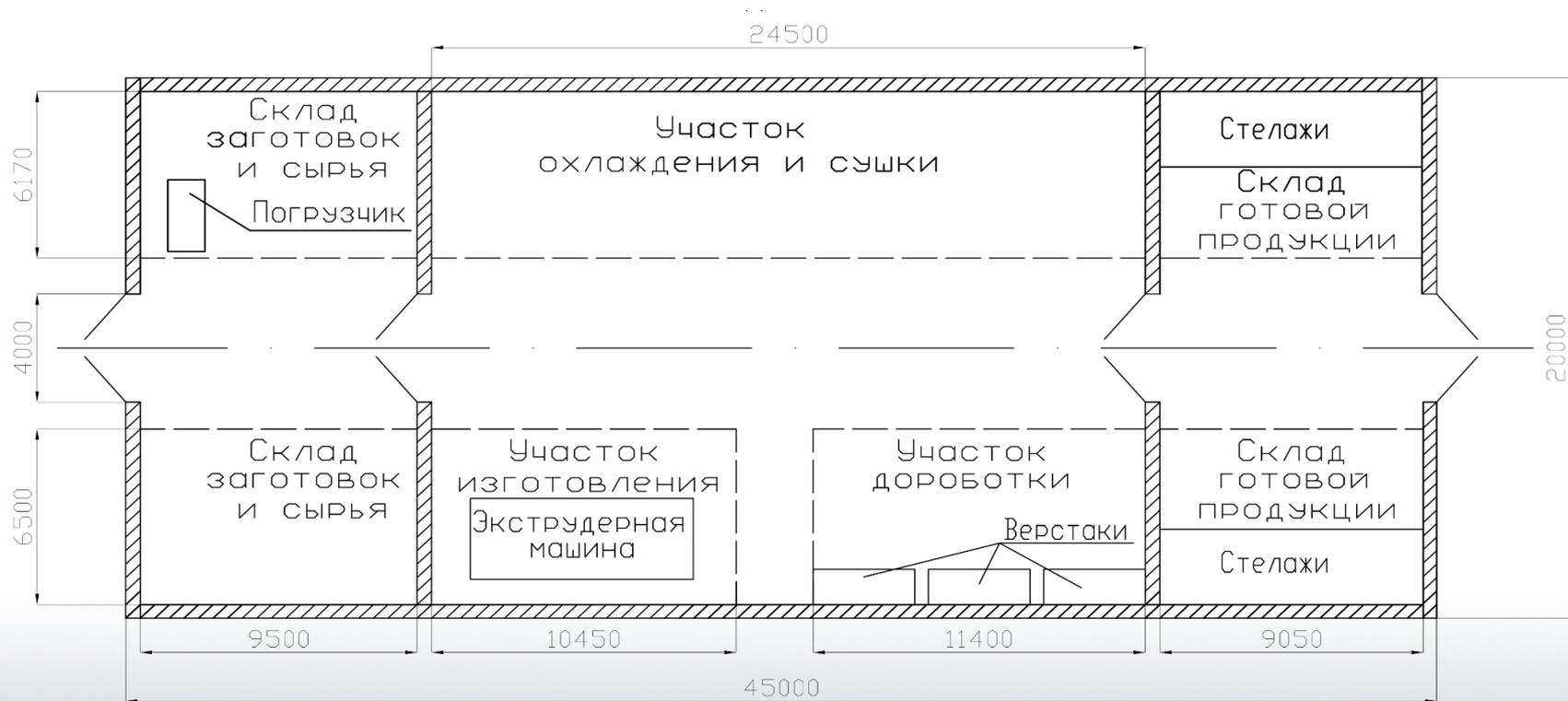
Модульные HDPE-понтон – это полые сегменты прямоугольной формы, которые стыкуются друг с другом за счет специального пластикового крепления. Производятся методом экструзионного формования.

Сначала посредством экструдера формируется специальная заготовка. Затем она помещается в форму, где и происходит основной процесс формования изделия за счет создания внутри пластиковой заготовки повышенного давления воздуха

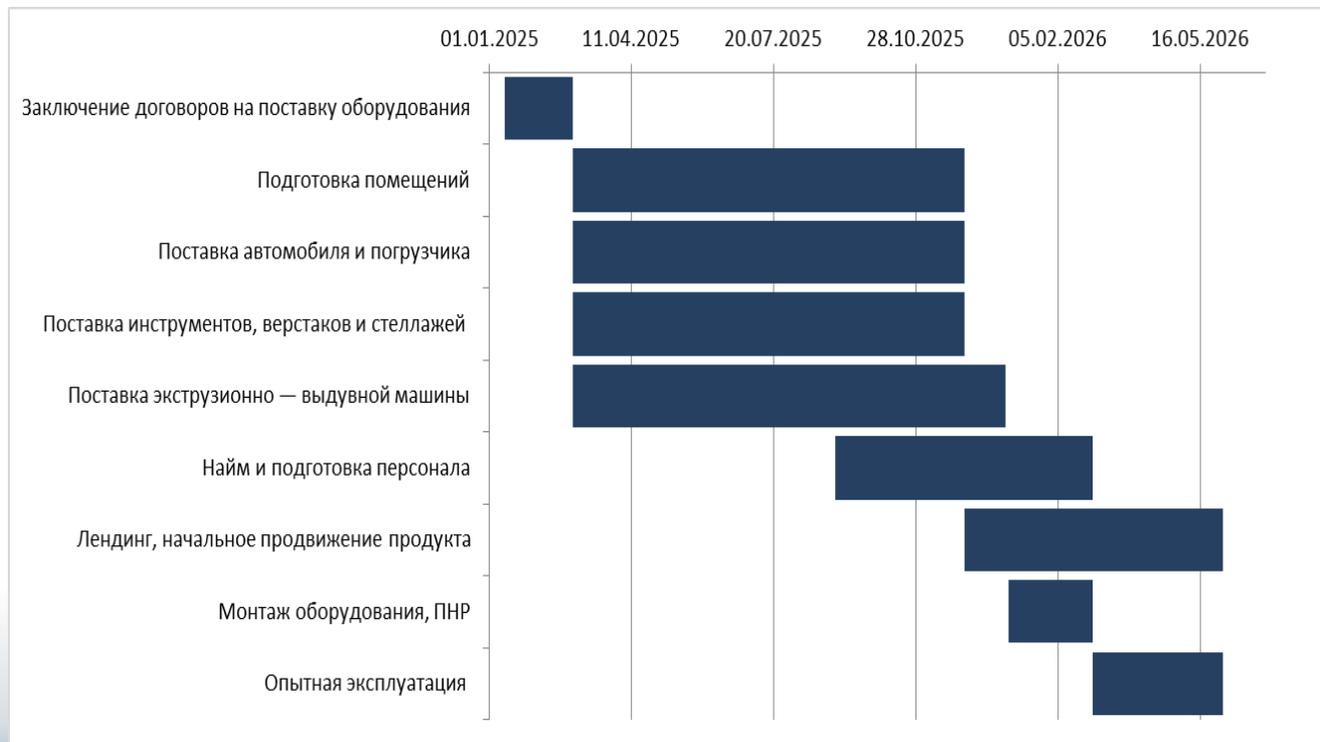


Выдувная машина TONVA TVND-90L

Участок производства HDPE-понтонков



План мероприятий по организации производства



SWOT: факторы реализации проекта

Сильные стороны организации	Слабые стороны организации
<p>Значительный внутренний спрос на плавучие платформы</p> <p>Наличие логистических, юридических и финансовых подразделений</p> <p>Успешный опыт реализации пилотного проекта на станции безобмоточного размагничивания</p>	<p>Низкая толерантность к внедрению новых бизнес-процессов</p> <p>Ограниченный опыт работы на конкурентных рынках</p>
Возможности	Угрозы
<p>Большое количество потенциальных потребителей</p> <p>Растущий рынок</p>	<p>Влияние валютных колебаний и антироссийских рестрикций на поставки импортного оборудования</p> <p>Усиление конкуренции</p>

Оценка объема рынка

Сегменты целевой аудитории	Размер сегмента, единиц	Средняя стоимость продукта, млн рублей	Итого, млрд рублей
Владельцы загородных участков, находящихся в близости от прибрежных линий водных объектов	400 000	0,1	40
Компании, занятые судостроением, организацией туризма и отдыха, рыболовецкие и прудовые хозяйства	10 000	3	30
Органы власти реализующие программы развития территорий	1 000	20	20
Всего			90

Инвестиции в проект

В млн рублей

Номенклатура инвестиций	2025 год	2026 год
Закупка экструзионно-выдувной машины TONVA 90L	9	0
Закупка обрабатывающего оборудования и инструментов, пресс-форм и складского оборудования	2	0
Закупка фургона и вилочного погрузчика	5,5	0
Подготовка здания к монтажу оборудования	3	0
Монтаж оборудования, ПНР		1
Подготовка персонала	0,3	0,2
Маркетинговый бюджет на начальное продвижение продукта	0,7	0,3
Итого по годам	20,5	1,5
Всего	22	



ОСК
ОБЪЕДИНЕННАЯ
СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ



СЕВМАШ

Параметры финансовой модели

Параметр	Значение
Годовая производительность участка, единицы	42
Годовые операционные расходы при полной занятости участка, млн рублей	39
Собственная потребность АО «ПО «Севмаш», единицы	40
Прогнозируемая цена продажи, млн рублей	1,5
Горизонт планирования, лет	4

Первый - второй годы — подготовка производства, второй - третий годы — строительство плавучих платформ для собственных нужд, третий - четвертый — строительство платформ на рынок.

Расчет показателей эффективности инвестиций

Показатель	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
Дисконтированный денежный поток при $r = 9,8\%$, млн рублей	-20,8	-2,4	18,1	16,2
NPV, млн рублей	11,3			
IRR, %	29,9			
DPP, с 2025 года	3 года 4 месяца			
Альтернативный дисконтированный денежный поток при $r = 20\%$, млн рублей	-20,8	-2,2	15,2	12,4
NPV, млн рублей	4,7			
IRR, %	29,9			
DPP, с 2025 года	3 года 8 месяцев			

Анализ чувствительности показателей эффективности

Рост стоимости импортного оборудования на 60 %	
NPV, млн рублей	2,0
IRR, %	12,5
DPP, с 2025 года	3 года 11 месяцев
Сокращение объема продаж на 20 %	
NPV, млн рублей	1,6
IRR, %	13
DPP, с 2025 года	3 года 10 месяцев
Уменьшение прогнозируемой цены на 5 %	
NPV, млн рублей	5,2
IRR, %	19,24
DPP, с 2025 года	3 года 8 месяцев

Визуализация риска (bow — tie analysis)



Проектная команда

Роль	Основные функции
Руководитель проекта	Планы, координация, контроль качества, бюджет
Инженер-конструктор	Проектирование, техническая документация
Технолог по производству	Технологические процессы, материалы, качество
Специалист по закупкам	Поставки, бюджет, сроки
Инженер по качеству	Стандарты, испытания, документация
Логист	Транспортировка, склады, координация
Маркетолог	Анализ рынка, стратегии продвижения, клиенты
Финансовый аналитик	Финансовый план, анализ, контроль

Национальные проекты

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ТУРИЗМ И ИНДУСТРИЯ
ГОСТЕПРИИМСТВА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ЭКОЛОГИЯ

МОДЕРНИЗАЦИЯ
ТРАНСПОРТНОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

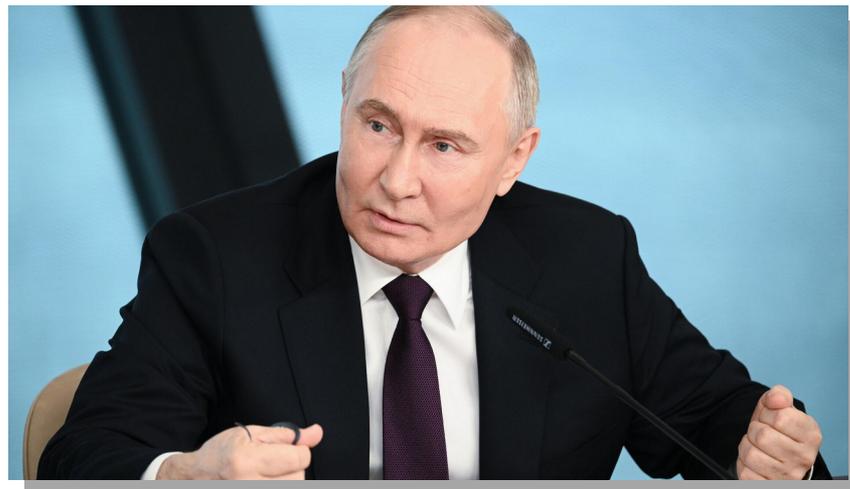
МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ОСК

ОБЪЕДИНЕННАЯ
СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ

СЕВМАШ

«<Важное значение имеет> освоение гражданской высокотехнологичной продукции <...> для повышения стабильности организаций ОПК, их устойчивого развития, прочной экономической и финансовой базы на долгосрочную перспективу»



В.В. Путин



Проект организации производства плавучих платформ из HDPE — понтонов в АО «ПО «Севмаш»

Научный руководитель:
д.э.н., профессор
Мякшин Владимир Николаевич

Авторы:
Дьяченко Дмитрий Львович
Старков Сергей Александрович