

Факторы улучшения стратегического планирования АО «Прасковья»

**Выполнил:
Барышников К.М.
группа Мен (ПП)-231**

Алгоритм проведения исследования



Краткая характеристика АО «Прасковья»

Дата образования	01.04.1957 год.
Количество участников	1 человек
Основной вид экономической деятельности	выращивание и реализация зерновых культур
Площадь землепользования	23 074 га
Профильная культура	озимая пшеница (в том числе твердых сортов)
Средняя урожайность	34,7 ц/га*
Среднегодовая численность работников	106 человек*
Среднемесячная заработная плата в 2023 году	48 512 руб.
Переработка продукции, орошение	отсутствует

* показатели приведены за период с 2021 по 2023 г.г.

Динамика основных финансовых показателей*

Стоимость активов:	+ 62%
Стоимость основных средств:	+ 20%
Долгосрочные обязательства:	+ 103%
Краткосрочные обязательства:	увеличились в 87 раз!
Выручка:	+12%
Себестоимость продаж:	- 3%
Чистая прибыль:	- 50%
Сумма полученной гос. поддержки:	+ 59%

Изменение количественного состава Машинно-тракторного парка*

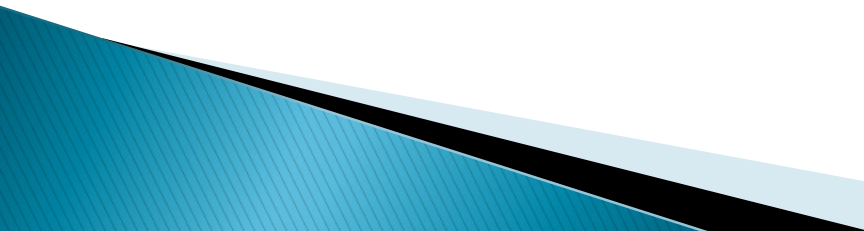
Тракторы:	+ 2 ед.
Плуги:	без изменений
Бороны, культиваторы:	+ 2 ед.
Сеялки:	+ 5 ед.
Разбрасыватели мин. удобрений:	без изменений
Зерноуборочные комбайны:	- 1 ед.
Автомобили грузовые:	+ 1 ед.

* показатели приведены за период с 2021 по 2023 г.г.

Линейно-функциональная организационная структура



Элементы классической системы стратегического планирования на предприятии

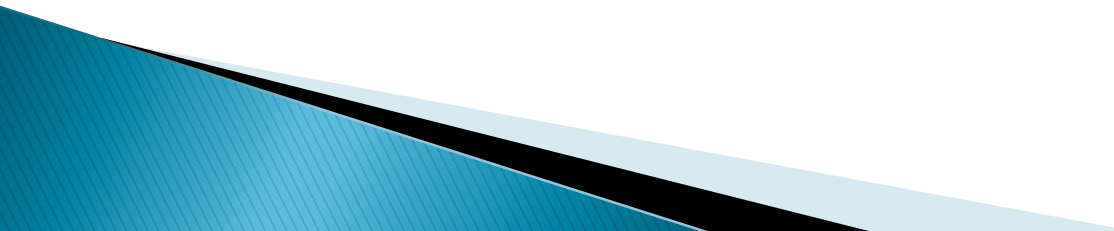
- ▶ определение миссии организации
 - ▶ формулирование целей и задач
 - ▶ анализ и оценка внешней среды
 - ▶ анализ и оценка внутренней структуры (среды).
 - ▶ разработка и анализ стратегических альтернатив
 - ▶ реализация стратегии
 - ▶ оценка и контроль стратегии
- 

Система стратегического планирования АО «Прасковья»

- ▶ определение миссии организации
- ▶ формулирование целей и задач
- ▶ анализ и оценка внешней среды
- ▶ анализ и оценка внутренней структуры (среды).
- ▶ разработка и анализ стратегических альтернатив
- ▶ реализация стратегии
- ▶ оценка и контроль стратегии

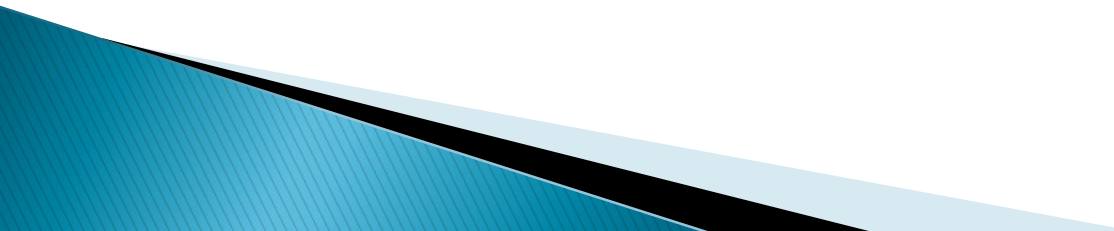
- ▶ Жизненный опыт
- ▶ Интуиция

Методики стратегического анализа изученные/использованные при написании работы

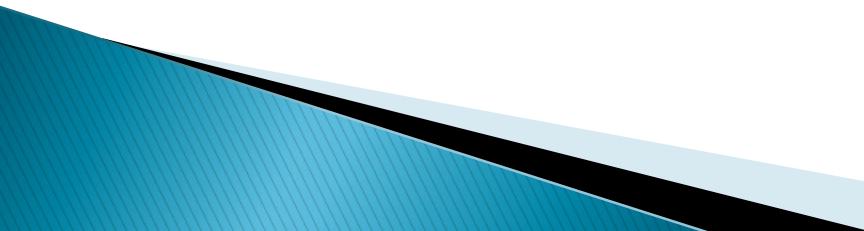
- ▶ модель жизненного цикла товара,
 - ▶ модель БКГ
 - ▶ модель Мак–Кинси
 - ▶ метод SWOT–анализа (использован)
 - ▶ PEST–анализ
 - ▶ анализ 5 сил Портера
 - ▶ GAP–анализ
 - ▶ SNW–анализ (использован)
- 

Предложенная стратегия развития: «Стратегия минимизации издержек»

Стратегические задачи:

- ▶ развитие стратегических партнерских отношений
 - ▶ совершенствование финансовой инфраструктуры
 - ▶ повышение эффективности управления финансами
 - ▶ переход на использование техники отечественного производства с созданием запаса мощностей
 - ▶ использование хорошей репутации работодателя в борьбе за кадры
- 

Факторы улучшения системы стратегического планирования АО «Прасковея»

- ▶ осознание собственником необходимости создания системы стратегического планирования на предприятии
 - ▶ наличие круга должностных лиц, ответственных за мероприятия стратегического планирования
 - ▶ утвержденный перечень мероприятий и методик стратегического анализа, оценки и контроля стратегий
 - ▶ система поощрения должностных лиц, ответственных за исполнение стратегии
- 

Спасибо за внимание!

