



слушатель гр.№23М1 **Попова Светлана Владимировна**

к.э.н., профессор

Будина Валентина Ивановна



Цифровые технологии как залог успешного дверного производства



Владелец IT-компания
«Black Panda» - **14 лет**



Владелец производства скрытых
дверей «DoDoors» - **2 года**

Производство скрытых дверей "DoDoors"

Актуальность темы

Адаптация к современным требованиям рынка и обеспечения конкурентного преимущества.

Цель работы

Увеличение прибыльности и конкурентоспособности через оптимизацию и улучшение скорости производства



Задачи исследования

01

Изучение трендов и подходов в области цифровых технологий.

02

Оценка преимуществ и возможностей использования

03

Анализ текущего состояния организации ООО "Дудорс"

04

Оценка уровня цифровизации и определение потребностей

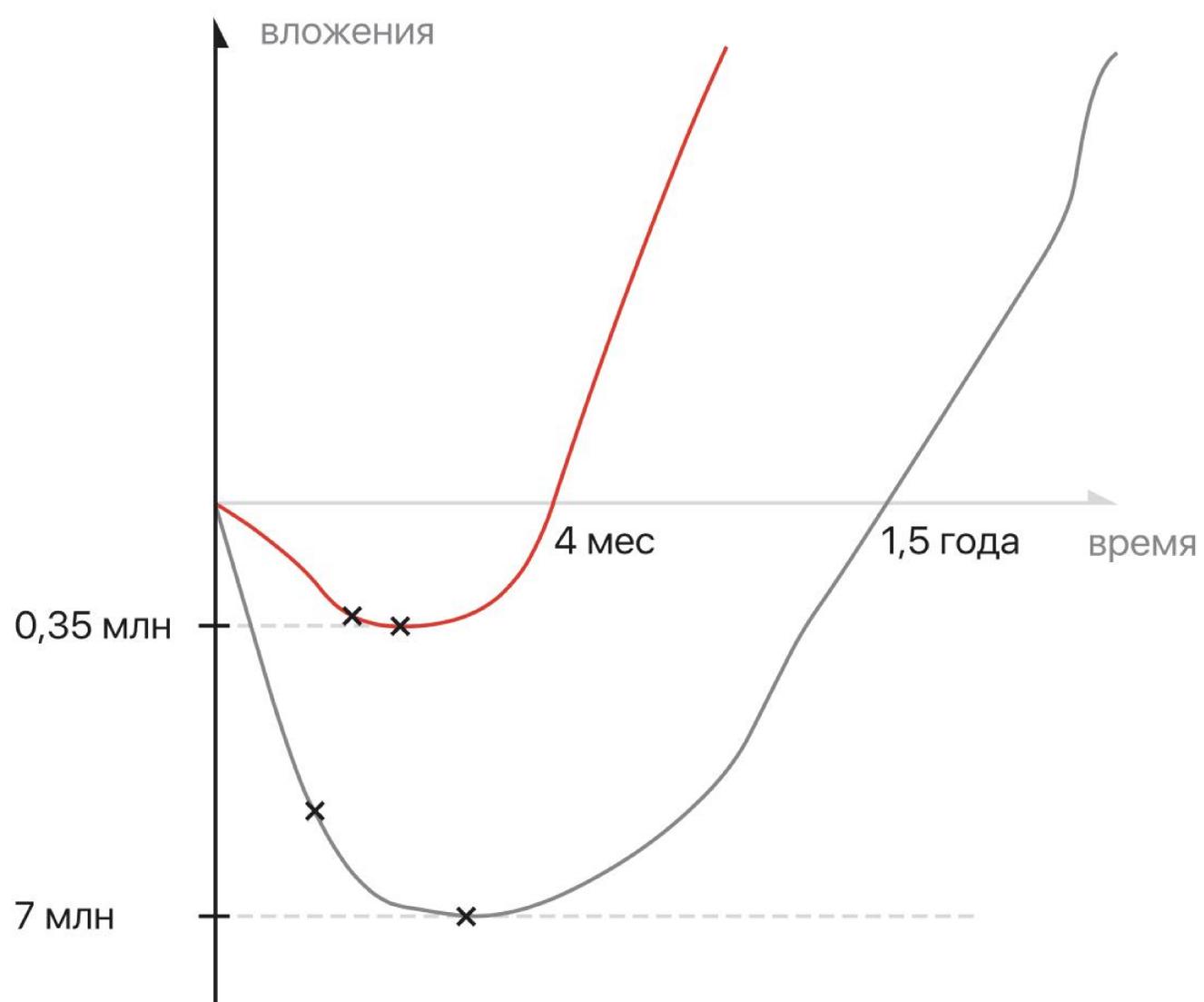
05

Разработка плана внедрения и оценка эффективности





Влияние цифровой оболочки бизнеса на примере графика инвестиционной привлекательности компании



Инструменты:

spymetrics.ru

metrika.yandex.ru

direct.yandex.ru

gpt-chatbot.ru

конструктор сайтов

конструктор квизов

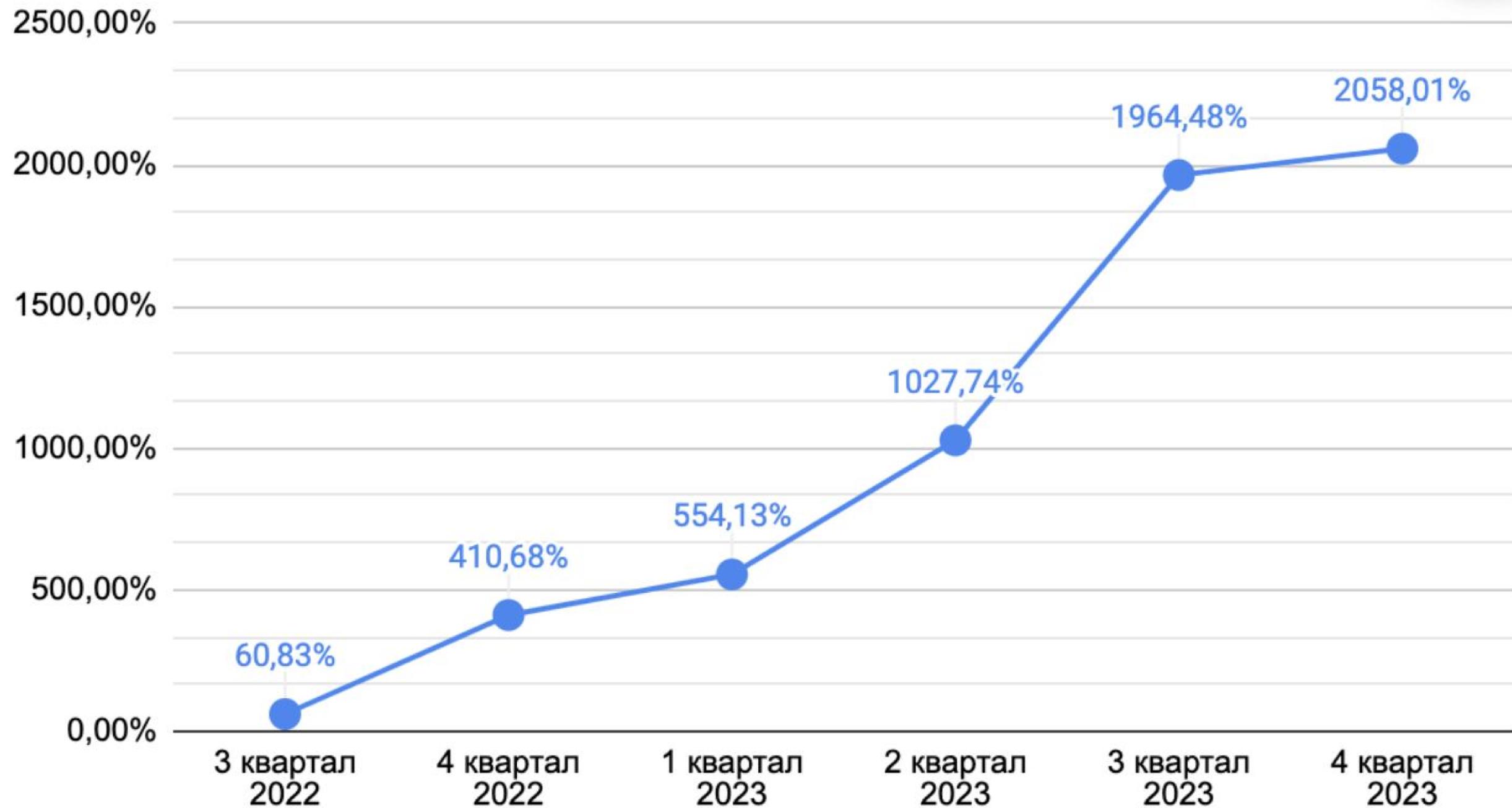
колтрекинг с записью и транскрибацией звонков



График прироста выручки



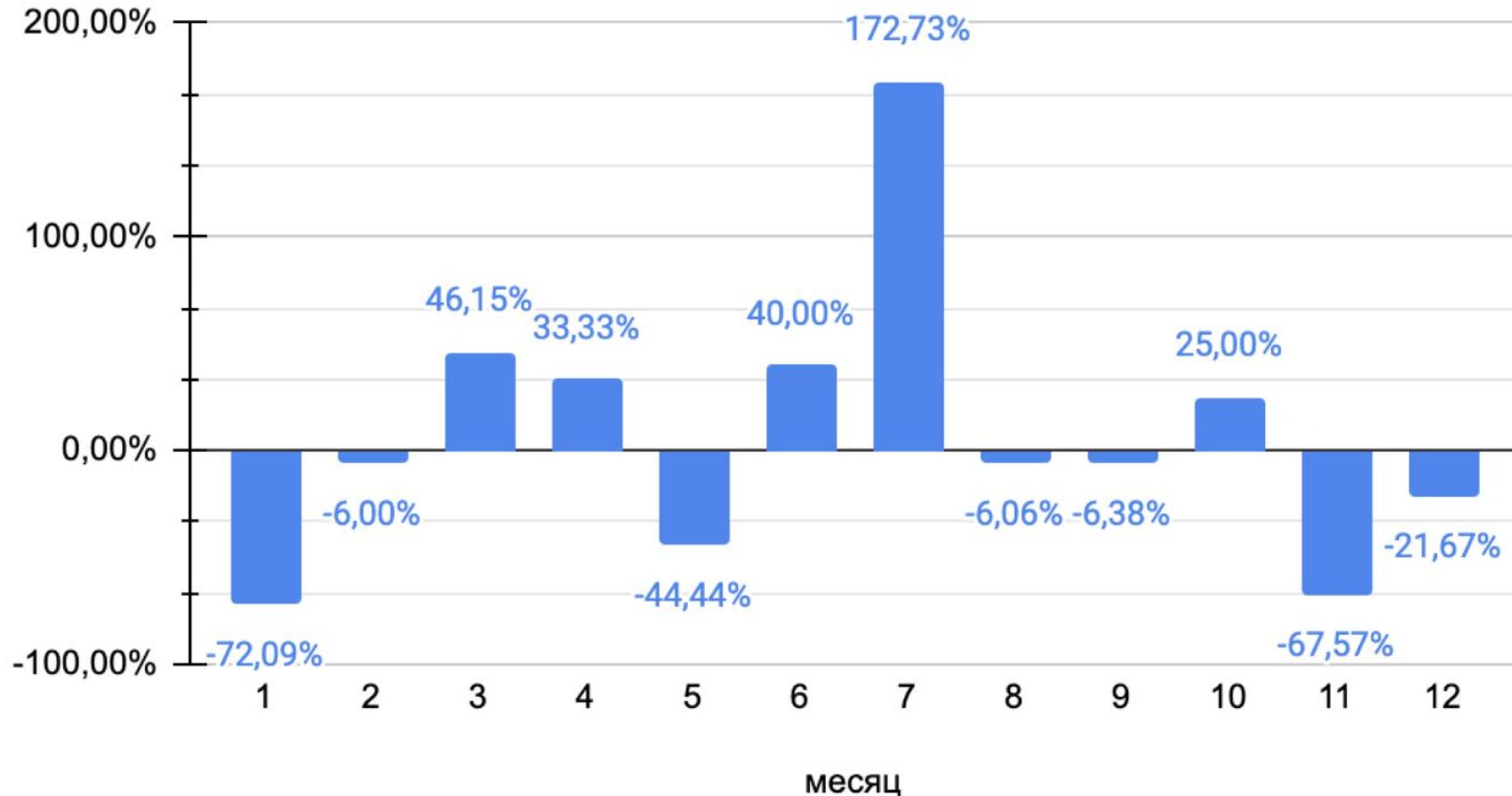
выручка 2 квартала 2022 относительно выручке N квартала



Дисбаланс продаж и производства



отношение произведенной и проданной продукции в 2023 г.



Сводные данные по оценке

бизнес-процессов и ИКТ в компании "ДуДорс"

Наименование бизнес-процесса	Оценка бизнес-процессов (%)	Оценка использования ИКТ (%)
I. Управление персоналом	62,50%	12,50%
II. Производство	50,00%	25,00%
III. Маркетинг	100,00%	50,00%
IV. Логистика	80,00%	0,00%
V. Финансы и бухгалтерия	100,00%	66,67%
VI. Общехозяйственная деятельность	60,00%	20,00%
Оценка зрелости в рамках раздела в %	75,42%	29,03%

* До II уровня цифровизации необходимо повысить эффективность отладки бизнес-процессов до 80% на 4,58%.

Блок ПРОДАЖИ

Становление КОМПАНИИ

Выбор сегмента

Факторы, влияющие на выбор	Дилеры	Клиент
Частота сделок	достаточно	ограничено
Цена	влияет на выбор разница с конкурентом от двух тысяч	влияет на выбор от 5 тысяч
Легкость входа	не бренд - диктует свои условия бренд - соглашается на условия поставщика	легко, влияет сервис



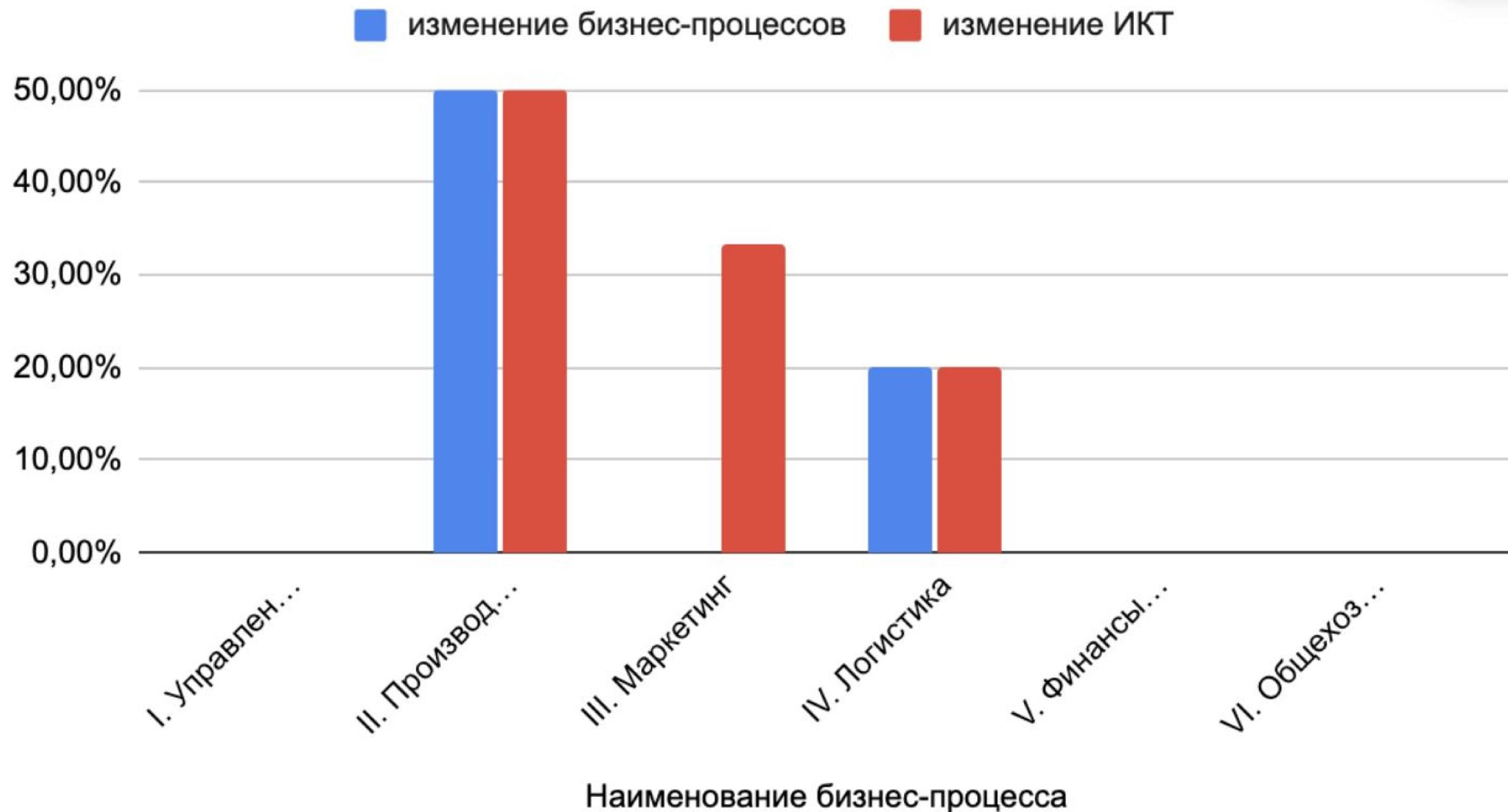
Оценка нагрузки на руководителей компании

Должность	Нагрузка до изменений	Нагрузка после изменений	Дополнительно нанять сотрудников
Генеральный директор	38,64	11,99	2 рядовых сотрудника, 1 РОП, 1 начальник сервисной службы
Исполнительный директор	63,23	33,39	4 рядовых сотрудника, 1 финансовый директор
Директор по производству	27,19	14,89	Оставить без изменений и распределить зоны ответственности



Суммарная нагрузка = \sum нагрузка на ТОПa * частотность работы * оценка сложности работы с точки зрения интеллектуальной деятельности

Изменение бизнес-процессов и ИКТ в компании "ДуДорс"



Стоимость поэтапного внедрения системы DDD

	Стоимость внедрения	гибкая техкарта	планирование общее	снабжение	склад	СПМ-MES	Автоматизация
"Дудорс" Digital (DDD)	567000	12000	50000	50000	50000	370000	35000
Этап 1	12000	12000	Excel	Мой склад	Мой склад	Excel	нет
Этап 2	100000	DDD	50000	Мой склад	50000	Excel	нет
Этап 3	85000	DDD	DDD	50000	DDD	Excel	35000
Этап 4	370000	DDD	DDD	DDD	DDD	370000	внедрение
Этап 5	0	DDD	DDD	DDD	DDD	DDD	DDD

Калькулятор с интеграцией на сайт по API

Очистить форму

Color
Preview

Назначение двери

Производитель петель
Стандарт

Ширина, мм
800

Сторона петель
Выберите один из вариантов

Отделка второй стороны
под покраску

Цвет отделки второй стороны
#3E2022

Цвет уплотнителя
#FF2D21

Нужна верхняя перемычка
Нужна ручка \ не нужна ручка
Нужен автоматический порог \ не нужен

Выберите тип двери
Комплект двери скрытого монтажа

Высота, мм
2700

Тип открытия двери и толщина
НА СЕБЯ (толщина 43 мм)

Отделка первой стороны (уровень со стеной)
под покраску

Цвет отделки первой стороны
#F9A800

Цвет коробка и каркаса
#AF804F

Цвет фурнитуры
#972E25

133 шт.

Прогноз влияние цифровой системы на изменение прибыльности "ДуДорс":

01

Объем выпуска увеличится от 2 до 3,77 раз

02

Средний чек увеличится на 11%

03

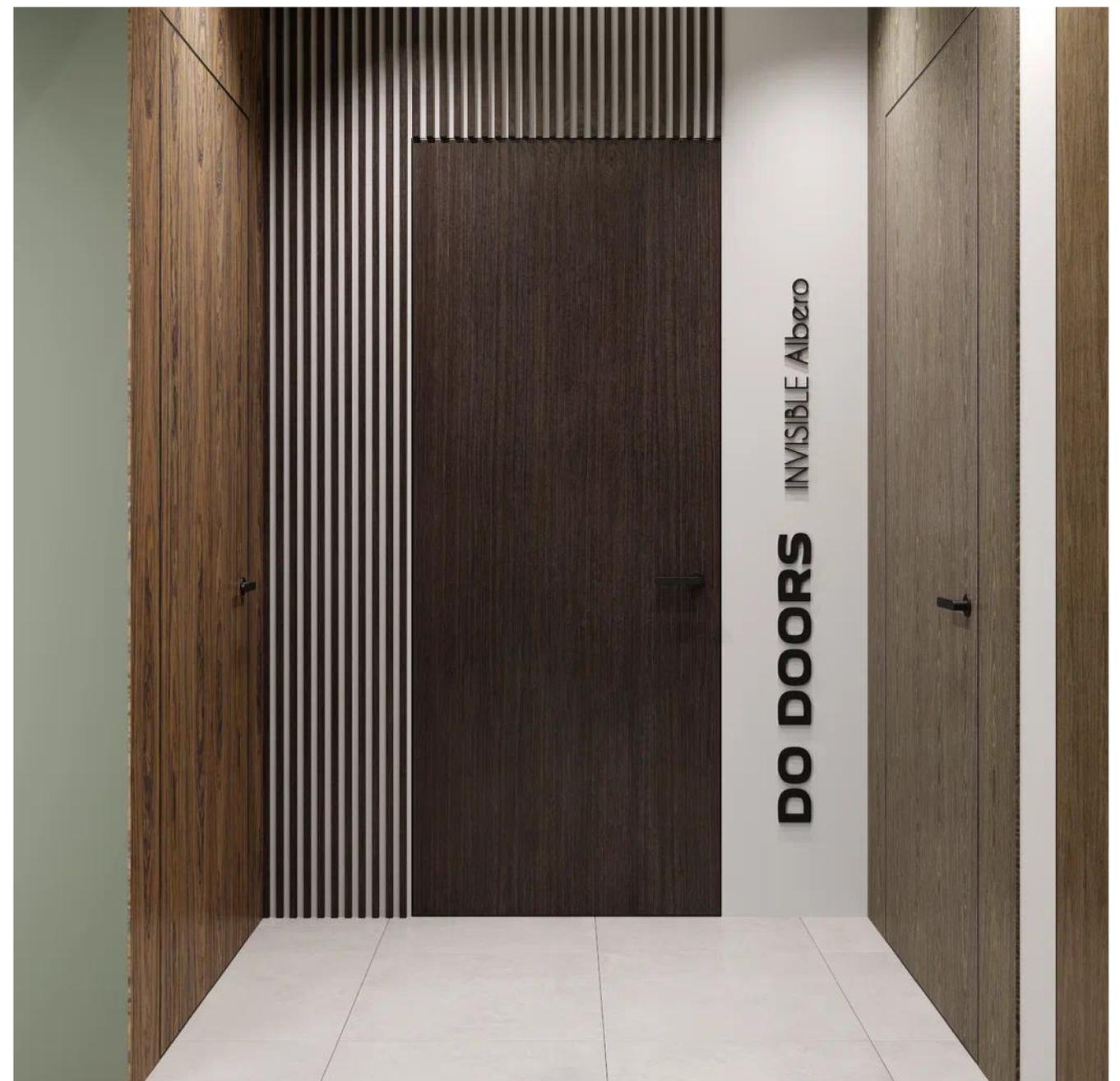
Рекламации сократятся на 69,9%

04

ФОТ пр-во на 1 дверь сократится на 18,75 %

05

Материалы стоимость сократится на 10%



Экономический потенциал

	Текущее состояние	После внедрения DDD при текущем объеме заказов	После внедрения DDD+станок (до 100 договоров)	После внедрения DDD+станок (более 100 договоров)
Точка безубыточности	28.00	15.00	20.00	56.00
Максимальная возможность производства без переработки времени и с учетом мощностей	40.00	80.00	100.00	302.00
Чистая прибыль на единицу при максимальной загрузке	5,675.30	35,171.60	34,400.28	35,240.61
ЧП	227,011.83	2,813,727.82	3,440,027.65	10,642,662.73

Прогноз договоров 2024-2025



расчет с помощью функции в Гугл Таблицах (FORECAST)



Анализ прибыльности по кварталам

+ опираясь на прогнозные данные в разрезе двух сценариев.

Период	договоров в квартал	P	Сценарий без станка			Сценарий со станком от 300 договоров в квартал		
			VC	FC	Pr	VC	FC	Pr
1 квартал 2024	96	166800	142794	20094	377074	142794	27518	-338510
2 квартал 2024	129	185150	142794	15061	3509853	142794	20626	2794269
3 квартал 2024	147	185150	142794	13137	4307542	142794	17991	3591958
4 квартал 2024	166	185150	136810	11643	6104712	136810	15944	5389128
1 квартал 2025	181	185150	136810	10708	6806354	136810	14665	6090770
2 квартал 2025	194	185150	136810	10003	7422372	136810	13699	6706788
3 квартал 2025	214	185150	136810	9033	8428267	136810	12370	7712683

Спасибо за внимание



г. Заречный, Пензенская область, улица Индустриальная д.7



+7 937 420-80-00



do-doors.ru



dodoors@yandex.ru