

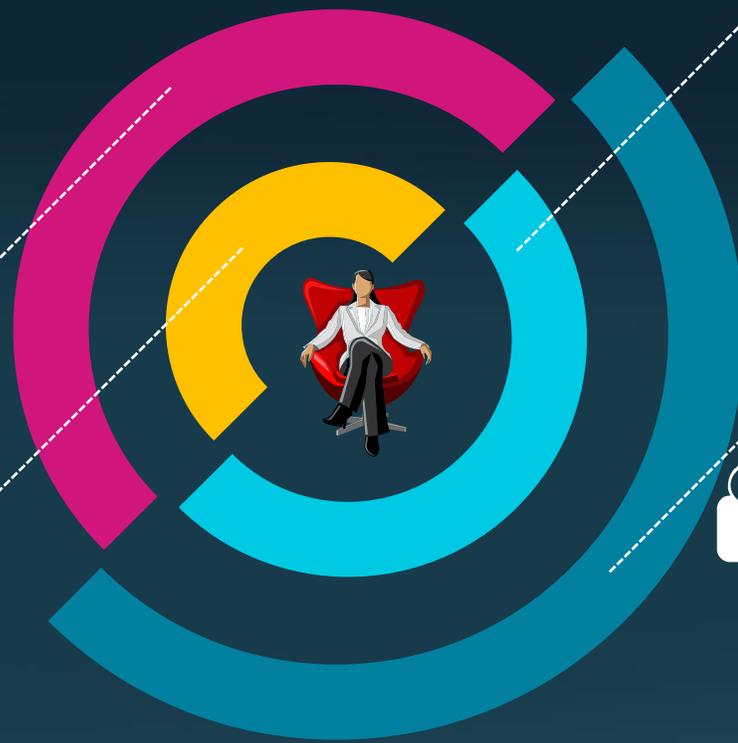


# Стратегия повышения эффективности системы управления производительностью труда в территориальной сетевой организации (на материалах АО «Сетевая компания Алтайкрайэнерго»)

Выполнил:  
слушатель программы  
«Стратегический менеджмент  
и управление развитием»  
Черепанов И.А.  
Научный руководитель:  
Ряполова К.В., к.э.н., доцент

г. Барнаул, 2024

# Цели и задачи



**Объект исследования**  
АО «Сетевая Алтайкрайэнерго» компания



**Предмет исследования**  
Стратегия развития производительности труда в ТСО



**Цель исследования**  
Разработка и внедрение комплекса мероприятий по повышению производительности труда



- Задачи исследования**
- Рассмотреть теоретические основы стратегии развития и методические основы стратегии развития производительности труда
  - дать характеристику организационно-экономической структуры АО «СК Алтайкрайэнерго»
  - провести стратегический анализ развития компании
  - разработать и обосновать мероприятия в рамках стратегии развития производительности труда

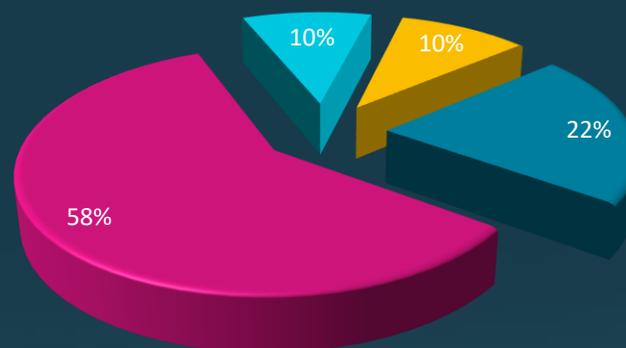
# АО «СК Алтайкрайэнерго»



Основной вид деятельности – передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Доля рынка транспортировки электроэнергии в Алтайском крае

- АО "СК Алтайкрайэнерго"
- ПАО "Россети Сибирь" - "Алтайэнерго"
- ООО "Барнаульская сетевая компания"
- Прочие



**9** Филиалов  
**56** Участков

**1 725**  
Сотрудников

**117** городов и населенных  
пунктов

**9 090 км**

Протяженность воздушных  
и кабельных линий  
электропередачи

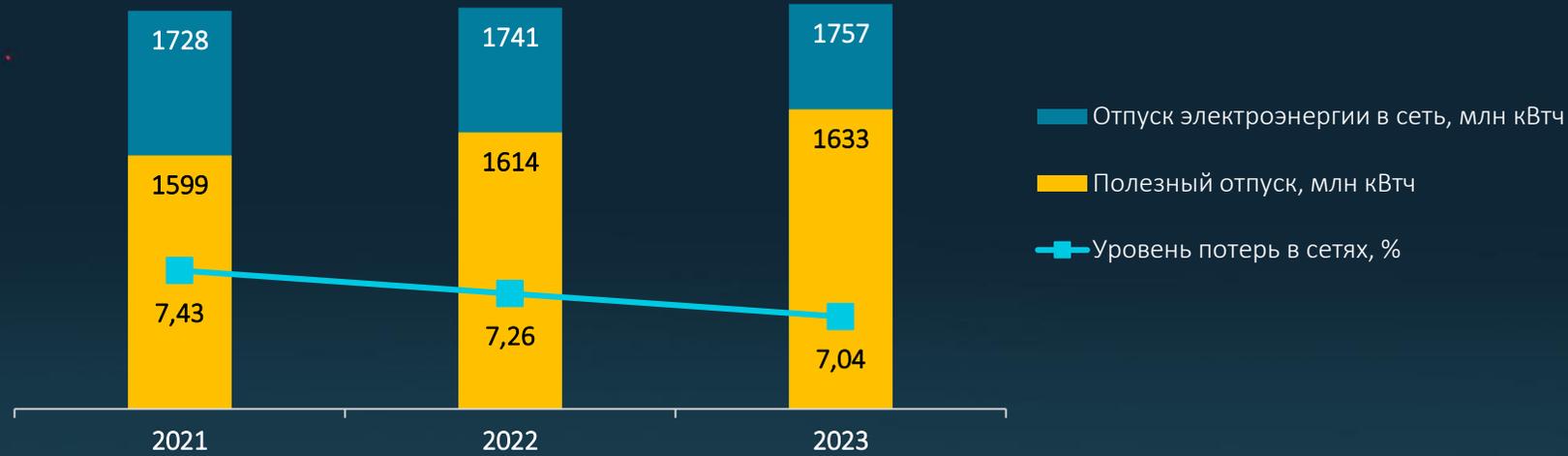
**3 584**

Трансформаторных и  
распределительных подстанций

**208 244**  
Физических  
абонентов

**27 471**  
Юридических  
абонентов

# Технико-экономические показатели



Показатели	2022 год, тыс. руб.	2023 год, тыс. руб.	Отклонение		Структура выручки, %	
			тыс. руб.	%	2022 год	2023 год
Выручка (без НДС), в том числе	3 616 999	4 230 895	613 896	17%	100,00%	100,00%
Выручка от услуг по передаче электроэнергии	3 383 710	3 797 178	413 468	12%	93,55%	89,75%
Выручка от услуг по технологическому присоединению	37 187	91 756	54 569	147%	1,03%	2,17%
Прочая выручка	196 102	341 961	145 859	74%	5,42%	8,08%

# Финансово-экономические показатели



Динамика показателей прибыли АО «СК Алтайкрайэнерго» в 2021 – 2023 гг.



Динамика показателей финансовой устойчивости АО «СК Алтайкрайэнерго» в 2021-2023 гг.



# Проект «Идеальный участок»



## Задачи проекта



Разработать стандартизирующие документы



Определить и организовать выполнение мероприятий по устранению всех видов потерь



Сформировать достоверную информацию о фактической загрузке персонала участков филиала



Восстановить управленческий цикл, а именно: настроить процесс планирования деятельности персонала, систематизировать механизмы контроля



Внедрить ежедневный производственный анализ, направленный на устранение причин выявляемых несоответствий

# Проект «Идеальный участок»



Основные этапы проекта  
февраль-октябрь 2024 года

Определение целевого состояния «Идеальный участок»

Выполнение плана мероприятий по достижению целевого состояния



1. Проведение предварительного аудита с целью оценки текущего состояния участков филиала и выявления несоответствий, предъявляемым требованиям, или отсутствия требований

2. Разработка плана мероприятий по достижению целевого состояния

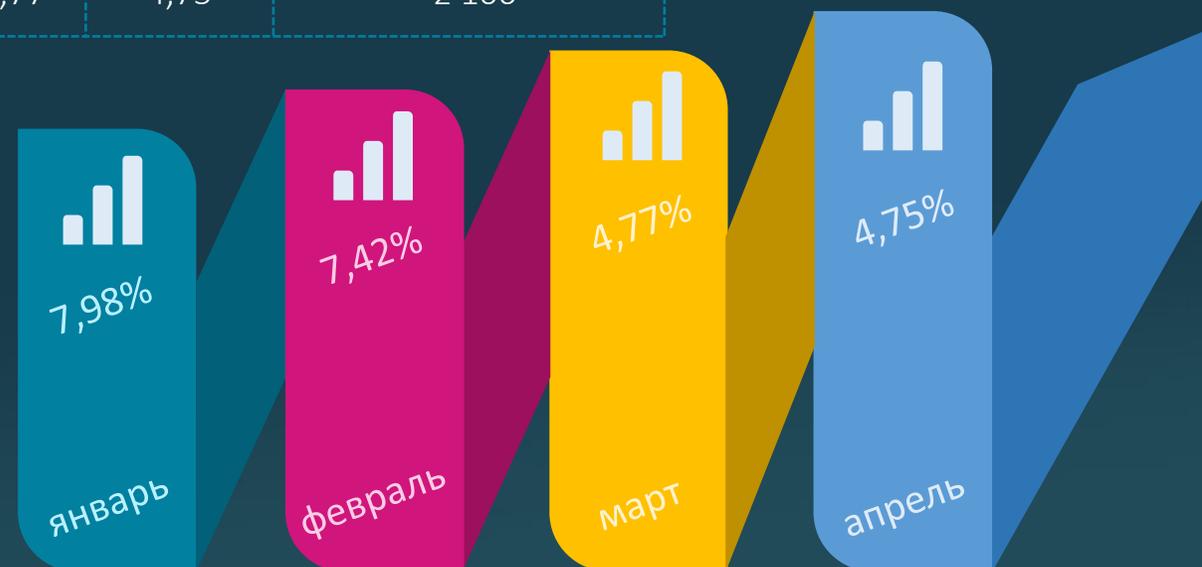
3. Проведение заключительного аудита с целью оценки достигнутых результатов и определения лучших практик для дальнейшего тиражирования

# Проект «Идеальный участок»



## Баланс электрической энергии за 2024 год

Участок	Фактические потери электрической энергии в 2024 году, %				Стоимость электроэнергии на компенсацию потерь (без НДС), тыс. руб.
	Январь	Февраль	Март	Апрель	
1	2	3	4	5	6
Каменский РЭС	7,98	7,42	4,77	4,75	-2 106



# Проект «Идеальный участок»



## Внутренние нормативные документы



Перечень комплектации участков электрических сетей организации станками, инструментами и приспособлениями.



Стандарт рабочего места по оснащению бригадного автомобиля участка инструментами и приспособлениями



Руководящий нормативный документ «Положение о средствах визуальной коммуникации В АО «СК Алтайкрайэнерго»



Стандарт системы хранения крепежного материала

<b>Акционерное общество «Сетевая компания Алтайкрайэнерго» (АО «СК Алтайкрайэнерго»)</b>		<b>ОГЛАВЛЕНИЕ</b>	
<b>УТВЕРЖДЕН</b> приказом АО «СК Алтайкрайэнерго» от _____ № _____			
<b>РУКОВОДЯЩИЙ НОРМАТИВНЫЙ ДОКУМЕНТ</b>			
СТАНДАРТ РАБОЧЕГО МЕСТА ПО ОСНАЩЕНИЮ БРИГАДНОГО АВТОМОБИЛЯ УЧАСТКА ИНСТРУМЕНТАМИ И ПРИСПОСОБЛЕНИЯМИ _ - ряд			
Срок действия с _____.20__ по _____.20__			
г. Барнаул			
		1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ..... 3	
		2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ ..... 3	
		3. ТЕРМИНЫ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ, ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ ..... 3	
		4. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЛЕКТАЦИИ БРИГАДНОГО АВТОМОБИЛЯ УЧАСТКА ИНСТРУМЕНТАМИ И ПРИСПОСОБЛЕНИЯМИ ..... 3	
		5. ВИЗУАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РАБОЧЕГО МЕСТА ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ИНСТРУМЕНТОВ И ПРИСПОСОБЛЕНИЙ НА БАЗЕ АВТОМОБИЛЯ ГАЗ - 27527 СОБОЛЬ ..... 6	
		6. КОНТРОЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ТРЕБОВАНИЙ СТАНДАРТА ..... 15	
		Стандарт рабочего места по оснащению бригадного автомобиля участка инструментами и приспособлениями	
		Версия 0	
		2	



# Спасибо за внимание!



<https://altke.ru/>



<https://sk-altke.ru/>