

Поворот на Восток: смогут ли китайские инвесторы заменить западных?



**РУССКО-АЗИАТСКИЙ
ДЕЛОВОЙ СОВЕТ**
俄罗斯亚洲实业家理事会

Москва, 18 ноября 2024

КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ СЧИТАЮТ ГЛАВНЫМИ УЧАСТНИКИ ВЭД?



Расчеты и платежи – 87%



Макроэкономическая неопределенность и волатильность курса валют – 68%



Закупка санкционного оборудования и товаров – 59%



Юридические вопросы и таможенное оформление – 43%



Логистика – 38%

* - по результатам опроса РАДС, март 2024

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ «ПОВОРОТА НА ВОСТОК»



Зависимость от иностранных платежных систем и иностранных валют при ведении ВЭД



Технологическая зависимость российской экономики: иностранные лицензиары уходят и боятся работать с РФ напрямую (например, Wison New Energies)



Санкции в отношении российских нефти, нефтепродуктов, СПГ и иных видов топлива увеличивают издержки и сокращают маржу даже при продажах в Азию, при растущих расходах на приобретение импорта

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ «ПОВОРОТА НА ВОСТОК»



Объем китайских инвестиций в РФ по оценкам РАДС составляет \$55 млрд



Большая часть китайских инвестиций приходится на энергетику, недвижимость и в меньшей степени обрабатывающую промышленность



Рост интереса китайских инвесторов к обрабатывающей промышленности связан с ростом степени защиты российского рынка в 2023-2024 гг.



Россия продолжает восприниматься как рынок с повышенным уровнем риска

ФОРМАТЫ КИТАЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ



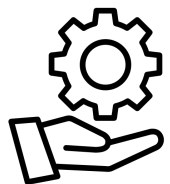
Equity-инвестиции



Кредитование в китайских банках



Проектное финансирование

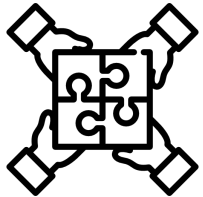


Инвестиции в виде оборудования/технологий

ОСОБЕННОСТИ КИТАЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЙ



Крупные инвестпроекты реализуются только под серьезные гарантии со стороны федеральных и реже региональных органов власти



Большинство инвестиций ориентированы на китайские технологии, китайское финансирование и китайский рынок сбыта



Малые и средние предприятия готовы к партнерствам. Крупные проекты реализуются самостоятельно, если партнерство не является обязательным критерием



Китайские инвесторы редко торопятся

КАК КИТАЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ ОЦЕНИВАЮТ ПРОЕКТЫ В РФ И СНГ



Высокий уровень риска, требуется высокий уровень доходности



Динамика развития рынка сопоставима с развитыми странами и ниже уровня АСЕАН, ЛА и Африки, но доходы населения ниже развитых стран



Достаточно высокий уровень налоговой нагрузки.
Налоги надо реально платить в отличие от ряда развивающихся стран



Большинство «попадающих на стол» проектов плохо оформлены

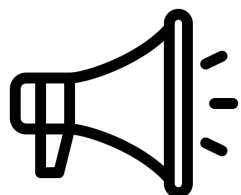
ИНВЕСТИЦИИ ИЗ КНР: КАК ПРИВЛЕЧЬ ДЛЯ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ



Заходите со стороны государства: межправкомиссии, правительственные визиты, деловые миссии федеральных или региональных властей



Развивайте личные отношения (гуаньси) на местах в Китае



Используйте инструменты PR, чтобы достигаться до нужных ЛПР



Добивайтесь включения проекта в официальные протоколы межправкомиссий, встреч первых лиц/премьеров/руководителей регионов

УНИВЕРСАЛЬНЫЕ СОВЕТЫ ПРИ РАБОТЕ С АЗИЕЙ



Проверять всех новых поставщиков и проверять каждую отгрузку



Контролировать все финансовые и юридические риски в текущих условиях, проводить тщательную проверку

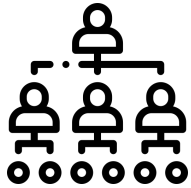


Личные отношения – важный фактор успеха. Развивайте их с партнерами



Используйте меры господдержки и ресурс деловых ассоциаций

ОБЩИЕ ОСОБЕННОСТИ ДЕЛОВОЙ КУЛЬТУРЫ КНР



Вертикальная иерархия важнее горизонтальных связей



Ориентация на отношения, культура «гуаньси»



Культура лица



Китайские партнеры не говорят «нет»

КОНТАКТЫ



Максим Кузнецов

Председатель РАДС

-  +7-499-840-0330
-  +7-916-702-6340
-  @repostmodern
-  mvk@navostok.org
-  www.navostok.org

**ТГ-канал Поворот
на Восток**

