



Презентация проекта для участия в конкурсном отборе

по президентской программе подготовки управленческих кадров Красноярского края

Тема доклада : «Улучшение навигационного поля системы ГЛОНАСС путем создания подвижной измерительной станции»

Докладчик: начальник группы изготовления и испытаний наземных навигационных станций системы ГЛОНАСС АО «РЕШЕТНЕВ» -

Ковалев Роман Борисович

АО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф.Решетнёва» (АО «РЕШЕТНЁВ») – ведущее предприятие России по созданию спутниковых систем

Генеральный директор АО «Решетнев» является Нестеров

Численность сотрудников – 8520 человека
Выручка за 2022 г.– 31 млрд. руб.



Дочерние предприятия:

АО «Научно-производственный центр «Полюс»(АО "НПЦ "Полюс") (Томск)

АО «Научно–производственное предприятие «Квант» (Москва),

АО «Сибирские приборы и системы» (Омск)

АО «Научно-производственное предприятие «Геофизика - Космос» (Москва),

ОАО «Научно – производственное предприятие космического приборостроения «Квант» (Ростов-на-Дону)

АО «Сибирский институт проектирования предприятий машиностроения» (АО "Сибпромпроект") (Железногорск)

АО «НПО ПМ - Развитие»(АО "НПО ПМ - Развитие") (Железногорск)

АО «Испытательный технический центр – НПО ПМ»(АО "ИТЦ - НПО ПМ") (Железногорск)

АО «НПО ПМ – Малое Конструкторское Бюро» (АО "НПО ПМ МКБ") (Железногорск)

АО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф.Решетнёва»



Генеральный
директор

Тестоедов Николай Алексеевич,
доктор технических наук, профессор кафедры космических аппаратов,
член-корреспондент Российской академии наук

Местоположение

Красноярский край, ЗАТО Железногорск

Численность

свыше 8 тысяч человек

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ ПО СОЗДАНИЮ КОСМИЧЕСКИХ СИСТЕМ (КОМПЛЕКСОВ, АППАРАТОВ)

проектирование | изготовление | интеграция | испытания | подготовка и проведение запуска | эксплуатация

НАЗНАЧЕНИЕ КОСМИЧЕСКИХ АППАРАТОВ

связь | навигация | геодезия | научные исследования, эксперименты

ОРБИТЫ

низкая круговая | средняя круговая | геостационарная | высокоэллиптическая

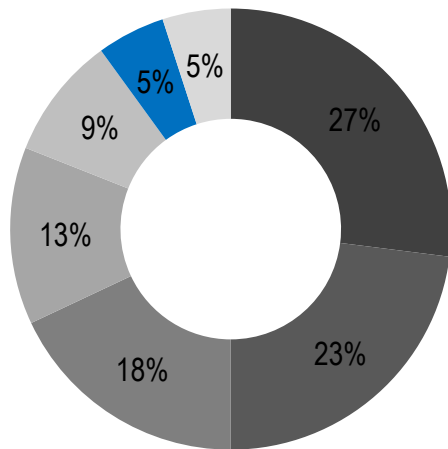


ПОЗИЦИЯ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

- ✓ АО «ИСС» занимает **лидирующее положение в России** по разработке телекоммуникационных КА и крупногабаритных антенн
- ✓ Предприятие является **одним из самых крупных в России производителем космической техники**, в том числе поставляющим комплектующие изделия для КА другим российским предприятиям

ПОЗИЦИЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ

- ✓ **Уровень конкурентоспособности продукции** АО «ИСС» на мировом космическом рынке по отношению к зарубежным аналогам по ряду характеристик **ниже**
- ✓ Доля АО «ИСС» по итогам 2020 года составила 5% (по количеству заключенных контрактов на коммерческие КА связи на ГСО)



- Maxar Technologies (ранее Space Systems Loral), США
- Airbus Defense and Space, Франция
- Northrop Grumman (ранее Orbital ATK), США
- Thales Alenia Space, Франция
- Boeing, США
- АО «ИСС», Россия
- China Aerospace Science and Technology Corporation, Китай

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ПЕРИОД 2018-2020 гг

- ✓ **запущено 26 КА разработки АО «ИСС»;**
- ✓ **выполнено 153 НИОКР;**
- ✓ **внедрено 36 технологий мирового и отечественного уровня;**
- ✓ **выручка более 70 млрд. руб.**

В результате проведенного комплексного анализа были определены приоритетные направления развития Общества:

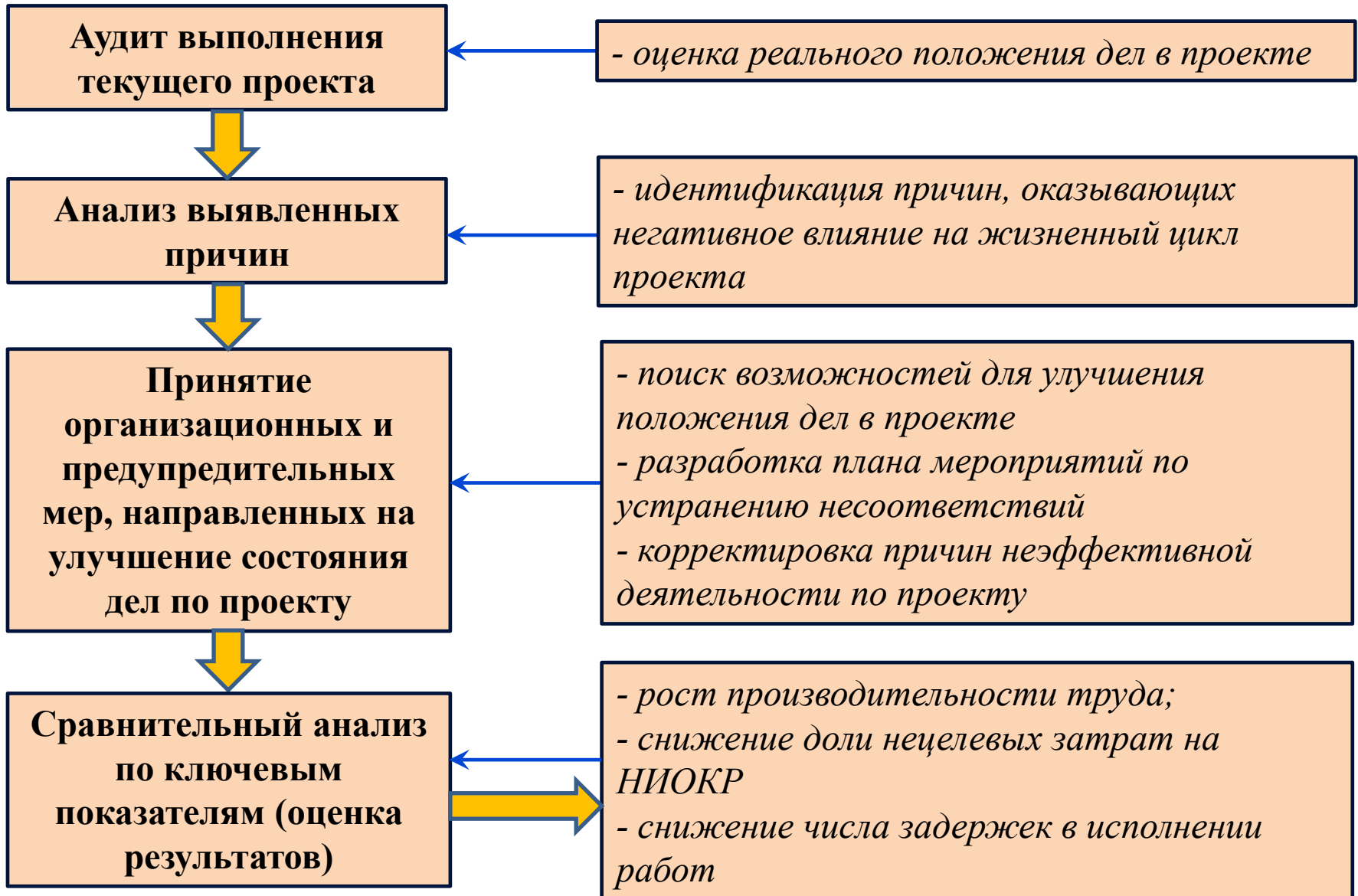
- **инновационные проекты и мероприятия в рамках стратегии цифровой трансформации;**
- **инновационные проекты и НИОКР (исследования и разработки), в том числе:**
 - **создание конкурентоспособных на российском и мировом рынках космических комплексов и систем, с улучшенными ТТХ**
 - **сокращение сроков создания и передачи заказчику продукции на 10%**

В среднесрочной перспективе (до 2025 г.) планируется выполнить 181 НИОКР

Цель проекта: оптимизация методов организации и управления, выполняемых в АО «ИСС» ОКР (в рамках конкретной СЧ ОКР) с целью улучшения плановых показателей выполнения ОКР

Задачи:

- **улучшение механизмов координации и планирования деятельности подразделений компании в рамках выполнения ОКР**
- **повышение эффективности распределения ресурсов (организационных, человеческих) в рамках выполнения ОКР**
- **определение критических позиций (работ) ОКР, оценка и нахождение способов минимизации внутренних рисков выполнения ОКР**



Внутренний эффект

Сокращение общих сроков выполнения и сдачи этапов работ в рамках ОКР (для фиксированного объема работ)



- ✓ увеличение номенклатуры проектов (портфеля НИОКР) компании
- ✓ снижение рисков нецелевой траты средств и перерасхода
- ✓ повышение рентабельности проекта
- ✓ имиджевая составляющая компании

Возможность выполнения большего числа проектов за счет эффективного распределения трудовых ресурсов



Региональная значимость

Потенциал увеличения объема работ, выполняемых образовательными организациями высшего образования, расположенных на территории Красноярского края

Факторы поддержки

- долгосрочная стратегия инновационного развития и политика компании, направленная на поддержку выполнения и реализации собственных проектов структурных подразделений Общества

- наличие высококвалифицированных компетентных кадров
- наличие современной производственной и испытательной материально-технической базы
- поддержка проекта руководством компании

Факторы сопротивления

- смена приоритетов компании по отдельным проектам и мероприятиям (загрузка производственных мощностей, перераспределение ресурсов в сторону более приоритетных задач (ГОЗ))

- не учтены все данные при планировании работ по проекту (влияние на объем, сроки, качество и себестоимость)
- низкое качество управления проектом
- техническая сторона проекта (отрицательные результаты, длительный цикл исследований, «непредвиденные технические сложности»)
- изменение требований к проекту со стороны заказчика
- избыточная вовлеченность заказчиков

Спасибо за внимание!