



**Казанский
федеральный**
УНИВЕРСИТЕТ



Выпускная аттестационная работа (проект)

**Стратегическое развитие
KR Group в рамках политики
импортозамещения до 2030 года**

**Выполнил
Сахабиев Ильдар Равилевич**

**Научный руководитель
к.э.н. Хайруллина А.Д.**

Казань-2024

Актуальность темы исследования



Политика импортозамещения - средство стимулирования внутреннего производства и укрепления экономической независимости



Разработка стратегии KR Group до 2030 г. необходима для определения эффективных методов долгосрочного развития компании и адаптации к изменяющимся рыночным условиям

Цель исследования

Разработать дорожную карту стратегического развития KR Group в рамках политики импортозамещения

Задачи исследования

1. Проанализировать потенциал компании
2. Изучить теоретические основы разработки стратегии
3. Выработать направления стратегического развития KR Group с учетом политики импортозамещения

Общая характеристика группы компаний KR Group



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Группа компаний **KR Group** — единый коллектив предприятий-партнеров, которые объединяют свои ресурсы в инженеринговый комплекс по строительству, обслуживанию и ремонту энергетического оборудования

12 стран Ближнего и Дальнего зарубежья



3000 сотрудников



12,3 млрд. руб. оборот группы за 2023 год



50 135 кв. м. производственных помещений



712 реализованных проектов за последние 3 года



Структура компании KR Group



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



На рынке энергетики
с **2001** года

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ (ЕРС)

- ООО «УК «КЭР-Холдинг»

ИНЖИНИРИНГ И ПРОЕКТИРОВАНИЕ

- «ТатНИПИэнергопром»
- ООО «КЭР-ИнЭл»
- ООО «Татбелэнергопроект»
- ООО ИЦ «ЭнергоРазвитие»

СТРОИТЕЛЬСТВО, МОНТАЖ, РЕМОНТ И СЕРВИС

- ООО «КЭР-Промстрой»
- ООО «КЭР-Монтаж»
- ООО «КамЭнергоРемонт»
- ООО «КЭР-Инжиниринг»
- ООО «М12 Системс»

ЭЛЕКТРО - И ТЕПЛОСНАБЖЕНИЕ

- ООО «КЭР-Генерация»
- ОАО «Елабужское предприятие тепловых сетей»
- ОАО «Зеленодольское предприятие тепловых сетей»

ПРОИЗВОДСТВО ОБОРУДОВАНИЯ

- ООО НПП «RU-Инжиниринг»
- ООО «СервисМонтажИнтеграция»
- ООО «КЭР-Энерджи»
- ООО «КамЭнергоМаш»

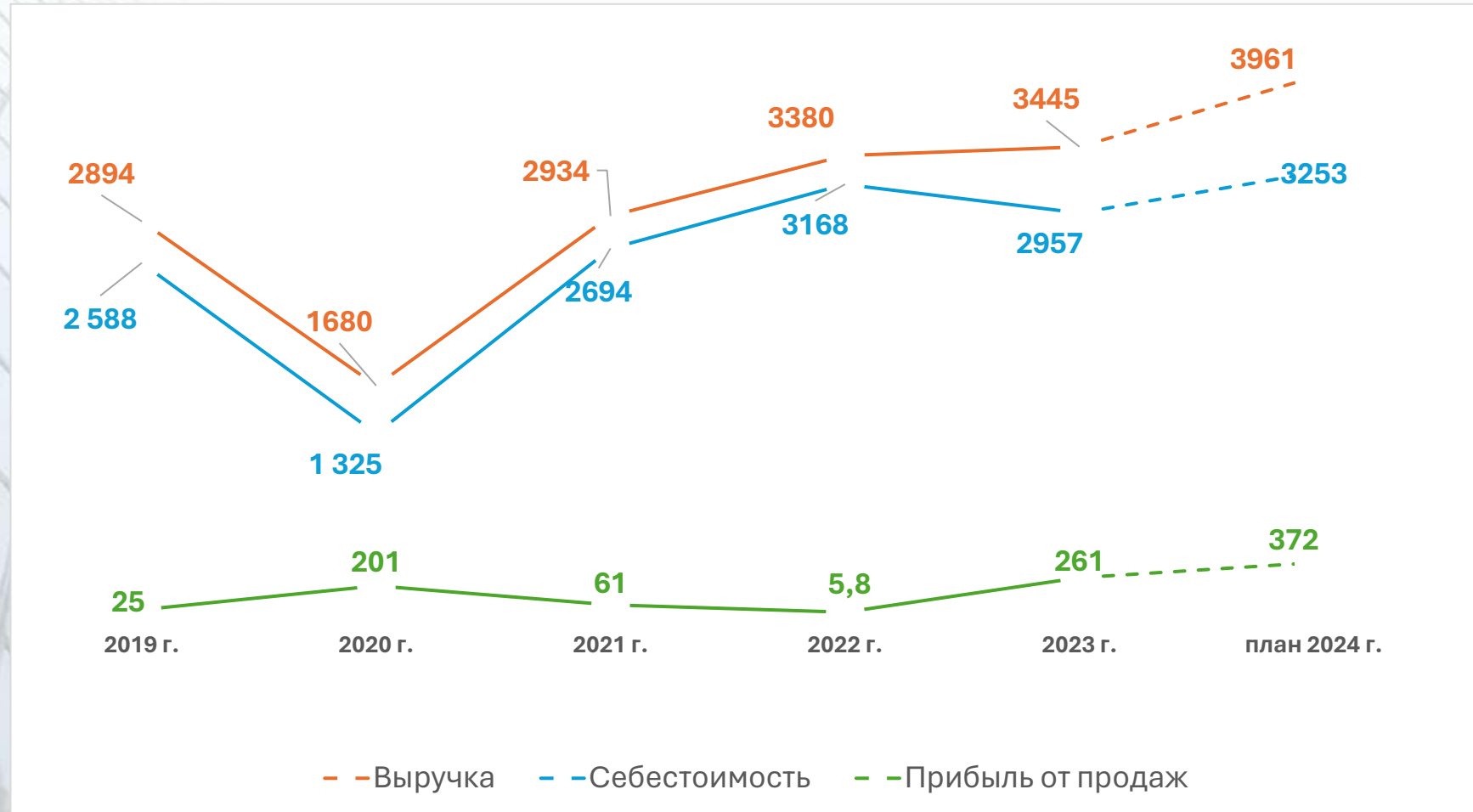
ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

- Представительство в Королевстве Иордания
- Филиал в Объединенных Арабских Эмиратах
- Филиал в Туркменистане
- Представительство в Афганистане

Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «УК «КЭР-Холдинг»



Анализ роста выручки и себестоимости за последние 5 лет (тыс. руб.)



Стратегические цели KR Group на 2024 год



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



- Проектирование и строительство ТЭЦ, ПС и ВЛ
- Выработка тепловой и электрической энергии
- Производство блочно-модульных котельных
- Производство электротехнического оборудования
- Ремонт и обслуживание паровых турбин
- **Ремонт и обслуживание газовых турбин**
- Ремонт и обслуживание котельного оборудования

Ремонт газотурбинных двигателей



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



KR Group осуществляет весь комплекс работ по капитальному ремонту и сервисному обслуживанию газовых турбин (ГТУ) российских и зарубежных производителей и постоянно осваивает ремонт нового оборудования



С **2022** года
обслуживание и
приобретение импортных
газовых турбин
стало затруднительным

Сегмент рынка
по импортным
турбинам

Доля рынка
компании в РФ
на 2024 г.

Цель к 2030 году

Solar Turbine

74%

Удержать

Siemens

21%

Увеличить

General Electric

0%

Зайти на рынок

Обоснование актуальности проекта для KR Group



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Доля импорта в РФ оборудования и запасных частей за 2021 г.



Объем рынка импортных ГТУ в России по моделям, шт.

Производитель	Установка	Объем рынка, турбин ГТУ
Centrax	CX501-KB7	43
GE	LM2500	34
GE	LM6000	26
Kawasaki	GPB 70	7
Kawasaki	M1A-17D	9
Opra	OP-16	108
Siemens	Dresser Rand KG2	5
Siemens	SGT 100	23
Siemens	SGT 300	26
Siemens	SGT 400	19
Siemens	SGT 600	17
Siemens	SGT 700	15
Siemens	SGT 800	45
Solar	Centaur 40	5
Solar	Mars 100	20
Solar	Taurus 60	45
Solar	Taurus 70	19
Solar	Titan 130	44

Всего

510

Основная концепция проекта



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Стратегические направления развития

Ремонт и
изготовление
запасных частей
для импортных
газовых турбин

Производство
газовых турбин и
электростанций
собственной
разработки

Цель проекта
Создание участка
вакуумного литья по
выплаваемым моделям
деталей газотурбинного
двигателя из
жаропрочных сплавов

Инвестиции

1,48

млрд. руб.

48

сотрудников

Кол-во рабочих
мест

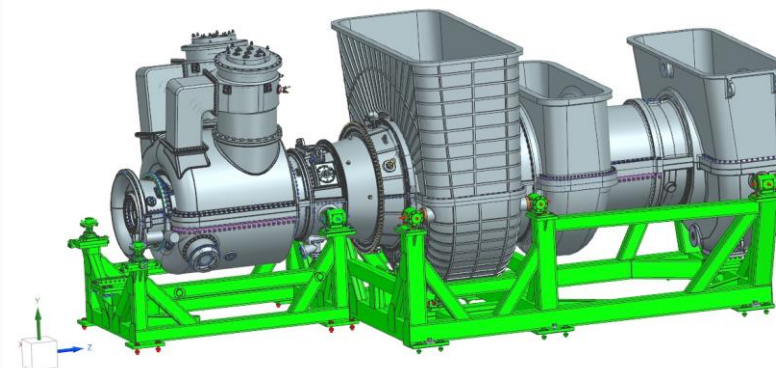
**1 этап
(до 2027 года)**

Запасные части для газовых турбин



**2 этап
(после 2027 года)**

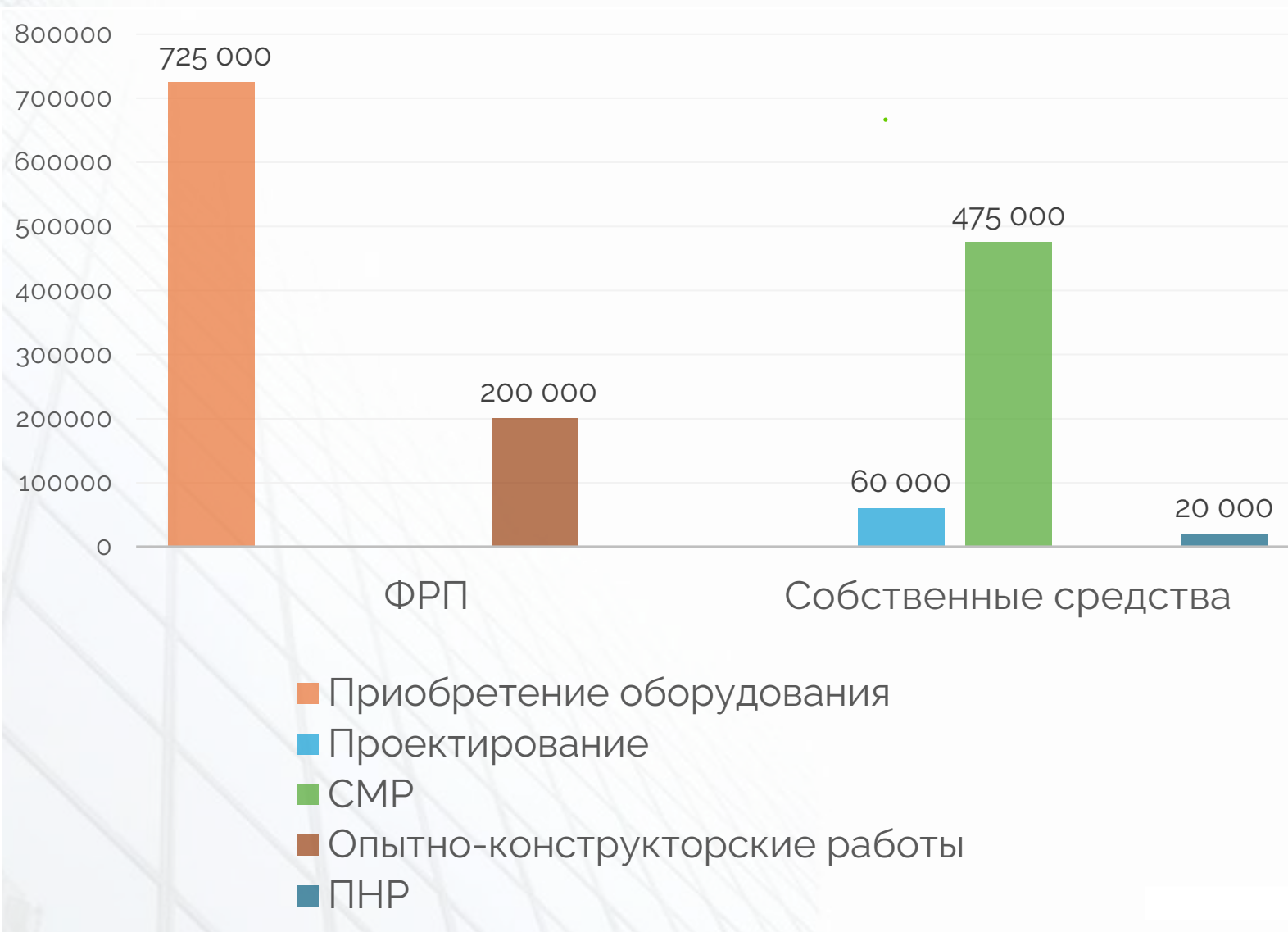
Производство ГТУ-006
собственной разработки



Структура капитальных вложений проекта по источникам, тыс. руб.



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Заёмные



Собственные



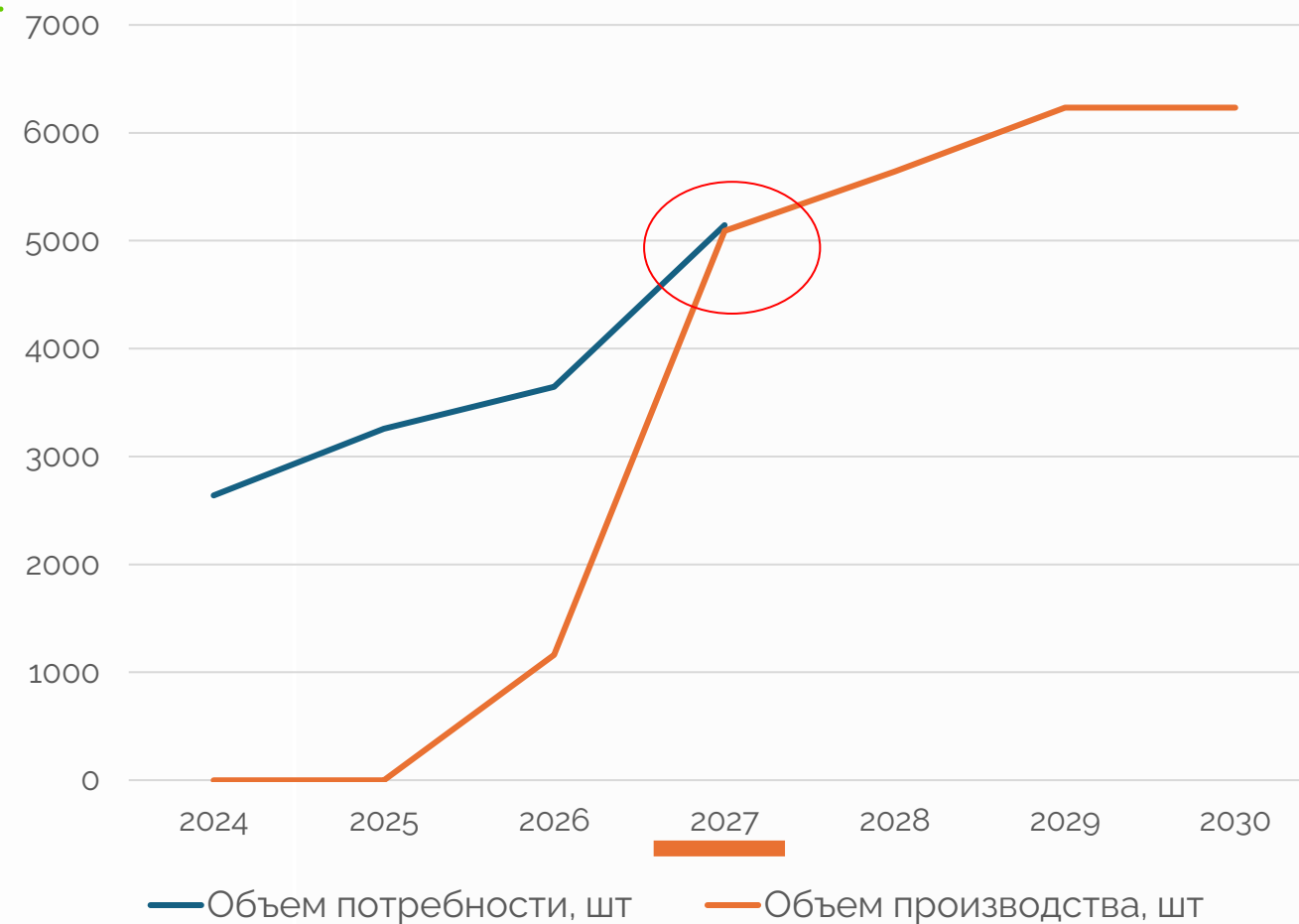
Технико-экономическое обоснование проекта «Создание участка вакуумного литья из жаропрочных сплавов»



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Чистая приведенная стоимость, NPV тыс. руб.	4 700 589
Внутренняя норма рентабельности, IRR , %	80,5
Дисконтированный срок окупаемости, PBP , лет	3,7
Простой срок окупаемости, лет	3,6



Зонирование рисков проекта «Создание участка вакуумного литья из жаропрочных сплавов»



Риск У3 - превышение расчетной стоимости проекта

Риск Р1 - выпуск продукции несоответствующего качества

Риск Ф1 - инфляция затрат

Риск У4 - невыход на проектную мощность

Риск У2 - несвоевременная поставка и монтаж оборудования

Дорожная карта реализации проекта



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Цвет	Структура задач	Наименование задач	Исполнитель	Дата начала	Дата окончания	Стоимость (тыс. руб.)
	1	Строительство литейного производства		03.06.2024	31.12.2026	1 480 000
	1.1	Разработка проектно-сметной документации	ГипроНИИАвиапром	03.06.2024	30.05.2025	60 000
	1.2	Получение разрешения на строительство	УК КЭР-Холдинг	02.06.2025	30.06.2025	
	1.3	Закупка оборудования и материалов	УК КЭР-Холдинг	03.02.2025	31.12.2025	725 000
	1.4	Набор персонала	УК КЭР-Холдинг	02.09.2024	29.05.2026	
	1.5	Строительно-монтажные работы	КЭР-Промстрой	01.05.2025	30.04.2026	475 000
	1.6	Пуско-наладочные работы	УК КЭР-Холдинг	01.05.2026	31.07.2026	20 000
	1.7	Ввод объекта в эксплуатацию	УК КЭР-Холдинг	03.08.2026	31.08.2026	
	1.8	Освоение производства и выход на производственную мощность	УК КЭР-Холдинг	01.09.2026	31.12.2026	200 000
	2	Освоение производства ГТУ-006	УК КЭР-Холдинг	01.10.2026	30.04.2030	

Диаграмма Ганта



УК КЭР-Холдинг | Строительство литейного производства

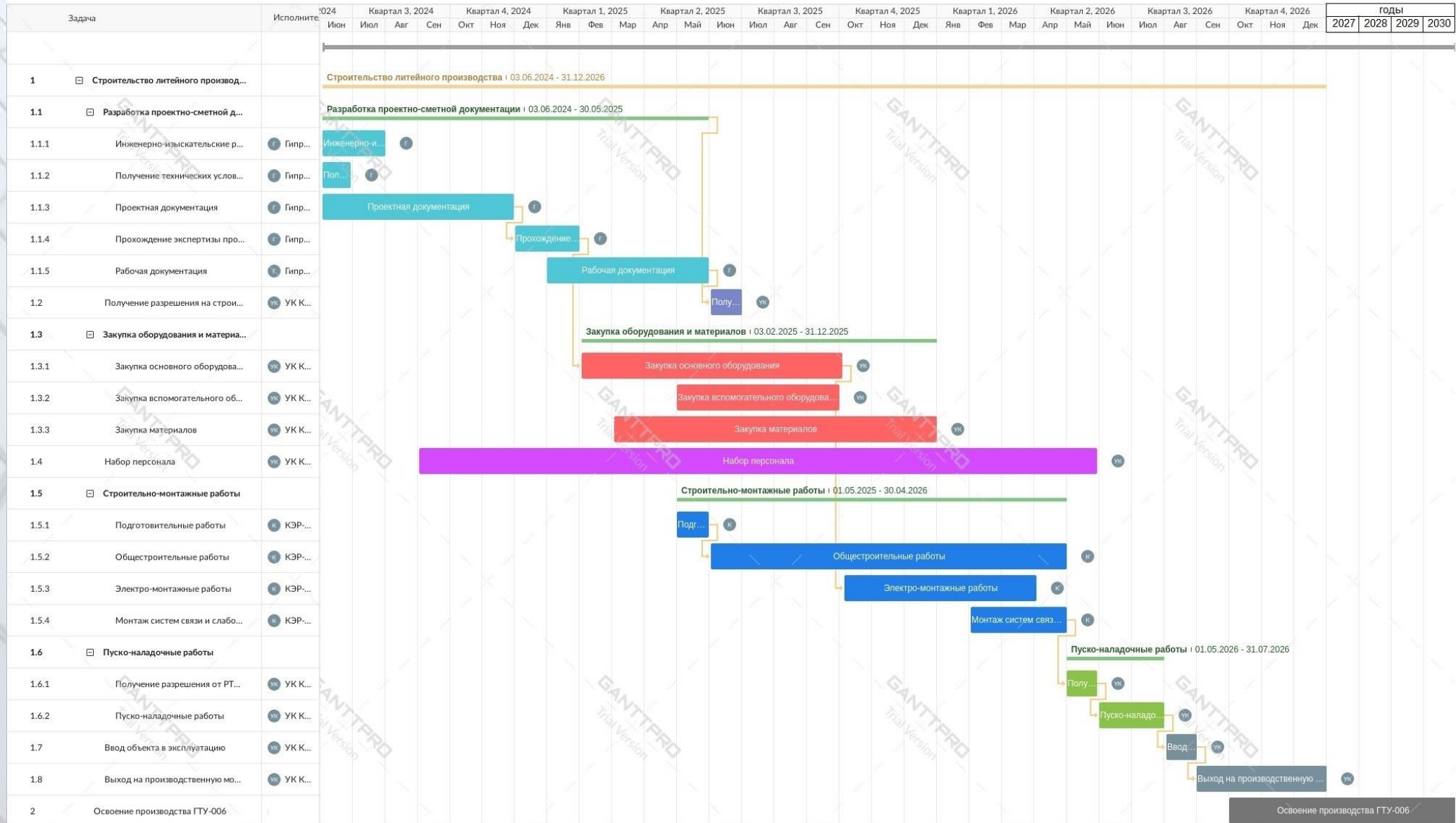


Схема взаимодействия KR Group при реализации проекта



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



Ожидаемые результаты



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



В рамках компании

- ✓ **Повышение устойчивости** компании на рынке за счет диверсификации видов деятельности
- ✓ **Увеличение объема** работ для дочерних компаний группы
- ✓ **Увеличение доли** рынка компании по ремонту газовых турбин зарубежного производства на **25%**
- ✓ **Производство собственной** газовой **турбины** и электростанций на базе них
- ✓ **Повышение** узнаваемости **бренда** компании в России и СНГ

В рамках региона

- ✓ **Увеличение** бюджетных поступлений за счет **налогов и отчислений 1 860 113** за 2026 г.-2030 г.
- ✓ **Создание** новых **рабочих мест** по группе компаний KR Group **до 130 человек** за счет синергетического эффекта
- ✓ **Повышение имиджа региона** за счет создания центра компетенций по ремонту и производству газовых турбин в Республике Татарстан на базе компании



Казанский
федеральный
УНИВЕРСИТЕТ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!