

**- 2 -**

**Разработка проекта организации участка серийной сборки и испытаний электромеханических устройств на базе АО «РЕШЕТНЁВ» (цех автоматике)**

**Докладчик: Травников  
Никита Андреевич**

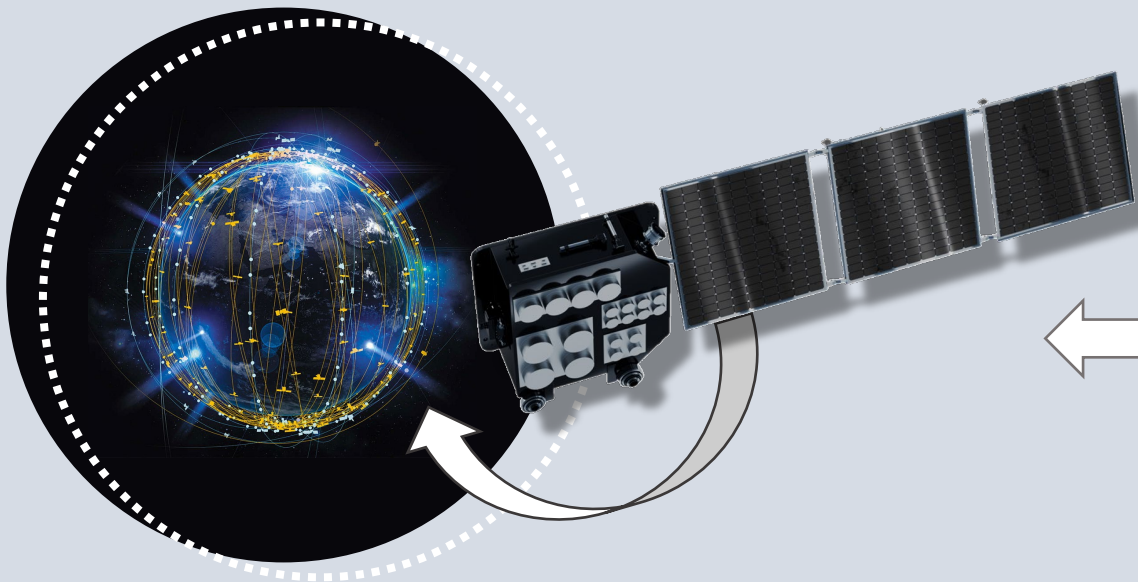
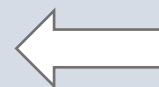
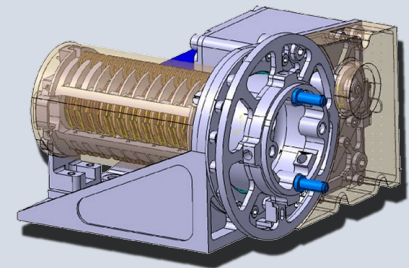
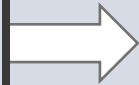
## Цель проекта:

К концу 2024 года создать и отработать участок серийной сборки и испытаний электромеханических устройств для производства блоков механических поворота батареи солнечной (БМ ПБС) для космических аппаратов «Марафон»

## Задачи:

1. Проанализировать современные системы организации серийных производств;
2. Провести диагностику финансово-хозяйственной деятельности АО «РЕШЕТНЁВ»;
3. Разработать проект организации участка серийной сборки и испытаний электромеханических устройств на базе АО «РЕШЕТНЁВ» (цех автоматки).

# Роль участка в реализации проекта МСПД «МАРАФОН IoT»



# Ключевой фактор успешности проекта – Lean-технологии

## LEAN

(БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО)



## Инструменты бережливого производства



В рамках проекта  
применены инструменты:

- Кайдзен
- Карта потока создания ценности
- Защита от ошибки
- Полная визуализация
- Стандартизированные работы
- Система «точно вовремя»
- U-образная ячейка
- 5 шагов
- Принцип вытягивающего производства

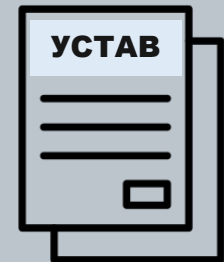
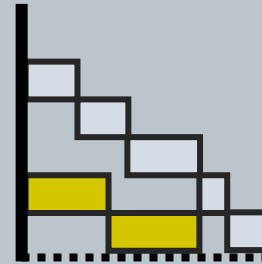
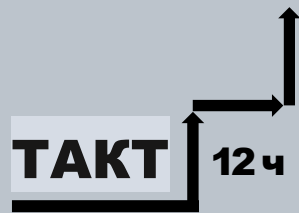
## Основная подзадача проекта: исключение потерь



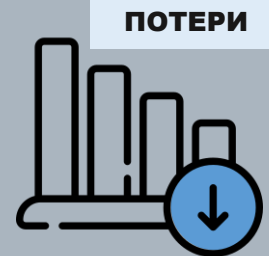
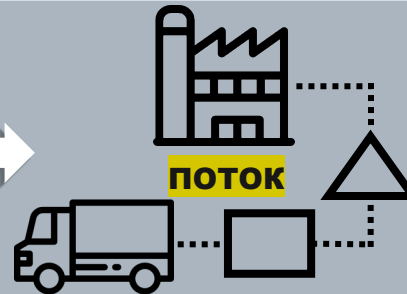
### Выявлены потери:

- Перепроизводство
- Ожидания
- Лишние движения
- Брак
- Ненужная обработка
- Нереализованный потенциал

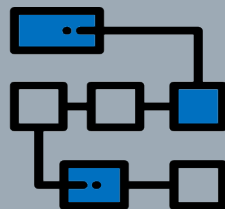
## Основные работы по проекту



**СОК**



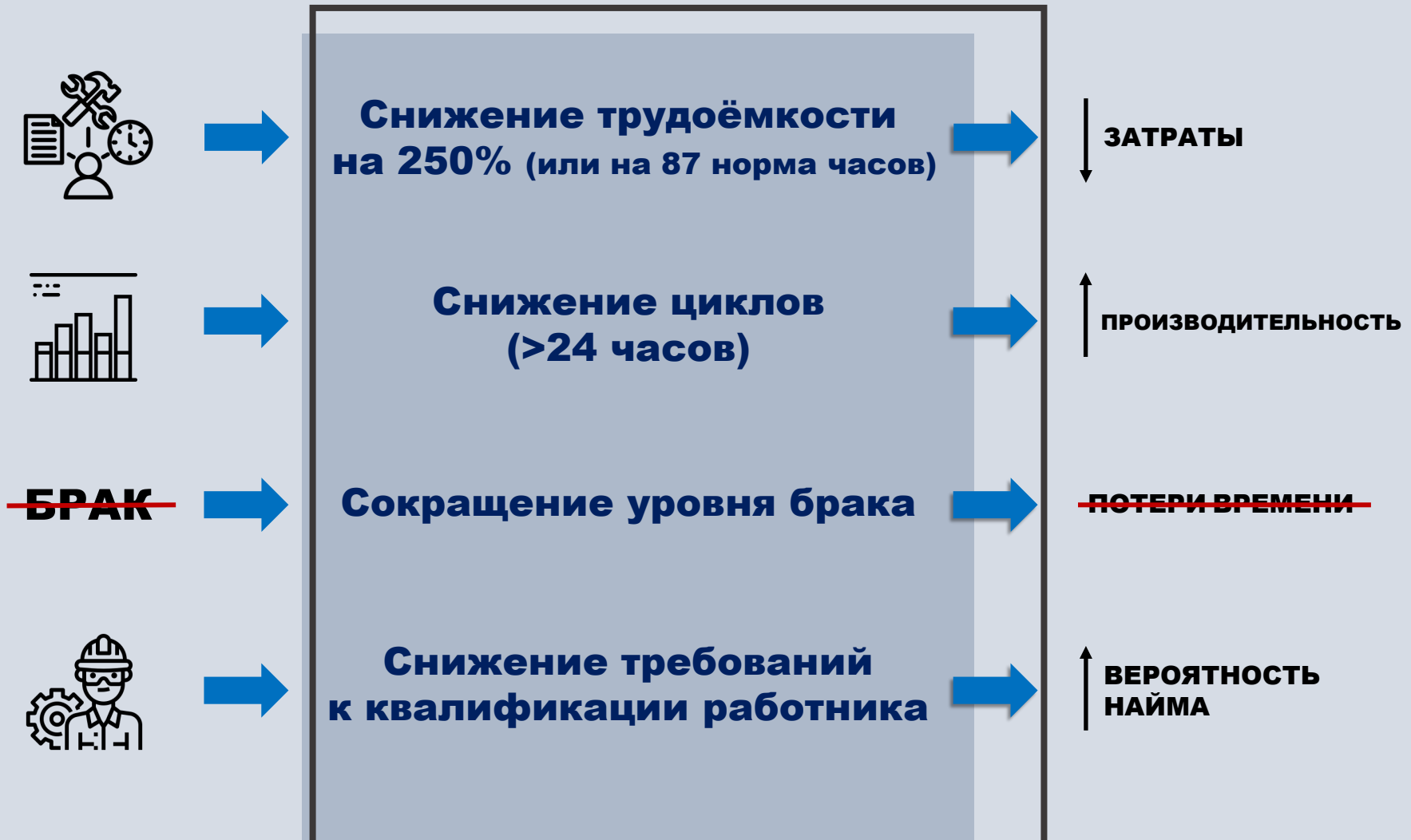
**ПЛАНИРОВКА**



**ЗАКУПКА**



## Эффект

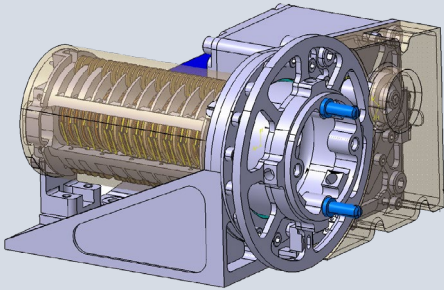




## Выводы

Цель 

Задачи 



**Вновь организованный серийный участок готов к производству требуемого кол-ва БМ ПБС (264 шт.)**

**Для работы на перспективу более крупных заказов требуется:**

- проработка организации модульного принципа построения серийного участка;
- максимальная автоматизация производственных процессов;
- организация своего локального участка расконсервации и клеевого участка.

**Внедрение LEAN-технологий положительно сказалось на успешности проекта.**

Полученные финансовые и организационно-технические результаты с уверенностью позволяют сказать, что данную практику требуется внедрять на другие производственные участки предприятия.

**Произведенный анализ показывает, что в области внедрения серийного производства спутников АО «РЕШЕТНЁВ» опережает многие предприятия отрасли.**