

Повышение эффективности использования земельно-имущественного комплекса ФГБУ «Управление «Волгоградмелиоводхоз»

Дубина Наталья Александровна

Волгоград 2024

ОРГАНИЗАЦИЯ

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЕПАРТАМЕНТ МЕЛИОРАЦИИ, ЗЕМЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ И ГОССОБСТВЕННОСТИ ФГБУ «Управление «Волгоградмелиоводхоз»



Виды деятельности:

Выполнение государственного задания по содержанию и эксплуатации мелиоративных систем и гидротехнических сооружений Волгоградской области.

Оказание услуг по подаче воды для нужд орошения сельскохозяйственных угодий.

Отрасль экономики: Сельское хозяйство

В оперативном управлении находится:

- Государственные оросительные системы - 17 шт.
- Протяженность оросительных и дренажно-сбросных каналов - 1037,2 км
- Протяженность трубопроводов- 186,3 км
- Количество гидротехнических сооружений - 428 шт
- Наличие пунктов водоучета - 69 шт
- Насосные станции всех типов- 171 шт,
- Плотины - 15 шт
- Количество мостовых сооружений и переездов – 131 шт

Площадь мелиорированных земель

- Всего – 178,840 тыс.га, в том числе: Орошаемых – 178,840 тыс.га из них
- Регулярное орошение - 149,11 тыс.га
 - Лиманное орошение – 29,73 тыс.га

ПРОБЛЕМА

ФГБУ "Управление "Волгоградмелиоводхоз" является частью системы обеспечения продовольственной безопасности страны и базы для создания импортозамещающего производства, поскольку обеспечивает функционирование мелиоративной системы Волгоградской области и подачу воды для нужд орошения сельскохозяйственных культур.

Основные задачи:

- 1 - обеспечение сохранности и работоспособности государственного имущества мелиоративного комплекса
- 2 - бесперебойная подача воды для нужд орошения
- 3 - вовлечение мелиоративных земель в оборот

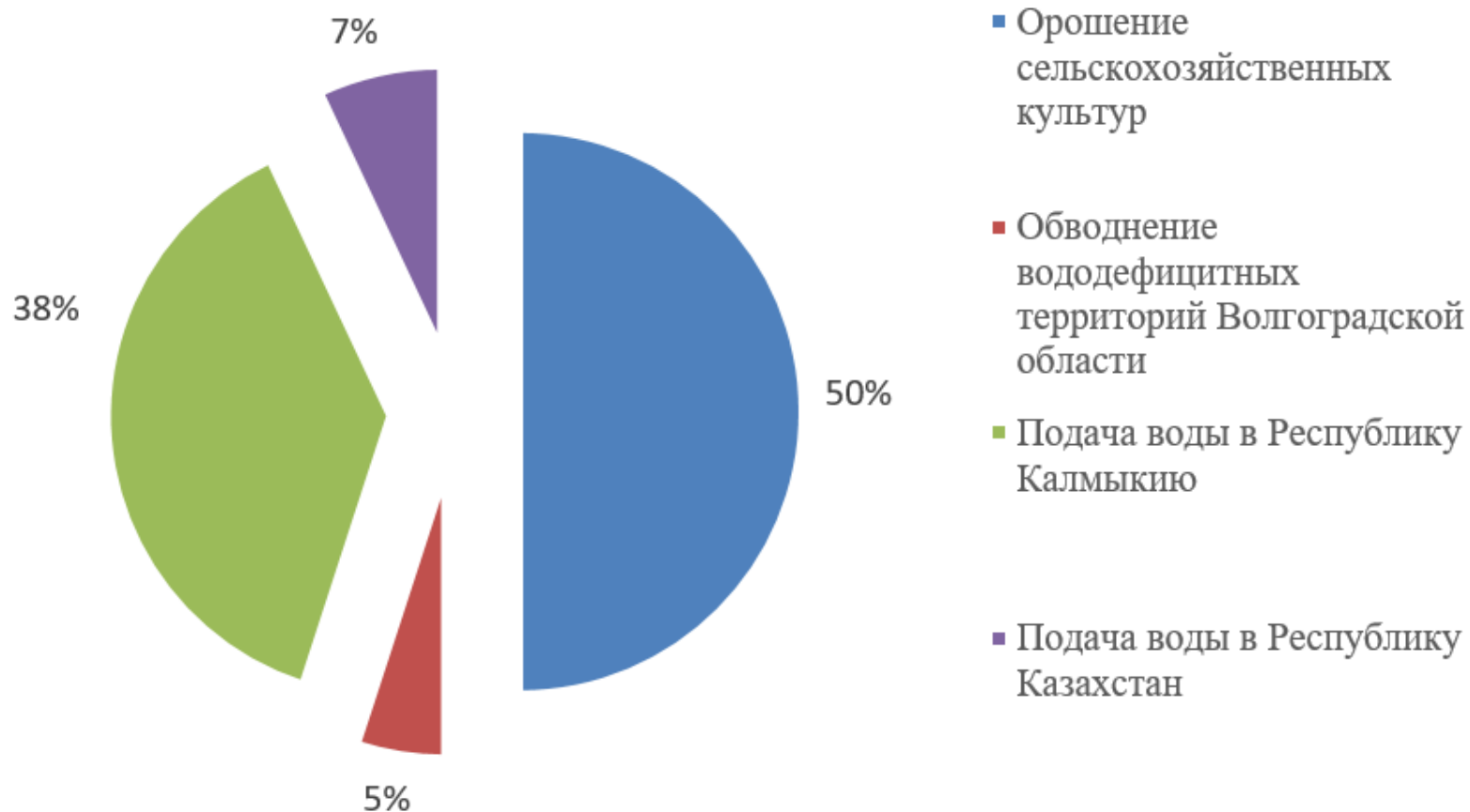
Основные проблемы :

- 1 – физическая и моральная изношенность основных фондов
- 2 – острый дефицит квалифицированных кадров
- 3 – высокая энергоемкость производственных процессов

Социально-экономическая значимость проекта:

- Повышение престижа отрасли мелиорации для молодых специалистов
- Рост средней заработной платы в отрасли
- Рациональное использование энергоресурсов
- Обеспечение региона и страны продовольствием собственного производства

ДОЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ВОДОПОДАЧИ



ФАКТОРЫ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ УЧРЕЖДЕНИЯ



МАТРИЦА SWOT-АНАЛИЗА

Матрица SWOT-анализа ФГБУ «Управление «Волгоградмелиоводхоз»

	Возможности внешней среды <ol style="list-style-type: none">1. Реализация Государственной программы по вовлечению в оборот неиспользуемых сельскохозяйственных земель и развитию мелиоративного комплекса, также по развитию сельских территорий2. Развитие собственных цифровых технологий	Угрозы внешней среды <ol style="list-style-type: none">1. Снижение престижа сельского хозяйства и профессий сферы мелиорации2. Санкции недружественных государств
Сильные стороны проекта <ol style="list-style-type: none">1. Высокая квалификация сотрудников Учреждения2. Большой потенциал по расширению площади орошаемых земель	S-O (СИВ) <ol style="list-style-type: none">1. Активное вовлечение <u>водопотребителей</u> и органы власти в расширение мелиорируемых земель2. Информирование общественности о деятельности Учреждения и его стратегической цели обеспечения продовольственной безопасности региона и страны	S-T (СИУ) <ol style="list-style-type: none">1. Выстраивание отношений с дружественными странами, развитие собственных технологий2. Создание корпоративного университета для формирования базы знаний о мелиорации и применения новых технологий
Слабые стороны проекта <ol style="list-style-type: none">1. Критический уровень износа земельно-имущественного комплекса2. Острый дефицит кадров рабочих специальностей и узко специальных руководителей	W-O (СЛВ) <ol style="list-style-type: none">1. Стратегия формирования кадрового резерва за счет привлечения и обучения молодежи2. Активное использование современных технологий для автоматизации производственных процессов	W-T (СЛУ) <ol style="list-style-type: none">1. Централизация части бизнес-процессов и оптимизация кадрового состава2. Качественная подготовка пакета документов для получения финансирования Минсельхоза России

Задачи по плану оптимизации земельно-имущественного комплекса

1. Передача непрофильного имущества. Имущество, которое не используется в деятельности Учреждения;
2. Списание имущества, непригодного к дальнейшему использованию;
3. Реконструкция объектов недвижимого имущества (гидротехнические сооружения, мелиоративные системы).

Предложения мероприятий по созданию системы для решения проблем

Источники экономии расходов учреждения и соответственно перераспределение средств:

- выйти на оптовый рынок электроэнергии;
- постоянно проводить мероприятия по повышению КПД мелиоративных каналов;
- отладить оперативную работу диспетчерской службы;
- регулировать работу насосного оборудования в пиковые часы;
- усилить систему контроля несанкционированных заборов воды;
- своевременно вводить ограничения на подачу воды при невыполнении условий по своевременной оплате от водопотребителей;
- применять насосы с меньшим расходом электроэнергии;
- создать прозрачную систему учета подачи воды через контроль установки приборов учета у каждого водопотребителя.

Предполагаемые результаты как источники средств:

- Снижение уровня потребления электроэнергии на 1 м³ поданной воды в среднем на 10%.
- Повышение КПД мелиоративных систем в среднем на 20% от существующего уровня.
- Снижение себестоимости услуги по подаче воды в среднем по учреждению на 20%.
- Снижение дебиторской задолженности на 90%.

РЕСУРСЫ, КОМАНДА, РЕЗУЛЬТАТЫ

Ресурсы проекта:

- сотрудники,
- транспортные средства для посещения всех филиалов Учреждения Волгоградской области,
- офисная техника,
- воля и решение учредителя в лице Министерства сельского хозяйства по вопросу эксплуатации имущественного комплекса.

Команда:

- Горитько Евгений Федорович – врио директора Учреждения
- Вершинина Ольга Владимировна – заместитель директора Учреждения
- Дубина Наталья Александровна – начальник отдела земельно-имущественных отношений Учреждения

Результаты для учреждения:

- Сокращение изношенных объектов в обороте учреждения.
- Использование всего имущественного комплекса в хозяйственном процессе Учреждения.

Результаты для региона Волгоградской области:

- Повышение престижа профессий отрасли мелиорации
- Рост налогов и отчислений в фонды
- Сокращение изношенных объектов на территории Волгоградской области

БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ

ФГБУ "Управление "Волгоградмелиоводхоз"

400012, Волгоградская обл., г. Волгоград, ул им. Рокоссовского, д. 41

7(8442)26-23-40