



**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

СТРАТЕГИЯ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ АГРОБИОТЕХНОПАРКА «УРАЛЬСКИЙ» НА ТЕРРИТОРИИ ПОСЕЛКОВ СТУДЕНЧЕСКИЙ И БЕЛОРЕЧЕНСКИЙ

аттестационная (выпускная) работа

Екатерина Михайловна Кот,
слушатель группы БШ – СЦТ (А)

Руководитель аттестационной (выпускной) работы: О.Г. Харламова

МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!



РЕЗЮМЕ		Практическая деятельность	Преподавательская деятельность	Научно-исследовательская деятельность
<p>Кот Екатерина Михайловна</p>	<p>Место работы</p>	<p>Главный бухгалтер (13 лет)</p>	<p>Заведующая кафедрой экономики, бухгалтерского учета и финансового контроля (13 лет)</p>	<p>Ученая степень – доктор экономических наук Ученое звание - доцент</p>
 <p>+7-904-38-56-195 emkot.urgau@gmail.com</p>	<p>с 2002 года по настоящее время (22 года)</p>  <p>Уральский государственный аграрный университет</p>	<p>Профессиональные навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • организация и ведение бухгалтерского и налогового учета; • организация и осуществлении экономической деятельности, анализа хозяйственной деятельности; • организация и контроль деятельности структурного подразделения, осуществляющего закупки. <p>Опыт курирования структурных подразделений:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Административно-хозяйственная часть; • Комбинат питания; • <u>Учебно-опытное хозяйство УрГАУ</u> • Отдел информационных технологий 	<p>Образовательные программы кафедр:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Бухгалтерский учет, анализ и аудит; • Финансовое консультирование <p>Автор и лектор курсов повышения квалификации для государственных и муниципальных служащих, в том числе для сотрудников:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Министерства финансов Свердловской области, • Министерства агропромышленного комплекса и продовольствия Свердловской области, • Министерства образования Свердловской области, • Счетной палаты Свердловской области, • Контрольно-счетных органов 	<p>Число публикаций в РИНЦ – 217, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 17 статей в журналах и сборниках трудов конференций, включенных в международные реферативные базы данных Web of Science и Scopus, • 103 статьи в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК. <p>Индекс Хирша – 11</p>



Уральский
федеральный
университет
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

ХАРАКТЕРИСТИКА ФГБОУ ВО УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ.

МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!

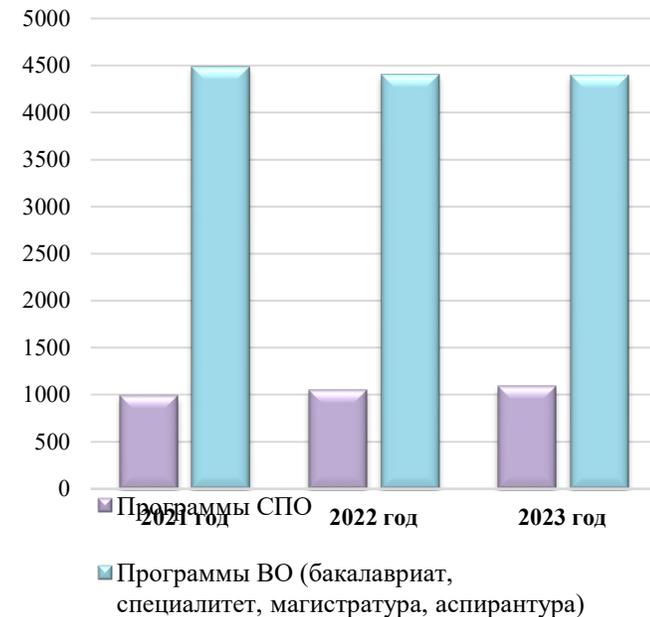


Основные направления подготовки в разрезе факультетов и института

Наименование факультета/института	Наименование направления или профиля подготовки
Факультет среднего профессионального образования	<ul style="list-style-type: none"> Агрономия Землеустройство Ветеринария Кинология Технология продуктов питания животного происхождения Эксплуатация и ремонт сельскохозяйственной техники и оборудования Экономика и бухгалтерский учет
Факультет агротехнологий и землеустройства	<ul style="list-style-type: none"> Землеустройство и кадастры Агрономия Садоводство Ландшафтная архитектура
Факультет ветеринарной медицины и экспертизы	<ul style="list-style-type: none"> Ветеринарно-санитарная экспертиза Ветеринария
Факультет биотехнологий и пищевой инженерии	<ul style="list-style-type: none"> Зоотехния Технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции Продукты питания животного происхождения Техносферная безопасность
Факультет инженерных технологий	<ul style="list-style-type: none"> Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов Агроинженерия (профили «Технические системы в агробизнесе», «Технический сервис в агропромышленном комплексе», «Электрооборудование и электротехнологии») Информационные системы и цифровые технологии в АПК
Институт экономики, финансов и менеджмента	<ul style="list-style-type: none"> Бухгалтерский учет, анализ и аудит Бизнес-аналитика в управленческой деятельности Управление персоналом в условиях цифровой трансформации Профессиональное обучение (Экономика и управление в организациях агропромышленного комплекса, менеджмент в образовании) Финансовое консультирование Риск-менеджмент в системе управления организацией

Основной вид деятельности 1
- ОБРАЗОВАНИЕ

Численность обучающихся, чел.



Приоритетные направления развития науки, технологий и техники в ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Основной вид деятельности 2
- НАУКА

в области агротехнологий

- Разработка и внедрение в производство технологий выращивания овощей, зерновых культур, картофеля, в том числе на торфяных полях
- Разработка адаптивных ресурсосберегающих технологий возделывания овощей, кормовых культур и картофеля.
- Использование диатомита в качестве удобрения под овощные культуры и картофель.
- Оценка уровня техногенного загрязнения почв и растений тяжелыми металлами.

в области ветеринарии

- Изучение эффективности вакцин при болезнях животных.
- Изучение генетической особенности возбудителей инфекционных болезней на основе последовательности ДНК и РНК.
- Эпизоотологическое исследование заново зарегистрированных вирусных и бактериальных инфекций животных.
- Совместное научное исследование по проведению оздоровительных мероприятий при бруцеллёзе и других болезнях животных.
- Проведение исследований в области экологии животных, качества продукции животного происхождения.

в области зоотехнии

- Разработка и внедрение программы кормления для цыплят-бройлеров современных кроссов.
- Разработка энергосберегающих технологий по эффективному использованию кормов и кормовых добавок в повышении молочной продуктивности коров.
- Разработка методических рекомендаций по выращиванию растительноядных рыб.
- Разработка программы развития свиноводства на основе создания системы генетических центров и специализированных на откорме хозяйств.

в области инженерии и механизации

- Разработка ресурсосберегающих технологий восстановления деталей сельхозмашин, тракторов, автомобилей.
- Разработка и применение альтернативных видов топлива для двигателей на основе биогаза, рапсового масла, спирто-бензиновых композиций и водородно-кислородных добавок.
- Совершенствование оборудования для переработки мясного сырья на основе применения технологии вибрационного воздействия.

в области экономики и управления

- Разработка и механизм реализации программы возрождения сельских территорий на базе развития диверсификационного агропредпринимательства.
- Механизмы развития рынка сельскохозяйственных земель и совершенствования земельных рыночных отношений.

Партнеры по научно-исследовательской деятельности

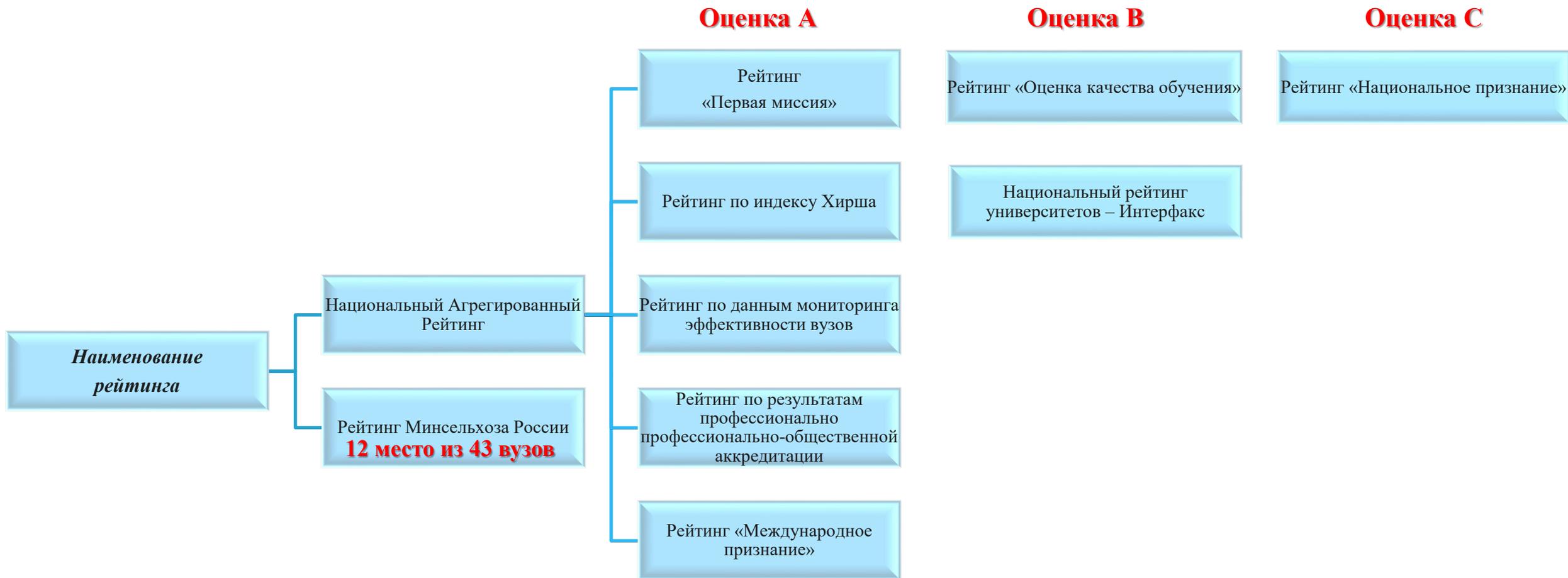
Научно-исследовательские организации:

- ✓ ФГБНУ УРФАНИЦ УРО РАН
- ✓ ФГБУН «Никитский ботанический сад — Национальный научный центр РАН»
- ✓ ФГБУН НИИ сельского хозяйства Крыма
- ✓ ФГБНУ ФИЦ Картофеля имени А. Г. Лорха
- ✓ ФГБУН Ботанический сад УРО РАН
- ✓ ФГБНУ ФНЦО
- ✓ ФГБНУ «Федеральный аграрный научный центр Северо-Востока имени Н.В. Рудницкого»
- ✓ ФГБНУ ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста
- ✓ «Институт проблем биологической безопасности» Таджикской академии сельскохозяйственных наук

Бизнес-партнеры:

- ✓ ООО "ФосАгро-СевероЗапад"
- ✓ ООО «УГМК-Агро»
- ✓ ООО «Уральский оливин»
- ✓ АО «Птицефабрика «Боровская»
- ✓ АО «Б-Истокское РТПС»
- ✓ АО Птицефабрика «Рефтинская»
- ✓ ООО «Калининский»
- ✓ АО «Росагролизинг»

Позиции ФГБОУ ВО Уральский ГАУ во всероссийских и международных рейтингах





**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

КАРТИРОВАНИЕ ПРОБЛЕМ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ



МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!

Школьники не хотят идти учиться в аграрные университеты

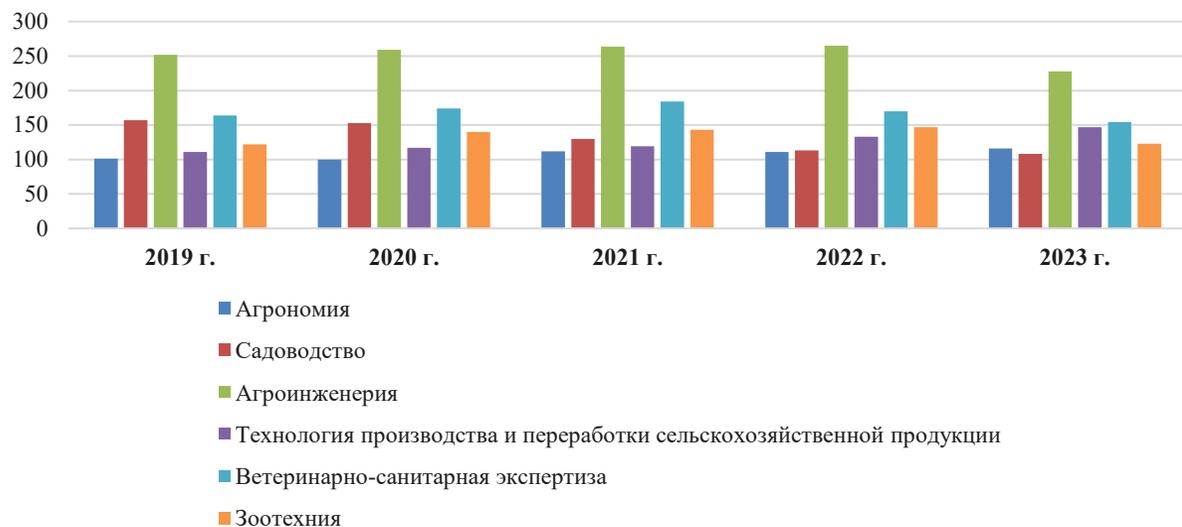
Непривлекательность работы в аграрной отрасли и жизни на селе
(проблема всей страны и решать ее необходимо на федеральном уровне)

Работодателям нужны **специалисты с практическим опытом**, а у университетов нет необходимой базы для проведения практик;

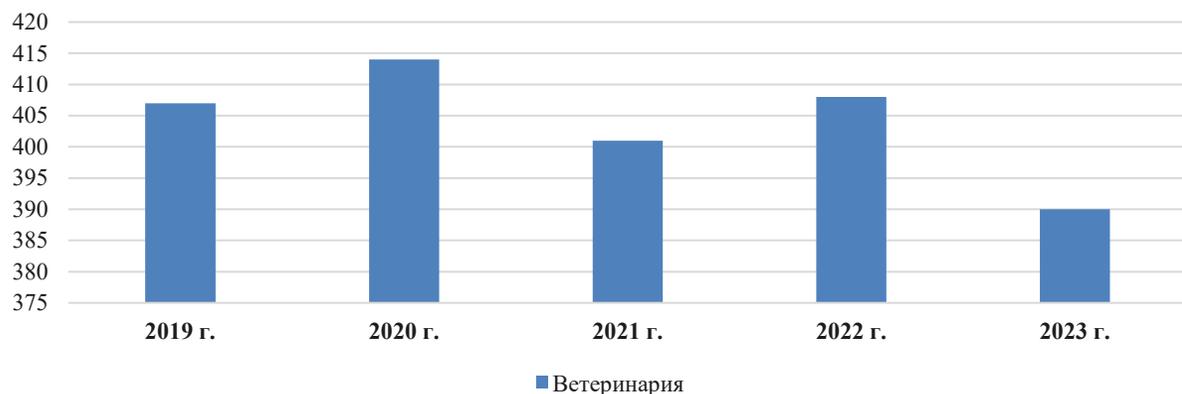
Педагогический состав очень часто сильно оторван от реальностей АПК, а некоторые преподаватели вообще никогда не были на производстве. Студентам могла бы помочь **производственная практика, например, на реальной ферме**, но налаженной работы между вузами и корпорациями нет.

Анализ динамики количества студентов очной формы обучения ФГБОУ ВО Уральский ГАУ по основным аграрным направлениям подготовки (специальностям)

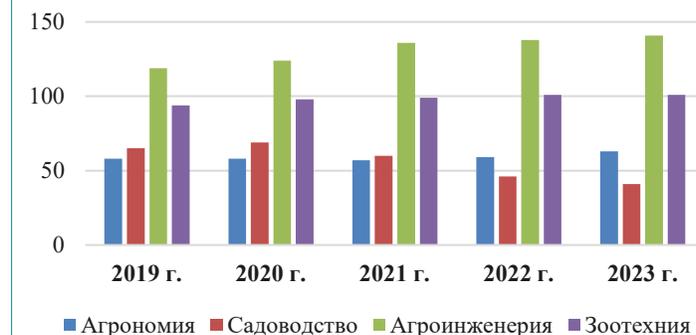
Программы бакалавриата



Программы специалитета



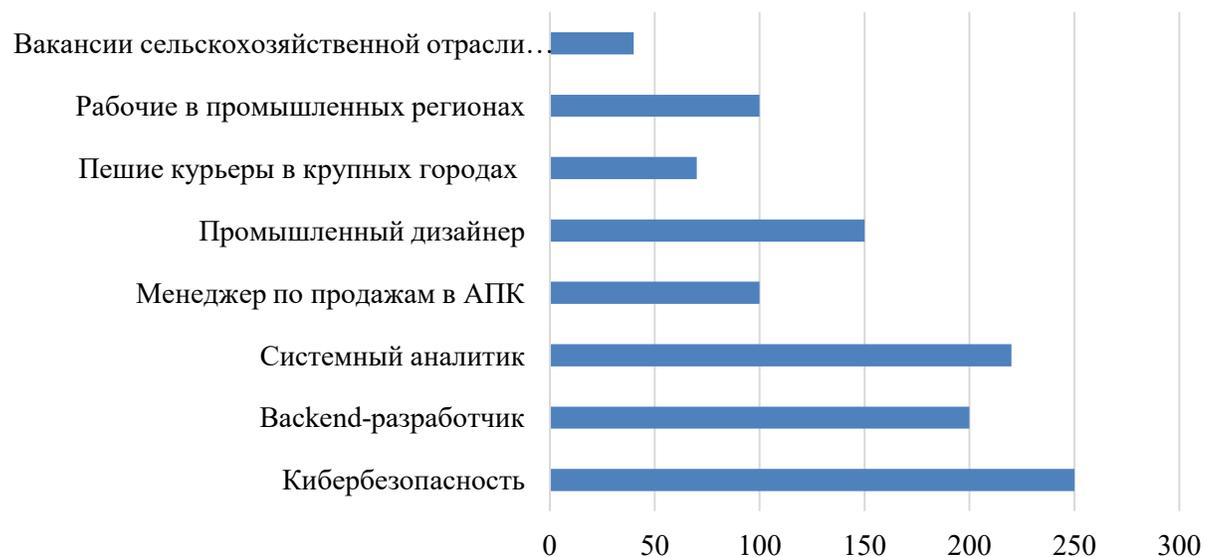
Программы магистратуры



**Свердловская область
считается промышленным регионом
и на ее территории
образовательную деятельность
ведут около 40 университетов и филиалов**

Анализ востребованных профессий

Профессии и заработная плата, тыс. руб.



Профессии будущего:

- физик наноструктур и разработчик наноматериалов;
- цифровой маркетолог;
- менеджер по формированию впечатлений;
- биоинформатик;
- кросс-культурный психолог-консультант;
- юрист в сфере информационных технологий;
- дата-журналист;
- компьютерный лингвист;
- и т.д.

За последний год число вакансий в агропромышленном комплексе увеличилось на 60%.

Источники: <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=10982339>
<https://sfera.fm/articles/trendy/samye-vostrebovannye-professii-v-selskom-khozyaistve-i-apk-v-nachale-2023-goda>
<https://vc.ru/hr/1026668-4-samye-vostrebovannye-professii-v-apk-ot-agronomov-i-mehanzatorov-do-aytishnikov-i-upravlencey>
<https://www.hse.ru/25professions/>
<https://trends.rbc.ru/trends/education/5d6e48529a7947777002717b#p6>

Рейтинг регионов России и УрФО по качеству жизни сельского населения за 2019 год

Рейтинг	Регион	Оценка (max=100)
2	Ханты-Мансийский АО - Югра	65,1
7	Ямало-Ненецкий АО	60,5
13	Тюменская область (без АО)	58,2
18	Челябинская область	55,9
46	Курганская область	49,4
67	Свердловская область	45,6

Рейтинг российских регионов по качеству жизни за 2023 год (фрагмент)

Место в 2023 г.	Регион	Рейтинговый балл в 2023 г.	Рейтинговый балл в 2022 г.	Место в 2022 г.
1	Москва	83,640	82,999	1
2	Санкт-Петербург	82,310	82,307	2
3	Московская область	79,999	78,195	3
4	Краснодарский край	74,355	71,186	5
5	Республика Татарстан	73,757	72,113	4
6	Ленинградская область	67,970	65,075	7
7	Калининградская область	66,175	63,646	8
8	Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	66,114	63,536	9
9	Ростовская область	64,844	61,301	15
10	Самарская область	64,836	63,195	10
11	Белгородская область	64,625	66,760	6
12	Калужская область	64,622	61,655	13
13	Воронежская область	64,061	61,794	11
14	Нижегородская область	63,955	61,784	12
15	Свердловская область	63,198	61,334	14
16	Тюменская область	62,699	61,108	16

1	Липецкая область	68,6	42	Хабаровский край	50,7
2	Ханты-Мансийский АО — Югра	65,1	43	Хакасия	50,2
3	Белгородская область	61,6	44	Рязанская область	49,7
4	Татарстан	61,5	45	Астраханская область	49,6
5	Воронежская область	60,7	46	Курганская область	49,4
6	Самарская область	60,6	47	Мордовия	49,3
7	Ямало-Ненецкий АО	60,5	48	Пермский край	49,2
8	Ульяновская область	60,3	49	Костромская область	49
9	Ростовская область	59,9	50	Владимирская область	48,9
10	Краснодарский край	59,6	51	Ненецкий АО	48,5
11	Оренбургская область	59,6	52	Калужская область	48,5
12	Камчатский край	58,9	53	Алтай	48,2
13	Тюменская область (без АО)	58,2	54	Калининградская область	48,1
14	Тамбовская область	58	55	Калмыкия	47,9
15	Башкортостан	57,9	56	Тульская область	47,7
16	Курская область	56,5	57	Бурятия	47,6
17	Чувашия	56,4	58	Орловская область	47,6
18	Челябинская область	55,9	59	Кабардино-Балкария	47
19	Адыгея	55,2	60	Вологодская область	46,7
20	Новосибирская область	54,8	61	Ивановская область	46,7
21	Ставропольский край	54,7	62	Еврейская АО	46,6
22	Московская область	54,6	63	Брянская область	46,4
23	Коми	54,3	64	Тыва	46,2
24	Волгоградская область	53,9	65	Иркутская область	46
25	Удмуртия	53,7	66	Северная Осетия — Алания	45,9
26	Пензенская область	53,7	67	Свердловская область	45,6
27	Нижегородская область	53,4	68	Кировская область	45,5
28	Алтайский край	53,4	69	Чечня	45,4
29	Кемеровская область	53,2	70	Дагестан	44,6
30	Амурская область	53	71	Марий Эл	43,9
31	Мурманская область	52,4	72	Приморский край	43,7
32	Ленинградская область	52	73	Смоленская область	43,7
33	Саратовская область	51,5	74	Карелия	41,8
34	Омская область	51,3	75	Тверская область	41,2
35	Томская область	50,9	76	Архангельская область (без АО)	40,3
36	Карачаево-Черкесия	50,9	77	Новгородская область	39,8
37	Чукотский АО	50,9	78	Забайкальский край	39,7
38	Саха (Якутия)	50,8	79	Сахалинская область	36,8
39	Красноярский край	50,8	80	Магаданская область	36,7
40	Крым	50,7	81	Ингушетия	35,5
41	Брянская область	50,7	82	Псковская область	33,2

Источники:

Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиал ФГБНУ Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства «Рейтинг субъектов Российской Федерации по качеству жизни сельского населения»

Центром экономических исследований «РИА Рейтинг»

https://ria.ru/20240212/kachestvo_zhizni-1926120093.html

Анализ автоматизации производства в АПК

Удельный вес организаций, применяющих в работе промышленных роботов и автоматизированные линии от общего числа организаций отрасли

4,1% в АПК

12% в оптовой и розничной торговле

17,2% в обрабатывающей промышленности

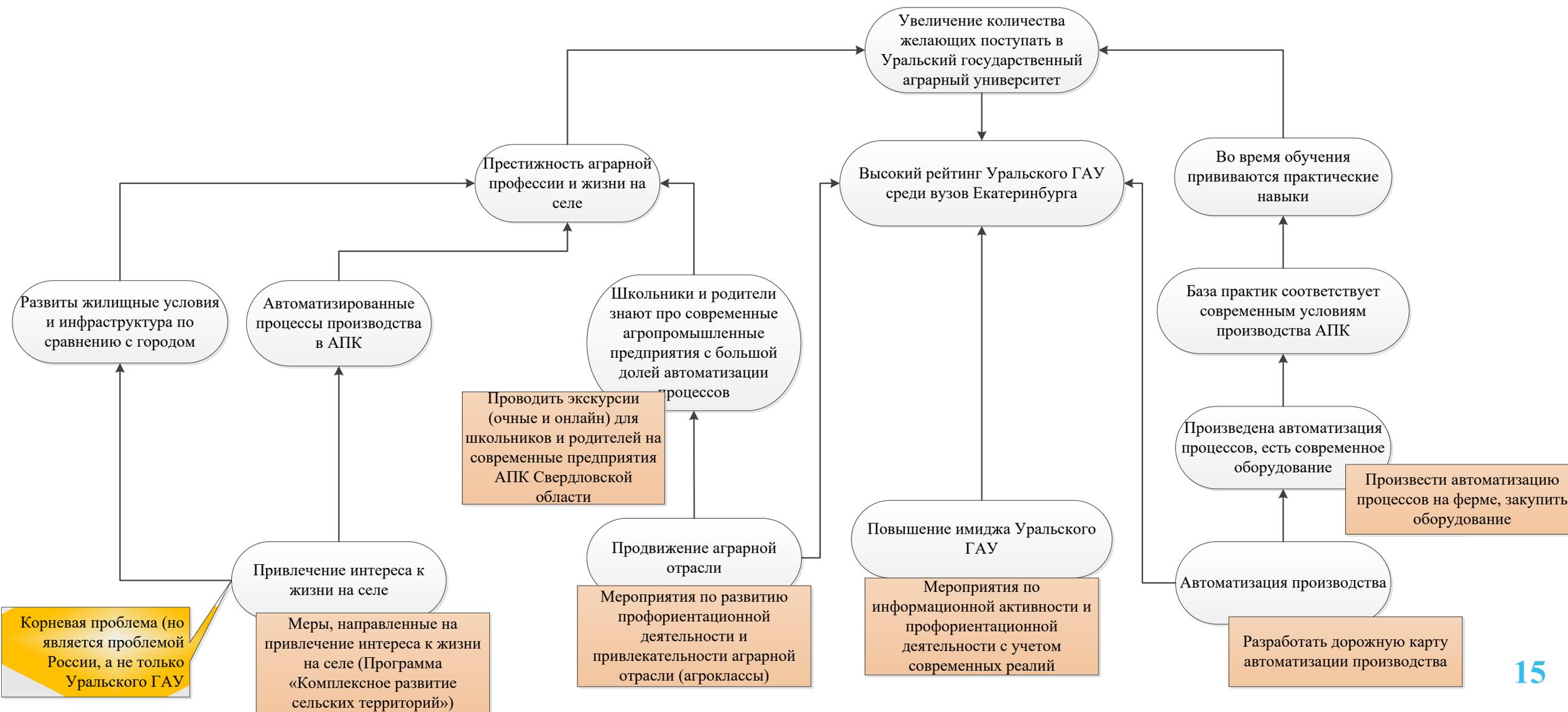
Источник: доклад «Цифровая экономика — 2022» Научно-исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), <https://www.agroinvestor.ru/technologies/article/39143-roboty-v-agrarnoy-otrasli-uroven-ispolzovaniya-novykh-tekhnologiy-na-rossiyskikh-selkhozpredpriyatiya/>

Карта проблемного поля (Уменьшение количества желающих поступать в Уральский ГАУ)



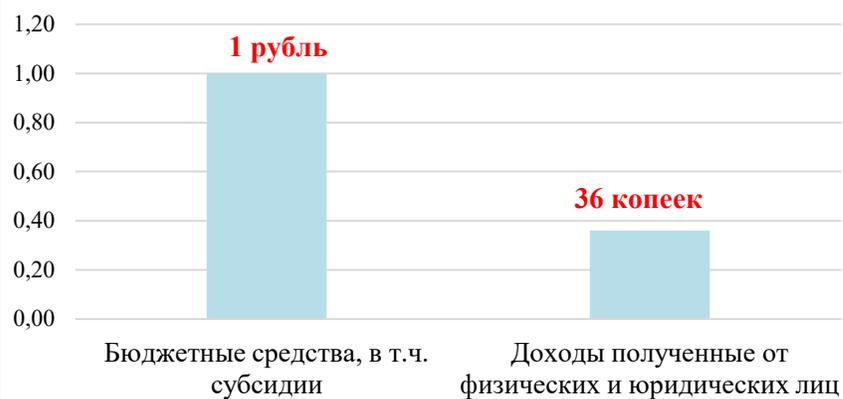
Карта целей и решений

(Увеличение количества желающих поступать в Уральский ГАУ)



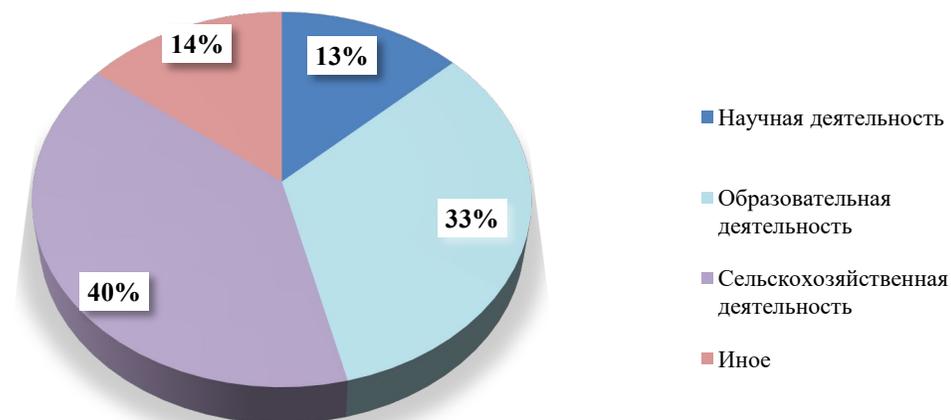
Анализ внебюджетных доходов ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Привлеченные внебюджетные денежные на 1 рубль бюджета



«К 2030 году соотношение бюджетных и внебюджетных средств должно быть 1 к 1» – зам.Министра сельского хозяйства РФ Лут О.

Основные источники доходов от внебюджетной деятельности 2023 год, тыс. руб.



Развитие научной деятельности в аграрных университетах

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, в 2050 году сельское хозяйство в мире должно будет производить примерно на 70 % больше продовольствия, чем в настоящее время.

Глава государства РФ поставил перед отраслью АПК задачу **к 2030 году увеличить производство продукции АПК на четверть** по сравнению с 2021 годом, а экспорт - в полтора раза.

Зам.Министра сельского хозяйства РФ О.Лут остановилась на развитии научной деятельности в вузах, обратив внимание на **необходимость усилить позиции аграрных университетов за счет науки**, в том числе во взаимодействии с бизнесом.

Для развития любой отрасли необходимы научные достижения и технологии

**Карта проблемного поля
(маленькая доля доходов
от научно-исследовательской деятельности
в ФГБОУ ВО Уральский ГАУ)**

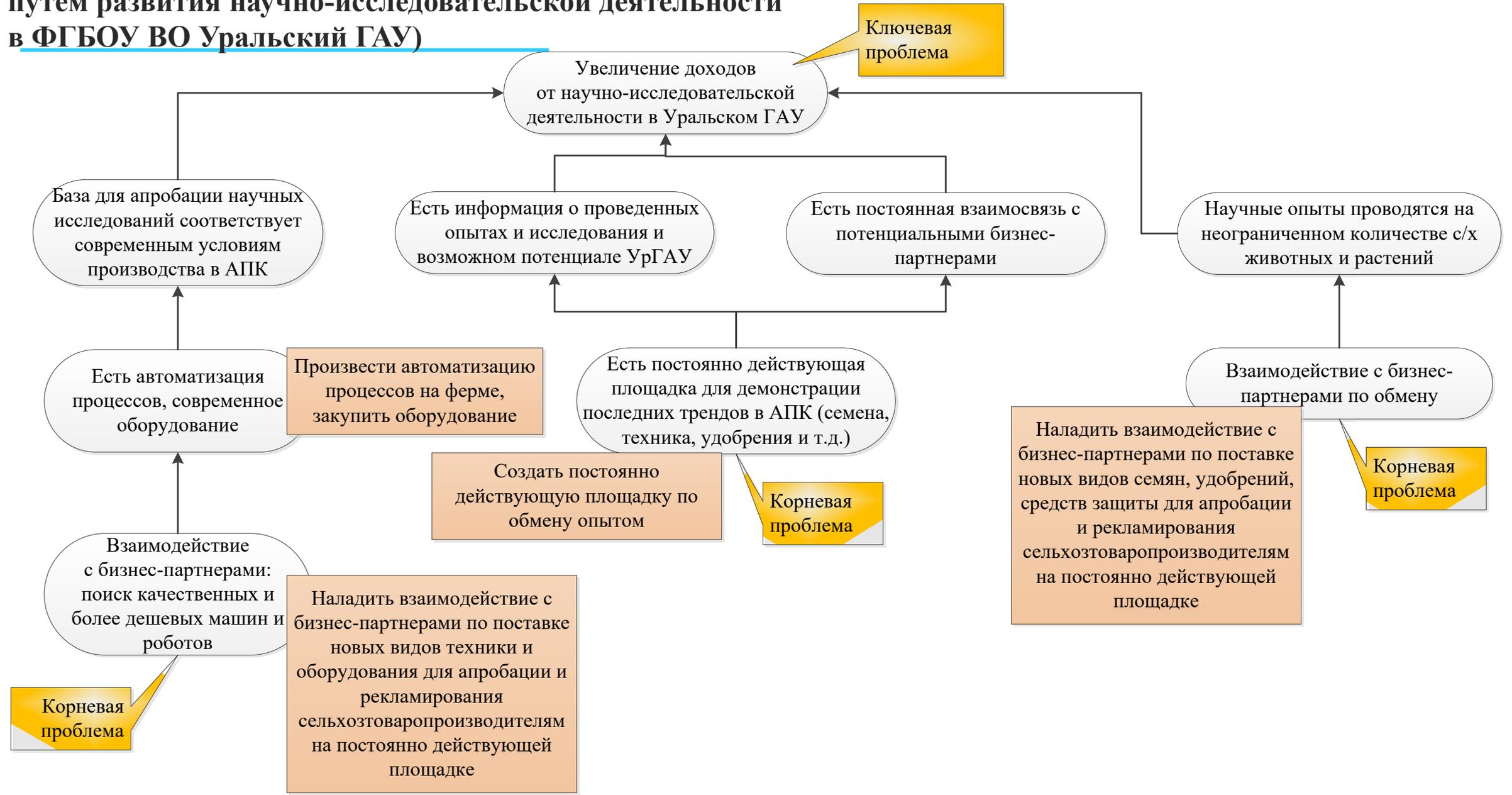


Карта целей и решений

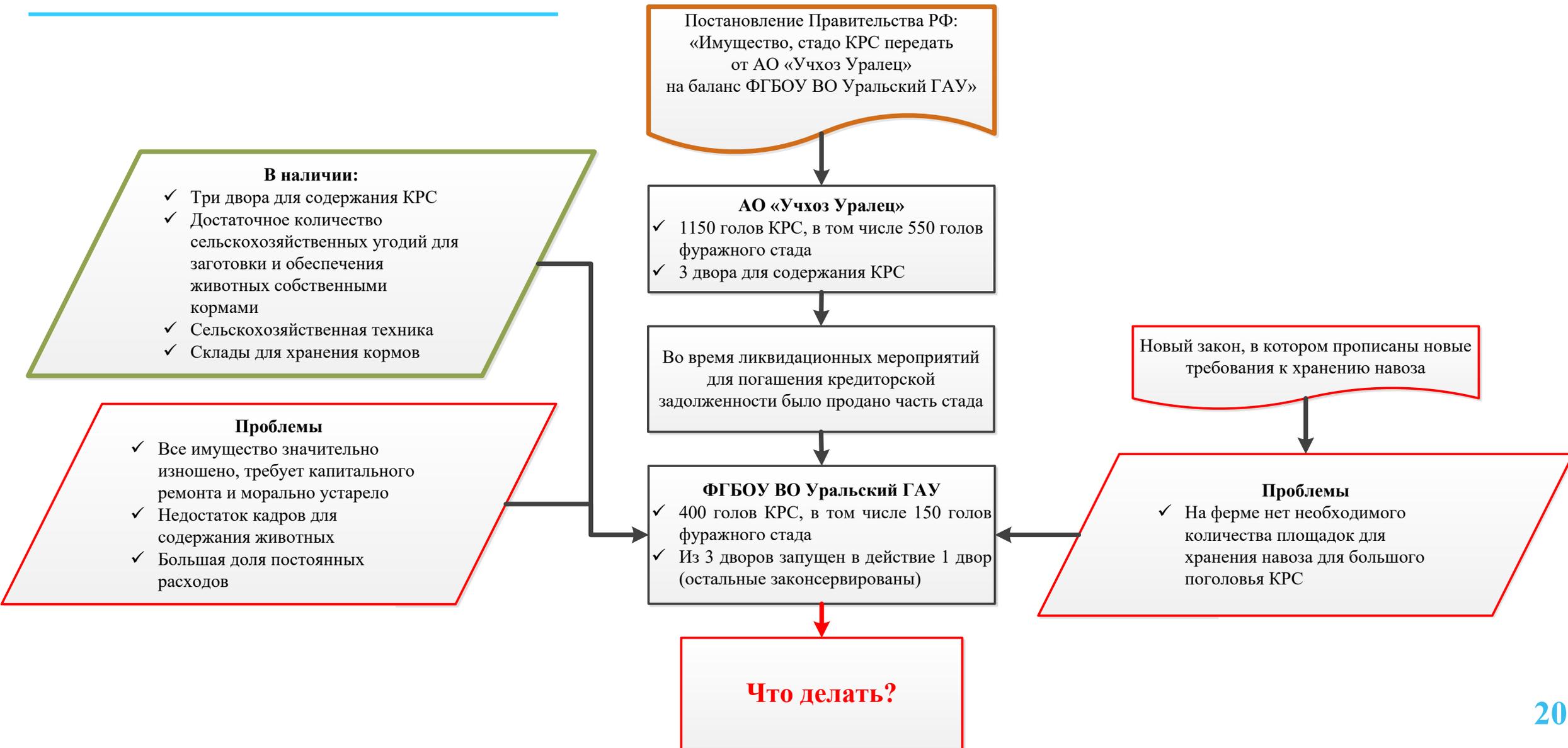
(Увеличение внебюджетных доходов

путем развития научно-исследовательской деятельности

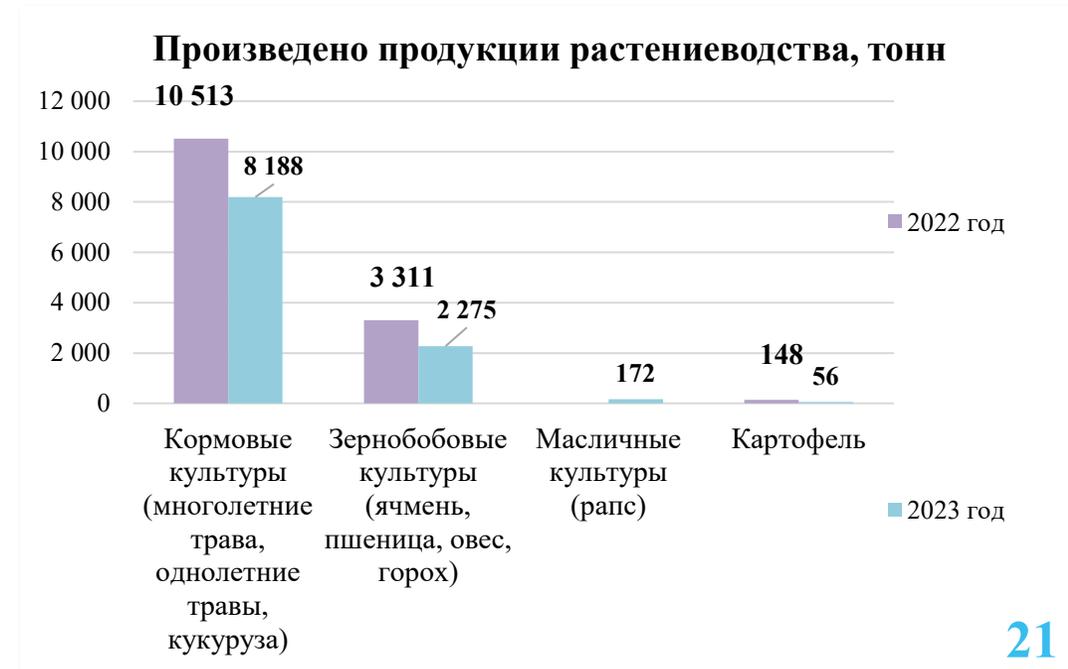
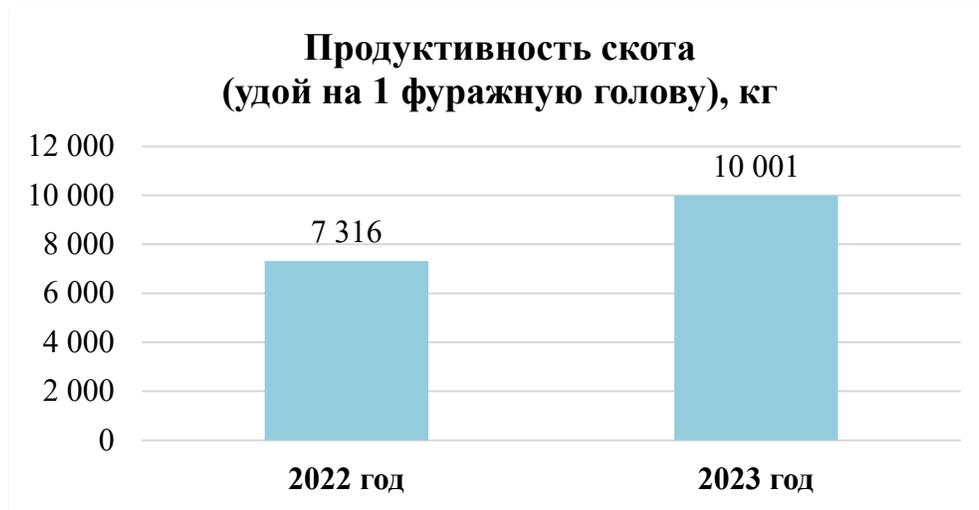
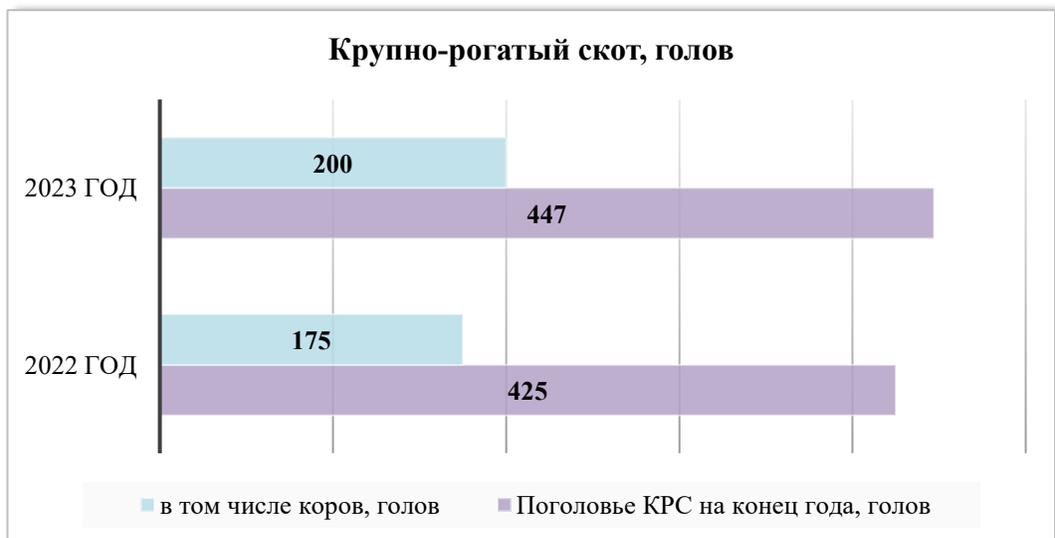
в ФГБОУ ВО Уральский ГАУ)



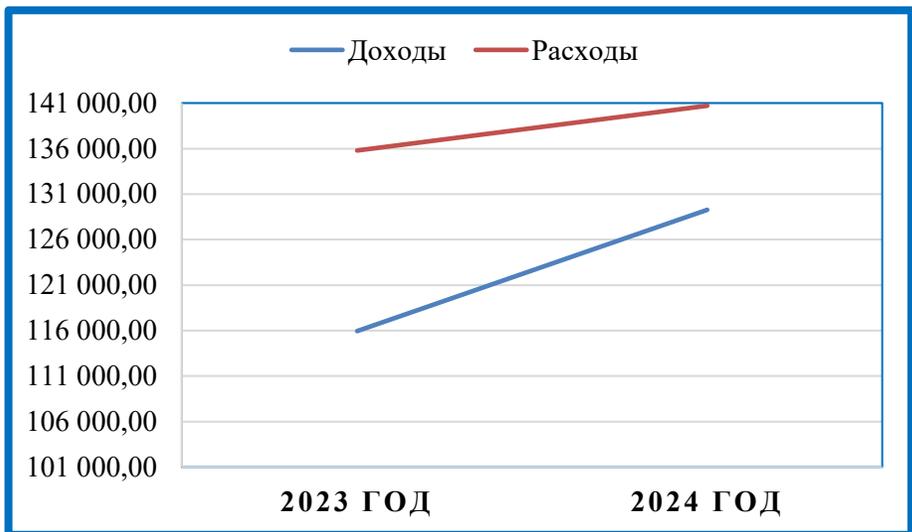
Текущее состояние учебно-опытного хозяйства УрГАУ



Основные показатели деятельности Учебно-опытного хозяйства Уральского ГАУ



Анализ движения денежных средств по Учебно-опытному хозяйству Уральского ГАУ



Наименование должности	План	Факт	Не хватает кадров на текущий момент	Требуются дополнительные кадры с учетом введения нового двора
Механик	12	8	-4	-4
Водитель	10	7	-3	-6
Оператор машинного доения	6	4	-2	-2
Скотник	9	7	-2	-4

Карта проблемного поля (убыточность учебно-опытного хозяйства УрГАУ)



Карта целей и решений (прибыльность учебно-опытного хозяйства УрГАУ)



Выводы: слабые стороны ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Цели компании:

1. Сохранить контингент обучающихся на аграрных специальностях
2. Увеличить внебюджетные доходы, в частности от научных исследований
3. Прибыльность учебно-опытного хозяйства УрГАУ

Основные проблемы:

1. Студенты не хотят идти учиться на аграрные специальности
2. Недостаток ресурсов: кадры, семена, удобрения, механизмы и роботы и т.д.
3. Недостаточное количество и качество отечественных разработок в сфере сельскохозяйственных машин и роботов



**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

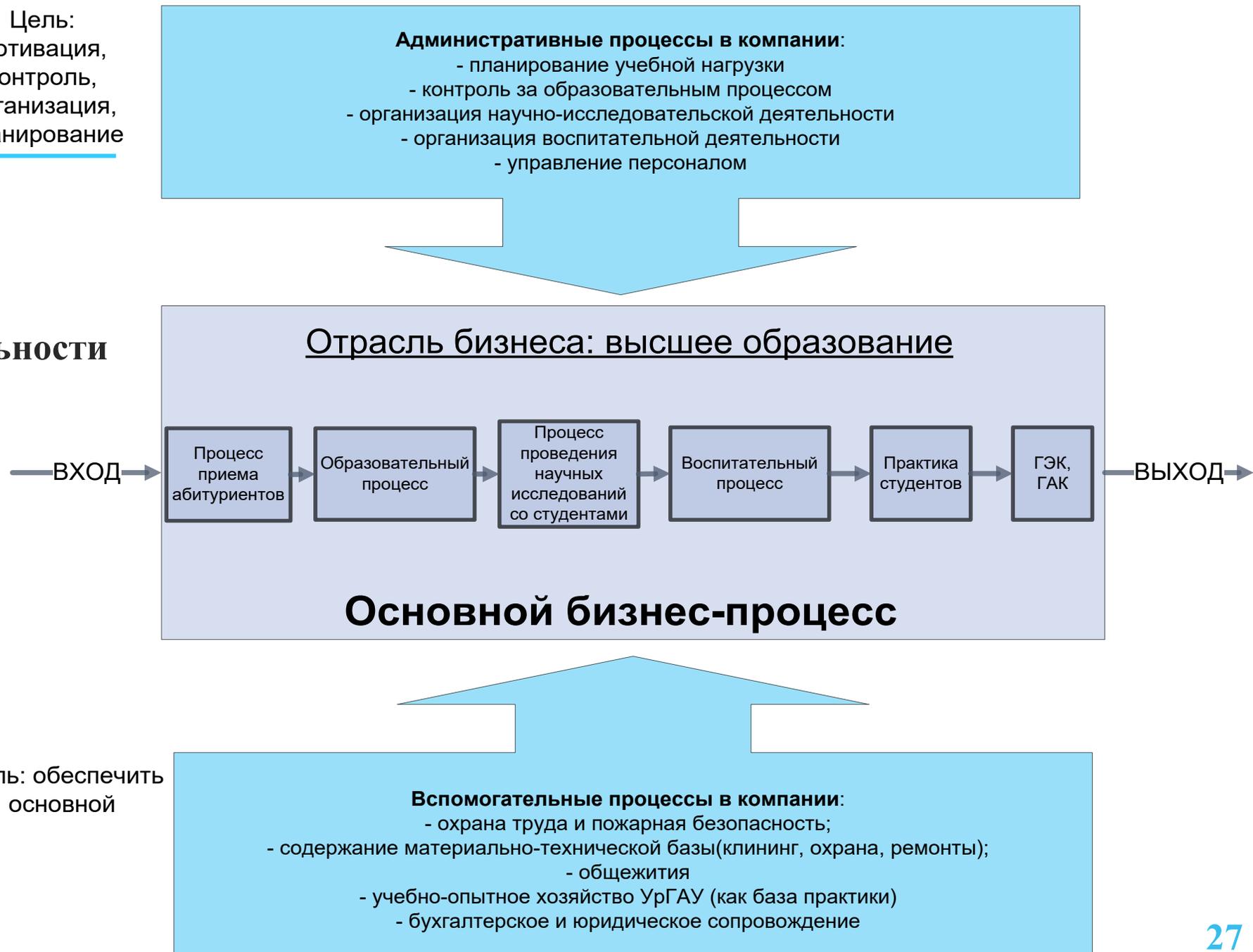
АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ. АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ



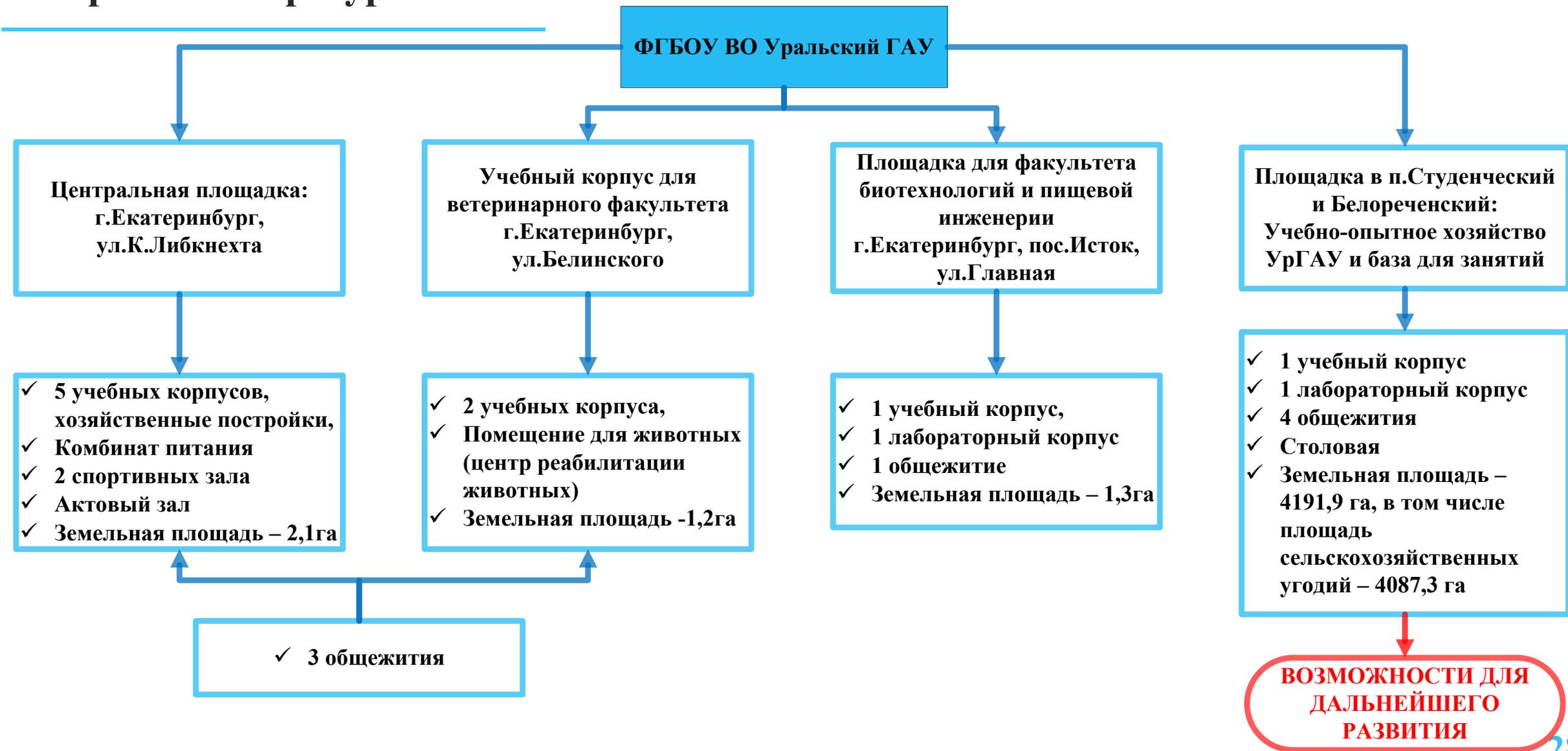
МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!

Цель:
мотивация,
контроль,
организация,
планирование

Ландшафтная модель бизнес-процессов для образовательной деятельности Уральского ГАУ



Аналитика по каждому виду ресурсов в Цепочке ценности: материальные ресурсы



Аналитика по каждому виду ресурсов в Цепочке ценности: организационная структура

1. 6 факультетов;
2. 5 Центров практического обучения
 - «Учебная пасека»
 - «Автошкола Уральского ГАУ»
 - «Центр реабилитации животных»
 - «Цех по переработке мяса»
 - «Цех производства продукции животноводства»
 - Центр подготовки кадров рабочих профессий;
3. Учебно-опытное хозяйство Уральского ГАУ;
4. Экспериментальный сад плодово-ягодных и лекарственных культур «Студенческий»;
5. Библиотечный комплекс (с электронной библиотекой и видеотекой);
6. Социально - воспитательный;
7. 9 кафедр на ведущих предприятиях Свердловской области и Республики

Крым

- Никитский ботанический сад - Национальный научный центр;
- Крымский институт сельского хозяйства-Научно-исследовательский институт сельского хозяйства Крыма;
- ОАО «Больше-Истокское РТПС»;
- Богдановичский городской молочный завод;
- ЗАО АПК Белореченский;
- ООО "УТМК-Агро";
- ОАО «Хлебная база № 65»;
- ОАО «Уралплемцентр».

1. 2 диссертационных и 1 научно-технический советы;
2. 5 научно- исследовательских институтов
 - НИИ аграрно-экологических проблем и управления сельским хозяйством,
 - НИИ продовольственной безопасности и экологии,
 - НИИ биологической безопасности,
 - НИИ агроэкономического развития,
 - НИИ физико-химических проблем и техносферной безопасности;
3. Научно-исследовательский инновационный центр:
 - Научно-исследовательскую лабораторию молекулярных и биологических исследований,
 - Лабораторию микробиологии и биотехнологии,
 - Лабораторию ветеринарно-санитарной экспертизы,
 - Лабораторию микрклонального размножения и ДНК-технологий,
 - Лабораторию автоматизированных гидропонных систем искусственного интеллекта,
 - Молодежный инновационный центр
 - Научно-образовательный центр современных технологий по сити-фермерству, мехатронике и робототехнике;

Созданы брендовые аудитории совместно с Ростсельмашем и
Россельхозбанком;

научно-образовательный центр интерактивных технологий

ФосАгро.

Аналитика по каждому виду ресурсов в Цепочке ценности: КОМПЕТЕНЦИИ

Новые профили обучения за последние годы:

В магистратуре:

1. информационные системы и цифровые технологии;
2. по финансовому консультированию (программа, аналогов которой нет в регионе).

В бакалавриате:

1. кинология;
2. бизнес-аналитика в управленческой деятельности;
3. эксплуатация технологических и транспортных машин.

За отчетный период ученые Уральского ГАУ выиграли и провели **научные исследования** по 7 грантам РНФ и 5 грантам РФФИ, выполнили 15 НИР по заданию Министерства сельского хозяйства России за счет средств федерального бюджета и 1 КНТП «Селекция семеноводства картофеля разного целевого назначения» в рамках ФНТП, а также более 400 хозяйственным договорам с сельхозтоваропроизводителями.

Ученые Уральский ГАУ вошли в исследовательскую группу по созданию «Урал-Карбон». Первый в Свердловской области карбоновый полигон открылся на территории Коуровской астрономической обсерватории УрФУ.

Особое внимание в университете уделяется **вопросам повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров** Свердловской области. Наиболее востребованными и актуальными для жителей Свердловской области и соседних регионов являются такие программы как:

- оценка физико-химических и санитарно-гигиенических показателей молока и молочных продуктов;
- основы микробиологической и санитарно-эпидемиологической безопасности в деятельности лаборатории, связанной с использованием возбудителей инфекционных заболеваний;
- современные технологии в агрономии;
- бухгалтерский учет и муниципальный финансовый контроль для государственных гражданских и муниципальных служащих.

Совместно с Министерством АПК и потребительского рынка и Россельхозбанком ежегодно реализуется Программа профессиональной переподготовки «Школа фермера».

Аналитика по каждому виду ресурсов в Цепочке ценности: информационные продукты

- Учебная среда на платформе Moodle;
- Программы для видеоконференций и обмена сообщениями в режиме реального времени – Zoom, Proffme, bb.urgau. Teams;
- Учебный комплект КОМПАС-3D V15 - Проектирование и конструирование в машиностроении;
- Corel DRAW Graphics Suite X7 License;
- Антивирусная программа «KASPERSKY ENDPOINT SECURITY»;
- ABBYY FineReader 12 Corporate;
- Электронно-библиотечные системы: ООО «ЭБС Лань», ИП Охедина Е.А. «Система автоматизации библиотек ИРБИС64», ООО «Центральный коллектор библиотек «Бибком» (ЭБС «Руконт»), ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» , ООО «Ай Пи Эр Медиа» (ЭБС «IPRbooks»)
- Антиплагиат. ВУЗ. Модуль "Программный комплекс поиска тестовых заимствований в открытых источниках сети Интернет ";
- ИАС "СЕЛЭКС" - Молочный скот. Племенной учет в хозяйствах (КМПЕ), учебная версия 5.77;
- Консультант Плюс;
- 1С: Университет. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях;
- 1С: предприятия 8. Сельское хозяйство. Комплект для обучения в высших и средних УЗ.

Аналитика по каждому виду ресурсов в Цепочке ценности: интеллектуальные (патенты)

За отчетный период Уральским ГАУ получено 128 патентов и подано 140 заявок на изобретения.

Наиболее важными научными достижениями ученых университета за 5-летний период являются:

1. Выведен и внесен в Госреестр гибрид оранжевоплодного томата «Наслаждение».
2. Выведен и внесен в Госреестр крупноплодный гибрид томата «Наставник».
3. Выведен и внесен в Госреестр перцевидный гибрид томата «Затейник».
4. Разработана технология круглогодичного выращивания гибрида огурца в культуре обороте теплиц Среднего Урала.
5. Разработана технология выращивания гибридов томата и огурца в промышленных тепличных комбинатах в условиях малообъемной гидропоники на Среднем Урале.
6. Разработаны способы подбора гибридов томата для промышленных теплиц зоны Урала.
7. Разработана научно-обоснованная зональная система земледелия Свердловской области.
8. Разработана технология выращивания огурца (*Cucumis Sativus L.*) в условиях малообъемной гидропоники в защищенном грунте
9. Разработан фрезерный грядообразователь-культиватор на базе культиватора КФМ -2,8;
10. Разработан опрыскиватель и технология его применения на базе беспилотных летательных аппаратов;
11. Разработаны новые конструкции устройств управляющего контроля и мониторинга микроклимата и автоматизации процессов хранения картофеля, адаптивная ресурсосберегающая сортовая технология возделывания и хранения картофеля, пилотный проект «Умное хранилище».
12. Получено авторское свидетельство и внесен в Госреестр сорт тритикале озимая «Истокский 1».
13. Разработана тест-система для выявления ДНК возбудителя лептоспироза у сельскохозяйственных животных.
14. Разработана программа нейронной сети для расчета ресурса двигателей трактора BELARUS-80.1/82.1.
15. Разработана полезная модель «Крановый гидрораспределитель».
16. Разработана полезная модель «Тормозная система с принудительной очисткой рабочей жидкости».
17. Разработано устройство для выращивания микрозелени методом гидропоники.
18. Разработан способ выращивания бройлеров без кормовых антибиотиков Разработан способ выращивания растений на почвах тяжелого гранулометрического состава.
19. Способ выявления ДНК-вируса нодулярного дерматита (*Isdv*) в биологическом материале животных с помощью полимеразной цепной реакции в режиме реального времени.
20. Способ производства сывороточного изолята для изготовления адаптированных молочных смесей и заменителей грудного молока.
21. Создана база данных в формате MS Excel для быков и коров селекционных групп по главным генам, сопряженным с хозяйственными признаками, включая уровень полиморфизма по желательным аллелям.
22. Получены новые знания по использованию паттернов гомозиготности (ROH) для уточнения величины инбридинга у скота с целью последующего использования в программах подбора и разведения животных на уровне стад и популяции в целом.

Аналитика по каждому виду ресурсов в Цепочке ценности: материальные ресурсы в учебно-опытном хозяйстве УрГАУ

1. Общая площадь земельных участков – 5 274 га., в том числе площадь земель сельхозназначения – 3 245 га;
2. Недвижимое имущество – 39 единиц. Примерная доля износа зданий и сооружений – 85 %.
3. Количество передаваемой техники - 34 ед., в т.ч. трактора – 16 ед.; автомобили - 13 ед.; комбайны - 5 ед. Средний возраст передаваемой техники – 21,8 лет
1. Стадо КРС в количестве 350 голов, в т.ч. 170 голов дойного стада.



Анализ внутренней среды

Элемент структуры	Фактор	Сила влияния
Снабжение	Трудность осуществления закупки в силу специфики применение законодательства №44-ФЗ и 223-ФЗ	-8
	Трудность планирования закупок кормов и ветпрепаратов для КРС	-7
Профориентационная работа со студентами	Нет постоянного штата сотрудников, занимающихся профориентационной работой с школьниками	-8
Обучение и наука	Недостаточно ресурсов в виде различных видов поголовья сельскохозяйственных животных для получения практических навыков студентов и проведения опытов	-6
	Наличие собственной базы практики в виде учебно-опытного хозяйства с поголовьем крупного рогатого скота и сельскохозяйственными угодьями	10
	Обучение устаревшим технологиям, так как на ферме не внедрена роботизация	-7
	Необходимо оборудование для обучения новым технологиям и цифровизации в АПК студентов	-8
	Маленькая доля коммерциализации РИД	-9
Ресурсы	Имеется хорошая база в п.Студенческий и Белореченский (земля, здания, ферма, поголовье КРС, иные постройки)	10
	Изношенное оборудование в учебно-опытном хозяйстве УрГАУ	-8
	в г.Екатеринбурге площади учебных корпусов и лабораторий почти полностью заняты. Нет возможностей для развития	-7
	Хорошая база на предприятиях-партнерах (базовые кафедры)	6
	Низкий уровень цифровизации образовательных программ	-8
Производство	Наличие земель и площадей для расширения производства и научной деятельности	7
	Зависимость от одного покупателя молока (Данон)	-5
	Нехватка кадров (скотники, доярки, механизаторы)	-8
Сбыт сельскохозяйственной продукции	Один и тот человек занимается и производством, и сбытом	-7
	Сезонный спрос на продукцию растениеводства. Зависит от погодных условий, урожайности	-6

Выводы: сильные и слабые стороны ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Сильные:

1. Свободные и удобные по расположению производственные площади и сельскохозяйственные угодья в п.п.Студенческий и Белореченский
2. Полный учебный, научный и производственный цикл в аграрной сфере
3. Совместные базовые кафедры и исследования с сельхоз товаропроизводителями и НИИ
4. Уникальные для региона образовательные программы и исследования, не имеющие аналогов

Слабые:

1. Большая загруженность учебных площадей в Екатеринбурге
2. Отсутствие стратегии продвижения и коммерциализации разработок
3. Старение ППС, маленькая доля замены молодыми кадрами
4. Низкое качество профориентационной работы во взаимодействии с работодателями и школами
5. Недостаточное количество и качество материально-технической базы для проведения востребованных исследований

Направление развития материально-технической базы в поселках Студенческий и Белореченский для развития ФГБОУ ВО Уральский ГАУ





**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



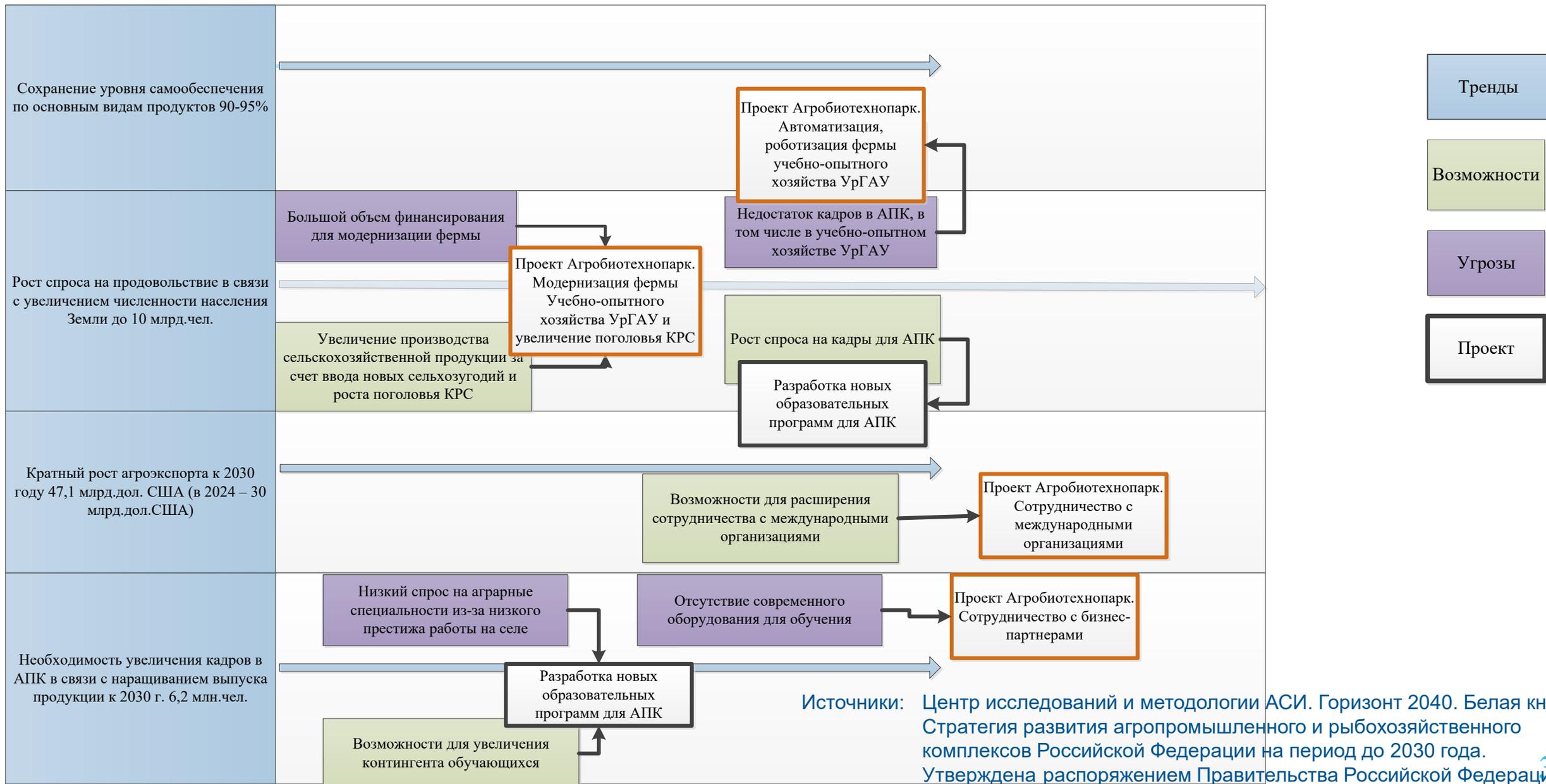
Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ РАЗДЕЛ. АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

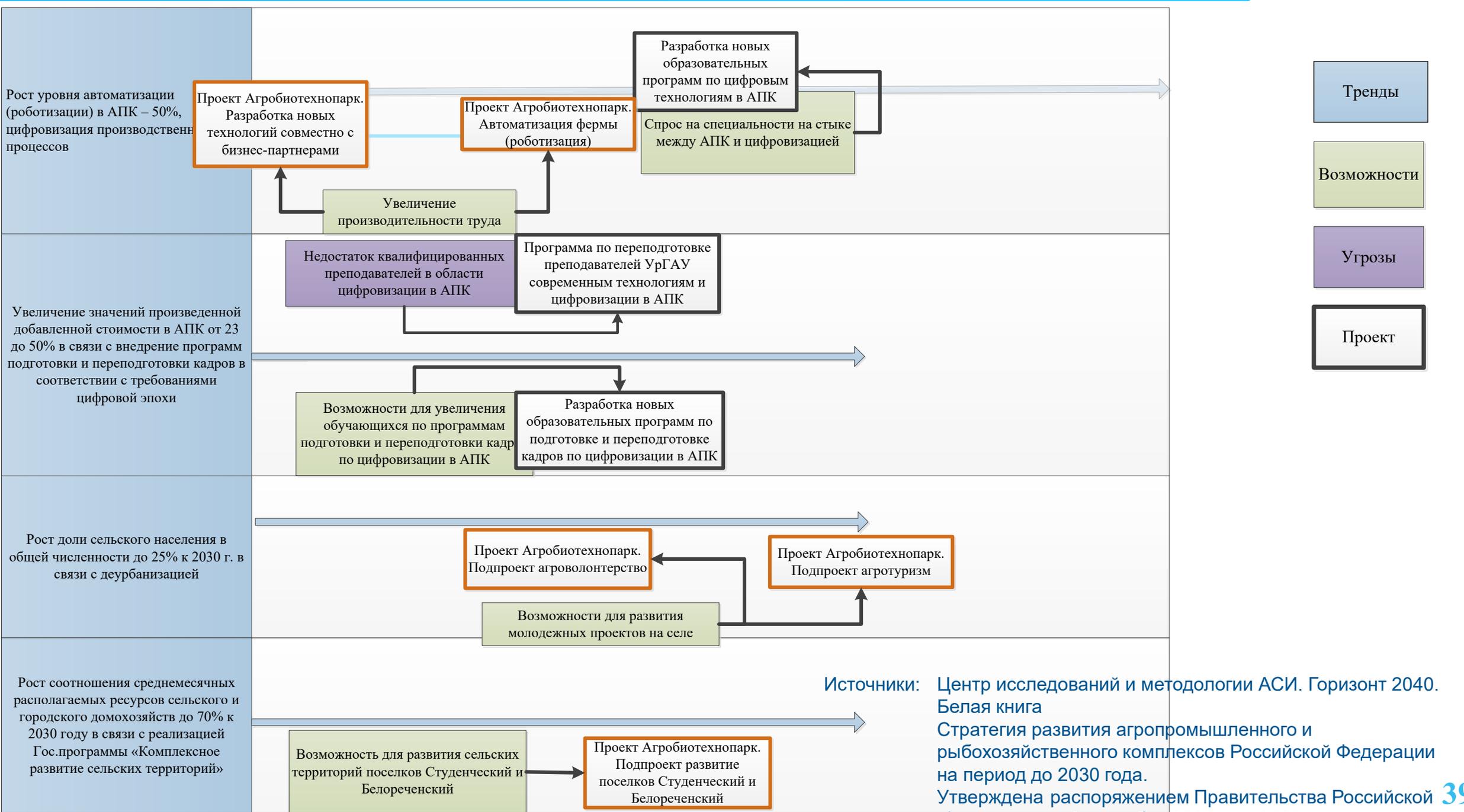
МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!



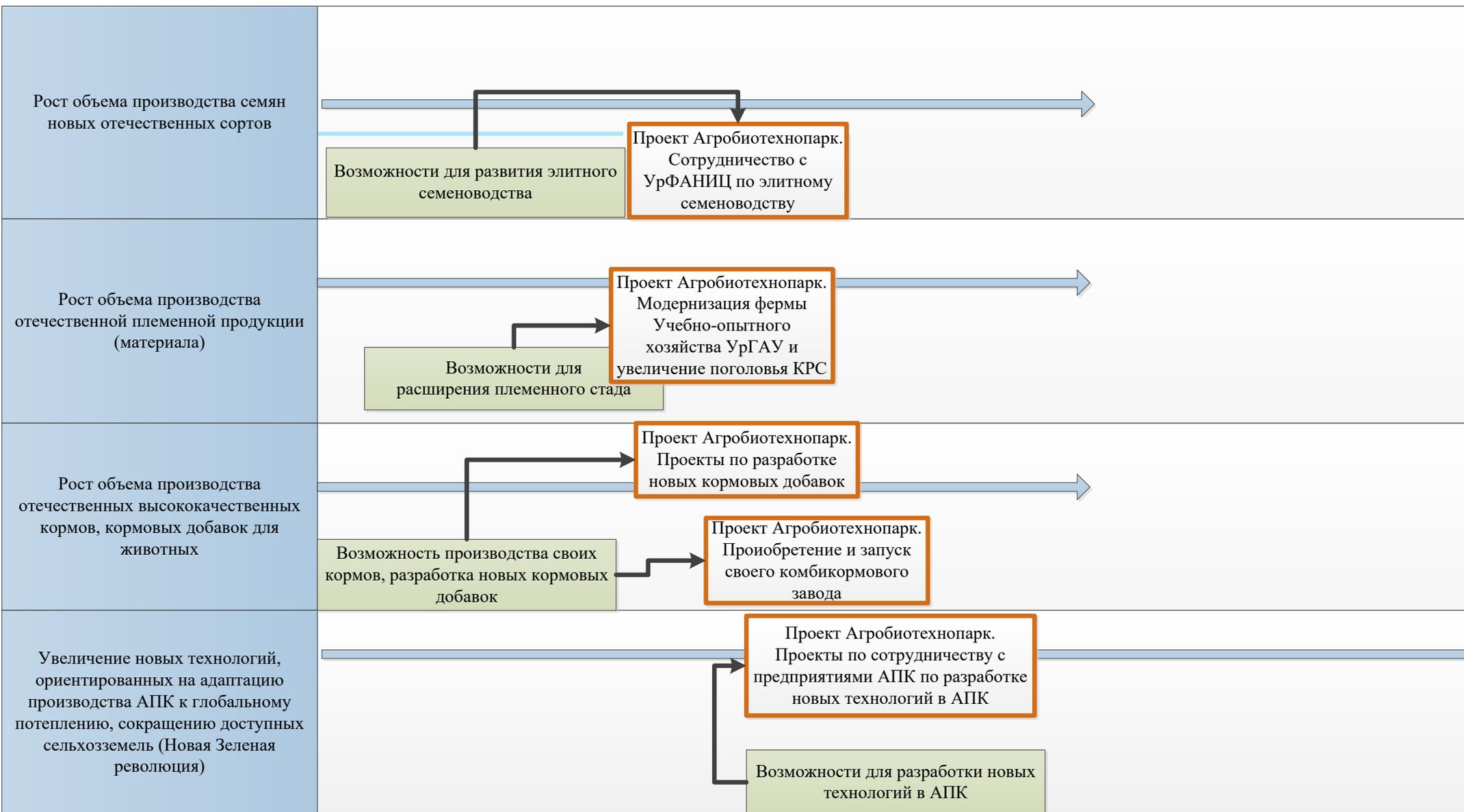
Анализ трендов по методике Форсайта, перспективы, возможности, угрозы



Источники: Центр исследований и методологии АСИ. Горизонт 2040. Белая книга Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р



Источники: Центр исследований и методологии АСИ. Горизонт 2040. Белая книга Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р



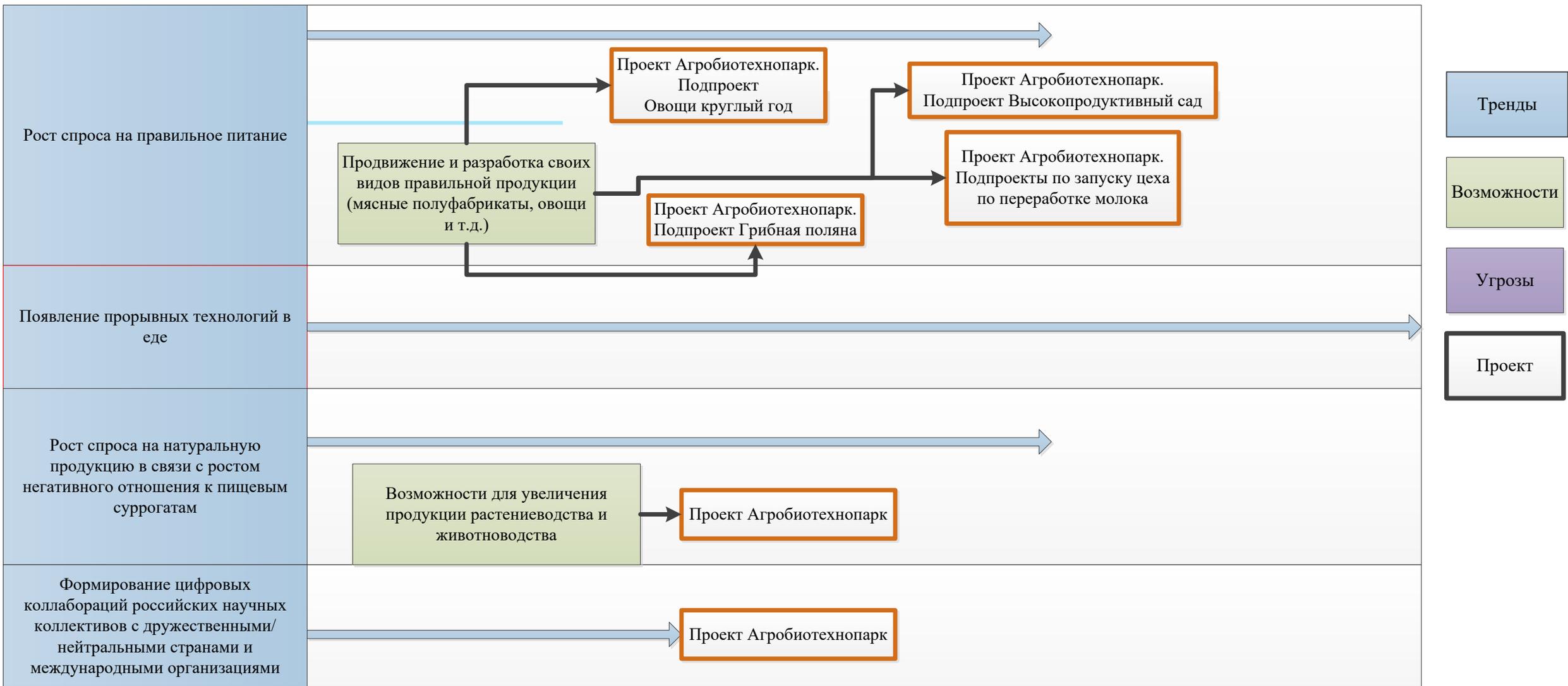
Тренды

Возможности

Угрозы

Проект

Источники: Центр исследований и методологии АСИ. Горизонт 2040. Белая книга Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р.

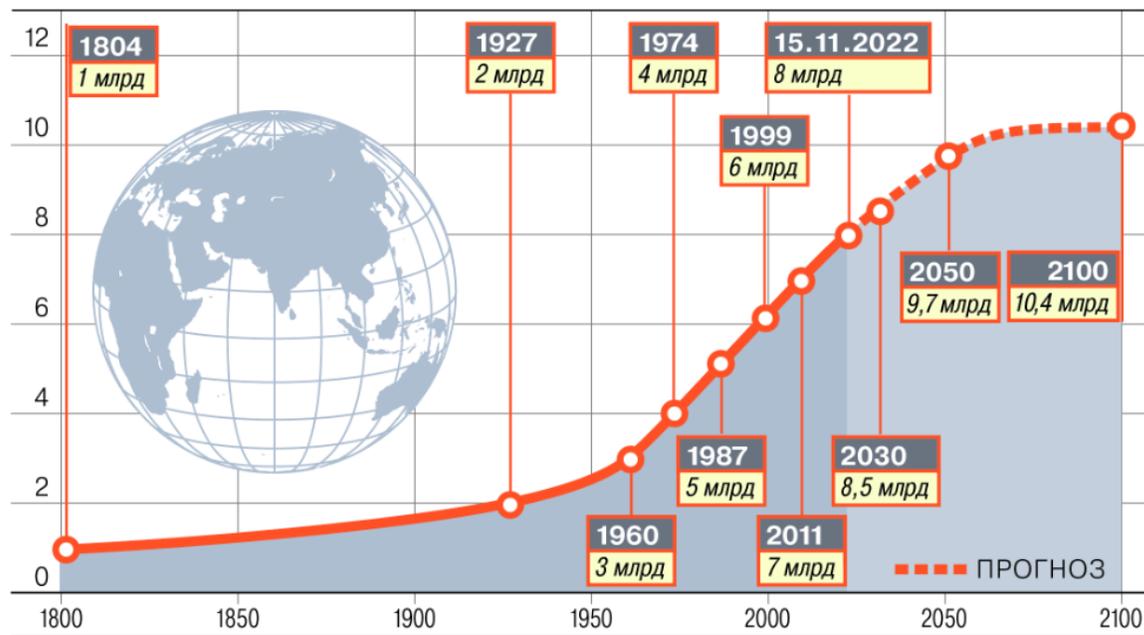


Источники: Центр исследований и методологии АСИ. Горизонт 2040. Белая книга Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р

Анализ дальнего окружения. PESTEL-анализ: Прогноз по развитию отрасли АПК

РОСТ НАСЕЛЕНИЯ ЗЕМЛИ (МЛРД ЧЕЛ.)

ИСТОЧНИК: UN WORLD POPULATION PROSPECTS 2022.



Здесь и далее использовался средний вариант прогноза

III. Цели, задачи, мероприятия и показатели (индикаторы) государственной политики в сферах агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов

Ежегодно мировая экономика существенно трансформируется, и, как следствие, **появляется необходимость формирования прорывных решений и технологий** для внедрения платформы по долгосрочному перспективному развитию агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов для устойчивого социально-экономического развития, повышения конкурентоспособности отечественной продукции указанных комплексов, **усиления продовольственной безопасности Российской Федерации, развития научного и инновационного направлений (генетика и селекция), обеспечения эффективного вовлечения в оборот и управления землями сельскохозяйственного назначения воспроизводства плодородия земель сельскохозяйственного назначения, цифровой трансформации, развития новых направлений экспорта.**

При этом развитие агропромышленного комплекса напрямую связано с качеством и уровнем жизни сельского населения и социально-экономическим развитием сельских муниципальных образований в целом. Стоит учитывать необходимость развития инженерной, социальной и транспортной инфраструктуры в сельской местности.

Источники:

Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года.

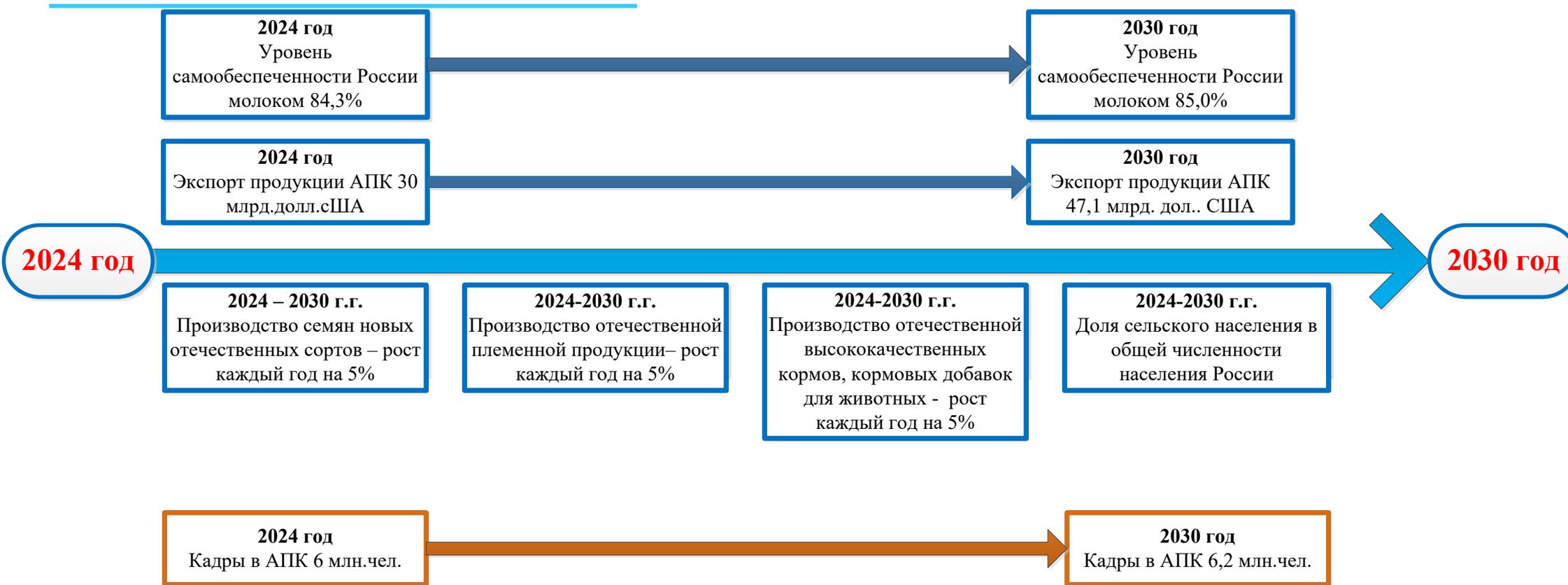
Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р

<https://www.kommersant.ru/doc/5654022>

Анализ дальнего окружения. PESTEL-анализ.

Прогноз по развитию отрасли АПК

За последний год число вакансий в агропромышленном комплексе увеличилось на 60%.



- Среди сельскохозяйственной отрасли были выделены следующие профессии будущего:
1. Агрокибернетик (агроинформатик).
 2. ГМО-агроном.
 3. Инженер по 3D-печати продуктов.
 4. Сельскохозяйственный эколог.
 5. Цифровой пасечник.

Источники:
Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2022 г. № 2567-р
<https://www.agroinvestor.ru/markets/news/41535-po-itogam-goda-obem-srednedushevogo-potrebleniya-molochnykh-produktov-vyrastet-na-3/>

Анализ внешней среды (дальнего окружения). PESTEL-анализ.

Тренды, факты	Факторы	Сила влияния -10...+10	
Обеспечение продовольственной безопасности региона	Увеличение потребности в работниках для сферы АПК за счет роста и расширения сельскохозяйственных производств	10	экономика
	Увеличение валового надоя молока и выпуска племенных телят	10	политика и экономика
	Запуск производств по другим видам продукции АПК (грибы, овощи круглый год)	6	политика и экономика
	Развитие собственного элитного семеноводства	9	политика и экономика
	Разработка новых сортов сельскохозяйственных культур	8	политика и экономика
	Производство собственных кормов для КРС	7	политика и экономика
	Переработка молока	6	политика и экономика
Экспорт продукции АПК	Сотрудничество с международными организациями (Китай) в сфере науки, технологий	6	политика
Производительность труда	Важным драйвером для мировой экономики становится автоматизация (роботизация)	8	технологии
Отток рабочей силы из АПК	Укрепление связей с посольствами, привлечение новых иностранных студентов	6	политика
	Необходимость в новых высокопроизводительных технологиях	7	технологии
Развитие сельских территорий	Вовлечение студентов в развитие территорий, волонтерскую и иную деятельность на селе	6	Социум
	Развитие агроклассов на сельских территориях	9	Социум
Внедрение новых технологий в сферу АПК	Формирование прорывных решений и технологий совместно с НИИ и сельхозтоваропроизводителями	8	технологии
	Автоматизация (роботизация) производства	9	технологии
	Научные исследования по разработке новых технологий	7	технологии
	Сотрудничество с сельхозтоваропроизводителями по знакомству студентов с передовыми технологиями	8	технологии
	Сотрудничество с НИИ, сельхозтоваропроизводителями, ВУЗами для создания новых технологий	9	технологии
	Разработка новых рецептов кормовых добавок для животных	7	технологии
	Разработка новых экологичных продуктов питания	6	технологии

Анализ ближнего окружения.

Анализ рынка образовательных услуг (высшее образование) в Свердловской области.

Анализ поступивших в ВУЗы по Свердловской области в 2023 году

	Очная форма обучения	Очно-заочная форма обучения	Заочная форма обучения	Всего
Государственные образовательные учреждения	22 842	17 367	9 888	50 097
Негосударственные образовательные учреждения	261	360	273	894
Всего	23 103	17 727	10 161	50 991
- в том числе ФГБОУ ВО Уральский ГАУ	694	168	353	1 215
Удельный вес ФГБОУ ВО Уральский ГАУ в общей численности	3%	0,94%	3,5%	2,38%

Количество учеников,
закончивших 11 класс в 2023 году
в Свердловской области –
16 211 человек

Источники: Форма № ВПО-1 «Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» за 2023 год
Форма № ОО-1 «Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования» на начало 2023/24 учебного года

Анализ потребителей образовательных услуг в Свердловской области (высшее образование) путем сегментирования

Критерий	Группы потребителей, которые могут быть выделены по этому критерию			
	Сегмент 1	Сегмент 2	Сегмент 3	Сегмент 4
Отношение к аграрному образованию	Целенаправленно идут в аграрное образование	Неважно какое образование, главное диплом	Родители направили в аграрную отрасль, так как будет востребованной всегда	
Почему поступают именно в Уральский ГАУ? Какая выгода?	Удобное расположение - находится в центре города Екатеринбург	Лучший аграрный вуз среди аграрных вузов Урала	Низкий проходной балл	Есть своя база практики - Учхоз УрГАУ
Из какой местности абитуриенты? Географический критерий	Екатеринбург	Малые города и сельские территории Свердловской области	Уральский федеральный округ	Зарубежные страны
Постоянный клиент или нет	Получил образование и забыл	Обучился сам, привел друга или родственника	Обучился, дополнительно получил повышение квалификации	Обучился, пришел заключить договор на НИР
Откуда узнали про Уральский ГАУ?	Мои родители или друзья учились здесь, им понравилось	Сайт Университета понравился	Реклама на ТВ, радио	Наружная реклама (трамваи, в метро, на фасаде)

Анализ потребителей образовательных услуг в Свердловской области (высшее образование) путем сегментирования

Маркетинг-микс	Критерий сегментирования: отношение к аграрному образованию		
	Целенаправленно идут в аграрное образование	Неважно какое образование, главное низкий проходной балл	Родители направили в данный вуз, так как аграрная отрасль будет востребованной всегда
Product (продукт):	Важно направление подготовки	Не имеет значение направление подготовки	Не значительно влияет направление подготовки
Price (ценообразование):	Не влияет	Влияет	Влияет, но не значительно
Place/Distribution (каналы сбыта):	Сайт, сарафанное радио	Сайт, сарафанное радио, реклама, приемная комиссия	Сайт, сарафанное радио
Promotion (продвижение, коммуникации):	Репутация, имидж	Сайт, реклама	Репутация, имидж

Маркетинг-микс	Критерий сегментирования: из какой местности абитуриенты			
	Екатеринбург	Малые города и сельские территории Свердловской области	Уральский федеральный округ	Зарубежные страны
Product (продукт):	Важно направление подготовки	Направление подготовки не имеет сильного значения	Важно направление подготовки	Направление подготовки не имеет сильного значения
Price (ценообразование):	Влияет	Влияет	Не влияет	Влияет
Place/Distribution (каналы сбыта):	Сайт, сарафанное радио	аграрные классы, сайт, сарафанное радио	Сайт, сарафанное радио	Посольства, сарафанное радио
Promotion (продвижение, коммуникации):	Репутация, имидж	Рекомендации Министерства АПК, директоров сельхозпредприятий	Мониторинг аграрных ВУЗов Минсельхоза РФ, репутация, сарафанное радио	сарафанное радио, рекомендации Министерств зарубежных стран

Оценка выделенных сегментов с точки зрения их емкости, а также характера и интенсивности их потребительской активности

Целевые сегменты	Предварительная оценка емкости сегмента	Прогноз динамики: будет расти, стагнировать или падать	Задачи маркетинга в работе с этим сегментом
Целенаправленно идут в аграрное образование	50%	стагнация	1. Рекламирывать новые тренды в аграрном образовании. 2. Экскурсии школьников в свое учебное хозяйство
Малые города и сельские территории Свердловской области	65%	стагнация	1. Работа в школах малых городов и сельских населенных территорий - создание агроклассов. 2. Экскурсии школьников на передовые агрохолдинги (поднимать престиж агропрофессии).
Зарубежные страны	5-7%	расти	1. Работа с посольствами новых стран (с которыми еще не сотрудничали), выезд к ним, приглашение в Уральский ГАУ

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ занимает прочное положение на рынке образовательных услуг Свердловской области (высшее образование).

Возможностей для роста и развития практически нет. Главная задача – удержать позиции

Анализ ближнего окружения. 5 сил Портера.

Анализ конкурентов

№ п/п	Наименование ВУЗа Свердловской области	Кол-во студентов, всего
1	УрФУ	34 717
2	УрГЭУ	17 504
3	УрГПУ	12 609
4	РГППУ	9 279
5	УрГУПС	9 152
6	УГГУ	8 767
7	УГЛТУ	6 416
8	Уральский ГАУ	5 348
9	УГМУ	4 048
10	Уральский институт Государственной противопожарной службы	3 076
11	УрГАХУ	2 397
12	Гуманитарный университет	2 146
13	Уральский институт экономики, управления и права	1 886
14	Уральский технический институт связи и информатики – филиал Сибирского государственного университета телекоммуникаций и информатики	1 646
15	Нижнетагильский технологический институт – филиал УрФУ (Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н. Ельцина)	1 561
16	Филиал МИЭП в Екатеринбурге (Международного института экономики и права)	1 488
17	Нижнетагильский филиал МЮИ – Международного юридического института	1 044

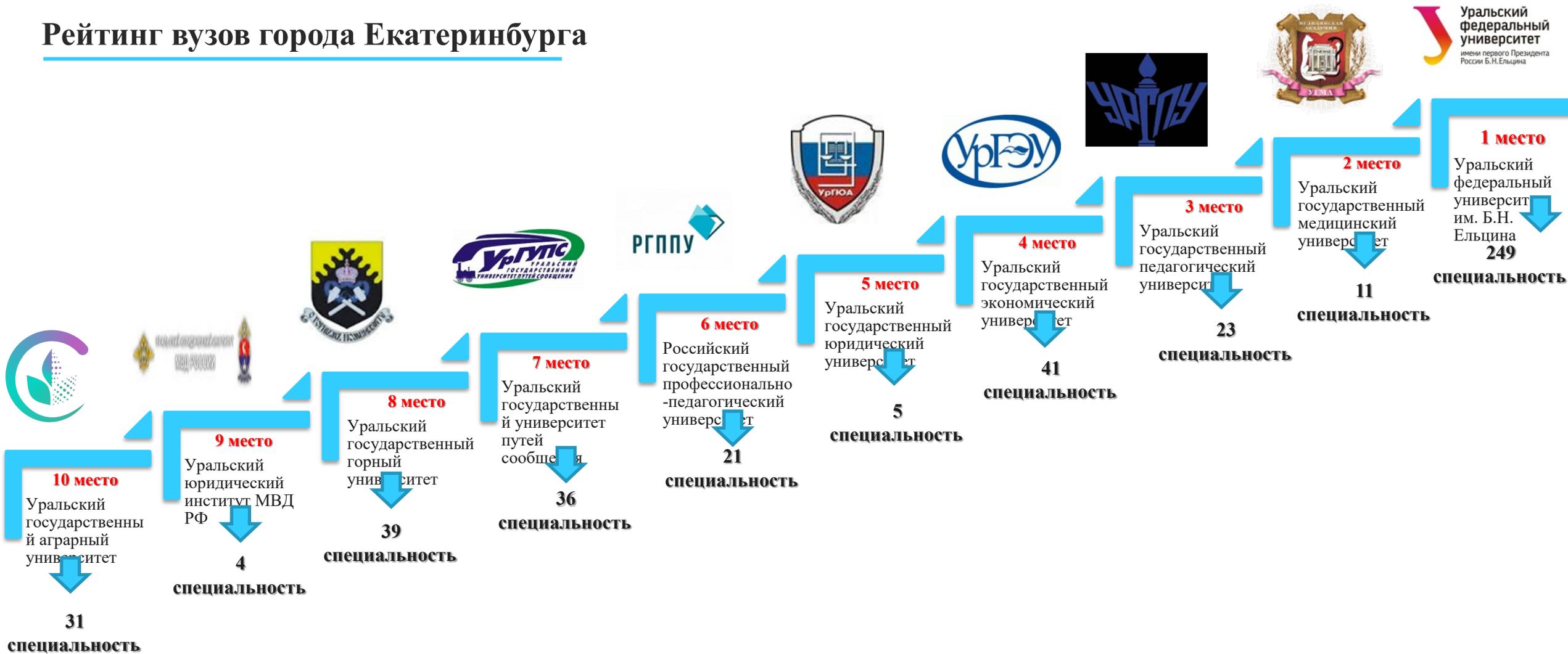
Емкость рынка 4%

№ п/п	Наименование ВУЗа Свердловской области	Кол-во студентов, всего
18	Уральский институт фондового рынка	748
19	Екатеринбургский институт физической культуры – филиал УралГУФК – Уральского государственного университета физической культуры	744
20	Институт международных связей	613
21	Новоуральский технологический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета "МИФИ"	582
22	ЕГТИ	576
23	Технологический институт – филиал Национального исследовательского ядерного университета МИФИ	569
24	Уральская государственная консерватория (академия) имени М.П. Мусоргского	547
25	Политехнический филиал УрФУ в Каменске-Уральском	491
26	Филиал УрФУ в Невьянске	465
27	Академия туризма и международных отношений	432
28	Филиал УрФУ в Краснотурьинске	379
29	Филиал УрГУПС в Нижнем Тагиле	306
30	Верхнесалдинский филиал УрФУ	91
31	УрГЮУ	Нет данных
32	Уральский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации	Нет данных
33	Филиал УдГУ в Нижняя Тура (Удмуртского государственного университета)	Нет данных
34	Нижнетагильский государственный социально-педагогический институт	Нет данных
35	Екатеринбургская академия современного искусства	Нет данных
36	Уральский институт управления - филиал РАНХиГС	Нет данных

Источник:

<https://vuzoteka.ru/%D0%B2%D1%83%D0%B7%D1%8B/%D0%A1%D0%B2%D0%B5%D1%80%D0%B4%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D1%8C?page=2>

Рейтинг вузов города Екатеринбурга

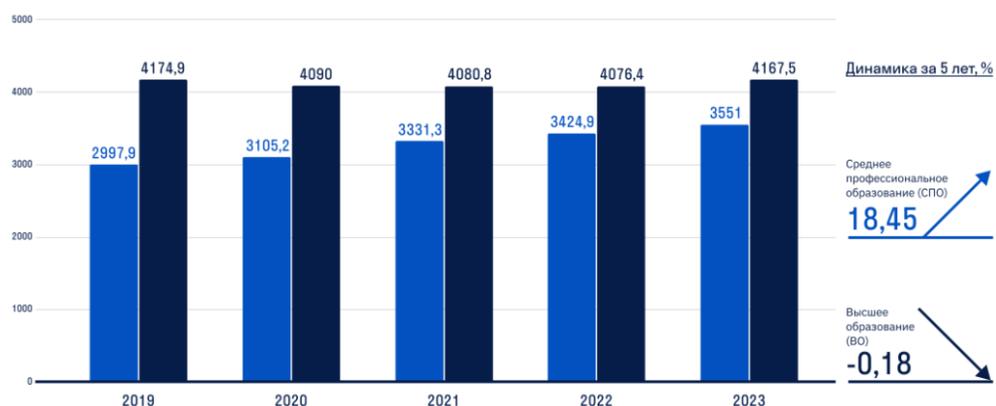


Анализ ближнего окружения. 5 сил Портера. Анализ заменителей

Альтернативы высшему образованию:

1. Среднее профессиональное образование,
2. Профессиональная переподготовка,
3. Профессиональные курсы (профессиональная сертификация),
4. Опыт работы (портфолио)
5. Дело (самозанятость).

Динамика роста количества студентов в России, тыс. человек



Количество слушателей программ ДПО в 2015-2022гг., млн чел.

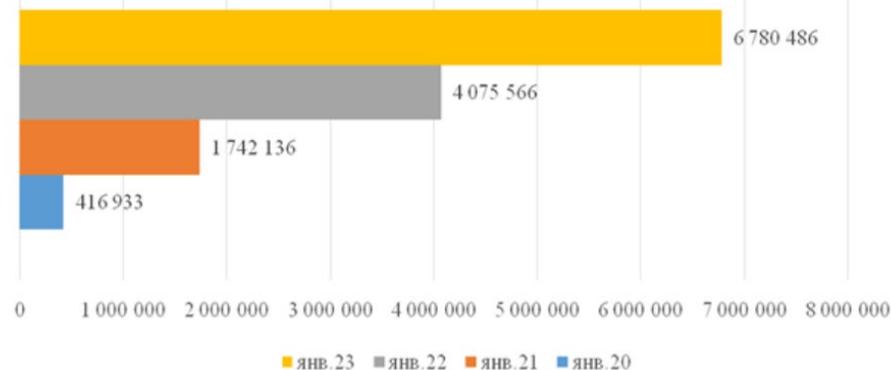
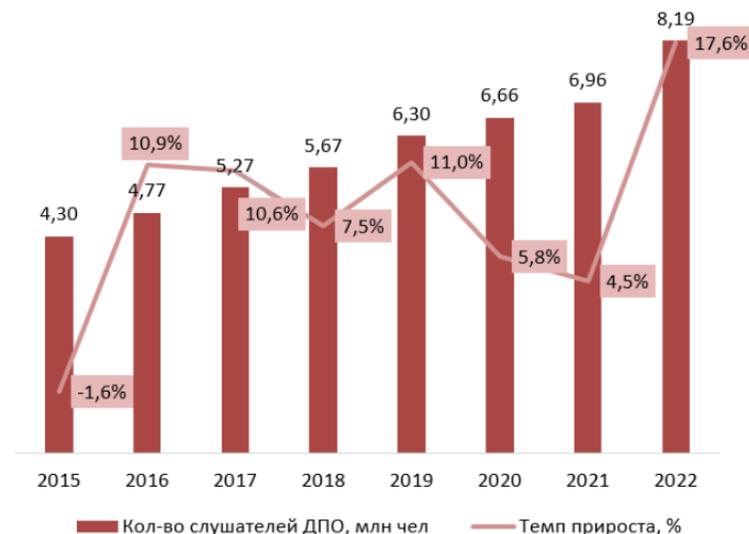


Рис. 1. Численность самозанятых в динамике за 2020-2023 гг. (человек)*

ИСТОЧНИКИ.

<https://edtechs.ru/analitika-i-intervyu/neizbezhnoe-vzroslenie-kakovy-perspektivy-edtech-kompanij-na-rynke-spo/>

<https://marketing.rbc.ru/articles/14295/>

Анализ ближнего окружения. 5 сил Портера.

Анализ новых образовательных программ аграрных университетов

Новые образовательные программы в аграрных университетах:

1. Эксплуатация беспилотных авиационных систем
2. Интегрированная защита и система питания овощных культур в защищенном грунте
3. Программная инженерия
4. Цифровизация и роботизация технологических процессов
5. Водные биоресурсы и аквакультура
6. Диетология животных
7. Непродуктивное животноводство (кинология)
8. Прогрессивные технологии в разработке продуктов питания из растительного сырья
9. Управление сопровождением и проектами создания ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы

**Аграрная генетика,
биостатистика,
data science,
молекулярная биология —
это самые востребованные
направления в России.**

Источники:

<https://roscongress.org/sessions/spief-unior-2022-unior-agrarnyy-universitet-2030-novye-vyzovy-kak-novye-vozmozhnosti/about/>

Сайты аграрных университетов

Анализ ближнего окружения.

Анализ рынка научно-исследовательской деятельности АПК России

Довольно большой перечень приоритетных направлений научных исследований в АПК до 2030 года!!!

Направление науки: 4.1. Сельское хозяйство, лесное хозяйство, рыбное хозяйство

Перечень приоритетных направлений фундаментальных и поисковых научных исследований на 2021 - 2030 годы

Направление фундаментальных и поисковых научных исследований	Раздел фундаментальных и поисковых научных исследований
4.1.1. Земледелие, мелиорация, водное и лесное хозяйство	4.1.1.1. Оптимизация сельскохозяйственного природопользования, агроэкологическая оценка земель, создание адаптивных систем земледелия и агротехнологий нового поколения на основе цифровизации и регулирования потоков биогенных элементов в агроэкосистемах 4.1.1.2. Биологические и химические средства интенсификации земледелия, симбиотическая инженерия и геномное редактирование создания растительно-микробных систем, биоиндикация и биотестирование агроэкосистем, рекультивация загрязненных объектов сельскохозяйственного назначения 4.1.1.3. Мелиоративные и водные комплексы, гидротехнические сооружения нового поколения, оптимизация и управление водными ресурсами в сельскохозяйственных мелиорациях, природоподобные технологии восстановления плодородия мелиорированных земель 4.1.1.4. Агроресомелиоративные и лесные комплексы, защита лесных насаждений от техногенных и природных воздействий, новые генотипы и сорта древесных и кустарниковых растений с повышенной устойчивостью к неблагоприятным факторам внешней среды, предотвращение деградации и опустынивания агроландшафтов при изменении климата

4.1.2. Растениеводство, защита и биотехнология растений

4.1.2.1. Поиск, сохранение, изучение генетических ресурсов растений и использование их в селекционном процессе при создании новых форм, сортов и гибридов сельскохозяйственных, лекарственных и ароматических культур

4.1.2.2. Молекулярная селекция в формировании новой парадигмы селекционного процесса создания новых высокопродуктивных форм, сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, лекарственных и ароматических растений, отличающихся высокими качественными показателями, устойчивостью к неблагоприятным факторам среды

4.1.2.3. Управление селекционным процессом создания новых генотипов культурных растений с высокоценными признаками продуктивности и качества, устойчивости к био- и абиострессорам; методы и способы реализации генетического потенциала новых генотипов сельскохозяйственных, лекарственных и ароматических культур

4.1.2.4. Семеноведение и системы семеноводства сельскохозяйственных культур, включающие инновационные технологии производства высококачественных семян с учетом почвенно-климатических условий субъектов Российской Федерации

4.1.2.5. Развитие кормопроизводства Российской Федерации с использованием естественных, полевых и луговых кормовых угодий, новых экономически значимых технологий заготовки, консервирования и хранения кормов

4.1.2.6. Новые системы и методы мониторинга фитосанитарного состояния агробиоценозов и диагностики

4.1.2.7. Новые природоподобные, биологические и химические средства защиты растений; системы рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений с использованием цифровых технологий

4.1.3. Агрочовождение

4.1.3.1. Разработка генетических и молекулярных основ и формирования микробных сообществ агро- и природных систем, метагеномы основных видов почв Российской Федерации

4.1.3.2. Индикаторы изменений свойств почв под воздействием природных и антропогенных факторов, новые системы управления плодородием почв в динамических условиях внешней среды

4.1.3.3. Депозитарные, биоценотические и экологические функции и сервисы почв, инвентаризация и анализ почвенных ресурсов с применением цифровых технологий и дистанционного зондирования

4.1.4. Экономика, земельные отношения и социальное развитие села

4.1.4.1. Качественное развитие агропромышленного комплекса на основе инновационных технологий и цифровой экономики в условиях мировых интеграционных процессов

4.1.4.2. Социальное развитие села и механизмы повышения качества жизни сельского населения

4.1.4.3. Развитие земельных отношений, механизмы управления земельными ресурсами в агропромышленном комплексе

4.1.5. Механизация, электрификация и автоматизация сельскохозяйственного производства

4.1.5.1. Развитие энергообеспечения, энергосбережения, возобновляемой и альтернативной энергетики в агропромышленном комплексе Российской Федерации

4.1.5.2. Энергоресурсосберегающие экологически безопасные машинные технологии, роботизированная техника и цифровые системы для производства высококачественной сельскохозяйственной продукции

4.1.5.3. Технологии и автоматизированные средства технического сервиса, восстановления и повышения надежности техники, создание и применение нанотехнологий, поликомпонитных и наноматериалов

Источник: Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021 - 2030 годы). Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № 3684-р

Анализ ближнего окружения.

Анализ рынка научно-исследовательской деятельности АПК России

Довольно большой перечень приоритетных направлений научных исследований в области животноводства и ветеринарии до 2030 года!!!

Направление науки: 4.2. Животноводство и молочное дело

Перечень приоритетных направлений фундаментальных и поисковых научных исследований на 2021 - 2030 годы

Направление фундаментальных и поисковых научных исследований	Раздел фундаментальных и поисковых научных исследований
4.2.1. Зоотехния	<p>4.2.1.1. Изучение, сохранение и управление генетическими ресурсами сельскохозяйственных и промысловых животных, птиц, насекомых и рыб в аквакультуре сельскохозяйственного и промыслового назначения в целях улучшения существующих и создания новых конкурентоспособных пород, типов, линий и кроссов с применением технологий высокопроизводительного генотипирования, точного фенотипирования, биоинформационных и цифровых технологий</p> <p>4.2.1.2. Создание методологических платформ и разработка технологий повышения уровня реализации генетического потенциала селекционных форм животных, птиц, насекомых и рыб в аквакультуре</p> <p>4.2.1.3. Геномное редактирование для использования в селекционном процессе с целью создания новых форм животных, птиц, насекомых и рыб для аквакультуры с улучшенными параметрами хозяйственно-полезных признаков</p> <p>4.2.1.4. Разработка комплекса геномно-эмбриональных технологий ускоренного создания и тиражирования лучших генотипов животных, птиц, насекомых и рыб в аквакультуре сельскохозяйственного назначения</p> <p>4.2.1.5. Разработка технологий прижизненного управления качеством животноводческого сырья для получения высококачественных и безопасных продуктов питания</p>

Направление науки: 4.3. Ветеринарные науки

Перечень приоритетных направлений фундаментальных и поисковых научных исследований на 2021 - 2030 годы

Направление фундаментальных и поисковых научных исследований	Раздел фундаментальных и поисковых научных исследований
4.3.1. Ветеринария	<p>4.3.1.1. Поиск новых молекулярных мишеней фармакологической регуляции патологических процессов и разработка нового поколения противовирусных, антибактериальных, противопаразитарных и противогрибковых лекарственных препаратов, в том числе биологически активных веществ (БАВ), для сохранения эпизоотического благополучия и качества здоровья сельскохозяйственных животных</p> <p>4.3.1.2. Создание новых поколений тест-систем и вакцин против бактериальных и вирусных инфекций животных и птиц</p> <p>4.3.1.3. Изучение генетических механизмов формирования патологического процесса ретровирусных инфекций у продуктивных сельскохозяйственных животных и новых подходов к их диагностике и ликвидации</p> <p>4.3.1.4. Молекулярные механизмы толерантности, персистенности и резистентности бактерий к противомикробным препаратам, механизмы распространения резистентных штаммов для сдерживания и ликвидации устойчивости к антибиотикам в пищевых цепях</p> <p>4.3.1.5. Национальная система противодействия биотерроризму при особо опасных, социально значимых болезнях животных</p> <p>4.3.1.6. Создание отечественных биоинформационных и генетических баз данных патогенов возбудителей болезней животных, пополнение и поддержка генофонда государственной коллекции микроорганизмов</p>

Источник: Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021 - 2030 годы).

Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № 3684-р

Анализ ближнего окружения.

Анализ рынка научно-исследовательской деятельности АПК России

Направление науки: 4.4. Сельскохозяйственные биотехнологии

Перечень приоритетных направлений фундаментальных и поисковых научных исследований на 2021 - 2030 годы

Направление фундаментальных и поисковых научных исследований	Раздел фундаментальных и поисковых научных исследований
4.4.1. Хранение и переработка сельскохозяйственной продукции	4.4.1.1. Развитие принципов направленной трансформации продовольственного сырья для обеспечения устойчивого развития технологических алгоритмов пищевых систем на основе интегральных процессовых и методологических решений 4.4.1.2. Методологические основы глобального контроля пищевых систем с взаимно интегрированными моделями априорного и апостериорного анализа мультикомпонентных платформ с цифровой информационно-распределительной компонентой 4.4.1.3. Техничко-конструктивные принципы обеспечения высокотехнологических форматов пищевых систем в условиях последовательного ряда переделов

Довольно большой перечень приоритетных направлений научных исследований в области биотехнологии до 2030 года!!!

Источник: Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021 - 2030 годы).

Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 г. № 3684-р

Анализ потребителей научно-исследовательских услуг в АПК путем сегментирования

Критерий	Группы потребителей, которые могут быть выделены по этому критерию				
	Сегмент 1	Сегмент 2	Сегмент 3	Сегмент 4	Сегмент 5
Из какой местности организации-заказчики	Екатеринбург	Свердловская область	Уральский федеральный округ	Другие регионы России	Международные организации
Постоянный клиент или нет	Сотрудничество каждый год	Уже был клиентом, пришел второй раз	Ищем новые возможности и горизонты		
Вид предприятия-заказчика	Сельхозтоваропроизводитель, союзы сельхозтоваропроизводителей	Предприятия, обеспечивающие АПК: производитель сельхозтехники, коромовых добавок, ветпрепаратов, удобрений и т.д.	Предприятия-переработчики АПК: молокозаводы, хлебокомбинаты и т.д.	Международные организации и органы власти	Научно-исследовательские организации для совместного сотрудничества

Анализ потребителей научно-исследовательских услуг в АПК путем сегментирования

Маркетинг-микс	Критерий сегментирования: из какой местности заказчик				
	Екатеринбург	Свердловская область	Уральский федеральный округ	Другие регионы России	Международные организации
Product (продукт):	Важен научный опыт и возможности для апробации	Важен научный опыт и возможности для апробации	Важен научный опыт и возможности для апробации	Важен научный опыт и возможности для апробации	Важен научный опыт, которого нет в данной стране
Price (ценообразование):	Влияет	Влияет	Влияет	Влияет	Влияет
Place/Distribution (каналы сбыта):	Сайт, сарафанное радио	Сайт, сарафанное радио, Управления АПК	Сайт, сарафанное радио, Министерства сельского хозяйства других областей	Сайт, сарафанное радио, Министерства сельского хозяйства других областей	Посольства, сарафанное радио
Promotion (продвижение, коммуникации):	Репутация, имидж	Рекомендации Управлений АПК, директоров предприятий АПК	Мониторинг аграрных ВУЗов Минсельхоза РФ, репутация, сарафанное радио	Мониторинг аграрных ВУЗов Минсельхоза РФ, репутация, сарафанное радио	сарафанное радио, рекомендации Министерств зарубежных стран

Анализ потребителей научно-исследовательских услуг в АПК путем сегментирования

Маркетинг-микс	Критерий сегментирования: вид предприятия-заказчика				
	Сельхозтоваропроизводитель, союзы сельхозтоваропроизводителей	Предприятия, обеспечивающие АПК: производитель сельхозтехники, кормовых добавок, ветпрепаратов, удобрений и т.д.	Предприятия-переработчики АПК: молокозаводы, хлебокомбинаты и т.д.	Международные организации и органы власти	Научно-исследовательские организации для совместного сотрудничества
Product (продукт):	Важен научный опыт и возможности для апробации	Важен научный опыт, возможности для апробации, в дальнейшем рекомендации для сельхозтоваропроизводителей	Важен научный опыт	Важен научный опыт и возможности для апробации	Возможности для апробации и расширения исследования
Price (ценообразование):	Влияет	Влияет	Влияет	Влияет	Влияет
Place/Distribution (каналы сбыта):	Сайт, сарафанное радио, рекомендации МинАПК Свердловской области	Сайт, сарафанное радио, рекомендации Министерства сельского хозяйства других областей	Сайт, сарафанное радио, рекомендации МинАПК Свердловской области	Посольства, сарафанное радио	Сайт, сарафанное радио, рекомендации МинАПК Свердловской области
Promotion (продвижение, коммуникации):	Репутация, имидж	Мониторинг аграрных ВУЗов Минсельхоза РФ, репутация, сарафанное радио	Репутация, имидж	сарафанное радио, рекомендации Министерств зарубежных стран	Репутация, имидж

Оценка выделенных сегментов с точки зрения их емкости, а также характера и интенсивности их потребительской активности

Целевые сегменты	Предварительная оценка емкости сегмента	Прогноз динамики: будет расти, стагнировать или падать	Задачи маркетинга в работе с этим сегментом
Предприятия Свердловской области	40%	Стагнация	Четкое выполнение текущих договоров по НИР. В дальнейшем реклама достижений по ним на всевозможных выставках, встречах сельхозтоваропроизводителей, реклама на эл.почту, личные встречи
Предприятия Уральского федерального округа	50%	Рост	Четкое выполнение текущих договоров по НИР. В дальнейшем реклама достижений по ним на всевозможных выставках на территории УрФО, встречах сельхозтоваропроизводителей, реклама на эл.почту, личные встречи. Работа с Министерствами других областей
Сельхозтоваропроизводители, союзы сельхозтоваропроизводителей	30%	Стагнация	Четкое выполнение текущих договоров по НИР. В дальнейшем реклама достижений по ним на всевозможных выставках, встречах сельхозтоваропроизводителей, реклама на эл.почту, личные встречи
Предприятия, обеспечивающие АПК: производитель сельхозтехники, кормовых добавок, ветпрепаратов, удобрений и т.д.	25%	Рост	Четкое выполнение текущих договоров по НИР. В дальнейшем реклама достижений по ним на всевозможных выставках на территории УрФО, России, встречах сельхозтоваропроизводителей, реклама на эл.почту, личные встречи. Работа с Министерствами других областей

Есть возможности для роста и развития.

Необходимо оборудование и обучение сотрудников новым технологиям.

Возможны коллаборации с НИИ, предприятиями АПК.

На рынке России – значительное количество конкурентов.

Анализ ближнего окружения.

Анализ рынка молочного животноводства в Свердловской области

Наименование показателя	Ед.изм.	Значение	Источник данных
Среднедушевое потребление молока в России в год на человека	кг	245	https://vetandlife.ru/sobytiya/v-rossii-k-2025-godu-potreblenie-moloka-prevysit-245-litrov-na-cheloveka/
Население Свердловской области	человек	4 222 695	https://66.rosstat.gov.ru/folder/29698
Норма потребления молочных продуктов в год на все население Свердловской области	тонн	1 034 560	
Произведено молочных продуктов в Свердловской области за 2023 год	тонн	756 870	Данные МинАПК Свердловской области
• в том числе произведено 2023 год Учебно-опытным хозяйством УрГАУ	тонн	1 922	Данные МинАПК Свердловской области
Недостаток производства молочных продуктов в год в Свердловской области	тонн	277 690	

Фактическое потребление молока в нашей стране **отстает от норм, рекомендованных Минздравом, на 30%.**

По сравнению со странами ЕС, потребление молочных продуктов в России остается на относительно низком уровне.

Производственные мощности учебно-опытного хозяйства УрГАУ

Наименование показателя	Значение
Количество имеющихся дворов для содержания коров (фуражное поголовье)	3
Оптимальное количество голов КРС в 1 дворе	150
Удой на 1 фуражную голову в год (кг)	9500
Производственные мощности всего (тн)	4 275
Произведено молока за 2023 год	1 922
Возможности для дополнительного производства молока в год (тн)	2 353

Анализ ближнего окружения.

Анализ покупателей. Возможности для расширения и развития

1. Молоко продается переработчику молока, у которого есть логистические цепочки в данном регионе. (2-3 переработчика молока).
2. В дальнейшем необходимо рассматривать возможность приобретения оборудования для переработки молока.
3. Продукция растениеводства в основном выращивается для собственных нужд – на корм коровам.
4. Небольшое количество продукции растениеводства – зерновые, в том числе элитное семеноводство очень подвержено переменному спросу, на который влияет урожайность, погодные условия.

Есть возможности для расширения молочного производства.

В дальнейшем необходимо рассматривать и другие проекты:

- Цех по переработке молока;
- Сортировка и индивидуальная упаковка продукции растениеводства;
 - Питомниководство
 - И т.д.

Анализ внешней среды (ближнего окружения). 5 сил Портера

Тренды, факты	Факторы	Сила влияния - 10...+10	
Отток рабочей силы из АПК (за 2023 год 300 тыс.сотрудников по всей России)	Большой спрос на выпускников с практическим опытом у работодателей АПК	8	Клиенты
	Низкий интерес абитуриентов к аграрным специальностям из-за тяжелого и некомфортного труда, маленьких зарплат	-7	Клиенты
	Низкий уровень практического опыта у выпускников	-6	Клиенты
Внедрение новых технологий в сферу АПК	Потребность в выпускниках по новым специальностям	8	Клиенты
	Сотрудничество с ведущими ВУЗами по сетевым технологиям и обмену опытом	8	Конкуренты
Профориентационная работа	Много сельских школ, разбросанных по всей территории Свердловской области и удаленных от города Екатеринбурга	-8	Социум
	Маленькое количество обучающихся в 11 классах в сельских школах	-10	Клиенты
Конкуренты	Большое количество ВУЗов и филиалов в г.Екатеринбург	-9	Конкуренты
Заменители	Развитие профпереподготовки	7	Заменители

Выводы: возможности и угрозы

Возможности

1. В связи с ростом населения Земли будет увеличиваться спрос на продукцию АПК, соответственно спрос на кадры для АПК также будет расти.
2. Новые тренды в АПК создадут спрос на профессии будущего в АПК: Аграрная генетика, биостатистика, data science, молекулярная биология —
3. Новые тренды в АПК создадут спрос на новые технологии
4. Сотрудничество с НИИ, сельхозтоваропроизводителями, ВУЗами для создания новых технологий, в том числе с зарубежными партнерами

Угрозы

1. Непрестижность аграрной профессии – отток абитуриентов – отток кадров из АПК.
2. Низкое качество отечественных разработок в области АПК по сравнению с зарубежными
3. Низкий уровень автоматизации предприятий АПК

Образовательная деятельность - главное удержать позиции на рынке Свердловской области за счет новых направлений.

Научная деятельность – создание и развитие новые технологий, элитного семеноводства, кормопроизводства и т.д.

Производственная деятельность - расширение молочного производства. В дальнейшем необходимо рассматривать и другие проекты: цех по переработке молока; сортировка и индивидуальная упаковка продукции растениеводства; питомниководство и т.д.



**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ РАЗРАБОТКА ПОРТФЕЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ



МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!

SWOT-8. Фрагмент 1

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ										
		Увеличение потребности в работниках для сферы АПК за счет роста и расширения сельскохозяйственных производств	Увеличение валового надоя молока и выпуска племенных телят	Запуск производств по другим видам продукции АПК (грибы, овощи круглый год)	Развитие собственного элитного семеноводства	Разработка новых сортов сельскохозяйственных культур	Производство собственных кормов для КРС	Переработка молока	Сотрудничество с международными организациями (Китай) в сфере науки, технологий	Важным драйвером для мировой экономики становится автоматизация (роботизация)	Укрепление связей с посольствами, привлечение новых иностранных студентов	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Сильные стороны	Наличие собственной базы практики в виде учебно-опытного хозяйства с поголовьем крупного рогатого скота и сельскохозяйственными удобствами	1	Разработка и запуск новых образовательных программ (биотехнология, генная инженерия, ветеринарный эксперт и т.д.)	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Грибная поляна. Подпроект Овощи круглый год	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Элитное семеноводство в сотрудничестве с УрФАНИЦ		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Комбикормовый завод	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Цех по переработке молока		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма	Проект Зеркальные лаборатории
	Имеется хорошая база в п.Студенческий и Белореченский (земля, здания, ферма, поголовье КРС, иные постройки)	2				Проект Агробиотехнопарк. Подпроект селекционно-семеноводческий центр.	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект селекционно-семеноводческий центр.	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект селекционно-племенной центр		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок		
	Хорошая база на предприятиях-партнерах (базовые кафедры)	3	Разработка и запуск новых образовательных программ, в том числе с использованием материальной и производственной базы базовых кафедр									
	Наличие земель и площадей для расширения производства и научной деятельности	4										

SWOT-8. Фрагмент 2

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ										
		Большой спрос на выпускников с практически м опытом у работодателе й АПК	Необходимость в новых высокопроизво дительных технологиях	Вовлечение студентов в сельскую жизнь	Привлечение преподавател ей и студентов для просветитель ской деятельности , развитию агроклассов на сельских территориях	Формирован ие прорывных решений и технологий совместно с НИИ и сельхозтовар опроизводит елями	Автоматизац ия (роботизация) производства	Научные исследования по разработке новых технологий	Потребность в выпускниках по новым специальностям	Сотрудничество с ведущими ВУЗами по сетевым технологиям и обмену опытом	Сотрудничеств о с сельхозтоваро ппроизводителям и по знакомству студентов с передовыми технологиями	
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Сильные стороны	Наличие собственной базы практики в виде учебно-опытного хозяйства с поголовьем крупного рогатого скота и сельскохозяйственными угодьями	1	Проект Агробиотехно парк. Подпроект Умная ферма	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Агротуризм. Подпроект Развитие агроволонтерств а			Проект Агробиотехно парк. Подпроект Умная ферма			Разработка и запуск новых образовательных программ (биотехнология, генная инженерия, ветеринарный эксперт и т.д.)		
	Имеется хорошая база в п.Студенческий и Белореченский (земля, здания, ферма, поголовье КРС, иные постройки)	2		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжинирингово х разработок			Проект Агробиотехно парк. Подпроект Центр инжинирингово вых разработок		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжинирингово х разработок			
	Хорошая база на предприятиях-партнерах (базовые кафедры)	3	Усиление практики на базовых кафедрах									Экскурсии школьников и студентов на передовые сельхоз.предпри ятия
	Наличие земель и площадей для расширения производства и научной деятельности	4										

SWOT-8. Фрагмент 3

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ				УГРОЗЫ				
		Сотрудничество с НИИ, сельхозтоваропроизводителями, ВУЗами для создания новых технологий	Разработка новых рецептов кормовых добавок для животных	Разработка новых экологических продуктов питания	Развитие профпереподготовки	Низкий интерес абитуриентов к аграрным специальностям из-за тяжелого и некомфортного труда, маленьких зарплат	Низкий уровень практического опыта у выпускников	Много сельских школ, разбросанных по всей территории Свердловской области и удаленных от города Екатеринбург	Маленькое количество обучающихся в 11 классах в сельских школах	Большое количество ВУЗов и филиалов в г.Екатеринбург
		21	22	23	24	25	26	27	28	29
Сильные стороны	Наличие собственной базы практики в виде учебно-опытного хозяйства с поголовьем крупного рогатого скота и сельскохозяйственными угодьями	1	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Комбикормовый завод		Разработка и запуск новых образовательных программ по профпереподготовке с практическими занятиями в учебно-опытном хозяйстве УрГАУ	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма			
	Имеется хорошая база в п.Студенческий и Белореченский (земля, здания, ферма, поголовье КРС, иные постройки)	2	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок. Подпроект селекционно-семеноводческий центр. Подпроект Селекционно-племенной центр		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок. Подпроект селекционно-семеноводческий центр. Подпроект Селекционно-племенной центр	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок. Подпроект селекционно-семеноводческий центр. Подпроект Селекционно-племенной центр			
	Хорошая база на предприятиях-партнерах (базовые кафедры)	3				Проект Экскурсии школьников и студентов на передовые хозяйства АПК.				
	Наличие земель и площадей для расширения производства и научной деятельности	4								

SWOT-8. Фрагмент 4

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ									
		Увеличение потребности в работниках для сферы АПК за счет роста и расширения сельскохозяйственных производств	Увеличение валового надоя молока и выпуска племенных телят	Запуск производств по другим видам продукции АПК (грибы, овощи круглый год)	Развитие собственного элитного семеноводства	Разработка новых сортов сельскохозяйственных культур	Производство собственных кормов для КРС	Переработка молока	Сотрудничество с международными организациями и (Китай) в сфере науки, технологий	Важным драйвером для мировой экономики становится автоматизация (роботизация)	Укрепление связей с посольствами, привлечение новых иностранных студентов
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Слабые стороны	Трудность осуществления закупки в силу специфики применение законодательства №44-ФЗ и 223-ФЗ	5					Проект Агробиотехнопарк. Подпроект комбикормовый завод				
	Трудность планирования закупок кормов и ветпрепаратов для КРС	6					Проект Агробиотехнопарк. Подпроект комбикормовый завод				
	Нет постоянного штата сотрудников, занимающихся профориентационной работой с школьниками	7									
	Недостаточно ресурсов в виде различных видов поголовья сельскохозяйственных животных для получения практических навыков студентов и проведения опытов	8									

SWOT-8. Фрагмент 5

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ										
		Большой спрос на выпускников с практическим опытом у работодателей АПК	Необходимость в новых высокопроизводительных технологиях	Вовлечение студентов в сельскую жизнь	Привлечение преподавателей и студентов для просветительской деятельности, развитию агроклассов на сельских территориях	Формирование прорывных решений и технологий совместно с НИИ и сельхозтоваропроизводителями	Автоматизация (роботизация) производства	Научные исследования по разработке новых технологий	Потребность в выпускниках по новым специальностям	Сотрудничество с ведущими ВУЗами по сетевым технологиям и обмену опытом	Сотрудничество с сельхозтоваропроизводителями и по знакомству студентов с передовыми технологиями	
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Слабые стороны	Трудность осуществления закупки в силу специфики применение законодательства №44-ФЗ и 223-ФЗ	5										
	Трудность планирования закупок кормов и ветпрепаратов для КРС	6										
	Нет постоянного штата сотрудников, занимающихся профориентационной работой с школьниками	7				Привлечение каждого преподавателя к профориентационной работе						
	Недостаточно ресурсов в виде различных видов поголовья сельскохозяйственных животных для получения практических навыков студентов и проведения опытов	8									Прохождение практики на предприятиях с разными видами поголовья сельскохозяйственных животных	

SWOT-8. Фрагмент 6

	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ				УГРОЗЫ				
		Сотрудничество с НИИ, сельхозтоваропроизводителями, ВУЗами для создания новых технологий	Разработка новых рецептов кормовых добавок для животных	Разработка новых экологических продуктов питания	Развитие профпереподготовки	Низкий интерес абитуриентов к аграрным специальностям из-за тяжелого и некомфортного труда, маленьких зарплат	Низкий уровень практического опыта у выпускников	Много сельских школ, разбросанных по всей территории Свердловской области и удаленных от города Екатеринбурга	Маленькое количество обучающихся в 11 классах в сельских школах	Большое количество ВУЗов и филиалов в г.Екатеринбурге
Внутренняя среда		21	22	23	24	25	26	27	28	29
Слабые стороны	Трудность осуществления закупки в силу специфики применения законодательства №44-ФЗ и 223-ФЗ	5	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект комбикормовый завод							
	Трудность планирования закупок кормов и ветпрепаратов для КРС	6	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект комбикормовый завод							
	Нет постоянного штата сотрудников, занимающихся профориентационной работой с школьниками	7				Онлайн экскурсии по передовым сельхоз.предприятиям		Онлайн экскурсии, занятия в агроклассах по передовым сельхоз.предприятиям	Онлайн экскурсии, занятия в агроклассах по передовым сельхоз.предприятиям	Онлайн экскурсии, занятия в агроклассах по передовым сельхоз.предприятиям
	Недостаточно ресурсов в виде различных видов поголовья сельскохозяйственных животных для получения практических навыков студентов и проведения опытов	8					Прохождение практики, очные и онлайн экскурсии на предприятиях с разными видами поголовья сельскохозяйственных животных	Прохождение практики на предприятиях с разными видами поголовья сельскохозяйственных животных	Онлайн экскурсии на предприятиях с разными видами поголовья сельскохозяйственных животных	Онлайн экскурсии на предприятиях с разными видами поголовья сельскохозяйственных животных

SWOT-8. Фрагмент 7

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ									
		Увеличение потребности в работниках для сферы АПК за счет роста и расширения сельскохозяйственных производств	Увеличение валового надоя молока и выпуска племенных телят	Запуск производств по другим видам продукции АПК (грибы, овощи круглый год)	Развитие собственного элитного семеноводства	Разработка новых сортов сельскохозяйственных культур	Производство собственных кормов для КРС	Переработка молока	Сотрудничество с международными организациями и (Китай) в сфере науки, технологий	Важным драйвером для мировой экономики становится автоматизация (роботизация)	Укрепление связей с посольствами, привлечение новых иностранных студентов
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Слабые стороны	Обучение устаревшим технологиям, так как на ферме не внедрена роботизация	9	Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий						Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий	Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий	
	Необходимо оборудование для обучения новым технологиям и цифровизации в АПК студентов	10									
	Маленькая доля коммерциализации РИД	11					Проект Агробиотехнопарк. Подпроект селекционно-семеноводческий центр. Подпроект Селекционно-племенной центр	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок		
	Изношенное оборудование в учебно-опытном хозяйстве УрГАУ	12		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма							Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма

SWOT-8. Фрагмент 8

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ										
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
			Большой спрос на выпускников с практически м опытом у работодателе й АПК	Необходимость в новых высокопроизводительных технологиях	Вовлечение студентов в сельскую жизнь	Привлечение преподавателей и студентов для просветительской деятельности, развитию агроклассов на сельских территориях	Формирование прорывных решений и технологий совместно с НИИ и сельхозтоваропроизводителями	Автоматизация (роботизация) производства	Научные исследования по разработке новых технологий	Потребность в выпускниках по новым специальностям	Сотрудничество с ведущими ВУЗами по сетевым технологиям и обмену опытом	Сотрудничество с сельхозтоваропроизводителями и по знакомству студентов с передовыми технологиями
			11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Слабые стороны	Обучение устаревшим технологиям, так как на ферме не внедрена роботизация	9	Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий					Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма		Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий	Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий по сетевой форме обучения	Разработка и запуск новых образовательных программ в сотрудничестве с передовыми хозяйствами в сфере цифровых технологий
	Необходимо оборудование для обучения новым технологиям и цифровизации в АПК студентов	10						Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма			Разработка и запуск новых образовательных программ с учетом современных цифровых технологий по сетевой форме обучения	Разработка и запуск новых образовательных программ в сотрудничестве с передовыми хозяйствами в сфере цифровых технологий
	Маленькая доля коммерциализации РИД	11		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок				Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок		
	Изношенное оборудование в учебно-опытном хозяйстве УрГАУ	12		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма					Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма			

SWOT-8. Фрагмент 9

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ				УГРОЗЫ				
		Сотрудничество с НИИ, сельхозтоваропроизводителями, ВУЗами для создания новых технологий	Разработка новых рецептов кормовых добавок для животных	Разработка новых экологических продуктов питания	Развитие профпереподготовки	Низкий интерес абитуриентов к аграрным специальностям из-за тяжелого и некомфортного труда, маленьких зарплат	Низкий уровень практического опыта у выпускников	Много сельских школ, разбросанных по всей территории Свердловской области и удаленных от города Екатеринбурга	Маленькое количество обучающихся в 11 классах в сельских школах	Большое количество ВУЗов и филиалов в г.Екатеринбурге
		21	22	23	24	25	26	27	28	29
Слабые стороны	Обучение устаревшим технологиям, так как на ферме не внедрена роботизация	9			Разработка и запуск новых образовательных программ по профпереподготовке с практическими занятиями на передовых хозяйствах в сфере цифровых технологий	Прохождение практики, очные и онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Прохождение практики, на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями
	Необходимо оборудование для обучения новым технологиям и цифровизации в АПК студентов	10			Разработка и запуск новых образовательных программ по профпереподготовке с практическими занятиями на передовых хозяйствах в сфере цифровых технологий	Прохождение практики, очные и онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Прохождение практики, на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями	Онлайн экскурсии на предприятиях с передовыми цифровыми технологиями
	Маленькая доля коммерциализации РИД	11			Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок. Подпроект селекционно-семеноводческий центр. Подпроект Селекционно-племенной центр					
	Изношенное оборудование в учебно-опытном хозяйстве УрГАУ	12			Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Комбикормовый завод		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма	Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма		

SWOT-8. Фрагмент 10

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ										
		Увеличение потребности в работниках для сферы АПК за счет роста и расширения сельскохозяйственных производств	Увеличение валового надоя молока и выпуска племенных телят	Запуск производств по другим видам продукции АПК (грибы, овощи круглый год)	Развитие собственного элитного семеноводства	Разработка новых сортов сельскохозяйственных культур	Производство собственных кормов для КРС	Переработка молока	Сотрудничество с международными организациями (Китай) в сфере науки, технологий	Важным драйвером для мировой экономики становится автоматизация (роботизация)	Укрепление связей с посольствами, привлечение новых иностранных студентов	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Слабые стороны	в г.Екатеринбурге площади учебных корпусов и лабораторий почти полностью заняты. Нет возможностей для развития	13	Перевод большей части практических занятий на предприятия									
	Низкий уровень цифровизации образовательных программ	14	Перевод большей части практических занятий на предприятия с цифровыми технологиями									
	Зависимость от одного покупателя молока (Данон)	15		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Цех по переработке молока					Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Цех по переработке молока			
	Нехватка кадров (скотники, доярки, механизаторы)	16		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма								
	Один и тот же человек занимается и производством, и сбытом	17										
	Сезонный спрос на продукцию растениеводства. Зависит от погодных условий, урожайности	18			Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Овощи круглый год							

SWOT-8. Фрагмент 11

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ										
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
			Большой спрос на выпускников с практическим опытом у работодателей АПК	Необходимость в новых высокопроизводительных технологиях	Вовлечение студентов в сельскую жизнь	Привлечение преподавателей и студентов для просветительской деятельности, развитию агроклассов на сельских территориях	Формирование прорывных решений и технологий совместно с НИИ и сельхозтоваропроизводителями	Автоматизация (роботизация) производства	Научные исследования по разработке новых технологий	Потребность в выпускниках по новым специальностям	Сотрудничество с ведущими ВУЗами по сетевым технологиям и обмену опытом	Сотрудничество с сельхозтоваропроизводителями и по знакомству студентов с передовыми технологиями
			11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Слабые стороны	в г.Екатеринбурге площади учебных корпусов и лабораторий почти полностью заняты. Нет возможностей для развития	13	Перевод большей части практических занятий на предприятия								Внедрение сетевой формы обучения	Перевод большей части практических занятий на предприятия
	Низкий уровень цифровизации образовательных программ	14	Перевод большей части практических занятий на предприятия с цифровыми технологиями									Перевод большей части практических занятий на предприятия с цифровыми технологиями
	Зависимость от одного покупателя молока (Данон)	15										
	Нехватка кадров (скотники, доярки, механизаторы)	16		Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма				Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма				
	Один и тот человек занимается и производством, и сбытом	17										
	Сезонный спрос на продукцию растениеводства. Зависит от погодных условий, урожайности	18										

SWOT-8. Фрагмент 12

Внутренняя среда	Внешняя среда	ВОЗМОЖНОСТИ				УГРОЗЫ				
		Сотрудничество с НИИ, сельхозтоваропроизводителями, ВУЗами для создания новых технологий	Разработка новых рецептов кормовых добавок для животных	Разработка новых экологических продуктов питания	Развитие профпереподготовки	Низкий интерес абитуриентов к аграрным специальностям из-за тяжелого и некомфортного труда, маленьких зарплат	Низкий уровень практического опыта у выпускников	Много сельских школ, разбросанных по всей территории Свердловской области и удаленных от города Екатеринбурга	Маленькое количество обучающихся в 11 классах в сельских школах	Большое количество ВУЗов и филиалов в г.Екатеринбург
		21	22	23	24	25	26	27	28	29
Слабые стороны	в г.Екатеринбурге площади учебных корпусов и лабораторий почти полностью заняты. Нет возможностей для развития	13					Перевод большей части практических занятий на предприятия	Перевод большей части практических занятий на предприятия		
	Низкий уровень цифровизации образовательных программ	14					Перевод большей части практических занятий на предприятия с цифровыми технологиями	Перевод большей части практических занятий на предприятия с цифровыми технологиями		
	Зависимость от одного покупателя молока (Данон)	15								
	Нехватка кадров (скотники, доярки, механизаторы)	16					Проект Агробиотехно парк. Подпроект Умная ферма			
	Один и тот человек занимается и производством, и сбытом	17								
	Сезонный спрос на продукцию растениеводства. Зависит от погодных условий, урожайности	18								

Ранжирование коммерческих проектов

Проекты	Увеличить количество выпускников	Увеличить внебюджетные доходы	Увеличить доходы от научно-исследовательских услуг	Увеличить валовый надой молока	Увеличить продажу племенных телят	Увеличить количество видов выпускаемой продукции АПК	Увеличить количество выпускников по имеющимся вакансиям у работодателей	Итого
<i>Степень влияния</i>	10	9	8	7	6	5	8	
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Умная ферма	3	3	2	3	3	0	2	128
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Селекционно-племенной центр	2	2	3	2	1	1	2	103
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Комбикормовый завод	2	2	2	2	0	2	2	94
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект селекционно-семеноводческий центр.	2	2	3	0	0	2	2	88
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Цех по переработке молока	2	2	2	0	0	3	2	85
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Центр инжиниринговых разработок	2	2	3	0	0	1	2	83
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Элитное семеноводство в сотрудничестве с УрФАНИЦ	2	2	2	0	0	1	2	75
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Овощи круглый год	1	2	2	0	0	2	1	62
Проект Агробиотехнопарк. Подпроект Грибная поляна.	1	2	2	0	0	2	1	62



**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

ПРОЕКТНЫЙ РАЗДЕЛ ПРОЕКТ «УМНАЯ ФЕРМА»

МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!



Умная ферма

Умная ферма – это полностью автономный, роботизированный, сельскохозяйственный объект, предназначенный для разведения сельскохозяйственных видов/пород животных (мясные, молочные и др.) в автоматическом режиме, не требующий (или почти не требующий) участия человека (оператора, животновода, ветеринара и др.).

Актуальность.

Повысить уровень производства и потребления молочной продукции в России возможно за счет внедрения **новых технологий в сельском хозяйстве**. В частности, необходимо развивать хозяйства с **автоматизированными системами управления, параметры которых изменяются в зависимости от микроклимата и состояния животных на фермах**, только в таких хозяйствах можно повысить качество молока до класса "экстра" и обеспечить стабильный рост молочной продуктивности животных.

Устав проекта**Общие сведения**

Описание проекта	В 2022 году ФГБОУ ВО Уральский ГАУ было передано имущество и племенное высокопродуктивное стадо КРС от АО "Учхоз "Уралец". Продукция хозяйства в виде молока и племенных телят пользуется спросом не только у предприятий Свердловской области, но и у предприятий из других регионов. Для удовлетворения спроса необходимо увеличить поголовье стада на 300 голов и запустить в действие еще два двора. На сегодняшний день из 4 дворов для основного стада запущен в действие только 1 двор, все требуют капитального ремонта и модернизации с учетом перевода животных на беспривязное содержание.
Цели проекта и основные показатели их достижения	Модернизировать двор для беспривязного содержания 150 голов КРС в п.Студенческий до 31.12.2026г. с установкой оборудования по автоматическому определению микроклимата, доению, кормлению, контролю за состоянием животных. Поставить племенных телят в соответствии с требованиями к племенному стаду до 150 голов в год до 31.12.2026. Поставить молоко высшего сорта в объеме не менее 5 тысяч килограмм ежедневно до 31.12.2027. Увеличить доходы от внебюджетной деятельности ФГБОУ ВО Уральский ГАУ от производства сельскохозяйственной продукции на 100 млн.руб. до 31.12.2027. Увеличение валового надоя молока в 2 раза через год после модернизации. Увеличение племпродажи телят до 45 голов в год
Тип проекта	Коммерческий
Содержание проекта, Предметная область	Сельское хозяйство, животноводство, молочное животноводство, модернизация и запуск двора фермы для беспривязного содержания 150 голов крупного рогатого скота
Основные этапы проекта	1. Согласовать проектно-сметную документацию в Главгосэкспертизе. 2. Запросить и получить финансирования. 3. Провести аукцион на модернизацию двора. 4. Проведение подрядчиками ремонта дворов, строительства лагуны, доильного зала, оснащения оборудованием. 5. Дополнительное воспроизводство коров. 6. Приобрести недостающее количество голов до 150 шт. 7. Запустить новый двор и получить дополнительную продукцию в виде молока и телят
Контрольные точки проекта	1. Согласование проектно-сметной документации в Главгосэкспертизе - до 29.07.2024г. 2. Запрос и получение финансирования - до 29.09.2024г. . 3. Подготовка технического задания и проведение аукционов на модернизацию дворов - до 15.12.2024г.. 4. Проведение подрядчиками ремонта дворов, строительства лагуны, доильного зала, оснащения оборудованием - до 30.04.2025г.. 5. Дополнительное воспроизводство коров - до 14.08.2025г.. 6. Приобретение недостающего количества голов до 150 шт. - до 14.08.2025г. 7. Запуск новых дворов и получение дополнительной продукции в виде молока и телят - по молоку до 31.12.2029, по телятам - до 31.12.2029г.
Границы проекта	Запуск нового двора и получение дополнительной продукции в виде молока и телят
Результаты проекта	В новые дворы запущены 150 голов КРС, надой молока ежедневно увеличен на 5000 кг, племпродажи телят увеличились на 45 голов в год
Связанные проекты	нет
Ограничения проекта	нет
Допущения проекта	Увеличение сроков реализации проекта в зависимости от финансирования, снижение количества стада не более 10% от планируемого
Возможные риски проекта	отсутствие и/или снижение объемов финансирования, срывы сроков подрядчиками, ограничения на приобретения зарубежного оборудования в рамках закона 44-ФЗ

Устав проекта	
Параметры проекта	
Сроки проекта	февраль 2024 - декабрь 2029
Бюджет проекта	расчет
Премиальный фонд	нет
Требуемые ресурсы	нет
Участники и ответственные	
Заказчик проекта	ФГБОУ ВО Уральский ГАУ
Куратор проекта	Ректор
Руководитель проекта	Главный бухгалтер
Администратор проекта	Директор учебно-опытного хозяйства УрГАУ
Особенности управления	
Категория управления	-
Приоритет проекта	Стратегический
Требования к документации	Отчетность по каждому этапу проекта, соблюдение требований к документации по государственным закупкам

Проект «Умная ферма»

Стейхолдер	Степень влияния (1-10)	Требования (SMART)	Цели проекта
Заказчик			
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ	10	Модернизировать двор для беспривязного содержания 150 голов КРС в п.Студенческий до 31.12.2026г. с установкой оборудования по автоматическому определению микроклимата, доению, кормлению, контролю за состоянием животных.	Модернизировать двор для беспривязного содержания 150 голов КРС в п.Студенческий до 31.12.2026г. с установкой оборудования по автоматическому определению микроклимата, доению, кормлению, контролю за состоянием животных.
Клиент			
Сельскохозяйственные предприятия Свердловской области и других регионов	2	Поставка племенных телят в соответствии с требованиями к племенному стаду до 150 голов в год до 31.12.2026	Поставить племенных телят в соответствии с требованиями к племенному стаду до 150 голов в год до 31.12.2026
АО "ЭЙЧ ЭНД ЭН", Косулинская сыроварня	4	Поставка молока высшего сорта в объеме не менее 5 тысяч килограмм ежедневно до 31.12.2027	Поставить молоко высшего сорта в объеме не менее 5 тысяч килограмм ежедневно до 31.12.2027
Инвестор			
Министерство сельского хозяйства Российской Федерации	8	1. Увеличение доходов от внебюджетной деятельности ФГБОУ ВО Уральский ГАУ от производства сельскохозяйственной продукции на 100 млн.руб. до 31.12.2028	1. Увеличить доходы от внебюджетной деятельности ФГБОУ ВО Уральский ГАУ от производства сельскохозяйственной продукции на 100 млн.руб. до 31.12.2028
Министерство агропромышленного комплекса и продовольствия Свердловской области	5	1. Увеличение валового надоя молока в 2 раза через год после модернизации. 2. Увеличение племпродажи телят до 45 голов в год	1. Увеличение валового надоя молока в 2 раза через год после модернизации. 2. Увеличение племпродажи телят до 45 голов в год
ФГБОУ ВО Уральский ГАУ	9	1. Увеличение валового надоя молока в связи с увеличением поголовья на 5000 кг молока ежедневно. 2. Увеличение племпродажи телят на 45 голов в год.	1. Увеличение валового надоя молока в связи с увеличением поголовья, на 5000 кг молока ежедневно. 2. Увеличение племпродажи телят на 45 голов в год.

План сбыта

План сбыта

Наименование	Цена(руб.)	Цена(\$ US)
▶ Молоко	По схеме	
КРС	160,00	

Закреть
Справка
 Детальное описание
Варианты...

Молоко Экспорт

Объем сбыта | Ценообразование | Условия оплаты | Условия поставок

Дата начала поставок: 01.02.2026 (23 мес. проекта)

	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
▶ Объем продаж(кг)		1 670 000,00	1 825 000,00	1 825 000,00	1 825 000,00

Быстрый ввод... Сезонность...

План сбыта

Наименование	Цена(руб.)	Цена(\$ US)
Молоко	По схеме	
▶ КРС	160,00	

Закреть
Справка
 Детальное описание
Варианты...

КРС Экспорт

Объем сбыта | Ценообразование | Условия оплаты | Условия поставок

Дата начала поставок: 01.02.2026 (23 мес. проекта)

	11.2024	12.2024	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
▶ Объем продаж(кг)				67 100,00	73 200,00	73 200,00	0,00

Быстрый ввод... Сезонность...

План производства молока

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
Молоко	кг	1
КРС	кг	30

Справка Закрыть

Сумма издержек на продукт:
27,03 руб.
0,00 \$ US

Молоко - Описание

Материалы Сдельная зарплата Другие издержки Продукты График производства

Суммарные прямые издержки 12,48 руб. + 0,00 \$ US

Список материалов и комплектующих

Наименование	Цена(руб.)	Цена(\$ US)
--------------	------------	-------------

Расход: 0,000
Потери: 0,000 %
Использование в пр. цикле: Равномерно

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
Молоко	кг	1
КРС	кг	30

Справка Закрыть

Сумма издержек на продукт:
27,03 руб.
0,00 \$ US

Молоко - Описание

Материалы Сдельная зарплата Другие издержки Продукты График производства

Суммарные прямые издержки 3,77 руб. + 0,00 \$ US

Список издержек

Издержка	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)
----------	-------------	--------------

Использование в пр. цикле: Равномерно

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
Молоко	кг	1
КРС	кг	30

Справка Закрыть

Сумма издержек на продукт:
27,03 руб.
0,00 \$ US

Молоко - Описание

Материалы Сдельная зарплата Другие издержки Продукты График производства

Суммарные прямые издержки 10,78 руб. + 0,00 \$ US

Список операций

Операция	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)
----------	-------------	--------------

Использование в пр. цикле: Равномерно

План производства КРС

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
Молоко	кг	1
▶ КРС	кг	30

Справка **Закрыть**

Сумма издержек на продукт:
262,10 руб.
0,00 \$ US

КРС - Описание

Материалы | Сдельная зарплата | Другие издержки | Продукты | График производства

Суммарные прямые издержки 144,66 руб. + 0,00 \$ US

Список материалов и комплектующих

Наименование	Цена(руб.)	Цена(\$ US)
--------------	------------	-------------

Ресурсы: n nnn

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
Молоко	кг	1
▶ КРС	кг	30

Справка **Закрыть**

Сумма издержек на продукт:
262,10 руб.
0,00 \$ US

КРС - Описание

Материалы | Сдельная зарплата | Другие издержки | Продукты | График производства

Суммарные прямые издержки 42,33 руб. + 0,00 \$ US

Список издержек

Издержка	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)
----------	-------------	--------------

Использование в пр. цикле:
Равномерно

Производство

Наименование	Ед. изм.	Пр. цикл(дн.)
Молоко	кг	1
▶ КРС	кг	30

Справка **Закрыть**

Сумма издержек на продукт:
262,10 руб.
0,00 \$ US

КРС - Описание

Материалы | Сдельная зарплата | Другие издержки | Продукты | График производства

Суммарные прямые издержки 75,11 руб. + 0,00 \$ US

Список операций

Операция	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)
----------	-------------	--------------

Использование в пр. цикле:
Равномерно

План выхода продукции животноводства

1 ПЛАН ВЫХОДА ПРОДУКЦИИ													
2													
3													
4 Группа	5 Наименование показателя	6 2023											
		7 Январь	8 Февраль	9 Март	10 Апрель	11 Май	12 Июнь	13 Июль	14 Август	15 Сентябрь	16 Октябрь	17 Ноябрь	18 Декабрь
6 Молоко	7 Выход продукции-удой на 1 гол., кг	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5
	8 Кол-во голов	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00
	9 Кол-во дней в месяце	31,00	28,00	31,00	30,00	31,00	30,00	31,00	31,00	31,00	30,00	31,00	30,00
	10 Всего выход продукции, кг	132 525,00	119 700,00	132 525,00	128 250,00	132 525,00	128 250,00	132 525,00	132 525,00	132 525,00	128 250,00	132 525,00	128 250,00
	11 Молзавод, кг	120 625,00	108 370,00	120 625,00	116 880,00	120 625,00	116 880,00	120 625,00	120 625,00	116 880,00	120 625,00	116 880,00	120 625,00
	12 Выпойка телятам, кг	11 000,00	10 500,00	11 000,00	10 500,00	11 000,00	10 500,00	11 000,00	11 000,00	10 500,00	11 000,00	10 500,00	11 000,00
	13 Мастит, кг	900,00	830,00	900,00	870,00	900,00	870,00	900,00	900,00	870,00	900,00	870,00	900,00
	14 Цена реализации, руб. с НДС	40,00	40,00	40,00	39,00	39,00	37,00	37,00	37,00	39,00	39,00	40,00	40,00
	15 Сумма, руб.	4 825 000,00	4 334 800,00	4 825 000,00	4 558 320,00	4 704 375,00	4 324 560,00	4 463 125,00	4 463 125,00	4 558 320,00	4 704 375,00	4 675 200,00	4 825 000,00
16 Реализация коровы	17 Выход продукции на 1 гол, кг	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
	18 Кол-во голов на реализацию	3,00	8,00	14,00	6,00	9,00	4,00	3,00	0,00	19,00	1,00	10,00	11,00
	19 Всего выход продукции, кг	1 500,00	4 000,00	7 000,00	3 000,00	4 500,00	2 000,00	1 500,00	0,00	9 500,00	500,00	5 000,00	5 500,00
	20 Цена реализации, руб. с НДС	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00	90,00
	21 Сумма, руб.	135 000,00	360 000,00	630 000,00	270 000,00	405 000,00	180 000,00	135 000,00	0,00	855 000,00	45 000,00	450 000,00	495 000,00
22	23 Выход продукции на 1 гол, кг	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
	24 Кол-во голов на												

План потребности в кормах

Группа	Наименование показателя	2023											
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь
	Количество кормо-дней	31	29	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31
Дойные коровы	Поголовье	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00
	Зеленая масса												
	1.1. Дневная норма на 1 гол., кг	0,00	0,00				15,00	15,00	15,00				0,00
	1.2. Всего необходимо на группу, кг	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72 000,00	74 400,00	74 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.3. Собственные корма, кг						72 000,00	74 400,00	74 400,00				
	1.4. Себестоимость собст. кормов, руб.						0,45	0,45	0,45				
	1.5. Затраты на собст. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 400,00	33 480,00	33 480,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.6. Необходимо закупить, кг	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.7. Цена за кг. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Всего затрат на корм, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Комбикорм БВМК												
	2.1. Дневная норма на 1 гол., кг	3,40	3,40	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50
	2.2. Всего необходимо на группу, кг	16 864,00	15 776,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00
	2.3. Собственные корма, кг												
	2.4. Себестоимость собст. кормов, руб.												
	2.5. Затраты на собст. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.6. Необходимо закупить, кг	16 864,00	15 776,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00	16 800,00	17 360,00
2.7. Цена за кг. корма, руб.	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	46,96	
Всего затрат на корм, руб.	791 933,44	740 840,96	815 225,60	788 928,00	815 225,60	788 928,00	815 225,60	815 225,60	788 928,00	815 225,60	788 928,00	815 225,60	
Сено		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
3.1. Дневная норма на 1 гол., кг													
3.2. Всего необходимо на группу, кг	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.3. Собственные корма, кг	0,00												
3.4. Себестоимость собст. кормов, руб.	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	
3.5. Затраты на собст. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.6. Необходимо закупить, кг	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.7. Цена за кг. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

План потребности в кормах

6	Количество кормо-дней	31	29	31	30	31	30	31	31	30	31	30	31
316	Телята от 0 до 6-ти месяцев												
	Поголовье	66,00	66,00	66,00	66,00	65,00	64,00	63,00	62,00	61,00	59,00	58,00	56,00
	Комбикорм КР 1												
	1.1. Дневная норма на 1 гол., кг	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87	0,87	0,88	0,88	0,88
	1.2. Всего необходимо на группу, кг	1 780,02	1 665,18	1 780,02	1 722,60	1 753,05	1 670,40	1 699,11	1 672,14	1 592,10	1 609,52	1 531,20	1 527,68
	1.3. Собственные корма, кг												
	1.4. Себестоимость собст. кормов, руб.												
	1.5. Затраты на собст. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.6. Необходимо закупить, кг	1 780,02	1 665,18	1 780,02	1 722,60	1 753,05	1 670,40	1 699,11	1 672,14	1 592,10	1 609,52	1 531,20	1 527,68
	1.7. Цена за кг. корма, руб.	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26	40,26
	Всего затрат на корм, руб.	71 663,61	67 040,15	71 663,61	69 351,88	70 577,79	67 250,30	68 406,17	67 320,36	64 097,95	64 799,28	61 646,11	61 504,40
	Комбикорм КК 62												
	2.1. Дневная норма на 1 гол., кг	2,10	2,10	2,20	2,20	2,20	2,20	2,20	2,20	2,20	2,20	2,20	2,20
	2.2. Всего необходимо на группу, кг	4 296,60	4 019,40	4 501,20	4 356,00	4 433,00	4 224,00	4 296,60	4 228,40	4 026,00	4 023,80	3 828,00	3 819,20
	2.3. Собственные корма, кг												
	2.4. Себестоимость собст. кормов, руб.												
	2.5. Затраты на собст. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.6. Необходимо закупить, кг	4 296,60	4 019,40	4 501,20	4 356,00	4 433,00	4 224,00	4 296,60	4 228,40	4 026,00	4 023,80	3 828,00	3 819,20
	2.7. Цена за кг. корма, руб.	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66	24,66
	Всего затрат на корм, руб.	105 954,16	99 118,40	110 999,59	107 418,96	109 317,78	104 163,84	105 954,16	104 272,34	99 281,16	99 226,91	94 398,48	94 181,47
	Сено	0,00	0,00	0,00									
	3.1. Дневная норма на 1 гол., кг	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
	3.2. Всего необходимо на группу, кг	4 092,00	3 828,00	4 092,00	3 960,00	4 030,00	3 840,00	3 906,00	3 844,00	3 660,00	3 658,00	3 480,00	3 472,00
	3.3. Собственные корма, кг	4 092,00	3 828,00	4 092,00	3 960,00	4 030,00	3 840,00	3 906,00	3 844,00	3 660,00	3 658,00	3 480,00	3 472,00
	3.4. Себестоимость собст. кормов, руб.												
	3.5. Затраты на собст. корма, руб.	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10	2,10
	3.6. Необходимо закупить, кг	8 593,20	8 038,80	8 593,20	8 316,00	8 463,00	8 064,00	8 202,60	8 072,40	7 686,00	7 681,80	7 308,00	7 291,20
	3.7. Цена за кг. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.7. Цена за кг. корма, руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

План размещения сельскохозяйственных культур и выхода продукции растениеводства

№	Общая площадь по полям, га	Фактическая площадь, га	Культура	Урожайность, ц/га	Цель выращивания	Выход продукции, т	Продажа		
							кол-во, т	цена	сумма
1	501	501	Ячмень	25	зерно	1252,5	445,50	10,00	4 455 000,00
2	70	70	Овес	25	зерно	175	155,00	10,00	1 550 000,00
3	405	405	Пшеница	24	зерно	972	872,00	10,00	8 720 000,00
4	42	42	Горох	22	зерно	92,4	42,40	12,00	508 800,00
5	116	116	Рапс	12	зерно	139,2	139,20	15,00	2 088 000,00
6	326	326	Однолетние травы	80	сенаж	2608	81,00		0,00
7	315	315	Люцерна	90	силос	2835	261,00		0,00
8	230	230	Клевер	90	силос	2070	324,00		0,00
9	102	102	Козлятник	50	силос	510	0,00		0,00
10	251	251	Многолетние травы	12	сено	301,2	27,20		0,00
11	140	140	Кукруза	160	силос	2240	35,00		0,00

План по семенам

1	ПОТРЕБНОСТЬ В СЕМЕНАХ									
2	ПОТРЕБНОСТЬ В СЕМЕНАХ									
3	ПОТРЕБНОСТЬ В СЕМЕНАХ									
4	Наименование семян	ед.изм.	Норматив на 1 га	Площадь, га	Потребность в семенах	Семена собственные в наличии на 01.01.2022г.	Итого потребность	Стоимость ед. семян	Всего затрат на приобретение семян	Примечания
5	Ячмень яровой	т	0,25	501,00	125,25	125,25	0,00	0,00	0,00	
6	Клевер	т	0,02	100,00	2,00	0,0000	2,00	217 000,00	434 000,00	Часть посеяно
7	Кукуруза на силос	т	1	140,000	140,00	0,00	140,00	3 800,00	532 000,00	
8	Многолетние травы посева	т		100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9	Люцерна	т	0,022	91,00	2,002	0,00	2	375 000,00	778 000,00	
10	Горох	т	0,25	42,00	10,50	10,00	0,50	0,00	0,00	
11	Озимая рожь на з/м	т	0,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12	Озимая рожь на зерно	т	0,20	0,00	0,00	6,00	-6,00	0,00	0,00	
13	Овес	т	0,20	70,00	14,00	5,20	8,80	0,00	0,00	
14	Козлятник	т	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	130 000,00	0,00	
15	Рапс яровой	т	0,01	116,00	0,93	0,00	0,93	0,00	0,00	
16	Однолетние травы на сенаж,	т			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
17	Пшеница	т	0,25	405,00	101,25	74,50	26,75	0,00	0,00	
18	Картофель (1 реп)	т	3,00	3,00	9,00	9,00	0,00	0,00	0,00	
19	Овес+пелюшка	т	0,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

План по удобрениям

Наименование удобрений	Кол-во на 1ед./ Цена за 1 кг (Л), руб.	Ячмень яровой	Клевер	Кукуруза на силос	Многолетние травы посева прошлых лет на сено	Люцерна	Горох	Однолетние травы на сенаж, силос	Итого	Удобрения собственные в наличии	Всего затрат на приобретение удобрений
Площадь посевов		501,00	90,00	140,00	251,00	91,00	42,00	326,00	2 139,10		
АМИАЧНАЯ СЕЛИТРА - У											
обрабатываемая площадь, га	x	501,00		140,00		91,00	42,00	326,00	x	x	x
норматив на 1 га	x	70,00	100,00	100,00	100,00	70,00	100,00	70,00	x	x	x
количество	x	35 070,00	0,00	14 000,00	0,00	6 370,00	4 200,00	22 820,00	133 960,00	15 353,20	118 606,80
стоимость кг	25	876 750,00	0,00	350 000,00	0,00	159 250,00	105 000,00	570 500,00	3 349 000,00	x	2 965 170,00
АЗОФОСКА									0,00		0,00
обрабатываемая площадь, га	x								x	x	x
норматив на 1 га	400								x	x	x
количество	x	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
стоимость кг	32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	x	0,00
ДИАММОФОСКА									0,00		
обрабатываемая площадь, га				0,00					x	x	x
норматив на 1 га	x			100,00					x	x	x
количество	x	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

План по средствам защиты растений

№	Наименование удобрений	Кол-во на 1ед./ Цена за 1 кг (л), руб.	Ячмень яровой	Клевер	Кукуруза на силос	Многолетние травы посева прошлых лет на сено	Люцерна	Горох	Однолетние травы на сенаж, силос	Итого	Удобрения собственные в наличии	Всего затрат на приобретение удобрений
4	Площадь посевов		501,00	90,00	140,00	251,00	91,00	42,00	326,00	2 139,10		
5	МАГNUM СУПЕР									0,00		0,00
21	обрабатываемая площадь, га	х	525,00							х	х	х
22	количество	0,02	10,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14,74	0,00	14,74
23	стоимость кг	11000	115 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162 140,00	х	162 140,00
24	ПУМА СУПЕР									0,00		0,00
25	обрабатываемая площадь, га		120,00							х	х	х
26	количество	0,9	108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180,00		180,00
27	стоимость л	2150	232 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387 000,00	х	387 000,00
28	ТОРНАДО 500									0,00		0,00
29	обрабатываемая площадь, га				100,00					х	х	х
30	количество	4	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00
31	стоимость л	625	0,00	0,00	0,00	250 000,00	0,00	0,00	0,00	250 000,00	х	250 000,00
32	ТИТУС									0,00		0,00
33	обрабатываемая площадь, га									х	х	х
34	количество	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	стоимость кг	49000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	х	0,00
36	РЕГЛОН СУПЕР									0,00		0,00
37	обрабатываемая площадь, га									х	х	х
38	количество	1,5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
39	стоимость л	1271	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	х	0,00
40	СЕЛЕСТ ТОП									0,00		0,00
41	кол-во обрабатываемых семян, т									х	х	х
42	количество	0 4	0 00	0 00	0 00	0 00	0 00	0 00	0 00	0 00		0 00

Маркетинг план

На данном этапе маркетинг план по молоку Учебно-опытному хозяйству УрГАУ не требуется, так как:

Покупатель молока часто меняться не может, договор заключается минимум на полгода (чаще всего на год)

Зависит от настройки логистических цепочек

В дальнейшем при приобретении своей линии по переработке молока – необходимо будет разработать план по маркетингу

На данном этапе маркетинг план по КРС Учебно-опытному хозяйству УрГАУ не требуется, так как:

- Продажа нетелей происходит в небольшом количестве и не чаще раз в квартал, покупатели известны заранее;
- Сертифицированная бойня есть только у мясокомбината, поэтому КРС на мясо продается данному предприятию

Общие издержки

Общие издержки

Управление | Производство | Маркетинг

Название	руб.	\$ US
▶ ПСД	950 000,00	
Модернизация и оборудование двор	64 000 000,00	
Кормление и содержание КРС	27 000 000,00	

OK
Отменить
Справка

Общие издержки

Управление | Производство | Маркетинг

Название	руб.	\$ US
ПСД	950 000,00	
Модернизация и оборудование двор	64 000 000,00	
▶ Кормление и содержание КРС	27 000 000,00	

OK
Отменить
Справка

Общие издержки

Управление | Производство | Маркетинг

Название	руб.	\$ US
▶ ПСД	950 000,00	
▶ Модернизация и оборудование двор	64 000 000,00	
Кормление и содержание КРС	27 000 000,00	

ПСД - Описание

Периодические выплаты
Ежемесячно

Разовая выплата
31.07.2024

Сложная схема выплат
Схема...

Инфляция... Налоги/Учет...

В течение
 всего проек
 периода пр
 периода с

Кормление и содержание КРС - Описание

Периодические выплаты
Ежемесячно

Разовая выплата
01.04.2024

Сложная схема выплат
Схема...
Задержка платежей: 0 дн.

Инфляция... Налоги/Учет... Сезонные изменения...

В течение
 всего проекта
 периода производства
 периода с 1 по 1 мес.

Модернизация и оборудование двора - Описание

Периодические выплаты
Ежемесячно

Разовая выплата
30.06.2025

Сложная схема выплат
Схема...
Задержка платежей: 0 дн.

Инфляция... Налоги/Учет... Сезонные изменения...

В течение
 всего проекта
 периода производства
 периода с 1 по 1 мес.



**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!



Ландшафтная модель бизнес-процессов по производству молока в учебно-опытном хозяйстве Уральского ГАУ

Цель:
мотивация,
контроль,
организация,
планирование

- Административные процессы в компании:**
- планирование производственной деятельности и финансов
 - контроль за производственными процессами
 - управление персоналом
 - план посевов на следующий год

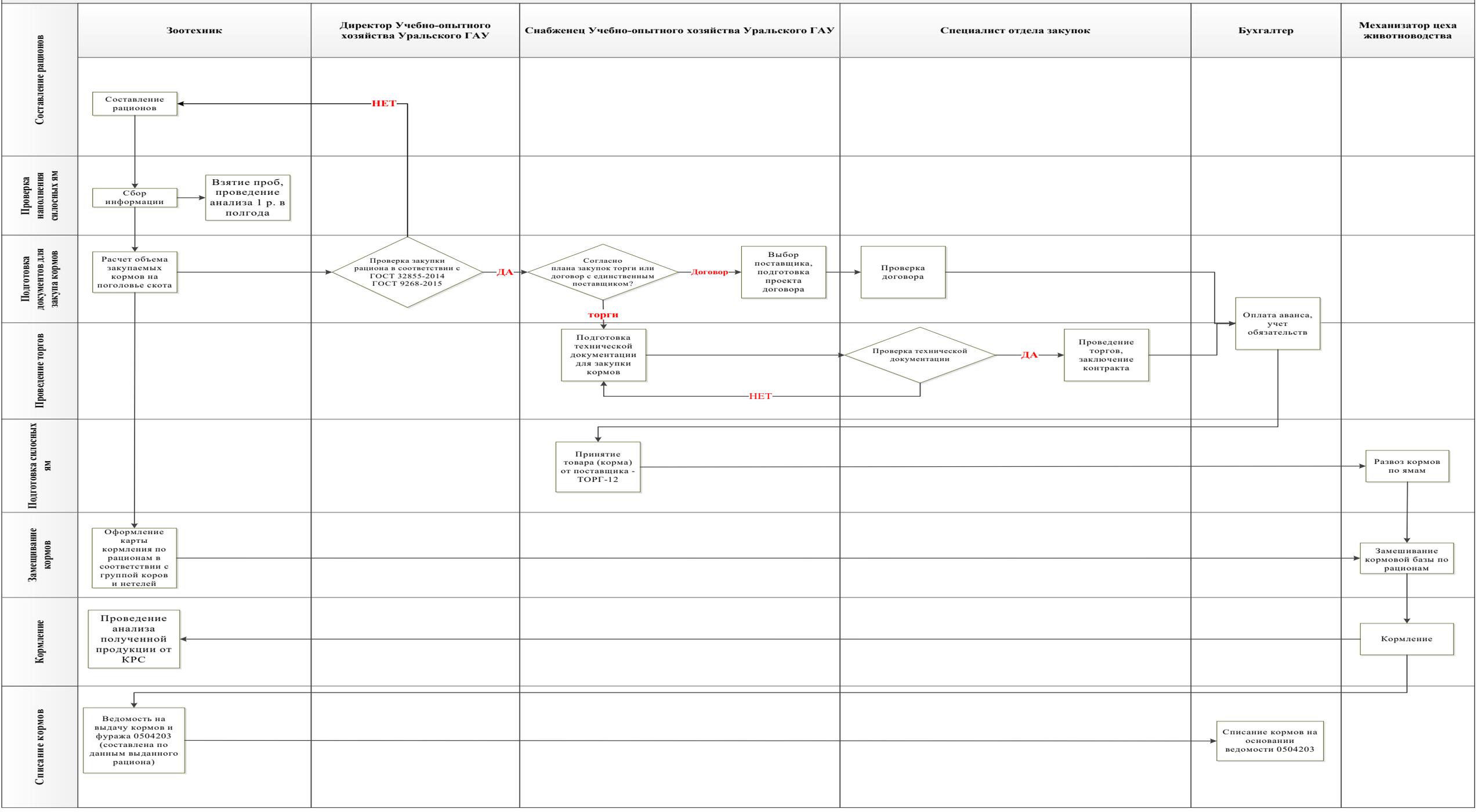
Отрасль бизнеса: производство сельскохозяйственной продукции (молоко)



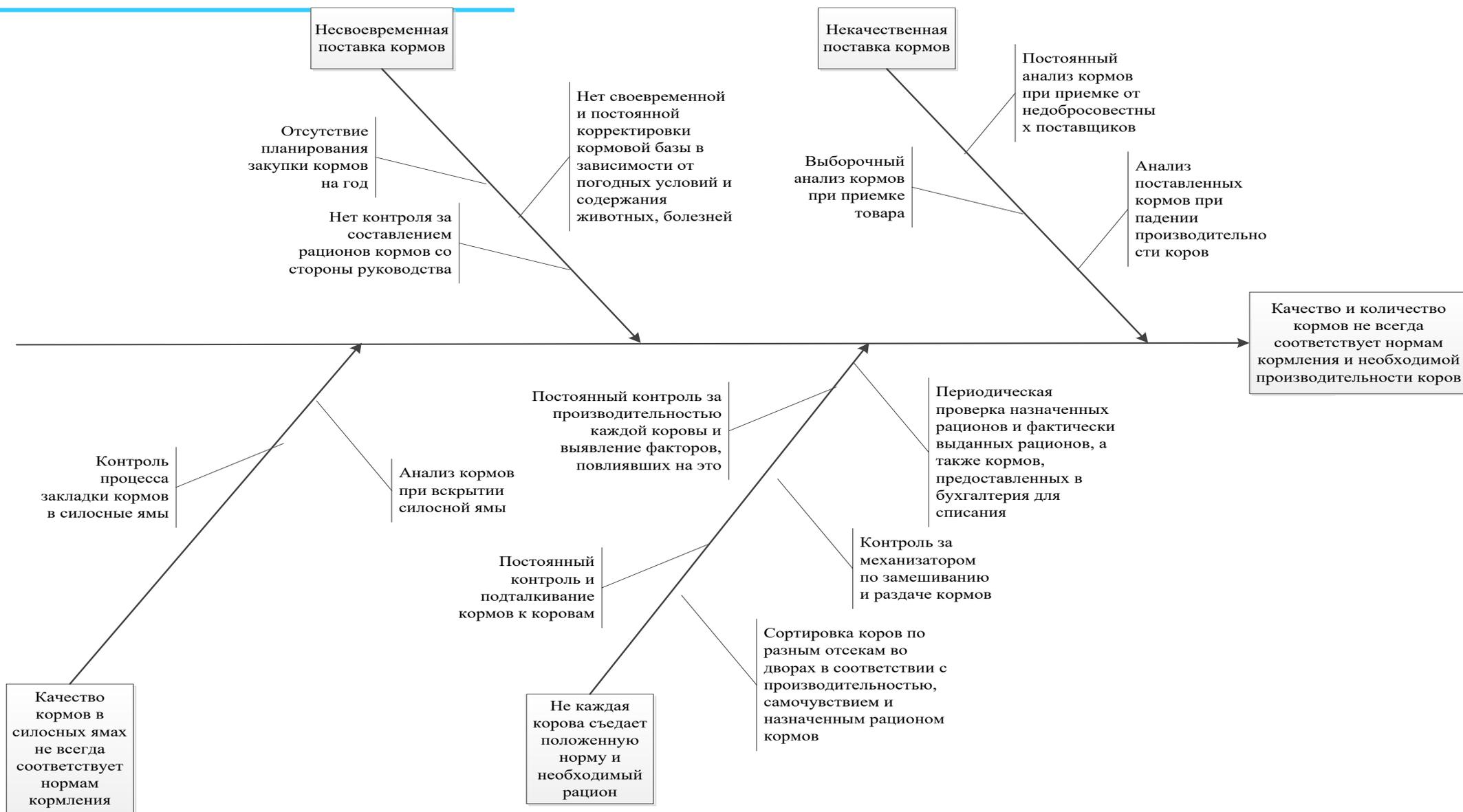
Цель: обеспечить
основной

- Вспомогательные процессы в компании:**
- заготовка кормовой базы (растениеводство)
 - содержание и ремонт сельскохозяйственной техники
 - ветеринарное обслуживание и лечение коров
 - охрана труда и пожарная безопасность;
 - содержание материально-технической базы(охрана, ремонты);
 - бухгалтерское и юридическое сопровождение

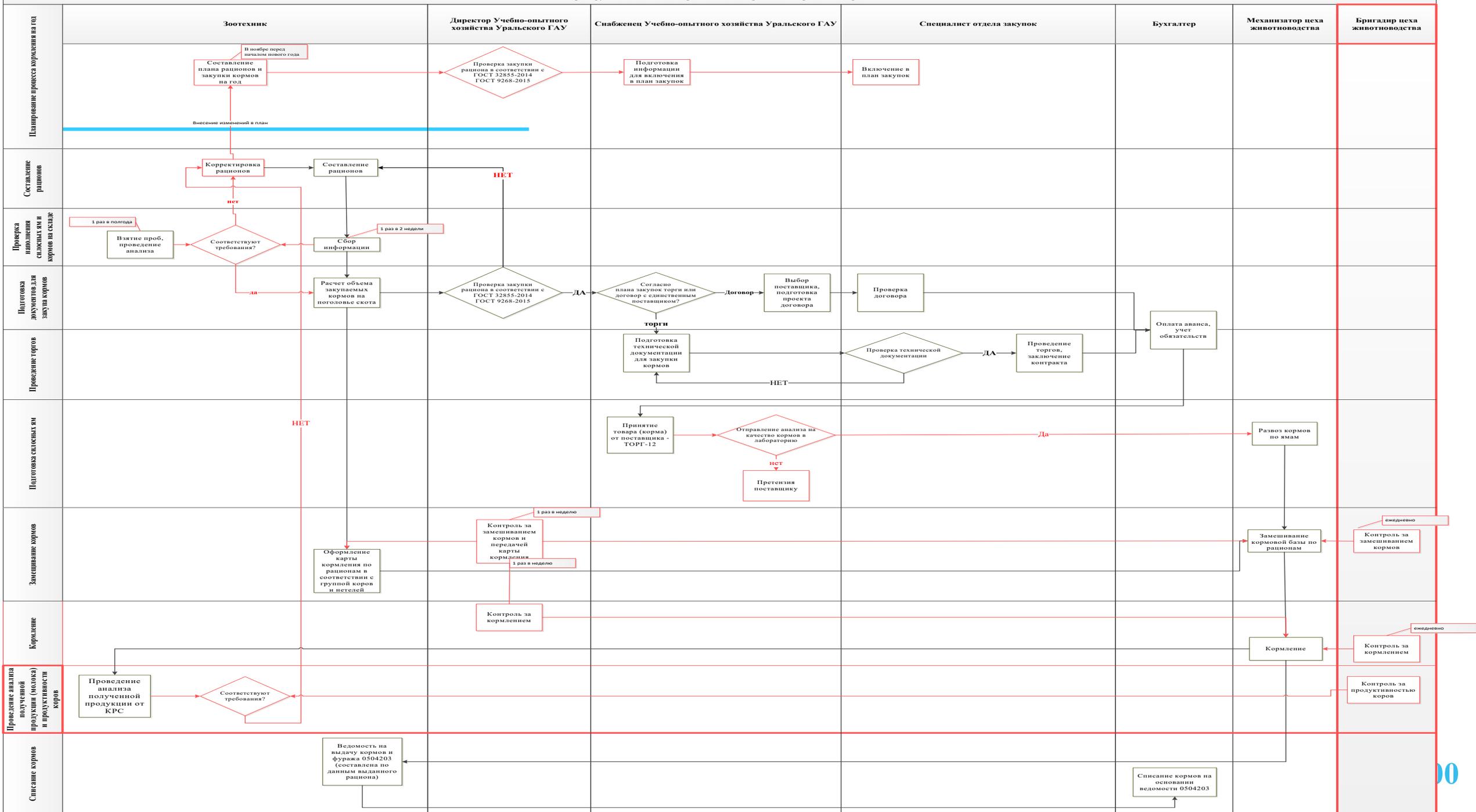
Кроссфункциональная диаграмма бизнес-процесса “Кормления коров”



Рыба Исикавы для определения причин возникновения проблемы по несоответствию кормов требованиям Учебно-опытного хозяйства Уральского ГАУ



Кроссфункциональная диаграмма бизнес-процесса "Кормление коров"





**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

ПРОЕКТНЫЙ РАЗДЕЛ ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!



Финансовый план. Налоги.

Налоговая модель – общая система налогообложения

- НДС – 10%
- Налог на прибыль – 20%
- Налог на имущество – 2,2%
- Земельный налог – 0,3% на земли сельскохозяйственного назначения, 1,5% на иные земли
- Страховые взносы – 30,2%

Умная ферма - Project Expert * - [Детализация результатов - К-Ф.Налоговые выплаты (руб.)]

Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка

Все таблицы К-Ф.Налоговые выплаты

	6.2025	7.2025	8.2025	9.2025	10.2025	11.2025	12.2025	1.2026	2.2026	3.2026	4.2026	5.2026	6.2026	7.2026	8.2026	9.2026	10.2026	11.2026	12.2026	2027 год	2028 год	2029 год	
▶ Налог на прибыль																							
НДС																						5 501 315,68	7 904 308,22
Налог на имущество																							
Страховые взносы										519 360,46	522 297,00	928 563,61	528 219,98	531 206,62	942 097,28	537 230,64	540 268,22	958 168,07	546 395,00	8 979 285,58	9 324 110,32	7 875 399,73	
Взносы на страхование от несчастных случаев										3 462,40	3 481,98	6 190,42	3 521,47	3 541,38	6 280,65	3 581,54	3 601,79	6 387,79	3 642,63	59 861,90	62 160,74	52 502,66	
ИТОГО										522 822,86	525 778,98	934 754,04	531 741,45	534 747,99	948 377,93	540 812,18	543 870,01	964 555,96	550 037,63	9 039 147,48	14 887 586,73	15 832 210,61	

Финансовый план. Затраты по кредиту на ПСД

The image displays a software interface for managing loans, titled "Займы". It features a main table with columns for "Название", "Дата", "Сумма(руб.)", "Сумма(\$ US)", and "Срок". The table lists three loans: "Кредит 1" (950,000 RUB, 36 months), "Кредит 2" (15,000,000 RUB, 36 months), and "Кредит 3" (По схеме, 24 months). Below the table, there are several panels for configuring loan details.

Кредит 1 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

Ставка: 3,00 % Формула... Капит.

Регулярные Ежемесячно Отсрочка первой выплаты 30

Разовые Формула... Задолженность выплачивается Равномерно

Детально Схема...

Отнесение процентов:

Кредит 1 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

В конце

Регулярно, с месяца,

Разовыми выплатами Формула...

Детально Схема...

Госфинансирование

*Источник финансирования кредита – собственные средства Учебно-опытного хозяйства УрГАУ

Финансовый план. Затраты по кредиту на приобретение нетелей

Займы

Название	Дата	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)	Срок
Кредит 1	01.07.2024	950 000,00		36 м
▶ Кредит 2	01.07.2025	15 000 000,00		36 м
Кредит 3	01.08.2025	По схеме		24 м

Кредит 2 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

Одной суммой

Использовать схему

Детально

Госфинансирование

Займы

Название	Дата	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)	Срок
Кредит 1	01.07.2024	950 000,00		36 м
▶ Кредит 2	01.07.2025	15 000 000,00		36 м
Кредит 3	01.08.2025	По схеме		24 м

Кредит 2 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

В конце

Регулярно, с месяца, Ежемесячно

Разовыми выплатами

Детально

Ставка: 3,00 % Формула... Капитализация

Регулярные Ежемесячно Отсрочка первой выплаты мес.

Разовые Задолженность выплачивается

Детально Учитывать календарь

Отнесение процентов:

*Источник финансирования кредита – собственные средства ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Финансовый план. Затраты по кредиту на кормление и содержание нетелей

Займы

Название	Дата	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)	Срок
Кредит 1	01.07.2024	950 000,00		36 м
Кредит 2	01.07.2025	15 000 000,00		36 м
▶ Кредит 3	01.08.2025	По схеме		24 м

Кредит 3 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

Одной суммой

Использовать схему

Детально

Госфинансирование

OK

Отменить

Справка

Подбор...

Дефицит...

Займы

Название	Дата	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)	Срок
Кредит 1	01.07.2024	950 000,00		36 м
Кредит 2	01.07.2025	15 000 000,00		36 м
▶ Кредит 3	01.08.2025	По схеме		24 м

Кредит 3 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

Ставка: 3,00 % Формула... Капитализация

Регулярные Ежемесячно Отсрочка первой выплаты: 23 мес.

Разовые Задолженность выплачивается:

Детально Учитывать календарь

Отнесение процентов:

OK

Отменить

Справка

Подбор...

Дефицит...

Займы

Название	Дата	Сумма(руб.)	Сумма(\$ US)	Срок
Кредит 1	01.07.2024	950 000,00		36 м
Кредит 2	01.07.2025	15 000 000,00		36 м
▶ Кредит 3	01.08.2025	По схеме		24 м

Кредит 3 - Описание

Выплаты процентов | Поступления | Возврат

В конце

Регулярно, с 23 месяца. Ежемесячно

Разовыми выплатами

Детально

OK

Отменить

Справка

Подбор...

Дефицит...

*Источник финансирования кредита – собственные средства Учебно-опытного хозяйства УрГАУ

Финансовый план. Отчет о прибылях и убытках

Умная ферма - Project Expert * - [Прибыли-убытки (руб.)]

Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка

	4.2024	5.2024	6.2024	7.2024	8.2024	9.2024	10.2024	11.2024	12.2024	1.2025	2.2025	3.2025	4.2025	5.2025	6.2025	7.2025	8.2025	9.2025	10.2025	
▶ Валовый объем продаж																				
Потери																				
Налоги с продаж																				
Чистый объем продаж																				
Материалы и комплектующие																				
Сдельная зарплата																				
Суммарные прямые издержки																				
Валовая прибыль																				
Налог на имущество																				
Административные издержки				863 636,36											58 181 818,18		4 090 909,09	4 090 909,09	4 090 909,09	4
Производственные издержки																				
Маркетинговые издержки																				
Зарплата административного персонала																				
Зарплата производственного персонала																				
Зарплата маркетингового персонала																				
Суммарные постоянные издержки				863 636,36											58 181 818,18		4 090 909,09	4 090 909,09	4 090 909,09	4
Амортизация																				
Проценты по кредитам				2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	39 875,00	51 125,00	62 375,00	73 625,00	
Суммарные непроизводственные издержки				2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	2 375,00	39 875,00	51 125,00	62 375,00	73 625,00	
Другие доходы										64 000 000,00										
Другие издержки																9 393 939,39	4 242 424,24			
Убытки предыдущих периодов					866 011,36	868 386,36	870 761,36	873 136,36	875 511,36	877 886,36	880 261,36	882 636,36	885 011,36	887 386,36	889 761,36	59 073 954,55	68 507 768,94	76 892 227,27	81 045 511,36	85
Прибыль до выплаты налога				-866 011,36	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	63 997 625,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-58 184 193,18	-9 433 814,39	-8 384 458,33	-4 153 284,09	-4 164 534,09	-4
Суммарные издержки, отнесенные на прибыль										-64 000 000,00										
Прибыль от курсовой разницы																				
Налогооблагаемая прибыль																				
Налог на прибыль																				
Чистая прибыль				-866 011,36	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	63 997 625,00	-2 375,00	-2 375,00	-2 375,00	-58 184 193,18	-9 433 814,39	-8 384 458,33	-4 153 284,09	-4 164 534,09	-4

Финансовый план. Отчет о прибылях и убытках ч.2

Умная ферма - Project Expert * - [Прибыли-убытки (руб.)]

Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка

	1.2026	2.2026	3.2026	4.2026	5.2026	6.2026	7.2026	8.2026	9.2026	10.2026	11.2026	12.2026	2027 год	2028 год
▶ Валовый объем продаж		5 840 870,45	5 947 319,27	8 665 585,12	6 163 276,10	6 198 124,16	8 888 505,65	6 268 412,50	6 379 805,07	9 192 889,43	6 528 965,08	9 374 384,85	99 113 177,60	114 297 898,59
Потери														
Налоги с продаж														
Чистый объем продаж		5 840 870,45	5 947 319,27	8 665 585,12	6 163 276,10	6 198 124,16	8 888 505,65	6 268 412,50	6 379 805,07	9 192 889,43	6 528 965,08	9 374 384,85	99 113 177,60	114 297 898,59
Материалы и комплектующие		2 372 408,92	2 385 822,86	5 441 944,49	2 412 878,72	2 426 521,48	5 517 377,46	2 454 038,87	2 467 914,36	5 611 495,78	2 495 901,15	5 675 131,60	45 715 708,73	48 915 808,34
Сдельная зарплата		2 254 024,40	2 266 768,98	4 029 966,07	2 292 474,73	2 305 436,72	4 088 702,21	2 331 580,97	2 344 764,07	4 158 449,44	2 371 354,30	4 205 607,34	38 033 124,34	40 695 443,04
Суммарные прямые издержки		4 626 433,32	4 652 591,84	9 471 910,56	4 705 353,45	4 731 958,20	9 606 079,67	4 785 619,84	4 812 678,43	9 769 945,22	4 867 255,45	9 880 738,94	83 748 833,07	89 611 251,39
Валовая прибыль		1 214 437,13	1 294 727,43	-806 325,44	1 457 922,65	1 466 165,96	-717 574,02	1 482 792,66	1 567 126,65	-577 055,79	1 661 709,62	-506 354,09	15 364 344,53	24 686 647,20
Налог на имущество														
Административные издержки	4 090 909,09													
Производственные издержки														
Маркетинговые издержки														
Зарплата административного персонала														
Зарплата производственного персонала														
Зарплата маркетингового персонала														
Суммарные постоянные издержки	4 090 909,09													
Амортизация														
Проценты по кредитам	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	898 312,50	112 500,00
Суммарные непроизводственные издержки	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	107 750,00	898 312,50	112 500,00
Другие доходы														
Другие издержки														
Убытки предыдущих периодов	93 572 863,64	97 771 522,73	96 664 835,60	95 477 858,17	96 391 933,60	95 041 760,95	93 683 345,00	94 508 669,01	93 133 626,35	91 674 249,71	92 359 055,49	90 805 095,87	91 419 199,96	76 953 167,93
Прибыль до выплаты налога	-4 198 659,09	1 106 687,13	1 186 977,43	-914 075,44	1 350 172,65	1 358 415,96	-825 324,02	1 375 042,66	1 459 376,65	-684 805,79	1 553 959,62	-614 104,09	14 466 032,03	24 574 147,20
Суммарные издержки, отнесенные на прибыль														
Прибыль от курсовой разницы														
Налогооблагаемая прибыль														
Налог на прибыль														
Чистая прибыль	-4 198 659,09	1 106 687,13	1 186 977,43	-914 075,44	1 350 172,65	1 358 415,96	-825 324,02	1 375 042,66	1 459 376,65	-684 805,79	1 553 959,62	-614 104,09	14 466 032,03	24 574 147,20

Финансовый план. Другие поступления и выплаты

- Субсидия на иные цели Минсельхоза РФ

Другие поступления

Название	руб.	\$ US
▶ Субсидия	64 000 000,00	

Субсидия - Описание

Периодические поступления Раз в год

В течение

всего проекта

периода производства

периода с по мес.

Разовое поступление

Сложная схема поступлений Схема...

Отнести на статью

Другие доходы

Сбыт

Налоги...

Инфляция...

OK

Отменить

Справка

Финансовый план. БДДС (кэш-фло)

Умная ферма - Project Expert * - [Кэш-фло (руб.)]

Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка



	4.2024	5.2024	6.2024	7.2024	8.2024	9.2024	10.2024	11.2024	12.2024	1.2025	2.2025	3.2025	4.2025	5.2025	6.2025	7.2025	8.2025	9.2025	10.2025	11.2025	1	
▶ Поступления от продаж																						
Затраты на материалы и комплектующие																						
Затраты на сдельную заработную плату																						
Суммарные прямые издержки																						
Общие издержки				950 000,00											64 000 000,00		4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00
Затраты на персонал																						
Суммарные постоянные издержки				950 000,00											64 000 000,00		4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00
Вложения в краткосрочные ценные бумаги																						
Доходы по краткосрочным ценным бумагам																						
Другие поступления											64 000 000,00											
Другие выплаты																						
Налоги																						
Кэш-фло от операционной деятельности				-950 000,00							64 000 000,00				-64 000 000,00		-4 500 000,00	-4 500 000,00	-4 500 000,00	-4 500 000,00	-4 500 000,00	-4 500 000,00
Затраты на приобретение активов																						
Другие издержки подготовительного периода																	10 333 333,33	4 666 666,67				
Поступления от реализации активов																						
Приобретение прав собственности (акций)																						
Продажа прав собственности																						
Доходы от инвестиционной деятельности																						
Кэш-фло от инвестиционной деятельности																	-10 333 333,33	-4 666 666,67				
Собственный (акционерный) капитал																						
Займы				950 000,00													15 000 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00
Выплаты в погашение займов																						
Выплаты процентов по займам																						
Лизинговые платежи																						
Выплаты дивидендов																						
Кэш-фло от финансовой деятельности				950 000,00													15 000 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00
Баланс наличности на начало периода												64 000 000,00	64 000 000,00	64 000 000,00	64 000 000,00		4 666 666,67					
Баланс наличности на конец периода											64 000 000,00	64 000 000,00	64 000 000,00	64 000 000,00		4 666 666,67						

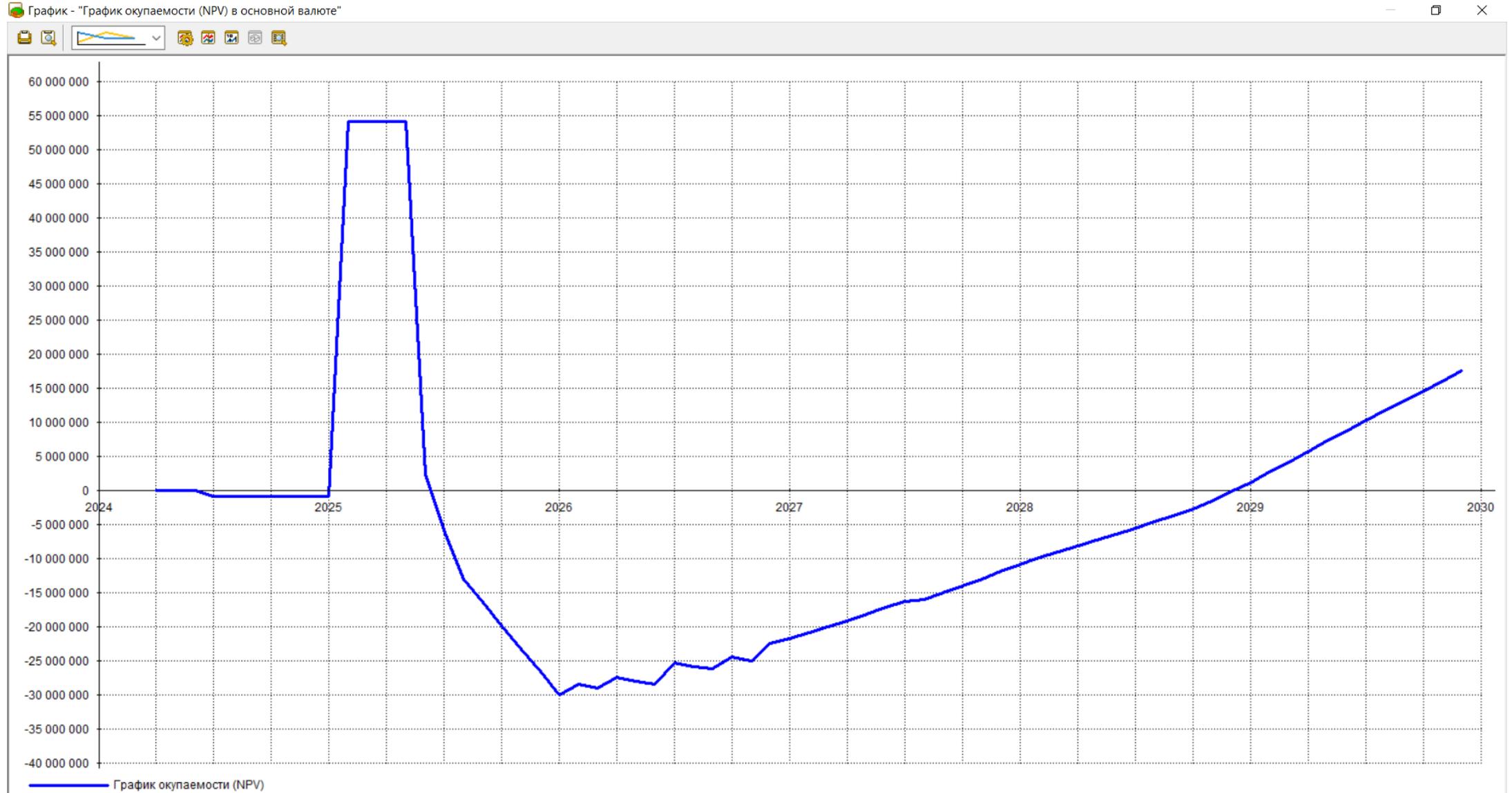
Финансовый план. БДДС (кэш-фло) ч.2

Умная ферма - Project Expert * - [Кэш-фло (руб.)]

Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка

	12.2025	1.2026	2.2026	3.2026	4.2026	5.2026	6.2026	7.2026	8.2026	9.2026	10.2026	11.2026	12.2026	2027 год	2028 год
▶ Поступления от продаж			6 424 957,49	6 542 051,20	9 532 143,64	6 779 603,71	6 817 936,57	9 777 356,21	6 895 253,75	7 017 785,58	10 112 178,37	7 181 861,58	10 311 823,33	109 024 495,36	125 727 688,45
Затраты на материалы и комплектующие		86 515,46	2 610 138,98	4 293 626,97	4 317 903,77	4 342 317,82	4 366 869,92	2 684 768,68	4 416 391,36	4 441 362,28	4 466 474,38	4 491 728,48	3 400 090,49	50 338 422,26	53 131 210,51
Затраты на сдельную заработную плату		57 393,03	1 731 526,04	2 411 610,49	2 425 246,08	2 438 958,78	2 452 749,01	1 781 034,24	2 480 563,82	2 494 589,29	2 508 694,06	2 522 878,58	2 088 495,66	29 233 541,22	30 986 301,23
Суммарные прямые издержки		143 908,49	4 341 665,03	6 705 237,46	6 743 149,85	6 781 276,60	6 819 618,92	4 465 802,92	6 896 955,17	6 935 951,56	6 975 168,44	7 014 607,06	5 488 586,15	79 571 963,48	84 117 511,74
Общие издержки	4 500 000,00	4 500 000,00													
Затраты на персонал															
Суммарные постоянные издержки	4 500 000,00	4 500 000,00													
Вложения в краткосрочные ценные бумаги															
Доходы по краткосрочным ценным бумагам															
Другие поступления															
Другие выплаты															
Налоги				522 822,86	525 778,98	934 754,04	531 741,45	534 747,99	948 377,93	540 812,18	543 870,01	964 555,86	550 037,63	9 039 147,48	14 887 586,73
Кэш-фло от операционной деятельности	-4 500 000,00	-4 643 908,49	2 083 292,47	-686 009,12	2 263 214,81	-936 426,93	-533 423,80	4 776 805,30	-950 079,36	-458 978,16	2 593 139,93	-797 301,33	4 273 199,54	20 413 384,40	26 722 589,97
Затраты на приобретение активов															
Другие издержки подготовительного периода															
Поступления от реализации активов															
Приобретение прав собственности (акций)															
Продажа прав собственности															
Доходы от инвестиционной деятельности															
Кэш-фло от инвестиционной деятельности															
Собственный (акционерный) капитал															
Займы	4 500 000,00	4 650 000,00													
Выплаты в погашение займов														28 100 000,00	15 000 000,00
Выплаты процентов по займам														1 502 812,50	1 237 500,00
Лизинговые платежи															
Выплаты дивидендов															
Кэш-фло от финансовой деятельности	4 500 000,00	4 650 000,00												-29 602 812,50	-16 237 500,00
Баланс наличности на начало периода			6 091,51	2 089 383,98	1 403 374,85	3 666 589,66	2 730 162,74	2 196 738,93	6 973 544,23	6 023 464,87	5 564 486,71	8 157 626,64	7 360 325,31	11 633 524,85	2 444 096,75
Баланс наличности на конец периода		6 091,51	2 089 383,98	1 403 374,85	3 666 589,66	2 730 162,74	2 196 738,93	6 973 544,23	6 023 464,87	5 564 486,71	8 157 626,64	7 360 325,31	11 633 524,85	2 444 096,75	12 929 186,72

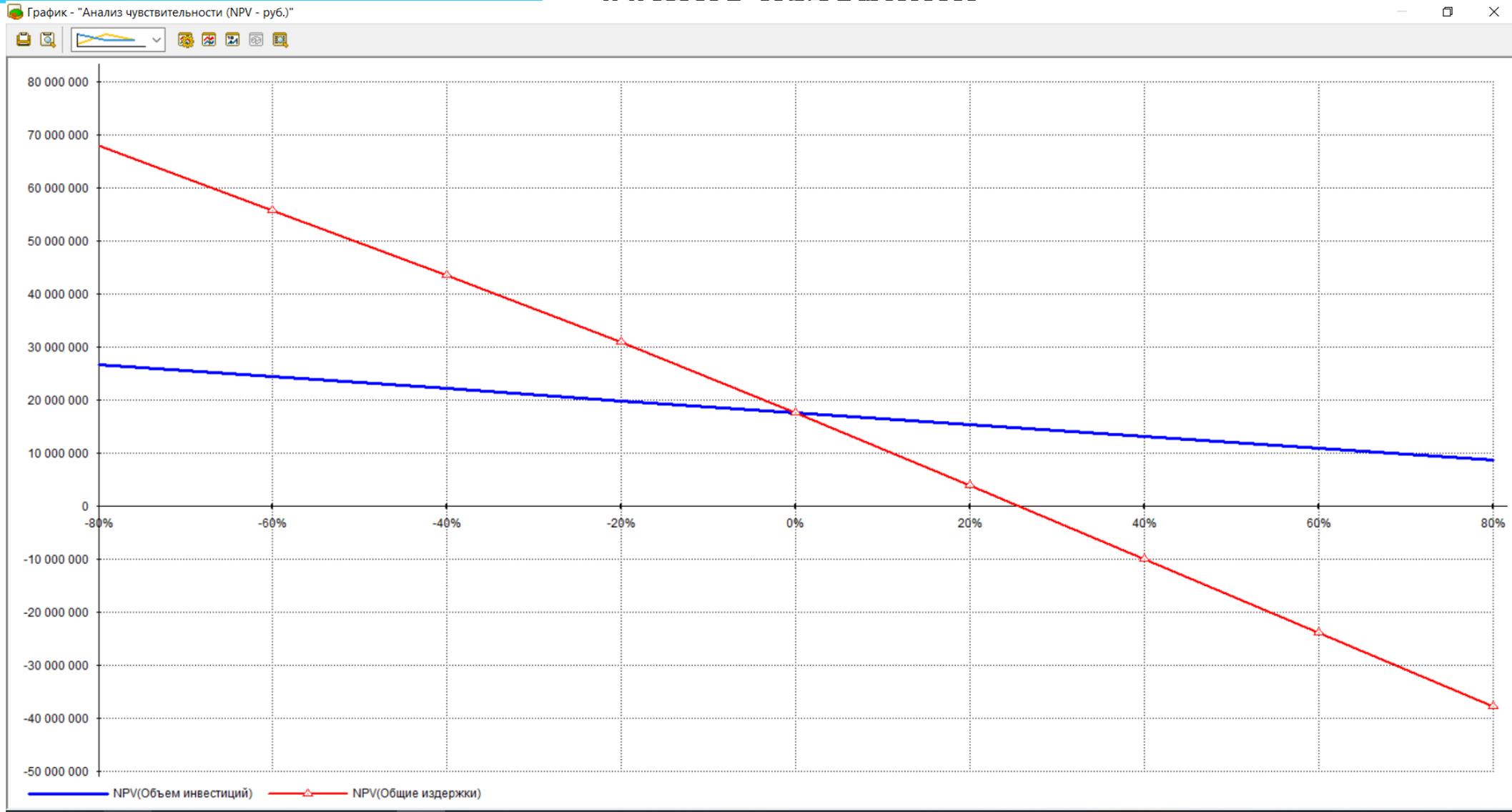
График окупаемости



Показатели эффективности проекта

Эффективность инвестиций		
Длительность проекта: 69 мес.		Справка
Период расчета: 69 мес.		
Показатель	Рубли	Доллар
▶ Ставка дисконтирования, %	20,00	0,00
Период окупаемости - РВ, мес.	52	54
Дисконтированный период окупаемости - DPВ, мес.	58	54
Средняя норма рентабельности - АRR, %	26,59	24,72
Чистый приведенный доход - NPV	17 560 487,68	452 726,88
Индекс прибыльности - PI	1,20	1,42
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	56,75	52,18
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - MIRR, %	23,53	6,31

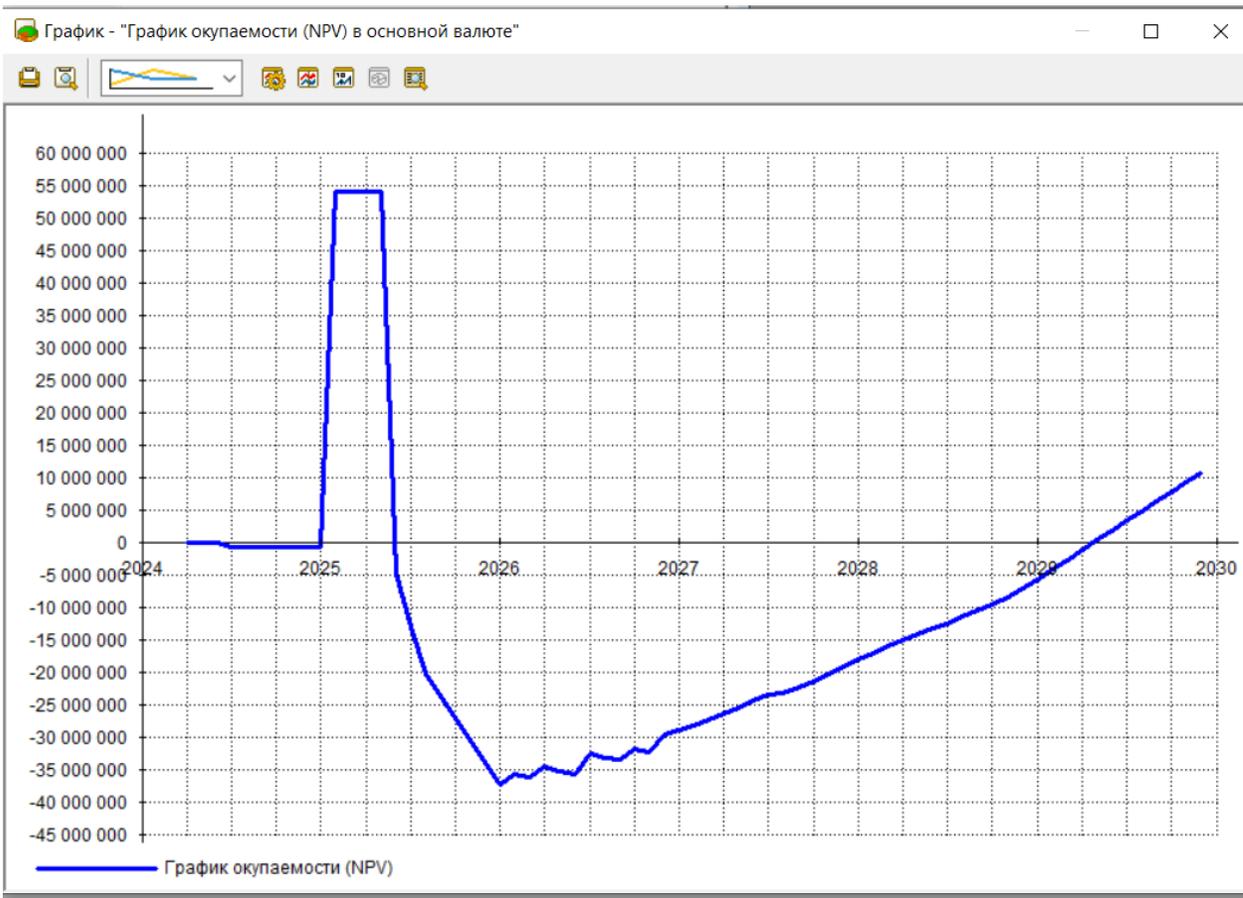
Анализ чувствительности: - объем инвестиций - общие издержки



Риски проекта

Наименование риска	Вероятность наступления	Тяжесть последствий	Ранг риска
Неполучение субсидии от Минсельхоза РФ	0,8	10	8
Получение субсидии не в полном объеме	1	10	10
Рост стоимости модернизации фермы	0,8	9	7,2
Покупка телят не в полном объеме	0,3	10	3
Сложности с приобретением отечественного оборудования	0,5	4	2
Срыв сроков модернизации	0,5	5	2,5

Риски мероприятий (для коммерческих проектов) – модернизация подорожала – 73 млн.



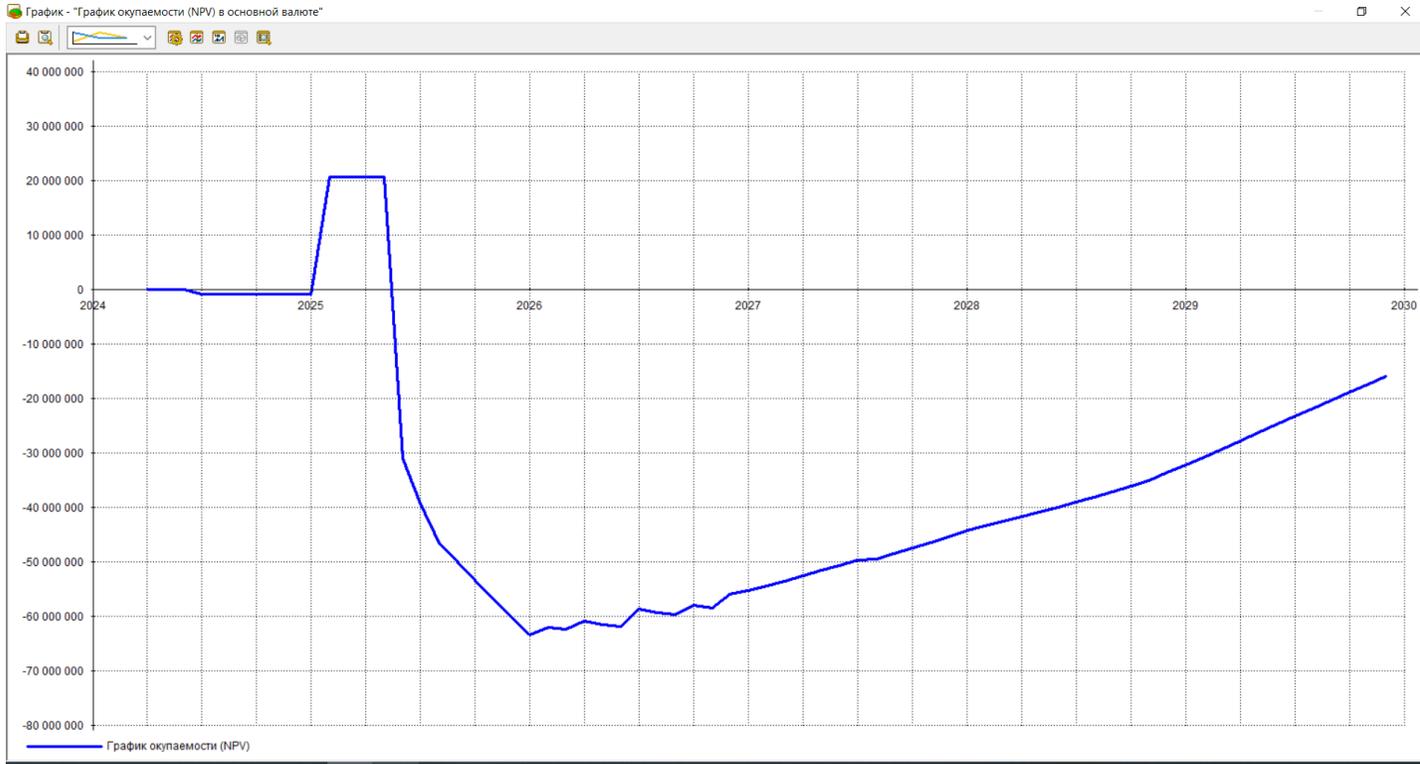
Эффективность инвестиций

Длительность проекта: 69 мес.
Период расчета: 69 мес.

Справка

Показатель	Рубли	Доллар
▶ Ставка дисконтирования, %	20,00	0,00
Период окупаемости - РВ, мес.	56	58
Дисконтированный период окупаемости - DPВ, мес.	62	58
Средняя норма рентабельности - ARR, %	24,72	22,95
Чистый приведенный доход - NPV	10 684 135,62	371 550,80
Индекс прибыльности - PI	1,11	1,32
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	35,39	29,68
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - MIRR, %	21,92	4,94

Риски мероприятий (для коммерческих проектов) – субсидия 25 млн. вместо 64 млн.



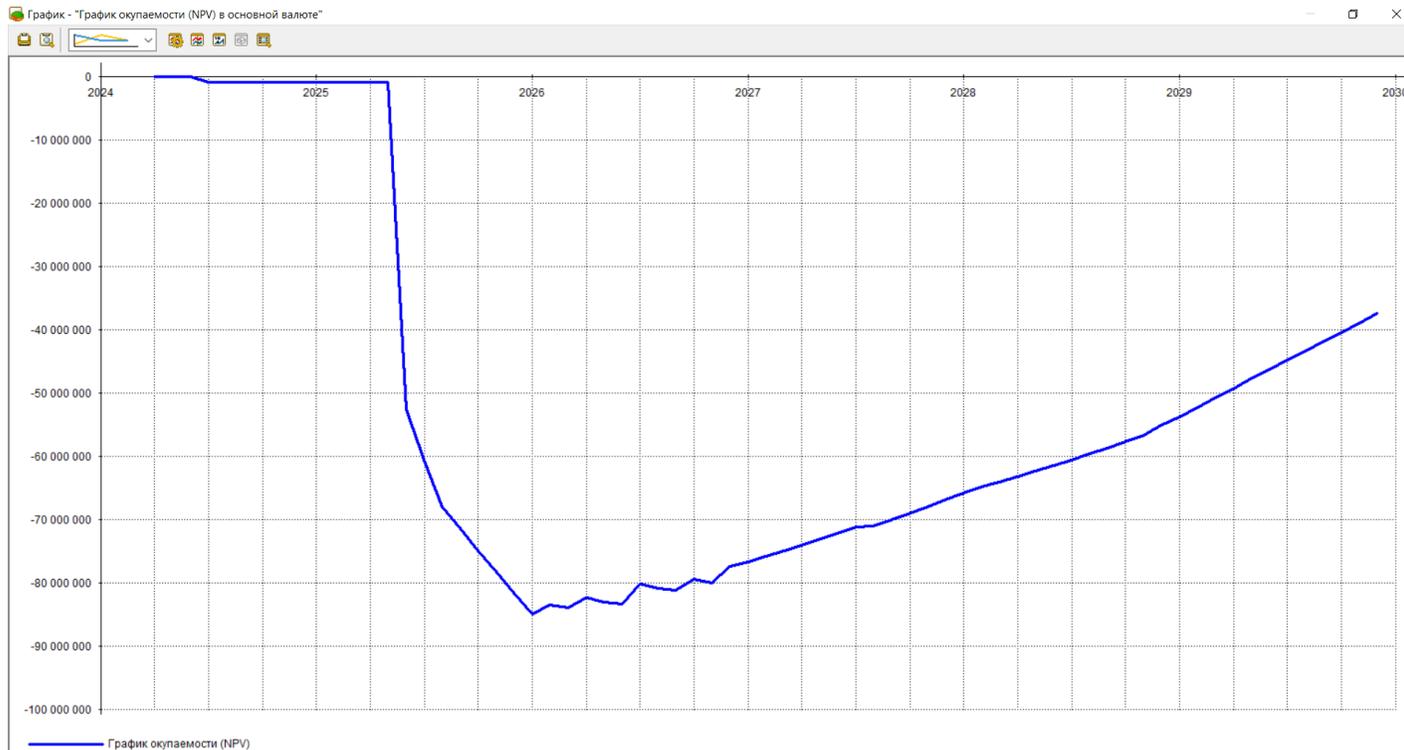
Эффективность инвестиций

Длительность проекта: 69 мес.
Период расчета: 69 мес.

Справка

Показатель	Рубли	Доллар
▶ Ставка дисконтирования, %	20,00	0,00
Период окупаемости - РВ, мес.	65	68
Дисконтированный период окупаемости - DPB, мес.	> 69	68
Средняя норма рентабельности - ARR, %	20,50	18,36
Чистый приведенный доход - NPV	-15 942 245,25	59 599,75
Индекс прибыльности - PI	0,82	1,06
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	7,96	2,61
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - MIRR, %	15,59	0,94

Риски мероприятий (для коммерческих проектов) – субсидию не выдали



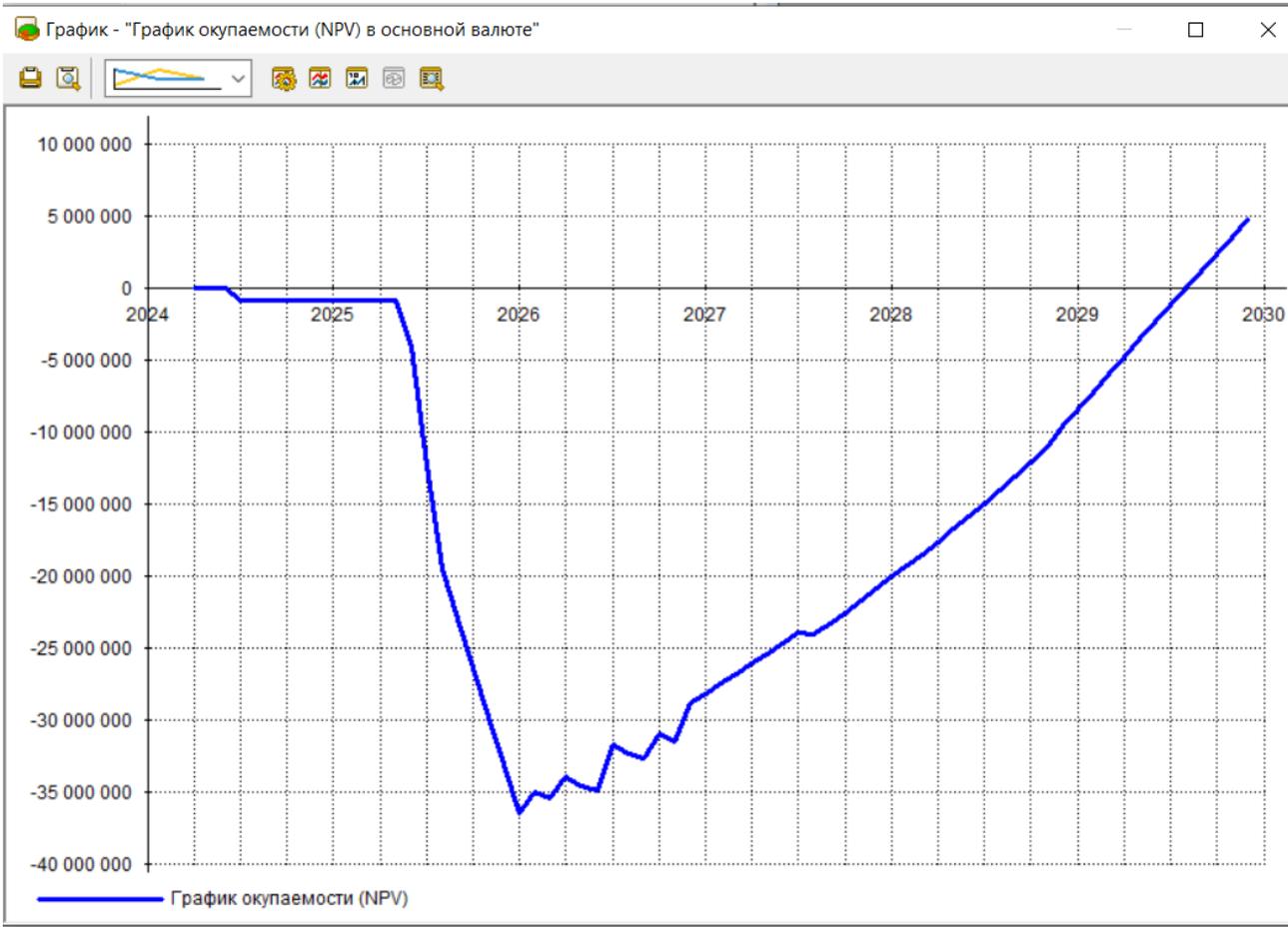
Эффективность инвестиций

Длительность проекта: 69 мес.
Период расчета: 69 мес.

Справка

Показатель	Рубли	Доллар
▶ Ставка дисконтирования, %	20,00	0,00
Период окупаемости - РВ, мес.	> 69	> 69
Дисконтированный период окупаемости - DPB, мес.	> 69	> 69
Средняя норма рентабельности - ARR, %	16,60	14,28
Чистый приведенный доход - NPV	-37 418 356,10	-192 404,82
Индекс прибыльности - PI	0,57	0,82
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	0,00	0,00
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - MIRR, %	8,68	< 0,00

Риски мероприятий (для коммерческих проектов) – субсидию не выдали, модернизацию провели по минимуму 4 млн.руб.



Эффективность инвестиций

Длительность проекта: 69 мес.
Период расчета: 69 мес.

Справка

Показатель	Рубли	Доллар
▶ Ставка дисконтирования, %	20,00	0,00
Период окупаемости - РВ, мес.	57	59
Дисконтированный период окупаемости - DPВ, мес.	66	59
Средняя норма рентабельности - АRR, %	31,11	27,22
Чистый приведенный доход - NPV	4 750 106,05	276 740,14
Индекс прибыльности - PI	1,12	1,57
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	25,75	19,16
Модифицированная внутренняя норма рентабельности - MIRR, %	22,07	8,11

Выводы

- При получении субсидии на иные цели из Минсельхоза РФ - цель может быть достигнута в полном объеме.
- При отсутствии дополнительного финансирования - цель может быть достигнута частично: показатели по производству молока и телят будут выполнены, но не будет установлено оборудование для умной фермы по автоматическому определению микроклимата, доению, кормлению, контролю за состоянием животных.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ



**Уральский
федеральный
университет**
имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина
Бизнес-школа



Президентская программа
подготовки управленческих
кадров

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



МЫ ЗНАЕМ, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ!