



**ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет»
Программа подготовки управленческих кадров для
организаций народного хозяйства Российской
Федерации «МЕНЕДЖМЕНТ»**

**РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ СФЕРЫ АГРОБИЗНЕСА В ЦЕЛЯХ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА**

Выполнил: слушатель С.В. Русаков

Руководитель: к.э.н. О.В. Фокина





Цель работы – обосновании методических подходов и принципов диверсификации производства с целью стратегического развития хозяйства.

Объект исследования – фермерское хозяйство

ИП главы КФХ Русакова Сергея Вениаминовича.

Задачи работы:

- ▶ **рассмотреть научно-методические основы сущности, содержания и условий диверсификации сельскохозяйственного производства;**
- ▶ **уточнить направления и стратегии диверсификации деятельности в КФХ Русакова С.В.;**
- ▶ **дать оценку состояния аграрного производства в КФХ Русаков С.В.;**
- ▶ **рассмотреть возможность организационных и экономических мер стимулирования диверсификации производства способствующей эффективному развитию исследуемого КФХ Русакова С.В.;**
- ▶ **оценить эффективность мероприятий.**



Согласно данным Министерства сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Кировской области мы имеем следующие показатели.

ПОСЕВНЫЕ ПЛОЩАДИ КАРТОФЕЛЯ В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ ХОЗЯЙСТВ ПО КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ (ГА)

Год	СХО	%	КФХ	%	Всего
2019	1 064	75	362	25	1 426
2020	951	71	386	29	1 338
2021	989	74	355	26	1 344
2022	1 011	71	415	29	1 426
2023	1 050	69	464	31	1 514
2024	568	56	432	44	1 000

ВАЛОВОЙ СБОР КАРТОФЕЛЯ В РАЗРЕЗЕ КАТЕГОРИЙ ХОЗЯЙСТВ (Т)

Год	СХО	%	КФХ	%	Всего
2019	24 056	70	10 115	30	34 170
2020	22 956	77	6 845	23	29 801
2021	13 265	63	7 798	37	21 064
2022	13 071	64	7 340	36	20 411
2023	16 830	61	10 835	39	27 665
2024	13 000	57	10 000	43	23 100

Факторы, влияющие на сокращение объемов производства:

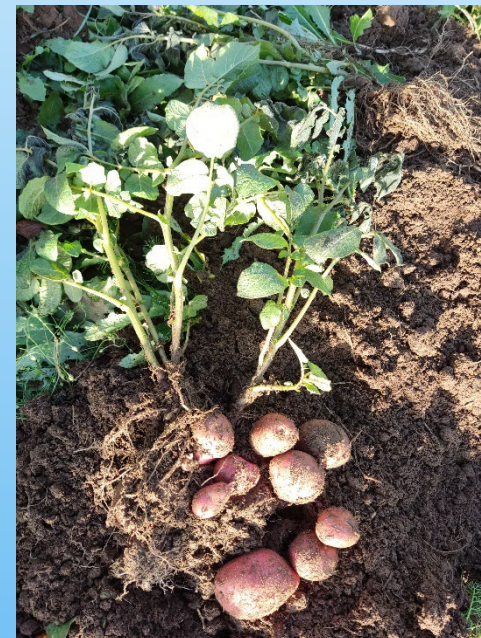
1. Нестабильные погодные условия влияют на урожайность и качество продукции.
2. Нестабильность ценообразования на продукцию.
3. Цены производителей на картофель растут медленнее, чем потребительские цены.
4. Неконтролируемый рост цен на ресурсы для производства овощей.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВА:

- ВЫРАЩИВАНИЕ КАРТОФЕЛЯ
- ВЫРАЩИВАНИЕ ОВОЩЕЙ
ОТКРЫТОГО ГРУНТА
- ВЫРАЩИВАНИЕ ЗЕРНОВЫХ
КУЛЬТУР



ДАРЫ
НЕЧЕРНОЗЕМЬЯ



Структура управления ИП главы КФХ Русакова С.В.





Основные показатели, которые характеризуют размер организации ИП главы КФХ Русакова С.В.

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 в % к 2021 г.
Выручка, тыс. руб.	26 987,1	29 016,3	27 356,7	101,37
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	10 356	12 686	8 214	79,32
Основные средства, тыс. руб.	68 605,2	71 862,4	75 342,4	109,82
<u>Внеоборотные активы</u> , тыс. руб.	68 673,3	71 862,4	75 398,7	109,79
Оборотные активы, тыс. руб.	24 203,1	22 581,3	18 931,6	78,22
Среднесписочная численность работников, чел.	8	9	9	112,5



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИП ГЛАВЫ КФХ РУСАКОВА С.В.

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023 г. к 2021, %
Выручка, тыс. руб.	25 918,2	26 822	25 873	99,83
Себестоимость продаж, тыс. руб.	14 695,1	14 388,3	17 270	117,53
Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.	11 223,1	12 433,7	8 602,3	76,65
Коммерческие расходы, тыс. руб.	-	-	-	-
Прибыль (убыток) от продаж, тыс. руб.	11 223,1	12 433,7	8 602,3	76,65
Проценты к получению, тыс. руб.	-	-	-	-
Проценты к уплате, тыс. руб.	-	-	-	-
Прочие доходы, тыс. руб.	1 068,9	2 194,3	1 483,7	138,81
Прочие расходы, тыс. руб.	1 275	1 132	1 348	105,73
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	11 017	13 496	8 738	79,31
Налог ЕСХН, тыс. руб.	661	810	524	79,27
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	10 356	12 686	8 214	79,32

**Внедрение и вывод на рынок
новых продуктов, позволит
сохранить устойчивое
финансовое положение
хозяйства при наступлении
неблагоприятных техногенных и
экономических факторов,
характерных для
сельскохозяйственного
производства**



СХЕМА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЛИНИИ

Для того чтобы получить красивый упакованный картофель и овощи, как на предыдущем слайде, нам необходимо:

- ▶ помыть,
- ▶ отполировать,
- ▶ просушить,
- ▶ откалибровать по размеру,
- ▶ отбраковать некондицию,
- ▶ упаковать.

Для данных операций необходимо построить помещение и разместить в нем необходимое оборудование. Общая стоимость инвестиций составит 30 млн. рублей.





ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА

№ п/п	Наименование приобретаемого имущества	Поступление имущества		
		всего, единиц,шт	цена за единицу, тыс. рублей	стои-мость – всего, тыс. рублей
1	Приемный бункер с удалителем примесей	1	800	800
2	Моечная машина	1	1 100	1 100
3	Щеточно-полировочная машина	1	1 400	1 400
4	Машина фетровой сушки	1	600	600
5	Машина калибровки на фракции	1	1 900	1 900
6	Конвейер ручной инспекции	1	800	800
7	Автоматический весовой дозатор	1	2 500	2 500
8	Упаковочная машина	1	2 900	2 900
9	Укладчик продукции	1	6 000	6 000
10	Конвейерное оборудование (транспортеры)	1	2 000	2 000
11	Цех под линию предпродажной подготовки овощей	1	10 000	10 000
	Итого	x	x	30 000



ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование этапа реализации проекта	Дата начала этапа реализации проекта	Дата окончания этапа реализации проекта	Документ, подтверждающий выполнение этапа реализации проекта
1	2	3	4	5
1	Стройка цеха под линию предпродажной подготовки овощей	Март 2025 года	Июль 2025 года	Договоры подряда, акты, счета, товарные-транспортные накладные, сертификаты на продукцию.
2	Покупка оборудования	Июнь 2025 года	Сентябрь 2025 года	Договоры поставки продукции, акты, счета, товарные-транспортные накладные, сертификаты на продукцию.
3	Монтаж оборудования, пуско-наладочные работы	Сентябрь 2025 года	Октябрь 2025 года	Договоры подряда, акты, счета.



План доходов и расходов (тыс. рублей)

Наименование	Прогноз по годам реализации проекта			Абсолютное изменение (+/-)	2027 к 2025 в %
	2025	2026	2027		
1	2	3	4	5	6
Доходы – всего	46 900,0	50 274,0	58 406,0	11 506,0	124,5
в том числе					
выручка от реализации сельскохозяйственной продукции	32 662,5	37 705,5	46 940,5	11 506,0	124,5
прочие доходы					
Расходы – всего	14 817,9	15 579,1	17 356,1	2 538,2	117,1
в том числе					
фонд оплаты труда с начислениями	3 913,1	4 108,4	4 314,1	401,0	110,3
семена	4 200,0	4 410,0	4 961,3	761,3	118,1
коммунальные платежи	476,2	510,5	593,2	117,0	124,6
содержание основных средств	700,0	720,0	750,0	50,0	107,1
капитальные затраты	-	-	-		
налоги, сборы и другие платежи	53,6	57,9	62,6	9,0	116,8
прочие расходы	5 475,0	5 772,3	6 674,9	1 199,9	121,9
Прибыль (+), убыток (-)	32 082,1	34 694,9	41 049,9	8 967,8	128,0
ЕСХН	1 924,9	2 081,7	2 463,0	538,1	128,0
Чистая прибыль	30 157,2	32 613,2	38 586,9	8 429,7	128,0



ОКУПАЕМОСТЬ ПРОЕКТА

№ п/п	Наименование показателя	2025 год (начало реализации)	2026 год (год окупаемости проекта)	2027 год (следующий за годом окупаемости проекта)
1	Инвестиционные расходы на реализацию проекта (собственные средства, заемные средства, грант) по годам, тыс. рублей	30 000,0		
2	Инвестиционные расходы на реализацию проекта нарастающим итогом, тыс. рублей	30 000,0	30 000,0	30 000,0
3	Денежные поступления от проекта (чистая прибыль + амортизация), тыс. рублей	30 157,2	32 613,2	38 586,9
4	Денежные поступления от проекта нарастающим итогом, тыс. рублей	30 157,2	62 770,4	101 357,3
5	Разница между накопленными поступлениями и инвестиционными расходами (4-2), тыс. рублей	157,2	32 770,4	71 357,3
6	Срок окупаемости проекта, лет	1 год		



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

**ИП глава КФХ Русаков
Сергей Вениаминович**

