



# Развитие корпоративной системы управления проектами

Руководитель службы подрядчика  
АО «Мостострой-11»  
Максим Валерьевич Ручкин



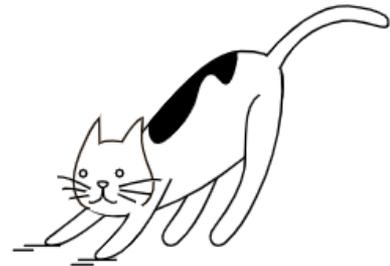
# Предпосылки для изменений

## Внешние

- Рост темпов производства в строительной отрасли
- Наличие крупных проектов федерального масштаба
- Высокий уровень неопределенности на рынке транспортного строительства

## Внутренние

- Разная организация бизнес-процессов в филиалах
- Рост организации
- Избыточная бюрократизация
- Низкая управляемость

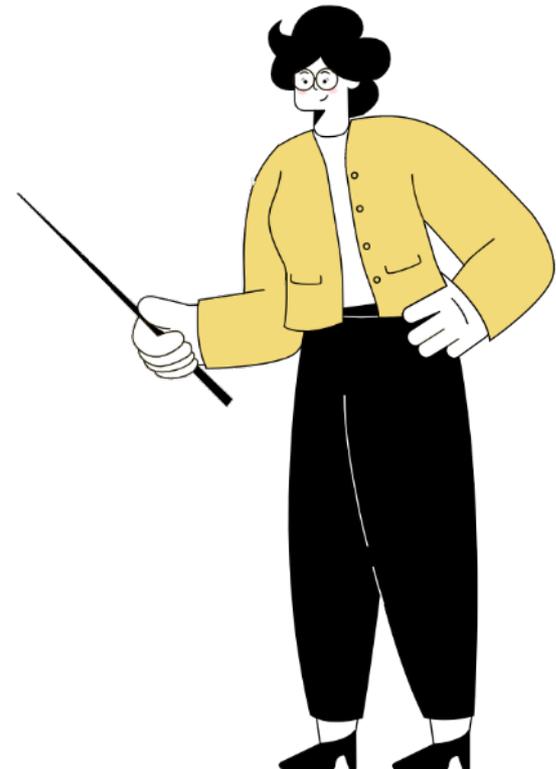


# Цель проекта



**Повышение экономической эффективности  
работы организации посредством развития  
проектных методов управления**

# Методологические изменения



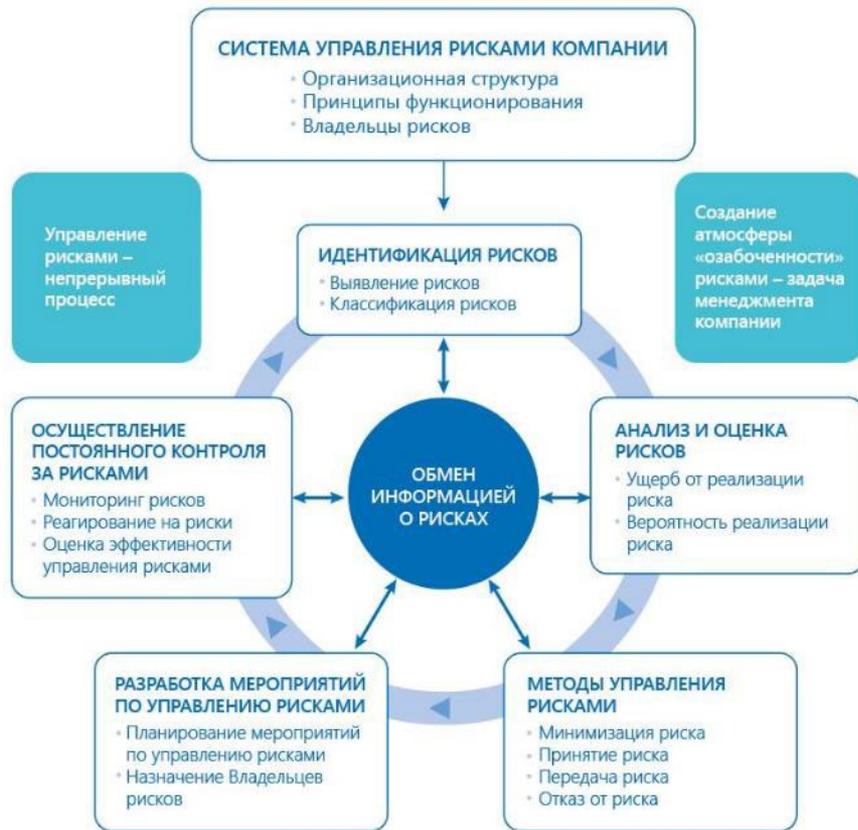
# Методологические изменения

## Последний планировщик



# Методологические изменения

## Систематизация подхода к управлению рисками



# Методологические изменения

## Система мотивации проектных команд



# Организационные изменения



# Организационные изменения

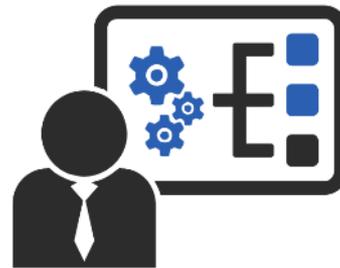
## Формирование КСУП



**Определение проектных  
ролей и финансовой  
структуры**



**Типизация проектов**



**Систематизация  
процессов проектной  
деятельности**



**Создание  
корпоративного  
стандарта управления  
проектами**

# Организационные изменения

## Создание проектного офиса



### Проектный офис

Методологическая  
поддержка проектов

Правовое  
обеспечение



Понятийный аппарат,  
организационная  
структура управления,  
инструменты проектного  
управления

Развитие  
компетенций



Обучение, оценка  
компетенций,  
проектный грейд  
служащего



Информационная,  
аналитическая,  
методическая  
поддержка проектов

Проектная  
мотивация

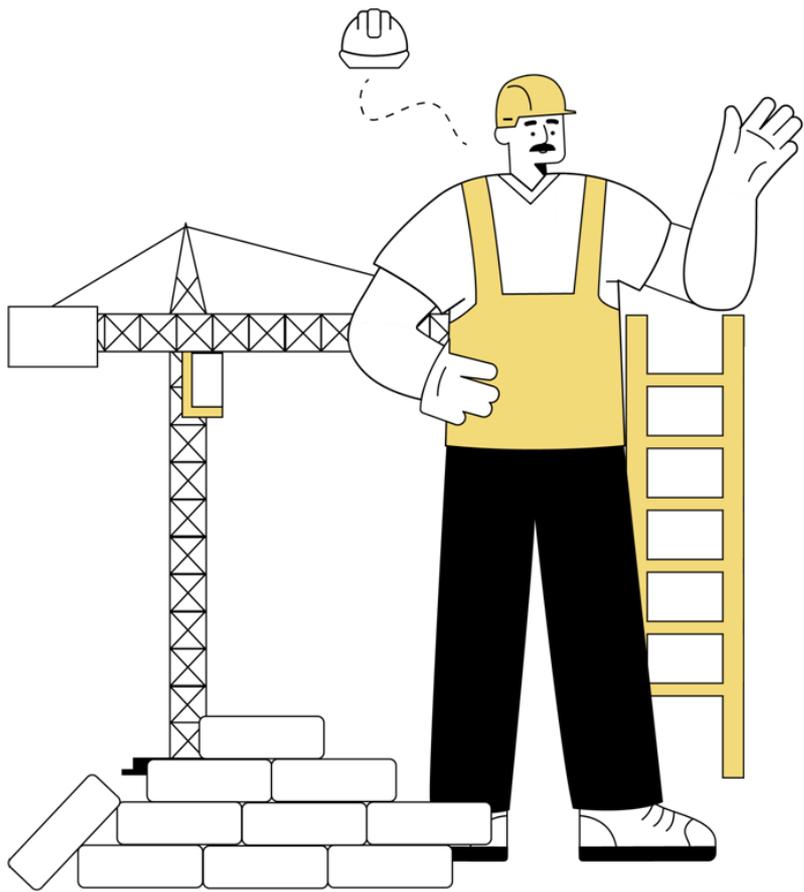


Проектное  
премирование,  
нематериальная  
мотивация

Информационная  
система управления  
проектами



Календарно-сетевое  
планирование, единый  
архив документации,  
планирование и контроль  
освоения



## Оценка эффективности



# Экономический эффект проекта

## Контрольные показатели до изменений

Доля объемов работ, не выполненных в директивные сроки – 6%

Превышение бюджета за отчетный период составляет 669 793, 44 тыс. ₽

Значение Показателя	Сроки		Бюджет	
	Вовремя	Не вовремя	В рамках	Превышение
%	94%	6%	76%	24%
Стоимость, тыс. ₽	-	-	2 121 012,56	669 793,44

# Экономический эффект проекта

## Контрольные показатели после изменений

Доля объемов работ, не выполненных в директивные сроки – 5%

Превышение бюджета за отчетный период составляет 223 263, 48 тыс. ₽

Значение Показателя	Сроки		Бюджет	
	Вовремя	Не вовремя	В рамках	Превышение
%	95%	6 - 1 = 5%	76 + 8 = 82%	24 - 8 = 16%
Стоимость, тыс. ₽	-	-	2 288 460,92	223 264,48

# Оценка проектной зрелости



## Целевой уровень по итогу реализации проекта

