



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
КАЛУЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
им. К. Э. ЦИОЛКОВСКОГО  
Институт развития профессиональных компетенций

## ВЫПУСКНАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: «Управление процессом технического перевооружения оборонного предприятия в условиях санкционного давления (на примере ПАО «Калужский двигатель»).

Выполнил:

Научный руководитель:

Гуров Павел Иванович  
к.э.н., доцент кафедры  
таможенного дела и логистики  
КГУ им. К.Э. Циолковского  
Мигел Айгуль Амангельдовна



**Цель выпускной аттестационной работы:**  
Совершенствование процесса управления  
техническим перевооружением в ПАО «Калужский  
двигатель».

**Задачи работы:**

1. раскрыть сущность и этапы стратегии управления;
2. дать краткую характеристику ПАО «Калужский двигатель»;
3. проанализировать показатели административно-хозяйственной деятельности и текущее состояние фондов ПАО «Калужский двигатель»;
4. выбрать оптимальные направления совершенствования процесса технического перевооружения в ПАО «Калужский двигатель».





# ПАО «Калужский двигатель»



# Основные виды выпускаемой продукции:

## - Специального назначения:

газотурбинные двигатели мощностью от 40 до 200 кВт, комплектующие и средства электроснабжения для зенитных ракетных комплексов систем ПВО, моноблоки с транспортным газотурбинным двигателем мощностью 1250 л.с. для танка Т-80



## - Гражданского назначения:

модульные газотурбинные электростанции и электроагрегаты мощностью до 800 кВт, используемые в крупнейших нефтегазодобывающих корпорациях РФ



## - Товары народного потребления:

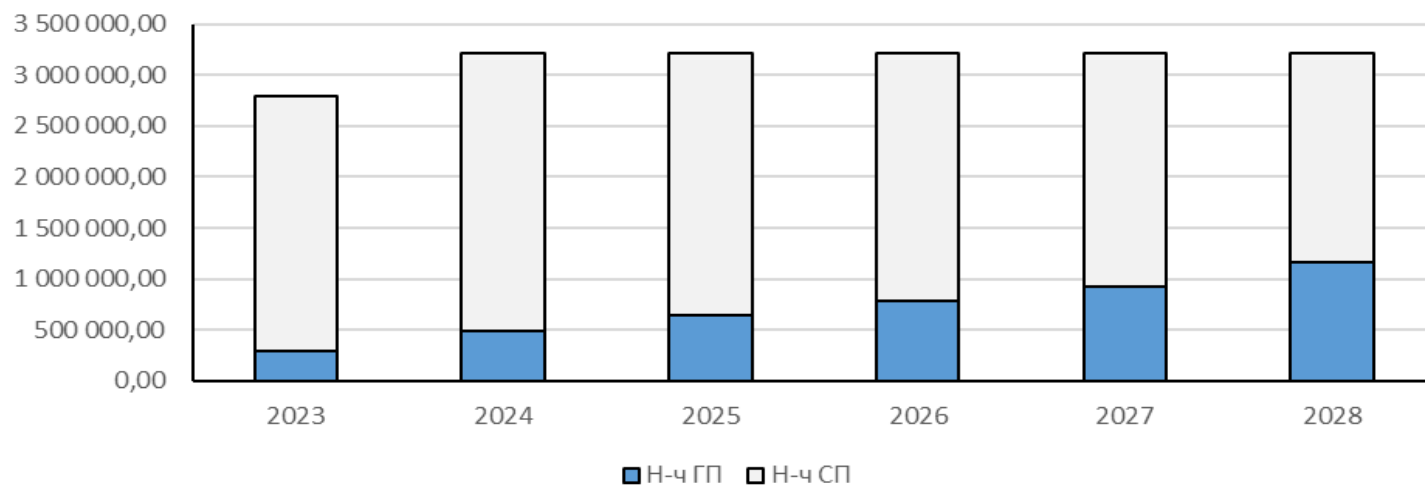
мотоблоки «Ока», «Угра», «Авангард» и «Мул» и навесные агрегаты к ним, мотокультиваторы, роторные косилки



Таблица 1. – Объем товарного выпуска в 2022-2023гг.

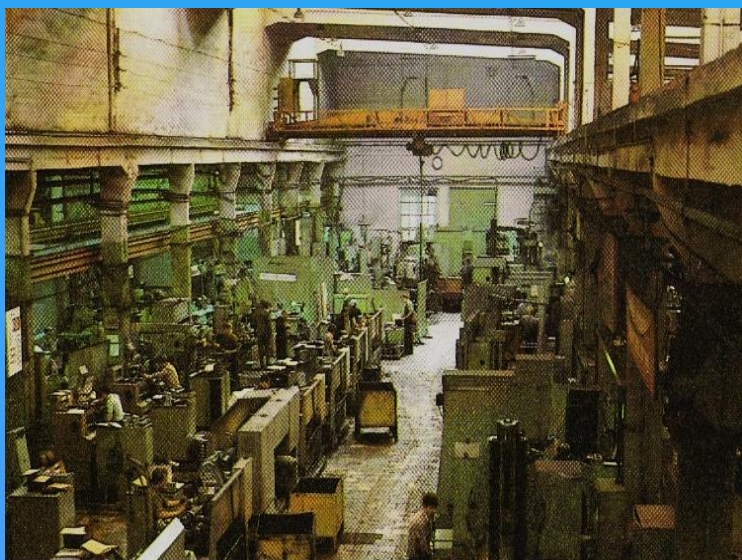
Вид продукции	2022 год	2023 год	2023г. в % к 2022г.
Всего, млн. руб.	5 825	11 225	193
СП	4 678	10 297	220
ГП + ГЭП	250	440	176
ТНП	855	438	51
Всего, н-ч	1 999 539	3 418 426	171

Прогнозная трудоёмкость выпуска товарной продукции на 2023-2028, н-ч



## Ключевые проблемы:

- высокий процент устаревшего и физически изношенного оборудования;
- высокая себестоимость производимой продукции;
- высокий уровень трудозатрат на оформление КД и ТД на бумажных носителях;
- зависимость от высококвалифицированных работников рабочих профессий (станочников, инженеров-электронщиков и др.).



# Анализ текущего состояния основных средств ПАО «Калужский двигатель»:

Таблица 2. - Состояние металлорежущего оборудования находящегося в эксплуатации, по состоянию на 01.06.2024г.

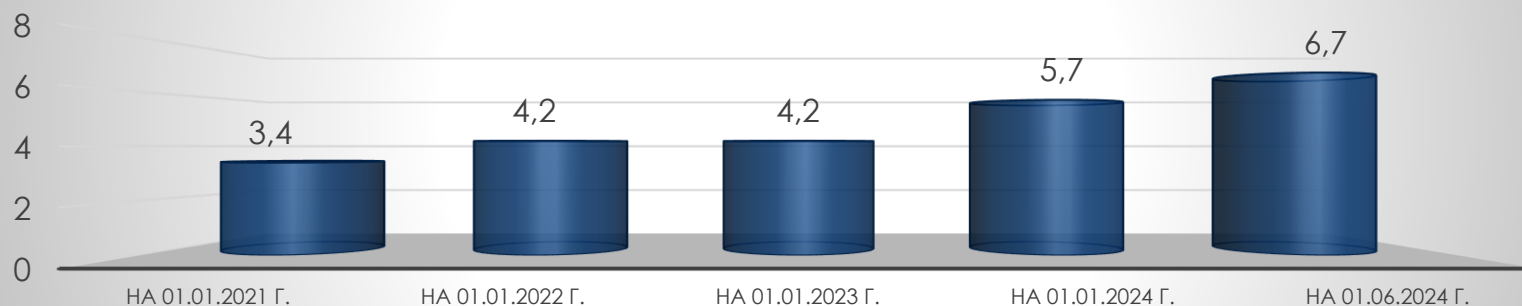
№ п/п	Год выпуска	Общее количество металлорежущего оборудования основного производства, ед	Из них с ЧПУ (числовым программным управлением)	Оценка производительности, по сравнению с современными аналогами
1	с 1966 по 1985	955	143	40% max
2	с 1986 по 1996	549	168	60% max
3	с 1997 по 2007	157	27	80% max
4	с 2008 по 2018	67	11	соответствует современным аналогам
	итого	1728	349	



Таблица 3. - Количество оборудования возрастом до 5 лет:

Дата	Общее количество оборудования предприятия, ед.	оборудование возрастом до 5 лет, ед.
01.01.2021г.	3155	108
01.01.2022г.	3147	134
01.01.2023г.	3136	133
01.01.2024г.	3079	174
01.06.2024г.	3086	206

Кол-во оборудования возрастом до 5 лет, %





# Алгоритм реализации решения:

---

1 ЭТАП – своевременно понять необходимость технического перевооружения предприятия

2 ЭТАП – проанализировать финансово-экономическую деятельность предприятия и оценить эффективность его производственной деятельности

3 ЭТАП – разработать проект технического перевооружения производства в соответствии со стратегическими целями развития

4 ЭТАП – реализовать проект технического перевооружения производства

5 ЭТАП – дать оценку проекту технического перевооружения производства



## **Важность решения проблемы:**

---

**Проведение технического перевооружения предприятия позволит решить следующие задачи:**

- увеличить объемы производства продукции,**
- внедрить современные и перспективные технологии,**
- увеличить производительность труда,**
- сократить время производственного цикла,**
- снизить себестоимость производства,**
- повысить качество выпускаемой продукции,**
- производство новых видов продукции,**
- сокращение энергетических затрат.**



## Цели:

---



- ▶ **Цель № 1** – в 2024 году провести I этап работ по перевооружению производства за счет приобретения новых 16 единиц
- ▶ **Цель №2** – выполнить в 2024 году плановое наращивание производственных мощностей за счет приобретения и внедрения в производство 42 единиц оборудования с привлечением собственных средств и средств, полученных по льготному займу ФРП ;
- ▶ **Цель № 3** - выполнить в 2024 году анализ и подбор оборудования для проведения следующего этапа перевооружения в 2025-2028г.г.;
- ▶ **Цель №4** – с 2025 года выполнять весь объем работ по капитальному ремонту и модернизации собственного станочного парка (с ПУ и высокой категории ремонтной сложности) собственными силами;
- ▶ **Цель №5** – с 2025 года проводить работу по обновлению производственных мощностей ПАО «КАДВИ» за счет оборудования, создаваемого в станкостроительном производстве. Обеспечить изготовление четырех образцов технологического оборудования, расширяющего производственные возможности предприятия

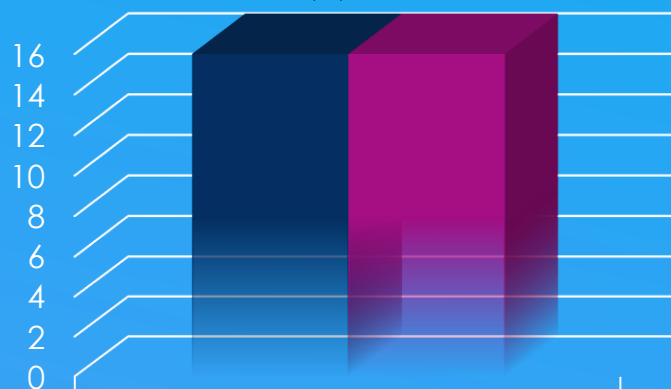


# Ход выполнения поставленных задач:

1

## I ЭТАП ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ:

ПРИБРЕТЕНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ В  
ПРОИЗВОДСТВО 16 НОВЫХ ЕДИНИЦ  
ОБОРУДОВАНИЯ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ  
СУБСИДИИ МПТ РФ



Приобретенное  
оборудование

■ План	16
■ Факт	16



2

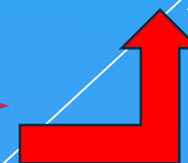
## II ЭТАП ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ:

ПРИБРЕТЕНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ В  
2024г. В ПРОИЗВОДСТВО 42 ЕДИНИЦ  
ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ И  
СРЕДСТВ ЛЬГОТНОГО ЗАЙМА ФРП



Приобретенное  
оборудование

■ План	42
■ Факт	36





# Публичное Акционерное Общество "Калужский двигатель"

**Спасибо за внимание!**



Президентская программа  
подготовки управленческих кадров

