



**МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ)**

П Р И К А З

10 февраля 2020 г.

Москва

№

64

О проведении отбора российских образовательных организаций для участия в реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 142 «О подготовке управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации»

В целях организации работ по проведению отбора российских образовательных организаций для участия в 2019/2020–2024/2025 учебных годах в реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 142 «О подготовке управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2019, № 7, ст. 670; 2020, № 1, ст. 21), п р и к а з ы в а ю:

1. Провести отбор российских образовательных организаций для участия в реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах (далее – отбор).

2. Утвердить документацию для проведения отбора (далее – отборочная документация) согласно приложению № 1.

3. Образовать комиссию по проведению отбора (далее – комиссия) и утвердить ее состав согласно приложению № 2.

4. Комиссии при проведении отбора привлекать экспертов для оценки соблюдения образовательными организациями, представившими документы для участия в проведении отбора, требований, предъявляемых к образовательным программам.

5. Департаменту управления делами (В.М. Пушкин) осуществить:
организационно-техническое обеспечение работы комиссии;
организационно-методические мероприятия по проведению отбора;
размещение на официальном сайте Минэкономразвития России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации о проведении отбора, отборочной документации и результатов отбора.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Заместитель Министра



А.М. Талыбов

ДОКУМЕНТАЦИЯ
для проведения отбора российских образовательных организаций для
участия в реализации Государственного плана подготовки управленческих
кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации
в 2018/19–2024/25 учебных годах

Министерство экономического развития Российской Федерации приглашает российские образовательные организации дополнительного профессионального и высшего образования (далее – российские образовательные организации, Участники отбора) к участию в дополнительном отборе на право обучения управленческих кадров организаций народного хозяйства Российской Федерации (далее – специалисты) в рамках реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 142 «О подготовке управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации» (далее – Государственный план).

Информация о государственном заказчике:

Министерство экономического развития Российской Федерации (далее – Заказчик)

Почтовый адрес:

105064, Москва, ул. Старая Басманная, д. 11/2, стр.1

Место приема заявок:

105064, Москва, ул. Старая Басманная, д. 11/2, стр.1, Экспедиция.

Заявки принимаются с даты публикации настоящего Приглашения

на официальном сайте Заказчика в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (www.economy.gov.ru) (далее – официальный сайт) до 11.00 часов (время московское) «18» февраля 2020 г.

Место и время вскрытия конвертов

105064, Москва, ул. Старая Басманная, д. 11/2, стр.1. «18» февраля 2020 г., 11.00 (время московское).

Контактные телефоны:

8 (499) 260-75-43, 8 (499) 260-71-48, 8 (495) 870-29-21 доб. 1-4447, 8 (915) 376-08-01.

Отборочная документация размещена:

на официальном сайте Заказчика;

на официальном сайте Комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (<http://www.pprog.ru>) (далее соответственно – официальный сайт Комиссии, официальные сайты).

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1.1. Законодательное регулирование

Настоящая отборочная документация подготовлена в соответствии с гражданским, бюджетным законодательством Российской Федерации, Положением об отборе российских образовательных организаций для участия в реализации Государственного плана подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. № 142.

1.2. Предмет отбора

Определение перечня российских образовательных организаций высшего образования и дополнительного профессионального образования на право обучения специалистов, рекомендованных организациями народного хозяйства

Российской Федерации (далее - специалисты) в рамках реализации Государственного плана, соответствующих требованиям настоящей отборочной документации и технической части.

1.3. Источники финансирования и порядок оплаты обучения специалистов

Финансирование обучения специалистов, прошедших конкурсный отбор и распределенных в отобранные российские образовательные организации, осуществляется за счет средств бюджетов субъектов Российской Федерации (66 процентов общей стоимости обучения, в том числе за счет субсидий, предоставляемых из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на софинансирование обучения специалистов в образовательных организациях по дополнительным профессиональным программам, размер которых определяется в соответствии с пунктом 9 Правил предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на софинансирование расходов, связанных с оплатой оказанных специалистам российскими образовательными организациями услуг по обучению в соответствии с Государственным планом подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации в 2018/19–2024/25 учебных годах, предусмотренных приложением № 7 к государственной программе Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 316 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика») и средств организаций, рекомендовавших специалистов на обучение, или собственных средств специалиста (34% от стоимости обучения).

Расчет стоимости обучения специалиста производится в рублях.

Базовая стоимость обучения одного специалиста составляет:

- по базовым программам профессиональной переподготовки (тип В) 60 000 рублей;

- по проектно-ориентированным программам профессиональной переподготовки (тип А) 100 000 рублей.

Дальнейший расчет осуществляется с применением коэффициентов региональной дифференциации и наполняемости учебной группы.

1.4. Требования к участникам отбора

1.4.1. К участию в отборе допускаются российские образовательные организации, имеющие действующую лицензию на осуществление образовательной деятельности в области высшего образования и дополнительного профессионального образования, и опыт реализации программ подготовки управленческих кадров высшего и среднего звена в области экономики и управления (далее - Участники отбора, образовательная программа).

Участник отбора, исходя из требований отборочной документации, вправе привлекать к реализации образовательных программ соисполнителей. При этом Участник отбора несет ответственность за действия соисполнителей и достоверность информации, представленной ими.

1.4.2. Участники отбора должны иметь:

- практический опыт реализации программ подготовки управленческих кадров высшего и среднего звена в области экономики и управления;
- государственную аккредитацию основных и дополнительных (в период действия соответствующих федеральных государственных требований) профессиональных образовательных программ в области экономики и управления;
- опыт практического применения современных образовательных технологий, которые могут быть использованы при реализации предлагаемых образовательных программ;
- опыт взаимодействия с органами государственной власти и управления на федеральном уровне, уровне субъектов Российской Федерации и муниципальными органами в области подготовки управленческих кадров.

Участники отбора должны соответствовать требованию о непроведении

в отношении них ликвидации или непроведении в отношении них процедуры банкротства и требованию о не приостановлении их деятельности в порядке, предусмотренном Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях, на день окончания приема заявок на участие в отборе.

Участники отбора не должны иметь задолженности по начисленным налогам, сборам и иным обязательным платежам в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации, а также по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование, на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование за 2 прошедших календарных года.

1.4.3. Образовательные программы должны соответствовать требованиям методических рекомендаций по организации обучения специалистов в российских образовательных организациях и разработке образовательных программ для реализации в рамках Государственного плана, одобренных Комиссией по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации (далее – Методические рекомендации), требованиям, указанным в технической части.

1.5. Затраты на подготовку заявки на участие в отборе

Все расходы, связанные с подготовкой Заявки и участием в отборе, оплачиваются Участником.

Заказчик не несет ответственность, связанную с расходами Участника, вне зависимости от результатов отбора.

2. ТРЕБОВАНИЯ К ЗАЯВКАМ НА УЧАСТИЕ В ОТБОРЕ

2.1. Заявка на участие в отборе

Участник отбора подает заявление на участие в отборе в письменной форме согласно форме, являющейся приложением 1 к настоящей отборочной документации, в запечатанном конверте в соответствии с требованиями настоящей отборочной документации.

Заявление на участие в отборе, все документы и корреспонденция между Заказчиком и Участником отбора, относящиеся к заявке, должны быть составлены на русском языке. Иные документы и печатные материалы, представленные Участником отбора, могут быть оформлены на иностранном языке и сопровождаться заверенным надлежащим образом переводом на русский язык.

К заявлению прилагаются сведения и документы об Участнике отбора и предлагаемых для реализации образовательных программах в соответствии с лотом, в отношении которого подается заявка.

2.1.1. Сведения и документы об Участнике отбора

- а) выписка или нотариально заверенная копия выписки из единого государственного реестра юридических лиц;
- б) копия Устава российской образовательной организации;
- в) копия действующей лицензии на осуществление образовательной деятельности в области высшего образования и дополнительного профессионального образования и приложения к ней;
- г) перечень предлагаемых образовательных программ;
- д) сведения об опыте реализации программ подготовки управленческих кадров высшего и среднего звена в области экономики и управления (в свободной форме);
- е) документы, подтверждающие наличие государственной аккредитации основных и дополнительных (в период действия соответствующих федеральных государственных требований) профессиональных образовательных программ в области экономики и управления;
- ж) сведения об опыте практического применения современных образовательных технологий, которые могут быть использованы при реализации предлагаемых образовательных программ (в свободной форме);
- з) сведения об опыте взаимодействия с высшими органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере подготовки управленческих кадров и консалтинга (в свободной форме);

и) информация о наличии и уровне связей российской образовательной организации с представителями организаций народного хозяйства Российской Федерации, в том числе об их участии в преподавании (в свободной форме, не более 3 страниц);

к) справка о качестве информационного и материально-технического обеспечения учебного процесса, включая условия проживания специалистов (в свободной форме);

л) характеристика системы дополнительного профессионального образования в российской образовательной организации и описание принципов ее управления (в свободной форме);

м) сведения о видах и формах внутренней и внешней системы оценки качества реализации дополнительных профессиональных программ и их результатов (в свободной форме);

н) справка с перечнем наиболее значимых проектов и исследований, выполненных российской образовательной организацией, в сфере управления и развития экономики региона, Российской Федерации (в свободной форме).

2.1.2. Сведения и документы о предлагаемых образовательных программах, подтверждающие соответствие требованиям:

а) сведения о графике реализации образовательной программы в соответствии с приложением 2 Методических рекомендаций;

б) учебные программы курсов (дисциплин, модулей) (не более 5 страниц на 1 курс):

- цели и задачи курса
- связь с другими курсами
- перечень тем и их содержание
- описание методов обучения
- перечень литературы и учебных материалов по курсу
- порядок и условия прохождения промежуточной и итоговой аттестации.

в) сведения об обеспеченности образовательного процесса учебно-методическими материалами, в том числе на электронных носителях, а также использовании цифровых образовательных платформ;

г) сведения о материально-техническом обеспечении, включая количество аудиторий, предоставляемых для проведения занятий, с количеством посадочных мест, общей площадью в кв. м., количество компьютерных классов, их оснащенность рабочими местами и персональными компьютерами, рабочими станциями с выходом в информационно-коммуникационную сеть «Интернет», иные необходимые для реализации программы сведения;

д) сведения о профессорско-преподавательском составе программы, включая фамилии, имена и отчества преподавателей по дисциплинам (группам дисциплин) учебного плана с указанием должности, места работы, ученой степени / звания преподавателей, практического опыта и сертификации бизнес-тренеров, консультантов, выпускников программы, финалистов конкурса «Лидеры России» и других привлеченных к реализации программы соисполнителей;

е) общая характеристика образовательной программы в соответствии с приложением 1 Методических рекомендаций.

2.2. Требования к оформлению заявок на участие в отборе

При составлении документов, входящих в заявку Участника отбора, должны приниматься общепринятые обозначения и наименования.

Сведения, которые содержатся в заявках Участников отбора, не должны допускать двусмысленных толкований.

Все документы, представляемые Участниками в составе заявки на участие в отборе, должны быть заполнены по всем пунктам.

Документы, представляемые в копиях, должны быть заверены печатью Участника отбора, если иной способ заверения не указан в положениях настоящей отборочной документации.

Документы подшиваются в каждый том в порядке, установленном пунктом 2.1.1 настоящей отборочной документации.

Опись документов, составляющих заявку, обязательна.

На конвертах с заявками должно быть указано полное наименование участника отбора и номер Лота.

После окончания срока подачи заявок не допускается внесение изменений в заявки, поданные на участие в отборе.

Представленные в составе заявки на участие в отборе документы не возвращаются.

3. ПОРЯДОК ПОДАЧИ ЗАЯВКИ НА УЧАСТИЕ В ОТБОРЕ

3.1. Заявки на участие в отборе принимаются до 11-00 часов «18» февраля 2020 года (время московское).

3.2. Порядок подачи заявок на участие в отборе.

Участник отбора обязан обеспечить поступление заявки в указанный срок.

Заказчик обязан обеспечить хранение поступивших заявок и не вправе допускать повреждение конвертов до момента их вскрытия.

3.3. Изменения и отзыв заявок на участие в отборе

Участник отбора, подавший заявку на участие в отборе, вправе изменить или отозвать заявку на участие в отборе в любое время до истечения срока подачи заявок.

Участник отбора, желающий отозвать свою заявку, уведомляет Заказчика в письменной форме до окончания срока подачи заявок. В уведомлении в обязательном порядке должно указываться наименование Участника отбора, отзывающего заявку, и способ возврата заявки. Возврат отозванной заявки осуществляется Заказчиком Участнику отбора, отзывающему заявку, в течение трех дней после получения соответствующего уведомления.

Изменения заявки на участие в отборе должны готовиться и запечатываться в соответствии с порядком, установленным пунктом 2.2 настоящей отборочной документации, конверт с комплектом документов маркируется «ИЗМЕНЕНИЕ ЗАЯВКИ НА УЧАСТИЕ В ОТБОРЕ». Участник

отбора обязан обеспечить поступление изменений заявки до истечения срока, установленного в пункте 3.1 настоящей отборочной документации.

3.4. Заявки на участие в отборе, поданные с опозданием

Конверты с заявками, полученные по истечении срока приема заявок, не вскрываются Заказчиком, и в тот же день возвращаются Участникам отбора вместе с соответствующим уведомлением. Данные о заявках, полученных после установленного срока окончания приема заявок на участие в отборе, фиксируются Заказчиком в соответствующем акте, который хранится с остальными документами по проведенному отбору.

3.5. Отказ от проведения отбора

Заказчик вправе отказаться от проведения отбора не позднее чем за пять дней до даты окончания срока подачи заявок на участие в отборе.

Извещение об отказе от проведения отбора размещается Заказчиком и Комиссией на официальных сайтах в течение двух дней со дня принятия решения об отказе от проведения отбора.

В течение двух дней со дня принятия указанного решения Заказчиком возвращаются заявки и направляются соответствующие уведомления всем Участникам отбора, подавшим заявки на участие в отборе.

4. РАЗЪЯСНЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ ОТБОРОЧНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

4.1. При проведении отбора проведение переговоров между Заказчиком, Отборочной комиссией с Участником отбора не допускаются. Заказчик может давать разъяснения положений отборочной документации отбора исключительно в письменном виде.

Любой Участник отбора вправе направить в письменной форме, в том числе в форме электронного документа, Заказчику запрос о разъяснении положений отборочной документации. В течение двух рабочих дней со дня поступления указанного запроса Заказчик обязан направить в письменной форме или в форме электронного документа разъяснения положений отборочной

документации, если указанный запрос поступил к Заказчику не позднее, чем за пять дней до дня окончания подачи заявок на участие в конкурсе.

В течение одного дня со дня направления разъяснения положений отборочной документации по запросу Участника отбора такое разъяснение должно быть размещено Заказчиком на официальном сайте с указанием предмета запроса, но без указания Участника отбора, от которого поступил запрос. Разъяснение положений отборочной документации не должно изменять ее суть.

Предоставление Участником отбора недостоверных сведений или подача заявки, не отвечающей требованиям, содержащимся в отборочной документации, приводит к отклонению его заявки.

4.2. Заказчик по собственной инициативе или в соответствии с запросом Участника отбора вправе внести изменения в отборочную документацию не позднее чем за 5 дней до дня окончания срока подачи заявок на участие в отборе.

В течение двух дней со дня принятия решения о внесении изменений в отборочную документацию такие изменения размещаются Заказчиком и Комиссией на официальных сайтах.

5. ПРОВЕДЕНИЕ ОТБОРА

5.1. Порядок вскрытия конвертов с заявками на участие в отборе

Во время и в месте, указанные в Приглашении к участию в отборе, Отборочной комиссией вскрываются конверты с заявками на участие в отборе.

При вскрытии конвертов объявляются и заносятся в протокол:

наименование и почтовый адрес Участника отбора,

наличие сведений и документов, предусмотренных отборочной документацией,

решение о допуске к участию в отборе или об отказе в допуске к участию в отборе.

Протокол вскрытия конвертов ведется Отборочной комиссией и подписывается всеми присутствующими членами Отборочной комиссии непосредственно после вскрытия конвертов. Указанный протокол размещается Заказчиком и Комиссией на официальных сайтах не позднее 1 рабочего дня, следующего за днем вскрытия конвертов.

5.2. Разъяснения предложений и запрет предъявления дополнительных требований

Отборочная комиссия вправе потребовать от Участников отбора представления разъяснений положений представленных ими документов и заявок на участие в отборе.

Отборочная комиссия не вправе предъявлять дополнительные требования к Участникам отбора.

5.3. Рассмотрение заявок на участие в отборе и допуск к участию в отборе

Срок рассмотрения заявок на участие в отборе составляет 3 рабочих дня с даты вскрытия конвертов.

Рассмотрение заявок заключается в проверке соответствия российских образовательных организаций и образовательных программ требованиям, установленным в пункте 2.1 настоящей отборочной документации.

Участник отбора признается не допущенным к участию в отборе в случае несоответствия заявки на участие в отборе требованиям отборочной документации, в том числе:

а) заявка не соответствует форме отборочной документации и/или не содержит обязательной информации согласно требованиям отборочной документации;

б) документы не подписаны должным образом;

в) наличие в представленных документах недостоверных сведений об Участнике отбора или об образовательных программах;

г) наличие в представленных документах существенных отклонений или оговорок.

Существенным отклонением или оговоркой являются:

- а) существенное отклонение или оговорка, которая любым существенным образом оказывают влияние на объем и качество обучения;
- б) существенное отклонение или оговорка, которая ограничивает любым существенным образом права Заказчика или обязательства Участника отбора по договору, как они предусмотрены в отборочной документации;
- в) существенное отклонение или оговорка – исправление, которое поставит в неравные условия отбора других Участников, представивших отвечающие формальным требованиям заявки.

По итогам рассмотрения заявок Отборочной комиссией составляется протокол. Протокол должен содержать сведения об Участниках отбора, подавших заявки на участие в отборе, и сведения об Участниках отбора, признанных не допущенными к отбору. Указанный протокол размещается на официальных сайтах Заказчика и Комиссии.

Отборочная комиссия вправе не принимать во внимание мелкие погрешности, несоответствия, неточности заявки, которые не представляют собой существенного отклонения, при условии, что такой подход не нарушит принципа беспристрастности.

6. ОЦЕНКА ЗАЯВОК. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТБОРА И ИЗВЕЩЕНИЕ О РЕЗУЛЬТАТАХ

Отборочная комиссия в течение 3 рабочих дней с момента размещения протокола рассмотрения заявок осуществляет оценку заявок, допущенных к отбору. Оценка заявок проводится с привлечением экспертов.

На основании результатов оценки заявок на участие в отборе Отборочная комиссия отбирает заявки, содержащие условия, соответствующие требованиям к российским образовательным организациям образовательным программам, изложенным в настоящей отборочной документации и Методических рекомендациях.

По каждому из критериев показателей выставляется оценка «соответствует» или «не соответствует». Оценка «соответствует» приравнивается к 1 баллу, «не соответствует» - 0 баллов.

По сумме баллов, набранных Участником в результате оценки показателей, формируется рейтинг.

Образовательная организация считается отобранной при выполнении следующего условия: заявка получила не менее 4 баллов по показателю «Оценка образовательной организации» и не менее 4 баллов по показателю «Оценка образовательной программы».

ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

№ п/п	Критерий	Оценка эксперта
1.	Опыт реализации программ подготовки управленческих кадров высшего и среднего звена в области экономики и управления	
2.	Наличие в действующих курсах и программах учебных блоков и модулей, использующих в образовательном процессе современные информационные технологии	
3.	Опыт совместной работы российской образовательной организации с высшими органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере подготовки управленческих кадров и консалтинга	
4.	Наличие и уровень связей российской образовательной организации с представителями организаций народного хозяйства Российской Федерации. Участие представителей организаций народного хозяйства Российской Федерации в преподавании	
5.	Качество информационного и материально-технического обеспечения учебного процесса, включая условия проживания специалистов	
6.	Система контроля качества реализации дополнительных профессиональных программ	
7.	Опыт проектной деятельности в области экономики и управления	

«Соответствует» по критериям

«Не соответствует» по критериям

ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Критерий	Оценка эксперта
1.	Сведения о графике реализации образовательной программы в соответствии с приложением 2 Методических рекомендаций;	
2.	Описание учебных программ курсов в соответствии с требованиями отборочной документации	
3.	Сведения об обеспеченности образовательного процесса учебно-методическими материалами, в том числе на электронных носителях, а также использовании цифровых образовательных платформ;	
4.	Сведения о материально-техническом обеспечении в соответствии с требованиями отборочной документации	
5.	Сведения о профессорско-преподавательском составе программы в соответствии с требованиями отборочной документации	
6.	Общая характеристика образовательной программы в соответствии с приложением 1 Методических рекомендаций.	

«Соответствует» по критериям

«Не соответствует» по критериям

Заключение: Российская образовательная организация отобрана (отклонена) для участия в реализации Государственного плана

По итогам отбора составляется протокол оценки заявок, в котором должны содержаться сведения о месте, дате, времени проведения оценки таких заявок, об участниках отбора, заявки которых были рассмотрены, о критериях оценки таких заявок, о принятом на основании результатов оценки заявок решении об Участниках отбора, признанных прошедших отбор, и об Участниках отбора, признанных не прошедших отбор. Заключение экспертов прилагается к протоколу оценки заявок.

Заказчик в течение 2 рабочих дней со дня подписания протокола оценки заявок информирует о результатах отбора. Информация об Участниках, прошедших отбор, размещается на официальных сайтах Заказчика и Комиссии.

Участники, признанные прошедшими отбор, включаются в перечень российских образовательных организаций для участия в реализации Государственного плана.

Результаты отбора российских образовательных организаций действительны в течение срока реализации Государственного плана начиная с 2019/2020–2024/2025 учебных годов.

Отбор по лоту признается состоявшимся в случае, если подана хотя бы одна заявка, признанная соответствующей.

7. ПОРЯДОК РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ

Решение Отборочной комиссии о признании Участника отбора не прошедшим отбор может быть обжаловано таким Участником Заказчику в течение 10 календарных дней с даты получения извещения, указанного в пункте 6 настоящей отборочной документации.

Дата, исх. номер

(Ф.И.О., телефон работника Участника отбора)

Все сведения о проведении отбора просим сообщать уполномоченному лицу.

6. Наш юридический адрес _____

фактический адрес _____,

_____, телефон _____, факс _____, банковские реквизиты: _____

электронный адрес _____.

7. Корреспонденцию в наш адрес просим направлять по адресу:

8. К настоящему заявлению прилагаются документы согласно описи - на _____ стр.

Сообщаем также следующую дополнительную информацию:

Адрес высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации _____

Адрес инспекции ФНС _____

Адрес арбитражного суда _____

Адрес подразделения службы судебных приставов _____

Руководитель организации _____ (Фамилия И.О.)
(подпись)

Главный бухгалтер _____ (Фамилия И.О.)
МП (подпись)

В подтверждение финансовой устойчивости, а также отсутствия задолженности по страховым взносам, начисленным налогам, сборам и иным обязательным платежам по усмотрению Участника отбора могут быть представлены:

– формы №1 «Бухгалтерский баланс» и №2 «Отчет о прибылях и убытках» за два предыдущих года и последний отчетный период отчетного года, с отметкой налоговой инспекции и заверенные печатью организации;

- акт сверки, выданный ИФНС, о состоянии расчетов с бюджетами бюджетной системы Российской Федерации и внебюджетными фондами за последний отчетный период, заверенный печатью организации.

СОСТАВ
комиссии по проведению отбора российских образовательных
организаций для участия в реализации Государственного плана
подготовки управленческих кадров для организаций
народного хозяйства Российской Федерации
в 2018/19–2024/25 учебных годах

1.	Пушкин Василий Михайлович	-	директор Департамента управления делами Минэкономразвития России (председатель комиссии)
2.	Михеева Юлия Евгеньевна	-	советник Министра экономического развития Российской Федерации (заместитель председателя комиссии)
3.	Бункин Алексей Сергеевич	-	директор ФБУ «ФРЦ» (заместитель председателя комиссии) (по согласованию)
4.	Алашкевич Михаил Юрьевич	-	старший вице-президент Блока агента Правительства Российской Федерации ВЭБ.РФ (по согласованию)
5.	Ананич Марина Ивановна	-	член Экспертного совета Комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации, помощник Губернатора Новосибирской области по вопросам науки, инноваций и образования (по согласованию)
6.	Дождева Наталья Владимировна	-	начальник отдела ФБУ «ФРЦ» (по согласованию)
7.	Климов Александр Алексеевич	-	ректор ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта» (по согласованию)

8.	Лушников Олег Георгиевич	-	заместитель председателя Экспертного совета Комиссии по организации подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации, Исполнительный директор Некоммерческого партнерства Ассоциации «Гидроэнергетика России» (по согласованию)
9.	Рабецкая Виктория Игоревна	-	юрист ФБУ «ФРЦ» (по согласованию)
10.	Симоненко Вера Юрьевна	-	заместитель директора Департамента управления делами – начальник планово-экономического отдела Минэкономразвития России
11.	Старцева Ирина Анатольевна	-	главный инспектор отдела по вопросам государственной гражданской и муниципальной службы Управления государственной и муниципальной службы Администрации Губернатора Московской области (по согласованию)
12.	Юраков Алексей Вячеславович	-	референт планово-экономического отдела Департамента управления делами Минэкономразвития России (секретарь комиссии)

Техническая часть по Лоту № 1

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа, тип А

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Архангельск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.д.)	Общая трудоемкость		В том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения		
		всего	очные	дистан- ционные	всего	электрон ное обучение	прочая самост. работа	к.ч.	к.ч.						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Профессиональное ядро (Major), всего:	240		120	120	0	120	0	120	120	0	0	76	63%	
1.1.	Экономика для менеджеров	40		24	24	0	24	0	24	24	0	0%	12	60%	экзамен
1.2.	Общий и стратегический менеджмент	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.3.	Сравнительный менеджмент	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	6	50%	диф.зачет
1.4.	Управление финансами и финансовый анализ	48		24	24	0	24	0	24	24	0	0%	18	75%	экзамен
1.5.	Управление маркетингом	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	14	70%	экзамен
1.6.	HR-менеджмент	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	14	70%	экзамен
2	Функциональная подготовка, всего:	328		164	164	0	164	0	164	164	0	0%	140	85%	
2.1.	Бизнес-планирование	20		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	16	80%	экзамен
2.2.	Организация проектной деятельности	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	16	80%	экзамен
2.3.	Документационное и информационное сопровождение проектов	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	14	88%	диф.зачет
2.4.	Правовое сопровождение проектов	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	12	75%	экзамен
2.5.	Финансирование проектов	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	10	83%	диф.зачет
2.6.	Аудит бизнес-процессов	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
2.7.	Управленческий учет	36		18	18	0	18	0	18	18	0	0%	14	78%	диф.зачет
2.8.	Оптимизация налогообложения	28		14	14	0	14	0	14	14	0	0%	10	71%	диф.зачет
2.9.	Организация и развитие бизнеса в	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет

	интернет-среде														
2.10.	Дисциплины по выбору														
2.10.1	Риск-менеджмент	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
	Управление изменениями	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
2.10.2	Управление продажами	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
	Продвижение проектов	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
3	Сквозные технологии, всего:	212		106	106	0	106	0	106	106	0	0%	102	96%	
3.1.	Управление бизнесом в условиях цифровой экономики	76		38	38	0	38	0	38	38	0	0%	34	90%	экзамен
3.2.	Деловые коммуникации	56		28	28	0	28	0	28	28	0	0%	28	100%	экзамен
3.3.	Психология управления	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	16	100%	экзамен
3.4	Тайм-менеджмент	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
3.5	Имиджелогия	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
4	Российская стажировка, всего:	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0%	20	100%	зачет
5	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0%	20	100%	зачет
6	Работа над итоговым проектом, всего:	240		120	120	0	120	0	120	120	0	0%	120	100%	защита (с оценкой) итоговой аттестационной работы
	ИТОГО	1180		550	550	0	630	0	630	550	0	0%	478	87%	

Техническая часть по Лоту № 2

1. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Астрахань

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон -ное обуче- ние	Проча я самост . работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро(Major)	120														
1.1.	Управленческая экономика	16		14	14		2			16		0	16	100 %	ПК-2, ЦК-1, СК-2,СК-3	экзамен
1.2	Правовое регулирование управленческой деятельности	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-2, ЦК-2, ЦК-4, СК- 12	дифференцированн ый зачет
1.3.	Общий менеджмент	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-2,ПК- 6,ПК-8,ПК- 9,ЦК-3,СК- 1	экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-1,ПК- 2,ПК-9,ЦК- 1,ЦК-6,СК- 1,СК-7	экзамен
1.5.	Разработка и принятие управленческих решений	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-1,ПК- 2,ПК-5,ЦК- 1,ЦК-3,ЦК- 5,СК-2,СК- 7	зачет
1.6.	Управление персоналом	14		12	12		2			14		0	14	100 %	ПК-2,ПК- 6,ПК-8,ПК- 13,ЦК- 1,ЦК-2,СК- 3,СК-4,СК-	экзамен

															5	
1.7.	Государственные и муниципальные финансы	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-4,ЦК-5,СК-2,СК-7	экзамен
1.8.	Информационные технологии управления бизнес-процессами	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-3,ЦК-4,СК-2,СК-7	дифференцированный зачет
1.9.	Основы проектирования бизнес-процессов	12		8	8		4			12		0	12	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-3,ЦК-4,СК-2,СК-8	зачет
1.10.	Налоги и налогообложение	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-3,СК-2,СК-11	экзамен
1.11.	Учет, анализ и аудит	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-1,ПК-12,ЦК-4,СК-2,СК-7,СК-10	экзамен
2.	Функциональная подготовка	190														экзамен
2.1.	Организационно-правовые основы деятельности образовательных учреждений (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-10,ПК-11,ЦК-3,СК-2	экзамен
	Антикризисный менеджмент образовательных учреждениях (дисциплина по выбору)	20													ПК-1,ПК-2,ЦК-2,СК-7,СК-8	экзамен
2.2.	Организация предпринимательской деятельности в образовании (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-4,ЦК-9,ЦК-10,СК-2	экзамен
	Основы предпринимательства (дисциплина по выбору)	20													ПК-2,ПК-4,ЦК-9,ЦК-10,СК-2	экзамен
2.3.	Управление финансами в образовательном	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-2,ПК-4,ЦК-	экзамен

	учреждении (дисциплина по выбору)														10,СК-2	
	Формирование бюджета образовательной организации (дисциплина по выбору)	20													ПК-11,ЦК-2,СК-2,СК-8	экзамен
2.4.	Работа над государственными проектами и грантами	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-7,ПК-11,ЦК-8,ЦК-9,СК-5,СК-12	экзамен
2.5.	Управление конкурентоспособностью образовательных организаций	26		18	18		8			26		0	26	100 %	ПК-5,ЦК-2,ЦК-9,СК-4	экзамен
2.6.	Маркетинг	24		18	18		6			24		0	24	100 %	ПК-1,ПК-7,ЦК-4,СК-2,СК-4	экзамен
2.7.	Управление качеством образовательных услуг	24		16	16		8			24		0	24	100 %	ПК-7,ПК-11,ЦК-7,ЦК-9,СК-9	экзамен
2.8.	Организация системы государственных закупок	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-4,ЦК-2,СК-2	дифференцированный зачет
2.9.	Бережливое производство в образовании	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-3,ПК-7,ПК-10,ЦК-2,СК-10	экзамен
2.10	Государственная политика в образовании	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-2,ПК-11,-ЦК-9,СК-13	дифференцированный зачет
3.	Сквозные технологии	80														
3.1.	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-3, ЦК-1,СК-7,СК-8	экзамен
3.2.	Коучинг как современный стиль управления	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-14,ЦК-11,СК-1,СК-12	дифференцированный зачет
3.3.	Современные профессиональные коммуникации	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-5,ЦК-4,СК-4,СК-5,СК-11	экзамен
3.4.	Сравнительный менеджмент	30		22	22		8			30		0	30	100 %	ПК-1,ПК-7,ЦК-4,СК-1,СК-2	экзамен
4.	Российская	20							80							

	стажировка															
4.1.	Бизнес-тренинг «In company week»	20		20	20		0			20		0	20	100 %	ПК-4,ЦК-10,СК-3	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20				40							
5.1.	Кросскультурное корпоративное управление	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-6,ПК-7,ЦК-3,ЦК-11,СК-4	экзамен
6.	Работа над итоговым проектом	120							120							защита аттестационной работы
6.1.	Технология успешной презентации	30		26	26		4			30		0	30	100 %	ПК-2,ЦК-3,ЦК-10,СК-6	дифференцированный зачет
6.2.	Методология разработки проектов	30		30	30		0			30		0	30	100 %	ПК-1,ЦК-2,ЦК-5,СК-8	дифференцированный зачет
6.3.	Консультации по проектам	30		30	30		0			30		0	30	100 %		-
6.4.	Групповые консультации	30		30	30		0			30		0	30	100 %		-
	ИТОГО:	550							240							

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Астрахань

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудое м-кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электро н-ное обуче- ние	Проча я самос т. работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро(Major)	120														
1.1.	Управленческая экономика	16		14	14		2			16		0	16	100 %	ПК-2, ЦК- 1, СК-2,СК- 3	экзамен
1.2	Правовое	10		8	8		2			10		0	10	100	ПК-2, ЦК-	дифференцированн

	регулирование управленческой деятельности													%	2, ЦК-4, СК-12	ый зачет
1.3.	Общий менеджмент	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-2,ПК-6,ПК-8,ПК-9,ЦК-3,СК-1	экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-9,ЦК-1,ЦК-6,СК-1,СК-7	экзамен
1.5.	Разработка и принятие управленческих решений	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-5,ЦК-1,ЦК-3,ЦК-5,СК-2,СК-7	зачет
1.6.	Управление персоналом	14		12	12		2			14		0	14	100 %	ПК-2,ПК-6,ПК-8,ПК-13,ЦК-1,ЦК-2,СК-3,СК-4,СК-5	экзамен
1.7.	Государственные и муниципальные финансы	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-4,ЦК-5,СК-2,СК-7	экзамен
1.8.	Информационные технологии управления бизнес-процессами	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-3,ЦК-4,СК-2,СК-7	дифференцированный зачет
1.9.	Основы проектирования бизнес-процессов	12		8	8		4			12		0	12	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-3,ЦК-4,СК-2,СК-8	зачет
1.10.	Налоги и налогообложение	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-3,СК-2,СК-11	экзамен
1.11.	Учет, анализ и аудит	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-1,ПК-12,ЦК-4,СК-2,СК-7,СК-10	экзамен
2.	Функциональная подготовка	190														
2.1.	Антикризисный менеджмент (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-4,ЦК-2,ЦК-4,СК-2,СК-7	экзамен

	Риск-менеджмент (дисциплина по выбору)	20													ПК-1,ПК-2,ПК-4,ЦК-2,ЦК-4,СК-2,СК-7	экзамен
2.2.	Менеджмент малого бизнеса (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-1,ПК-2,ЦК-3,ЦК-5,СК-2,СК-7	экзамен
	Основы предпринимательства (дисциплина по выбору)	20													ПК-1,ПК-2,ЦК-3,ЦК-5,СК-2,СК-7	экзамен
2.3.	Управление организационными изменениями (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-1,ПК-3,ПК-9,ЦК-3,СК-7	экзамен
	Планирование организации (дисциплина по выбору)	20													ПК-1,ПК-3,ПК-9,ЦК-3,СК-7	экзамен
2.4.	Управление экономической безопасностью	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-1,ПК-5,ЦК-4,СК-7	экзамен
2.5.	Управление конкурентоспособност ью организации	26		18	18		8			26		0	26	100 %	ПК-5,ЦК-2,СК-2,СК-4	экзамен
2.6.	Маркетинг	24		18	18		6			24		0	24	100 %	ПК-1,ПК-7,ЦК-2,СК-2,СК-4	экзамен
2.7.	Эффективный менеджер. (Бизнес- мастерская)	24		16	16		8			24		0	24	100 %	ПК-1,ПК-2,ЦК-3,СК-6,СК-9	дифференцированн ый зачет
2.8.	Бережливое производство	24		18	18		6			24		0	24	100 %	ПК-3,ПК-7,ЦК-2,СК-10	экзамен
2.9.	Организация системы государственных закупок	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-4,ЦК-2,СК-2	дифференцированн ый зачет
3.	Сквозные технологии	80														
3.1.	Системный анализ и обоснование бизнес- решений	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-3, ЦК-1,СК-7,СК-8	экзамен
3.2.	Лидерство. Формирование имиджа руководителя	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-2,ЦК-1,СК-1,СК-6,СК-7,СК-9	дифференцированн ый зачет
3.3	Современные профессиональные	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-5,ЦК-4,СК-4,СК-	экзамен

	коммуникации													5,СК-11		
3.4.	Сравнительный менеджмент	30		22	22		8			30		0	30	100 %	ПК-1,ПК-7,ЦК-4,СК-1,СК-2	экзамен
4.	Российская стажировка	20							80							
4.1.	Бизнес-тренинг «In company week»	20		20	20		0			20		0	20	100 %	ПК-4,ЦК-10,СК-3	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20				40							
5.1.	Кросскультурное корпоративное управление	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-6,ПК-7,ЦК-3,ЦК-11,СК-4	экзамен
6.	Работа над итоговым проектом	120							120							защита аттестационной работы
работы	Технологии подготовки и проведения презентации бизнес-проектов	30		26	26		4			30		0	30	100 %	ПК-2,ЦК-3,ЦК-10,СК-6	дифференцированный зачет
6.2.	Работа над групповым проектом (Форсайт-сессия)	30		30	30		0			30		0	30	100 %	ПК-1,ЦК-4,ЦК-10,СК-2,СК-5,СК-8	дифференцированный зачет
6.3.	Консультации по проектам	30		30	30		0			30		0	30	100 %		-
6.4.	Групповые консультации	30		30	30		0			30		0	30	100 %		-
	ИТОГО:	550							240							

3. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Астрахань

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели				Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля	
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон - ноеобуче -ние	Проча я самост . работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро(Major)	120														
1.1.	Управленческая экономика	16		14	14		2			16		0	16	100 %	ПК-2, ЦК-1, СК-2,СК-3	экзамен
1.2	Правовое регулирование управленческой деятельности	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-2, ЦК-2, ЦК-4, СК- 12	дифференцированн ый зачет
1.3.	Общий менеджмент	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-2,ПК- 6,ПК-8,ПК- 9,ЦК-3,СК- 1	экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-1,ПК- 2,ПК-9,ЦК- 1,ЦК-6,СК- 1,СК-7	экзамен
1.5.	Разработка и принятие управленческих решений	10		8	8		2			10		0	10	100 %	ПК-1,ПК- 2,ПК-5,ЦК- 1,ЦК-3,ЦК- 5,СК-2,СК- 7	зачет
1.6.	Управление персоналом	14		12	12		2			14		0	14	100 %	ПК-2,ПК- 6,ПК-8,ПК- 13,ЦК- 1,ЦК-2,СК- 3,СК-4,СК- 5	экзамен
1.7.	Государственные муниципальные финансы	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-1,ПК- 2,ПК-3,ЦК- 2,ЦК-4,ЦК- 5,СК-2,СК- 7	экзамен
1.8.	Информационные	8		6	6		2			8		0	8	100	ПК-2,ПК-	дифференцированн

	технологии управления бизнес-процессами												%	3,ЦК-2,ЦК-3,ЦК-4,СК-2,СК-7	ый зачет	
1.9.	Основы проектирования бизнес-процессов	12		8	8		4			12		0	12	100 %	ПК-1,ПК-2,ПК-3,ЦК-4,СК-2,СК-8	зачет
1.10.	Налоги и налогообложение	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-2,ПК-3,ЦК-2,ЦК-3,СК-2,СК-11	экзамен
1.11.	Учет, анализ и аудит	8		6	6		2			8		0	8	100 %	ПК-1,ПК-12,ЦК-4,СК-2,СК-7,СК-10	экзамен
2.	Функциональная подготовка	190														экзамен
2.1.	Организационно-правовые основы деятельности медицинских учреждений (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-15,ПК-16,ЦК-3,СК-2	экзамен
	Антикризисный менеджмент медицинских учреждениях (дисциплина по выбору)	20													ПК-1,ПК-2,ЦК-2,СК-7,СК-8	экзамен
2.2.	Организация предпринимательской деятельности в здравоохранении (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-4,ЦК-10,ЦК-12,СК-2	экзамен
	Основы предпринимательства (дисциплина по выбору)	20													ПК-2,ПК-4,ЦК-10,ЦК-12,СК-2	экзамен
2.3.	Управление финансами в медицинском учреждении (дисциплина по выбору)	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-2,ПК-4,ЦК-10,СК-2	экзамен
	Формирование бюджета медицинской организации	20													ПК-16,ЦК-2,СК-2,СК-8	экзамен

	(дисциплина по выбору)															
2.4.	Медицинское страхование	20		16	16		4			20		0	20	100 %		экзамен
2.5.	Управление конкурентоспособностью медицинских организаций	26		18	18		8			26		0	26	100 %	ПК-5,ЦК-2,ЦК-12,СК-4	экзамен
2.6.	Маркетинг	24		18	18		6			24		0	24	100 %	ПК-1,ПК-7,ЦК-4,СК-2,СК-4	экзамен
2.7.	Управление качеством медицинских услуг	24		16	16		8			24		0	24	100 %	ПК-7,ПК-16,ЦК-12,СК-9	экзамен
2.8.	Организация системы государственных закупок	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-4,ЦК-2,СК-2	дифференцированный зачет
2.9.	Бережливое производство в здравоохранении	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-3,ПК-7,ПК-15,ЦК-2,СК-10	экзамен
2.10	Государственная политика в здравоохранении	12		10	10		2			12		0	12	100 %	ПК-2,ПК-16,ЦК-12,СК-14	дифференцированный зачет
3.	Сквозные технологии	80														
3.1.	Системный анализ и обоснование бизнес-решений	20		14	14		6			20		0	20	100 %	ПК-3, ЦК-1,СК-7,СК-8	экзамен
3.2.	Коучинг как современный стиль управления	10		8	8		2			10		0	20	100 %	ПК-14,ЦК-11,СК-1,СК-12	дифференцированный зачет
3.3.	Современные профессиональные коммуникации	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-5,ЦК-4,СК-4,СК-5,СК-11	экзамен
3.4.	Сравнительный менеджмент	30		22	22		8			30		0	30	100 %	ПК-1,ПК-7,ЦК-4,СК-1,СК-2	экзамен
4.	Российская стажировка	20							80							
4.1.	Бизнес-тренинг «In company week»	20		20	20		0			20		0	20	100 %		зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20				40							
5.1.	Кросскультурное корпоративное управление	20		16	16		4			20		0	20	100 %	ПК-6,ПК-7,ЦК-3,ЦК-11,СК-4	экзамен

6.	Работа над итоговым проектом	120							120							защита аттестационной работы
6.1.	Технология успешной презентации	30		26	26		4			30		0	30	100 %	ПК-2,ЦК-3,ЦК-10,СК-6	дифференцированный зачет
6.2.	Методология разработки проектов	30		30	30		0			30		0	30	100 %	ПК-1,ЦК-2,ЦК-5,СК-8	дифференцированный зачет
6.3.	Консультации по проектам	30		30	30		0			30		0	30	100 %		-
6.4.	Групповые консультации	30		30	30		0			30		0	30	100 %		-
	ИТОГО:	550							240							

Техническая часть по Лоту №3

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Барнаул

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 (Пререквизиты), всего:	20		16	10	6	4	4		20	10	50				
1.1.	Введение в рыночную экономику	20		16	10	6	4	4		20	10	50				диф. зачет
2.	Раздел 2 (Профессиональное ядро (Major)), всего:	170	0	162	148	14	8	8	0	170	14	8	32	19		
2.1.	Экономика организации.	30		26	22	4	4	4		30	4	13	8	27		Экзамен
2.2.	Управление организациями	24		20	16	4	4	4		24	4	20	6	25		Экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	22		22	20	2	0	0		22	2		4	18		диф. зачет
2.4	Финансы и учет	28		28	28		0			28			6	21		Экзамен
	Основы маркетинга	24		24	20	4	0			24	4		8	33		Экзамен
	Сравнительный менеджмент	12		12	12					12						диф. зачет
	Управление бизнес-	12		12	12					12						диф.

	процессами															зачет
	Основы управления проектами	18		18	18					18						зачет
3	Раздел 3 (Специализация), всего:	210	0	210	184	26	0	0	0	210	22	10	94	45		
3.1	Управление персоналом	18		18	18					18						диф. зачет
3.2	Управление инвестициями	24		24	20	4				24						Экзамен
3.3	Финансовый менеджмент	22		22	18	4				22	4	18	6	27		Экзамен
3.4	Управление качеством и бережливое производство	12		12	12					12			6	50		диф. зачет
3.5	Деловая игра – управление проектом	8		8	8					8			8	100		диф. зачет
3.6	Управление изменениями и разработка управленческих решений	18		18	16	2				18	2	11	8	44		диф. зачет
3.7	Организационное поведение	12		12	12					12			6	50		диф. зачет
3.8	Бизнес - диагностика	8		8	8					8			8	100		диф. зачет
3.9	Современные технологии управления персоналом	18		18	14	4				18	4	33	8	44		диф. зачет
3.10	Специальный семинар и тренинги для менеджеров	36		36	24	12				36	12	33	24	67		диф. зачет
3.11	Компьютерная деловая игра	12		12	12					12			12	100%		диф. зачет

3.12	Дисциплины по выбору:	22		22	22					22			8	36%		диф. зачет
4.	Раздел 4 (Сквозные технологии), всего:	80	0	72	60	12	8	0	8	72	12	15	36	45		
4.1	Цифровые технологии	40		40	28	12				40	12		12	30		диф. зачет
4.2	Цифровые трансформации бизнеса	20		20	20					20			8	40		диф. зачет
4.3	Профессиональные навыки менеджера	20		12	12		8		8	12			16	80		диф. зачет
5.	Раздел 5 , всего:	20		20	20					20						
5.1	Российская стажировка	20		20	20					20						зачет
6.	Раздел 6 , всего:	20		20	20					20						
6.1	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20					20						зачет
7.	Раздел 7 , всего:	30					30		30							
7.1	Работа над итоговым проектом	30					30		30							защита
	ИТОГО:	550	0	500	446	54	50	12	38	512	62	11	162	29		

2. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Барнаул

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17

1.	Раздел 1 (Пререквизиты), всего:	20		16	10	6	4	4		20	10	50				
1.1.	Введение в рыночную экономику	20		16	10	6	4	4		20	10	50				диф. зачет
2.	Раздел 2 (Профессиональное ядро (Major)), всего:	170	0	162	152	10	8	8	0	170	18	11	32	19		
2.1.	Экономика организации.	24		20	20		4	4		24	4	17	8	33		Экзамен
2.2.	Управление организациями	24		24	20	4				24	4	17	6	25		Экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	22		22	20	2	0	0		22	2	9	4	18		диф. зачет
2.4	Финансы и учет	34		30	30		4	4		34	4	12	6	18		Экзамен
	Основы маркетинга	24		24	20	4	0			24	4	17	8	33		Экзамен
	Сравнительный менеджмент	12		12	12					12						диф. зачет
	Управление бизнес-процессами	12		12	12					12						диф. зачет
	Основы управления проектами	18		18	18					18						зачет
3	Раздел 3 (Специализация), всего:	210	0	210	180	30	0	0	0	210	26	10	94	45		
3.1	Управленческий учет	18		18	18					18						диф. зачет
3.2	Экономическая оценка инвестиций	24		24	20	4				24						Экзамен
3.3	Финансовый менеджмент	22		22	18	4				22	4	18	6	27		Экзамен
3.4	Финансовые рынки и финансовые институты	12		12	12					12			6	50		диф. зачет
3.5	Деловая игра – управление проектом	8		8	8					8			8	100		диф. зачет

[illegible]

	ИТОГО:	550	0	500	442	58	50	12	38	512	66	12	162	29		
--	--------	-----	---	-----	-----	----	----	----	----	-----	----	----	-----	----	--	--

Техническая часть по Лоту № 4

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Барнаул

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

[illegible]

2.6	Стратегические управленческие решения	16		16	16	0	0	0		16	0	0		0		Экзамен
2.7	Сравнительный менеджмент	14		10	10	0	4	4	0	14	4	29		0		Диф.зачет
	1-я промежуточная аттестация			0			0			0	0					Тестирование
3.	Раздел 3 (Специализация), всего:	210	0	190	184	8	20	18	0	210	28		115			
3.1	Правовое регулирование управленческой деятельности в современной экономике	16		16	16	0	0	0		16	0	0	6	38		Диф.зачет
3.2	Управление развитием организации	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	10	63		Экзамен
3.3	Модели и методы стратегического менеджмента	24		22	20	2	2	2		24	4	17	18	75		Экзамен
3.4	Финансовый менеджмент	28		26	24	2	2	2	0	28	4	14	16	57		Экзамен
3.5	Комплексное управление качеством	18		14	14		4	4		18	4	22	10	56		Диф.зачет
3.6	Бизнес-моделирование и управление проектами	26		26	24	2	0	0		26	2	8	14	54		Экзамен
3.7	Управление стоимостью компании	24		22	20	2	2	2	0	24	4	17	9	38		Экзамен
3.8	Риск-менеджмент	18		14	16	0	4	2	0	18	4	22	8	44		Диф.зачет
3.9	Технология стратегического планирования	12		10	10		2	2		12	2	17	4	33		Экзамен
	Дисциплины по выбору итого:	28		24	24	0	4	4	0	28	4	29	20			
3.10	Психология управления	14		12	12		2	2	0	14	2	14	10	71		Диф.зачет
3.11	Управленческий и финансовый учет в организации	14		12	12	0	2	2	0	14	2	14	10	71		Экзамен
3.12	Финансово-экономический анализ в стратегическом управлении	14		12	12	0	2	2	0	14	2	14	10	71		Экзамен
3.13	Налоговый менеджмент в современном бизнесе	14		12	12	0	2	2	0	14	2	14	10	71		Экзамен
	2-я промежуточная аттестация			0			0			0	0					Тестирование
4	Раздел 4 (Сквозные технологии), всего:	80	0	56	56	0	24	24	0	80	24		52			

4.1	Цифровая экономика и информационный менеджмент	20		14	14		6	6		20	6	30	12	60		Экзамен
4.2	Комплексный интернет-маркетинг в современной организации	20		14	14	0	6	6	0	20	6	30	10	50		Экзамен
4.3	Управленческий консалтинг	20		14	14	0	6	6	0	20	6	30	16	80		Диф.зачет
4.4	Технологии управления организационной компетенцией	20		14	14	0	6	6	0	20	6	30	14	70		Диф.зачет
5	Раздел 5 (Российская стажировка), всего:	20		20	20	0	0	0		20	0		0			
5.1	Российская стажировка	20		20	20	0	0	0		20	0	0	0	0		
6.	Раздел 6 (Подготовка к зарубежной стажировке), всего:	20		20	20	0	0	0	0	20	0		0			
6.1	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0		
7.	Раздел 7 (Работа над итоговым проектом), всего:	30		0	0	0	30		30	30	0		0			Защита проекта
7.1	Работа над итоговым проектом	30		0	0	0	30		30	30	0	0	0	0		
	Итоговая аттестация															
	ИТОГО:	550	0	466	444	24	84	44	30	550	78	50	249	0		

Техническая часть по Лоту № 5

1. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Белгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	40		20	16	4	20	-	20	20	4	10%	6	30%		
1.1.	Введение в цифровую экономику.	22		12	8	4	10	-	10	12	4	35%	0	0%		Зачет
1.2.	Как правильно учиться: тренинг по инструментам самообразования	18		8	8	-	10	-	10	8	-	0%	6	75%		Зачет
2.	Раздел 2. Профессиональное ядро (Major), всего:	264		170	126	44	94	-	94	170	44	25%	34	20%		
2.1.	Экономика для менеджеров	60		40	30	10	20	-	20	40	10	25%	8	20%		Экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	60		40	30	10	20	-	20	40	10	25%	8	20%		Экзамен
2.3.	Финансовый менеджмент и управленческий учет	40		24	16	8	16		16	24	8	34%	6	25%		Зачет
2.4.	Маркетинг	60		40	30	10	20		20	40	10	25%	8	20%		Экзамен
2.5.	Управление человеческими ресурсами	44		26	20	6	18		18	26	6	23%	4	15%		Экзамен
3.	Раздел 3. Специализация,	256		210	180	30	46	-	46	210	30	15%	42	25%		

	всего:															
3.1	Маркетинг в системе управления предприятием	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет
3.2	Организация и статистическая обработка маркетинговых исследований	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет
3.3	Рекламные технологии	18		16	8	8	2	-	2	16	8	50%	2	25%		Зачет
3.4	Связи с общественностью (PR)	20		16	12	4	4	-	4	16	4	25%	4	25%		Зачет
3.5	Основы SMM-маркетинга	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет
3.6	Бренд-менеджмент	20		16	16	0	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.7	Бизнес-планирование и моделирование	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Экзамен
3.8	Управление проектами	22		18	16	2	4	-	4	18	2	11%	4	25%		Зачет
3.9	Профессиональные навыки менеджера (курсы по выбору не менее 4-х)	80		64	64	-	16	-	16	64	0	0%	16	25%		
3.9.1	Системный анализ и принятие управленческих решений	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.9.2	Целеполагание и тайм-менеджмент	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.9.3	Введение в ТРИЗ	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.9.4	Эффективные коммуникации руководителя	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.9.5	Лидерство и эмоциональная компетентность	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.9.6	Тренинг публичных выступлений	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
3.9.7	Кросскультурный менеджмент	20		16	16	-	4	-	4	16	0	0%	4	25%		Зачет
4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	96		80	64	16	16	-	16	80	16	20%	16	20%		
4.1.	Цифровая трансформация бизнеса. Обзор	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет

	сквозных технологий															
4.2.	Практикум по внедрению CRM-систем	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет
4.3	Нейромаркетинг	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет
4.4	Практикум по интернет-маркетингу	24		20	16	4	4	-	4	20	4	20%	4	20%		Зачет
5.	Раздел 5. Российская стажировка, всего:	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	-	-		
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	-	-		
7.	Работа над итоговым проектом	50		30	14	16	20	-	20	30						
8.	ВСЕГО:	746		550	440	110	196	-	196	550	78		98			

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Белгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1.Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	40		20	16	4	20	-	20	20	4	20%	4	20%		
1.1.	Введение в цифровую экономику.	22		12	8	4	10	-	10	12	4		2			зачет
1.2.	Как правильно учиться: тренинг по инструментам самообразования	18		8	8	0	10	-	10	8	0		2			зачет

2.	Раздел 2. Профессиональное ядро (Major), всего:	264		170	128	42	94		94	170	34	20%	36	21%		
2.1.	Экономика для менеджеров	60		40	30	10	20		20	40	0		8			экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	60		40	30	10	20		20	40	10		8			экзамен
2.3.	Финансовый менеджмент и управленческий учет	40		24	18	6	16		16	24	6		6			экзамен
2.4.	Маркетинг	60		40	30	10	20		20	40	10		8			экзамен
2.5.	Управление человеческими ресурсами	44		26	20	6	18		18	26	8		6			экзамен
3.	Раздел 3. Специализация, всего:	252		210	152	58	42	0	42	210	38	18%	32	15%		
3.1.	Управление проектами. Подготовка к профессиональной сертификации.	52		40	30	10	12		12	40	10		6			зачет
3.2.	Бизнес-планирование и бизнес-моделирование	52		40	30	10	12		12	40	10		6			экзамен
3.3.	Бережливое производство (ЛИН менеджмент)	76		66	44	22	10	0	10	66	10	15,2%	10	15%		
3.3.1.	Введение в бережливое производство (ЛИН менеджмент). Симуляционная игра на фабрике процессов	20		18	12	6	2	0	2	18	2		2			зачет
3.3.2.	Управление изменениями и	14		12	8	4	2	0	2	12	2		2			зачет

	построение системы непрерывных улучшений															
3.3.3.	Картирование потока создания ценностей в организации	14		12	8	4	2	0	2	12	2		2			зачет
3.3.4.	Инструменты решения проблем для оптимизации процессов	14		12	8	4	2	0	2	12	2		2			зачет
3.3.5.	Система организации эффективного рабочего пространства на производстве и в офисе	14		12	8	4	2	0	2	12	2		2			зачет
3.4.	Профессиональные навыки менеджера (курсы по выбору не менее 4-х)	72		64	48	16	8		8	64	14	21,9%	8	13%		
3.4.1.	Системный анализ и принятие управленческих решений	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет
3.4.2.	Целеполагание и тайм-менеджмент	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет
3.4.3.	Введение в ТРИЗ	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет
3.4.4.	Эффективные коммуникации руководителя	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет
3.4.5.	Лидерство и эмоциональная компетентность	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет
3.4.6.	Тренинг публичных выступлений	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет
3.4.7.	Кросскультурный менеджмент	18		16	12	4	2	0	2	16	2		2			зачет

4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	96		80	64	16	16	0	16	80	8	10%	8	10%		
4.1.	Цифровая трансформация бизнеса. Обзор сквозных технологий	24		20	16	4	4	-	4	20	2		2			зачет
4.2.	Практикум по внедрению CRM-систем	24		20	16	4	4	-	4	20	2		2			зачет
4.3.	Практикум по визуализации данных и построению информационных панелей (дашбордов)	24		20	16	4	4	-	4	20	2		2			зачет
4.4.	Практикум по интернет-маркетингу	24		20	16	4	4	-	4	20	2		2			зачет
5.	Раздел 5. Российская стажировка, всего:	20		20		20					0					
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	20		20		20					0					
7.	Работа над итоговым проектом	30		30	20	10					0					Защита ВАР
8.	ВСЕГО:	722		550	380	170	172		172	480	84		78			

Техническая часть по Лоту № 6

Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Брянск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды разви ваемы х компе тенци й	Форма контрол я
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост · работа	Ак.ч.	Ак.ч.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (Курсы выравнивания) всего:	40		12	12		28	8	20	20	8	40	12	40	ПК1; ПК3	
1.1	Теория менеджмента	20		6	6		14	4	10	10	4	40	4	40	ПК1	зачет
1.2	Основы экономической теории	20		6	6		14	4	10	10	4	40	4	40	ПК3	зачет
2	Профессиональное ядро, всего:	226		136	136		90	34	56	170	34	20	54	32	ПК1; ПК2; ПК3; ПК4; ПК5; СК2; СК3	
2.1	Экономика общественного сектора	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК4	экзамен
2.2	Экономический анализ	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК3	экзамен

2.3	Финансовый менеджмент	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК4	экзамен
2.4	Стратегический менеджмент	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК5	экзамен
2.5	Инновационный менеджмент в социальной сфере Российской Федерации и зарубежных стран	30		16	16		14	4	10	20	4	20	8	40	ПК1	экзамен
2.6	Основы маркетинга	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК2	экзамен
2.7	Менеджмент изменений	14		8	8		6	2	4	10	2	20	4	40	ПК1; ПК5	зачет
2.8	Методы принятия управленческих решений	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК2; СК2	экзамен
2.9	Управление человеческими ресурсами	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	СК3	экзамен
3	Специализация, всего:	278		184	164	4	116	42	68	210	42	20	78	38	ПК1; ПК2; ПК3; ПК4; ПК6; ЦК2; ЦК3; СК2	
3.1	Социальная политика (Национальные цели и стратегические задачи развития Российской Федерации)	14		8	8		6	2	4	10	2	20	4	40	ПК2	Зачет
3.2	Управление социальной сферой	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК1	экзамен
3.3	Правовые основы	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК6	экзамен

	социальной сферы															
3.4	Финансовые основы социальной сферы	14		8	8		6	2	4	10	2	20	4	40	ПК4	экзамен
3.5	Учет и анализ в социальной сфере	14		8	8		6	2	4	10	2	20	4	40	ПК3	зачет
3.6	По выбору: 3.6.1. Организация предоставления публичных услуг в сфере культуры 3.6.2. Организация предоставления публичных услуг в сфере социальной защиты 3.6.3. Организация предоставления публичных услуг в сфере здравоохранения 3.6.4. Организация предоставления публичных услуг в сфере физкультуры и спорта 3.6.5. Организация предоставления публичных услуг в сфере образования	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ЦКЗ	экзамен
3.7	Участие социально-ориентированных некоммерческих организаций и социальных предпринимателей в оказании услуг в социальной сфере	26		16	16	4	6		6	20	4	20	8	40	ЦКЗ	зачет
3.8	Управление рисками в социальной сфере	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК3	экзамен
3.9	Проектный менеджмент в	26		16	16		10	4	6	20	4	20	8	40	ПК2	экзамен

	социальной сфере															
3.10	Мотивация труда в социальной сфере	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ПК3	экзамен
3.11	Доступная среда в социальной сфере	14		8	8		6	2	4	10	2	20	4	40	СК2	экзамен
3.12	Внешний и внутренний контроль в социальной сфере	14		8	8		6	2	4	10	2	20	4	40	ПК6	зачет
3.13	По выбору: 3.13.1. Контрактная система в сфере закупок 3.13.2. Организация закупок в социальной сфере	26		16	16		10	4	6	20	4	20	6	30	ЦК2	зачет
4	Сквозные технологии, всего:	120		78	76	2	42	2	40	80	4	5	38	47	ПК4; ПК7; ЦК1; СК1; СК2; СК3	
4.1	Цифровая экономика	18		10	8	2	8		8	10	2		2	20	ПК4; ЦК1	зачет
4.2	Информационные технологии в менеджменте	20		14	14		6		6	14			4	28	ПК7; ЦК1	экзамен
4.3	Командный менеджмент	14		10	10		4		4	10			4	20	СК1	зачет
4.4	Организация деловых коммуникаций	14		10	10		4		4	10			4	20	ПК7; ЦК1; СК3	
4.5	Психология управленческой деятельности	14		10	10		4		4	10			4	20	СК1	зачет
4.6	Самоменеджмент	16		8	8		8	2	6	10	2		4	20	СК2	зачет

4.7	Мотивационный тренинг	12		8	8		4		4	8			8	100	СК1	зачет
4.8	Тренинг делового общения	12		8	8		4		4	8			8	100	ПК7; СК1	зачет
	Российская стажировка, всего:	20								20					ЦКЗ	зачет
	Лучшие практики в социальной сфере региона и Российской Федерации	20								20					ЦКЗ	
5	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	20														
6	Работа над итоговым проектом	30								30						
	ИТОГО:	734		394	388	6	276	86	184	550	88		190			

Техническая часть по Лоту № 7

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Вологда

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче- ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач. ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	36		16	14	2	20	4	16	20	6	30,00	5	25,00	
	Основы экономики	30		12	10	2	18	4	14	16	6	37,50	4	25,00	Зачет
	Электронная информационно-образовательная среда университета	4		2	2		2		2	2	0	0,00	1	50,00	Зачет
2.	Профессиональное ядро (Major)	292		140	138	2	152	30	122	170	32	18,82	61	35,88	
	Экономика для менеджеров	34		16	16		18	6	12	22	6	27,27	10	45,45	Экзамен
	Стратегический менеджмент	36		16	16		20	4	16	20	4	20,00	8	40,00	Экзамен
	Управление предприятием (общий менеджмент)	38		20	18	2	18	2	16	22	4	18,18	8	36,36	Экзамен
	Финансовый менеджмент	30		14	14		16	4	12	18	4	22,22	4	22,22	Диф. зачет
	Маркетинг	38		16	16		22	6	16	22	6	27,27	8	36,36	Экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	Зач. ед.	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
	Управление человеческими ресурсами(персоналом)	20		12	12		8		8	12	0	0,00	4	33,33	Экзамен
	Бухгалтерский управленческий учет	30		16	16		14	2	12	18	2	11,11	6	33,33	Экзамен
	Управление операциями (Бизнес процессы)	22		10	10		12	2	10	12	2	16,67	4	33,33	Диф. зачет
	Управление проектами (включая гибкие – agile – методы управления) и методы принятия управленческих решений (включая количественные и качественные методы, а также этическую составляющую принимаемых решений)	24		10	10		14	2	12	12	2	16,67	4	33,33	Диф. зачет
	Сравнительный менеджмент	20		10	10		10	2	8	12	2	16,67	5	41,67	Экзамен
3.	Специализация	288		162	162	0	126	48	78	210	48	22,86	65	30,95	
	Управление качеством	28		16	16		12	2	10	18	2	11,11	4	22,22	Диф. зачет
	Инвестиционный менеджмент	32		18	18		14	4	10	22	4	18,18	8	36,36	Диф. зачет
	Профессиональные навыки менеджера	36		22	22		14	4	10	26	4	15,38	8	30,77	Экзамен
	Правовая среда бизнеса	28		16	16		12	4	8	20	4	20,00	7	35,00	Экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
	Коммерциализация и трансфер технологий	30		18	18		12	6	6	24	6	25,00	8	33,33	Диф. зачет
	Инновационный менеджмент	28		18	18		10	4	6	22	4	18,18	6	27,27	Экзамен
	Принятие управленческих решений	32		18	18		14	4	10	22	4	18,18	8	36,36	Экзамен
	Цифровые системы интегрированной логистической поддержки продукции на этапах жизненного цикла	32		14	14		18	10	8	24	10	41,67	6	25,00	Диф. зачет
	Дисциплина по выбору	42		22	22		20	10	10	32	10	31,25	10	31,25	
	1. Управление государственными закупками	42		22	22		20	10	10	32	10	31,3	10	31,25	Диф. зачет
	2. Организация электронных торгов	42		22	22		20	10	10	32	10	31,3	10	31,25	Диф. зачет
	3. Интернет маркетинг	42		22	22		20	10	10	32	10	31,3	10	31,25	Диф. зачет
4.	Сквозные технологии	116		70	70		46	10	36	80	10	12,50	30	37,50	
	Информационные технологии в управлении	32		14	14		18	10	8	24	10	41,67	8	33,33	Экзамен
	Цифровая трансформация бизнеса	10		6	6		4		4	6			2	33,33	Диф. зачет
	Цифровые инструменты решения производственных задач	26		18	18		8		8	18			6	33,33	Диф. зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	Зач. ед.	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
	Техника публичных выступлений и методы воздействия на аудиторию	24		16	16		8		8	16			7	43,75	Экзамен
	Лидерство и тайм менеджмент	24		16	16		8		8	16			7	43,75	Экзамен
5.	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20			4	20,00	
	Стажировка на предприятиях региона	100		20	20		80		80	20			4	20,00	Защита с оценкой
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20		40		40	20					
	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40		40	20					Защита без оценки
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30			4	13,33	Защита без оценки

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
	Уточнения и корректировка постановки проблемы и задач, разработки структуры и основных элементов проекта; консультирование со стороны специалистов-практиков; правила подготовки, оформления и защиты проекта	90		30	30		60		60	30			4	13,33	
	Итого	982		458	454	4	524	92	432	550	96	17,45	169	30,73	

Техническая часть по Лоту № 8

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Великий Новгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Прериквизиты (курсы выравнивания), всего:	20		10	10	0	10	0	10	10	0	0%	5	50%		
1,1	Основы менеджмента	20	-	10	10	0	10	0	10	10	0	0%	5	50%	HS	Диф. зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	170	-	104	84	20	66	0	66	104	20	19%	30	28%		
2.1.	Экономика для менеджеров	40	-	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	HS	экзамен
2.2	Профессиональные навыки менеджера	18	-	10	10	0	8	0	8	10	0	0%	4	40%	HS	Диф.зачет
2.3	Мастер-класс (подготовка презентации в Power Pint)	8	-	6	6	0	2	0	2	6	0	0%	4	66%	HS	Диф.зачет
2.4	инновационный менеджмент	28	-	20	10	10	8	0	8	20	10	50%	6	30%	HS	экзамен
2.5	управление качеством	24	-	14	14	0	10	0	10	14	0	0%	0	0%	HS	экзамен
2.6	управление персоналом	24	-	14	14	0	10	0	10	14	0	0%	0	0%	HS	экзамен
2.7	Сравнительный менеджмент	28	-	20	10	10	8	0	8	20	10	50%	4	20%	HS	Диф. зачет
3.	Специализация,	210	-	120	100	20	90	0	90	120	20	24%	25	30%		

	всего:															
3.1.	Основы проектного управления	28	-	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	6	40%	HS	Экзамен
3.2.	Маркетинг	36	-	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	4	20%	HS	Диф. зачет
3.3.	Логистика	20	-	10	10		10	0	10						HS	Диф. зачет
3.4	Стратегический менеджмент	28	-	20	10	10	8	0	8	20	10	50%	4	20%	HS	Экзамен
3.5	Управленческие решения	20	-	10	10	0	10	0	10	10	0	0%	5	50%	HS	Диф.Зачет
3.6	Финансовый менеджмент	40		20	10	10	20	0	20	20	10	50%	0	0%	HS; DS	Экзамен
3.7	Экономическая оценка инвестиций	38		20	20	0	18	0	18	20	0	0%	6	30%	HS; DS	Диф.Зачет
4	Сквозные технологии, всего:	80		40	40	0	40	0	40	40	0	0%	16	40%		
4.1	Цифровая экономика	40	-	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	6	30%	DS	Экзамен
	Управление командами	40	-	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	10	50%	DS	Диф.зачет
5	Российская стажировка, всего:	20	-	10	10	0	10	10	80	10	0	0%	5	50%		
5.1	Организация и проведение стажировки на ведущих российских предприятиях	20	-	10	10	0	10	0	80	10	0	0%	5	50%	SK	Диф.зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего:	20	-	10	10	0	10	0	40	10	0	0%	0	0%		
6.1	Подготовка специалистов участвующих в собеседовании	10	-	5	5	0	5	0	20	5	0	0%	0	0%	SK	Диф.зачет

6.2	Кросскультурный менеджмент	10	-	5	5	0	5	0	20	5	0	0%	0	0%	SK	Диф.зачет
7	Работа над итоговым проектом, всего:	30	-	15	15	0	15	0	60	15	0	0%	0	0%		
7.1	Уточнения и постановка проблемы и задачи, структуры и основных элементов проекта	10	-	5	5	0	5	0	20	5	0	0%	0	0%	HS; SK	Диф.зачет
7.2	Консультирование со стороны специалистов-практиков	10	-	5	5	0	5	0	20	5	0	0%	0	0%	HS	Диф.зачет
7.3	Подготовка , оформление и защита проекта	10	-	5	5	0	5	0	20	5	0	0%	0	0%	HS	Защита проекта с оценкой
	ИТОГО:	550	-	309	269	40	241	0	386	309	40	13%	81	26%		

Техническая часть по Лоту № 9

1. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Воронеж

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Раздел 1.Пререквезиты (курсы выравнивания), всего:	28		4	4		24	16	8	20	16	80	4	20	
1.1.	Введение в экономику	28		4	4		24	16	8	20	16		4	20	Зачет
2.	Раздел 2.Профессиональное ядро (Major), всего:	298		128	128		170	42	128	170	42	24,7	64	37,6	
2.1.	Экономика для менеджеров	28		16	16		12		12	16			6	37,5	Экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	64		20	20		44	8	36	28	8	28,5	12	42,9	Курсовой проект (с оценкой), экзамен
2.3.	Финансы	32		12	12		20	8	12	20	8	40	8	40	Экзамен
2.4.	Учет в организациях	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
2.5.	Маркетинг	32		12	12		20	8	12	20	8	40	6	30	Экзамен
2.6.	Управление персоналом	32		12	12		20	8	12	20	8	40	6	30	Экзамен
2.7.	Управление бизнес-процессами	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф.зачет
2.8.	Управление проектами	32		12	12		20	8	12	20	8	40	8	40	Экзамен
2.9.	Методы принятия управленческих решений	20		8	8		12		12	8			4	50	Диф.зачет
2.10	Сравнительный менеджмент	22		12	12		10	2	8	14	2	14,3	6	42,9	Диф.зачет
3.	Раздел 3. Специализация, всего:	356		198	184	14	158	12	146	210	26	12,4	102	48,6	

3.1.	Управление оборотным капиталом	32		18	16	2	14	2	12	20	4	20	6	30	Экзамен
3.2.	Международные стандарты финансовой отчетности	24		14	12	2	10	2	8	16	4	25	4	25	Диф.зачет
3.3.	Инвестиции и оценка их эффективности	32		20	20		12		12	20			10	50	Экзамен
3.4.	Налоги и налогообложение	24		14	12	2	10	2	8	16	4	25	6	37,5	Диф.зачет
3.5.	Управление капиталом	52		18	16	2	34	2	32	20	4	20	8	40	Курсовой проект (с оценкой), экзамен
3.6.	Анализ финансовой отчетности	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.7.	Финансовое планирование	18		8	8		10	4	6	12	4	33,3			Диф. зачет
3.8.	Профессиональные навыки менеджера	24		16	16		8		8	16			16	100	Зачет
3.9.	Эффективная презентация финансового проекта (на иностранном языке)	78		42	36	6	36		36	42	6	14,3	36	85,7	Диф.зачет
3.10	Курсы по выбору (3 из 6):	54		36	36		18		18	36			12	33,3	
3.10.1	Антикризисное управление финансами	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.2	Экономико-математические модели в управлении финансами организации	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.3	Оценка бизнеса	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.4	Компьютерные модели в управлении финансами	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.5	Система электронного документооборота	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.6	Комплаенс-менеджмент	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	146		80	70	10	66		66	80	10	12,5	38	47,5	
4.1.	Цифровая трансформация бизнеса	18		12	10	2	6		6	12	2	16,7	2	16,7	Диф. зачет
4.2.	Основы цифровых технологий	24		12	10	2	12		12	12	2	16,7	2	16,7	Диф. зачет
4.3.	Бизнес-коммуникации (на иностранном языке)	72		36	30	6	36		36	36	6	16,7	22	61,1	Диф. зачет
4.4.	Лидерство и эмоциональный интеллект	20		12	12		8		8	12			8	66,7	Диф.зачет
4.5.	Тайм-менеджмент	12		8	8		4		4	8			4	50	Диф.зачет
5.	Раздел 5. Российская стажировка, всего:	100		20	20		80		80	20					Зачет

6.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего:	60		20	20		40		40	20			8	40	
6.1.	Кросс-культурные коммуникации (на иностранном языке)	44		12	12		32		32	12			6	50	Диф. зачет
6.2.	Особенности организации и ведения бизнеса стран-участниц Программы подготовки управленческих кадров	16		8	8		8		8	8			2	25	Диф. зачет
7.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30					Защита выпускной работы (с оценкой)
	ИТОГО:	1078		480	456	24	598	70	528	550	94	17,1	216	39,3	

2. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Воронеж

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Раздел 1.Пререквезиты (курсы выравнивания), всего:	28		4	4		24	16	8	20	16	80	4	20	
1.1.	Введение в экономику	28		4	4		24	16	8	20	16		4	20	Зачет
2.	Раздел 2.Профессиональное ядро (Major), всего:	298		128	128		170	42	128	170	42	24,7	64	37,6	
2.1.	Экономика для менеджеров	28		16	16		12		12	16			6	37,5	Экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	64		20	20		44	8	36	28	8	28,5	12	42,9	Курсовой проект (с оценкой),

															экзамен
2.3.	Финансы	32		12	12		20	8	12	20	8	40	8	40	Экзамен
2.4.	Учет в организациях	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
2.5.	Маркетинг	32		12	12		20	8	12	20	8	40	6	30	Экзамен
2.6.	Управление персоналом	32		12	12		20	8	12	20	8	40	6	30	Экзамен
2.7.	Управление бизнес-процессами	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф.зачет
2.8.	Управление проектами	32		12	12		20	8	12	20	8	40	8	40	Экзамен
2.9.	Методы принятия управленческих решений	20		8	8		12		12	8			4	50	Диф.зачет
2.10	Сравнительный менеджмент	22		12	12		10	2	8	14	2	14,2	6	42,9	Диф.зачет
8.	Раздел 3. Специализация, всего:	356		182	164	18	174	28	146	210	46	21,9	102	48,6	
3.1.	Маркетинговые исследования	44		22	20	2	22	4	18	26	6	23	12	46	Курсовой проект с оценкой, экзамен
3.2	Современные концепции маркетинга	34		18	16	2	16	4	12	22	6	27,3	10	45	Диф. зачет
3.3.	Управление маркетингом на предприятии	44		20	20		24	4	20	24	4	16,6	10	41,6	Экзамен
3.4.	Ценообразование	36		18	16	2	18	2	16	20	4	20	8	40	Экзамен
3.5.	Интегрированные маркетинговые коммуникации	36		20	18	2	16	4	12	24	6	25	10	41,6	Диф. зачет
3.6.	Интернет- маркетинг	16		6	4	2	10	4	6	10	6	60			Диф. зачет
3.7.	Управление продажами	20		12	10	2	8		8	12	2	16,6	4	33,33	Диф. зачет
3.8.	Эффективная презентация маркетингового проекта (на иностранном языке)	78		42	36	6	36		36	42	6	14,3	36	85,7	Диф.зачет
3.9.	Курсы по выбору (3 из 6):	48		24	24		24	6	18	30	6	20	12	40	
3.9.1	Управление продуктом и портфелем продуктов	16		8	8		8	2	6	10	2	20	4	40	Диф. зачет
3.9.2	Бренд-менеджмент	16		8	8		8	2	6	10	2	20	4	40	Диф. зачет
3.9.3	Маркетинг инноваций	16		8	8		8	2	6	10	2	20	4	40	Диф. зачет
3.9.4	Бизнес-планирование	16		8	8		8	2	6	10	2	20	4	40	Диф. зачет
3.9.5	Основы маркетинговой логики	16		8	8		8	2	6	10	2	20	4	40	Диф. зачет
3.9.6	Маркетинг услуг	16		8	8		8	2	6	10	2	20	4	40	Диф. зачет
9.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	146		80	70	10	66		66	80	10	12,5	38	47,5	
4.1.	Цифровая трансформация бизнеса	18		12	10	2	6		6	12	2	16,7	2	16,7	Диф. зачет
4.2.	Основы цифровых	24		12	10	2	12		12	12	2	16,7	2	16,7	Диф. зачет

	технологий														
4.3.	Бизнес-коммуникации (на иностранном языке)	72		36	30	6	36		36	36	6	16,7	22	61,1	Диф. зачет
4.4.	Лидерство и эмоциональный интеллект	20		12	12		8		8	12			8	66,7	Диф. зачет
4.5.	Тайм-менеджмент	12		8	8		4		4	8			4	50	Диф. зачет
10.	Раздел 5. Российская стажировка, всего:	100		20	20		80		80	20					Зачет
11.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего:	60		20	20		40		40	20			8	40	
6.1.	Кросс-культурные коммуникации (на иностранном языке)	44		12	12		32		32	12			6	50	Диф. зачет
6.2.	Особенности организации и ведения бизнеса стран-участниц Программы подготовки управленческих кадров	16		8	8		8		8	8			2	25	Диф. зачет
12.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30					Защита выпускной работы (с оценкой)
	ИТОГО:	1078		464	436	28	614	86	528	550	114	20,7	216	39,3	

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Воронеж

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Раздел 1.Пререквезиты (курсы выравнивания),	28		4	4		24	16	8	20	16	80	4	20	

	всего:														
1.1.	Введение в экономику	28		4	4		24	16	8	20	16		4	20	Зачет
2.	Раздел 2.Профессиональное ядро (Major), всего:	298		128	128		170	42	128	170	42	24,7	64	37,6	
2.1.	Экономика для менеджеров	28		16	16		12		12	16			6	37,5	Экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	64		20	20		44	8	36	28	8	28,5	12	42,9	Курсовой проект (с оценкой), экзамен
2.3.	Финансы	32		12	12		20	8	12	20	8	40	8	40	Экзамен
2.4.	Учет в организациях	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
2.5.	Маркетинг	32		12	12		20	8	12	20	8	40	6	30	Экзамен
2.6.	Управление персоналом	32		12	12		20	8	12	20	8	40	6	30	Экзамен
2.7.	Управление бизнес-процессами	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф.зачет
2.8.	Управление проектами	32		12	12		20	8	12	20	8	40	8	40	Экзамен
2.9.	Методы принятия управленческих решений	20		8	8		12		12	8			4	50	Диф.зачет
2.10	Сравнительный менеджмент	22		12	12		10	2	8	14	2	14,3	6	42,9	Диф.зачет
13.	Раздел 3. Специализация, всего:	356		198	184	14	158	12	146	210	26	12,4	102	48,6	
3.1.	Инновационный менеджмент	32		18	16	2	14	2	12	20	4	20	6	30	Экзамен
3.2.	Управление изменениями	24		14	12	2	10	2	8	16	4	25	4	25	Диф.зачет
3.3.	Организационное поведение	32		20	20		12		12	20			10	50	Экзамен
3.4.	Логистический менеджмент	24		14	12	2	10	2	8	16	4	25	6	37,5	Диф.зачет
3.5.	Бизнес-планирование	52		18	16	2	34	2	32	20	4	20	8	40	Курсовой проект (с оценкой), экзамен
3.6.	Управление качеством	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.7.	Правовые основы менеджмента	18		8	8		10	4	6	12	4	33,3			Диф. зачет
3.8.	Профессиональные навыки менеджера	24		16	16		8		8	16			16	100	Зачет
3.9.	Эффективная презентация проекта (на иностранном языке)	78		42	36	6	36		36	42	6	14,3	36	85,7	Диф.зачет
3.10	Курсы по выбору (3 из 6):	54		36	36		18		18	36			12	33,3	
3.10.1	Риск-менеджмент	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.2	ТРИЗ	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.3	Государственное регулирование	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет

	экономики														
3.10.4	Корпоративное управление	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.5	Система электронного документооборота	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
3.10.6	Комплаенс-менеджмент	18		12	12		6		6	12			4	33,3	Диф. зачет
14.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	146		80	70	10	66		66	80	10	12,5	38	47,5	
4.1.	Цифровая трансформация бизнеса	18		12	10	2	6		6	12	2	16,7	2	16,7	Диф. зачет
4.2.	Основы цифровых технологий	24		12	10	2	12		12	12	2	16,7	2	16,7	Диф. зачет
4.3.	Бизнес-коммуникации (на иностранном языке)	72		36	30	6	36		36	36	6	16,7	22	61,1	Диф. зачет
4.4.	Лидерство и эмоциональный интеллект	20		12	12		8		8	12			8	66,7	Диф.зачет
4.5.	Тайм-менеджмент	12		8	8		4		4	8			4	50	Диф.зачет
15.	Раздел 5. Российская стажировка, всего:	100		20	20		80		80	20					Зачет
16.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего:	60		20	20		40		40	20			8	40	
6.1.	Кросс-культурные коммуникации (на иностранном языке)	44		12	12		32		32	12			6	50	Диф. зачет
6.2.	Особенности организации и ведения бизнеса стран-участниц Программы подготовки управленческих кадров	16		8	8		8		8	8			2	25	Диф. зачет
17.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30					Защита выпускной работы (с оценкой)
	ИТОГО:	1078		480	456	24	598		70	528	550	94	17,1	216	39,3

Техническая часть по Лоту № 10

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Воронеж

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон -ное обуче- ние	Проча я самост · работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	60					60	20	40	20	20	1,00				тестирование
1.1.	1.1. Менеджмент	20					20	8	12	8	8	1,00			ПК2	тестирование
1.2.	1.2. Основы финансового менеджмента	20					20	6	14	6	6	1,00			ПК2	тестирование
1.3.	1.3. Основы маркетинга	20					20	6	14	6	6	1,00			ПК3	тестирование
2	Профессионально е ядро (Major), всего:	230		118	118	0	112	52	60	170	52	0,31	52	0,31		автоматизированное тестирование
2.1.	2.1. Экономика для менеджеров	36		18	18		18	8	10	26	8	0,31	8	0,31	ПК1	экзамен
2.2.	2.2. Общий и стратегический менеджмент	36		20	20		16	8	8	28	8	0,29	8	0,29	ПК2	экзамен

2.3.	2.3. Финансовый менеджмент и учет	36		18	18		18	8	10	26	8	0,31	8	0,3 1	ПК2	дифференцированный зачет
2.4.	2.4. Маркетинг	30		14	14		16	6	10	20	6	0,30	6	0,3 0	ПК3	экзамен
2.5.	2.5. Управление операциями (бизнес-процессами)	34		16	16		18	8	10	24	8	0,33	8	0,3 3	ПК4	дифференцированный зачет
2.6.	2.6. Управление человеческими ресурсами	26		14	14		12	6	6	20	6	0,30	6	0,3 0	ПК3	дифференцированный зачет
2.7.	2.7. Сравнительный менеджмент	32		18	18		14	8	6	26	8	0,31	8	0,3 1	ПК3	экзамен
	Первая промежуточная аттестация															
3	Специализация, всего:	238		146	146	0	92	64	28	210	64	0,30	78	0,3 7		
3.1.	3.1. Основы управления инновациями	32		20	20		12	8	4	28	8	0,29	10	0,3 6	ПК5	экзамен
3.2.	3.2. Управление инновационными проектами	40		24	24		16	12	4	36	12	0,33	14	0,3 9	ПК5	экзамен
3.3.	3.3. Риск-менеджмент инновационных проектов	32		20	20		12	8	4	28	8	0,29	10	0,3 6	ПК2	экзамен
3.4.	3.4. Маркетинг и комерциализация инноваций	30		18	18		12	8	4	26	8	0,31	10	0,3 8	ПК3	дифференцированный зачет
3.5.	3.5. Правовая охрана и защита интеллектуальной собственности	24		14	14		10	6	4	20	6	0,30	6	0,3 0	ПК5	дифференцированный зачет

3.6.	3.6. Методы принятия управленческих решений	28		16	16		12	8	4	24	8	0,33	8	0,3 3	ПК5	экзамен
3.7.	3.7. Информационные технологии управления	24		14	14		10	6	4	20	6	0,30	6	0,3 0	ПК5	дифференцированный зачет
3.8.	3.8. Дисциплины по выбору:	28		20	20	0	8	8	0	28	8	0,29	14	0,5 0		зачет
3.8.1	3.8.1. Особенности реализации супер и моносервисов	28		20	20		8	8	0	28	8	0,29	14	0,5 0	ЦК2	зачет
3.8.2	3.8.2. Большие данные: технологии сбора, хранения, обработки и обогащения	28		20	20		8	8	0	28	8	0,29	14	0,5 0	ЦК2	зачет
3.8.3	3.8.3. Управление, основанное на данных	28		20	20		8	8	0	28	8	0,29	14	0,5 0	ЦК2	зачет
4	Сквозные технологии, всего:	80		64	64	0	16	16	0	80	16	0,20	40	0,5 0		
4.1.	4.1. Цифровая экономика	20		16	16		4	4	0	20	4	0,20	10	0,5 0	ЦК1	дифференцированный зачет
4.2.	4.2. Цифровая трансформация	20		16	16		4	4	0	20	4	0,20	10	0,5 0	ЦК1	дифференцированный зачет
4.3.	4.3. Навыки использования цифровых технологий для решения управленческих задач	20		16	16		4	4	0	20	4	0,20	10	0,5 0	ЦК2	дифференцированный зачет
4.4.	4.4. Коммуникативные навыки,	20		16	16		4	4	0	20	4	0,20	10	0,5 0	СК1	дифференцированный зачет

	эффективное мышление															
5	Российская стажировка, всего:	100		16	16	0	84	4	80	20			20	1,00	ПК1-ПК5, ЦК1-3, СК1	дифференцированный зачет
	Вторая промежуточная аттестация															
6	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		16	16	0	44	4	40	20			20	1,00	ПК1-ПК5, ЦК1-3, СК1,2	дифференцированный зачет
7	Работа над итоговым проектом, всего:	90		20	20		70	10	60	30	10	0,33	18	0,60	ПК1-ПК5, ЦК1-3, СК1	дифференцированный зачет
6.1.	6.1. Применение MS Project при планировании и управлении проектом	28		6	6		22	2	20	8	2	0,25	6	0,75	ПК5	дифференцированный зачет
6.2.	6.2. Консультации по проектам	2		2	2					2					ПК5	-
6.3.	6.3. Бизнес-планирование	26		4	4		22	2	20	6	2	0,33	2	0,33	ПК5	дифференцированный зачет
6.4.	6.4. Работа над групповым проектом (Форсайт-сессия, круглый стол)	14		2	2		12	2	10	4	2	0,50	2	0,50	ПК5	-
6.5.	6.5. Деловая игра "Разработка и реализация проекта"	10		4	4		6	2	4	6	2	0,33	6	1,00	ПК5	дифференцированный зачет
6.6.	6.6. Технология создания и проведения успешной презентации	10		2	2		8	2	6	4	2	0,50	2	0,50	ПК5	дифференцированный зачет

	проектов															
	Итоговая аттестация (в форме защиты проекта)															защита с оценкой
	ИТОГО:	858					478	170	308	550						

Техническая часть по Лоту № 11

1. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Волгоград

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контрол я
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий	Активные методы обучения				
		Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон - ноеобуче -ние	Проча я самост . работа	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч. .	В %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Профессиональное ядро (Major), всего:	204		108	96	12	96	12	84	120	24		72		ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, Пк5, ПК6, ПК7, ПК8, ПК9, ПК10 ПК11, ПК12, ПК13, ПК14, ПК15, ПК16, ПК17, ПК18, ПК19, ПК20, ПК21, ПК22, ПК23, ПК24, ПК25 ПК26, ПК27	
1.1.	Экономика	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК1, ПК2, ПК3	Зачет
1.2.	Общий и стратегический менеджмент	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК4, Пк5, ПК6, ПК7, ПК8, ПК9, ПК10	Экзамен
1.3.	Функциональный менеджмент	68		36	32	4	32	4	28	40	8	20	24	60	ПК11, ПК12, ПК13, ПК14, ПК15, ПК16, ПК17, ПК18, ПК19, ПК20, ПК21, ПК22	Экзамен

1.4.	Управление проектами и методы принятия управленческих решений	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК23, ПК24, ПК25	Экзамен
1.5.	Сравнительный менеджмент	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК26, ПК27	Зачет
2.	Раздел 2. Функциональная подготовка, всего:	384		164	146	18	220	26	194	190	44		103		ПК-11,ПК-12,ПК-13,ПК-19 , ПК-26, ПК-27, ПК2, ПК6,ЦК1, ЦК2, ЦК11, СК1, СК2, СК4,СК7	
2.1.	Стратегический финансовый менеджмент	50		20	18	2	30	2	28	22	4	18	12	55	ПК-11,ПК-12,ПК-13,ПК-25, ПК-26, ПК-27	Экзамен
2.2.	Прикладные корпоративные финансы	54		20	18	2	34	2	32	22	4	18	12	55	ПК-11,ПК-12,ПК-13, ПК-25,	Экзамен
2.3.	Финансовый анализ компании	40		18	16	2	22	2	20	20	4	20	10	50	ПК-11,ПК-12,ПК-13, ПК-25,	Экзамен
2.4.	Статистика финансов	40		18	16	2	22	2	20	20	4	20	10	50	ПК-11,ПК-12,ПК-13,ПК-19	Экзамен
2.5.	Конъюнктура мировых финансовых рисков	42		16	14	2	26	2	24	18	4	22	10	55	ПК-11,ПК-12,ПК-13,ПК-19	Зачет
2.6.	Риск-менеджмент проекта	36		14	12	2	22	2	20	16	4	25	8	50	ПК-11,ПК-12,ПК-13, ПК-25,	Зачет
2.7.	Финансовая безопасность компании	36		18	16	2	18	4	14	22	6	27	12	55	ПК-11,ПК-12,ПК-13, ПК-25,	Экзамен
2.8.	Управление взаимодействием бизнеса и власти	40		14	12	2	26	2	24	16	4	25	8	50	ПК2, ПК6,ЦК1, ЦК2, ЦК11, СК1, СК2, СК4,СК7	Экзамен
2.9.	Дисциплины по выбору	46		26	24	2	20	8	12	34	10	29	20	60	СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, ПК1,ПК2,ПК3,ПК6,ПК10	
2.9.1	Системы управления в стиле «коучинг»	46		26	24	2	20	8	12	34	10	29	20	60	СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7	Зачет
2.9.2	Технологическое предпринимательство и инновационное развитие бизнеса	46		26	24	2	20	8	12	34	10	29	20	60	ПК1,ПК2,ПК3,ПК6,ПК10	Зачет
3.	Раздел 3. Сквозные технологии	102	0	74	60	14	28	6	22	80	20	73	48	180	СК1, СК5, СК6, СК8, СК2, СК3, СК4, СК7, ЦК1, ЦК2, ЦК3, ЦК4, ЦК5, ЦК6, ЦК7, ЦК8,	

															ЦК9, ЦК10, ЦК11, ЦК12	
3.1.	Эффективное лидерство	38		28	22	6	10	2	8	30	8	27	18	60	СК1, СК5, СК6, СК8	Экзамен
3.2.	Тренинг по командообразованию	38		28	22	6	10	2	8	30	8	27	18	60	СК2, СК3, СК4, СК7	Зачет
3.3.	Цифровые технологии в бизнесе	26		18	16	2	8	2	6	20	4	20	12	60	ЦК1, ЦК2, ЦК3, ЦК4, ЦК5, ЦК6, ЦК7, ЦК8, ЦК9, ЦК10, ЦК11, ЦК12	Экзамен
4.	Раздел 4. Российская стажировка.	100	0	16	16	0	84	4	80	20	4		16		ПК1, ПК6, ПК10, ПК19, ЦК2, СК6	
4.1.	Актуальные проблемы финансового менеджмента на российских предприятиях	100		16	16	0	84	4	80	20	4	20	16	80	ПК1, ПК6, ПК10, ПК19, ЦК2, СК6	Зачет
5.	Раздел 5 (факультативный). Подготовка к зарубежной стажировке.	60	0	16	16	0	44	4	40	20	4		16		ПК6, ПК10, ПК19, ПК26, ПК27, ЦК2, СК6	
5.1.	Тренинг по подготовке к собеседованию	60		16	16	0	44	4	40	20	4	20	16	80	ПК1, ПК6, ПК10, ПК19, ПК26, ПК27, ЦК2, СК6	Зачет
6.	Раздел 6. Работа над итоговым проектом	240	0	108	96	12	132	12	120	120	24		72		ПК4, ПК5, ПК8, ПК9, ПК10, ПК11, ПК13, ПК25, ПК28, ПК29, ЦК2, ЦК5, ЦК6, ЦК7, ЦК8	Защита
6.1.	Формирование проблемы, цели и задач проекта, разработка структуры и основных элементов проекта.	120		56	50	6	64	4	60	60	10	17	36	60	ПК4, ПК5, ПК8, ПК9, ПК10, ПК11, ПК13, ЦК2, ЦК5, ЦК6, ЦК7, ЦК8	
6.2.	Групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	64		30	26	4	34	4	30	34	8	24	20	60	ПК4, ПК5, ПК8, ПК9, ПК10, ПК11, ПК13, ПК25, ПК28, ПК29, ЦК2, ЦК5, ЦК6, ЦК7, ЦК8	

6.3.	Консультирование со стороны специалистов-практиков	56		22	20	2	34	4	30	26	6	23	16	60	ПК4, ПК5, ПК8, ПК9, ПК10, ПК11, ПК13, ПК25, ПК28, ПК29	
	ИТОГО:	1090	0	486	430	56	604	64	540	550	120		327			

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Волгоград

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Профессиональное ядро, всего:	204	0	108	96	12	96	12	84	120	24		72		ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ПК7, ПК8, ПК9, ПК10 ПК11, ПК12, ПК13, ПК14, ПК15, ПК16, ПК17, ПК18, ПК19, ПК20, ПК21, ПК22, ПК23, ПК24, ПК25 ПК26, ПК27.	
1.1.	Экономика	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК1, ПК2, ПК3	Зачет
1.2.	Общий стратегический и менеджмент	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК4, ПК5, ПК6, ПК7, ПК8, ПК9, ПК10	Экзамен

1.3.	Функциональный менеджмент	68		36	32	4	32	4	28	40	8	20	24	60	ПК11, ПК12, ПК13, ПК14, ПК15, ПК16, ПК17, ПК18, ПК19, ПК20, ПК21, ПК22	Экзамен
1.4.	Управление проектами и методы принятия управленческих решений	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК23, ПК24, ПК25.	Экзамен
1.5.	Сравнительный менеджмент	34		18	16	2	16	2	14	20	4	20	12	60	ПК26, ПК27	Зачет
2.	Раздел 2. Функциональная подготовка, всего:	338	0	164	142	22	174	26	148	190	48		114			
2.1.	Проектный менеджмент	64		32	28	4	32	4	28	36	8	22	22	60	ПК25, ПК28	Экзамен
2.2.	Бизнес-планирование и мониторинг реализации проекта	64		28	24	4	36	4	32	32	8	25	19	60	ПК6, ПК25	Экзамен
2.3.	Разработка организационных решений по реализации проекта	68		32	28	4	36	4	32	36	8	22	22	60	ПК7, ПК28	Зачет
2.4.	Разработка стратегии развития проекта	68		32	28	4	36	4	32	36	8	22	22	60	ПК25, ПК6	Экзамен
2.5.	Разработка PR-кампании и бизнес-презентация проекта	28		14	10	4	14	2	12	16	6	38	10	60	ПК29, СК5	Экзамен
2.6.	Дисциплины по выбору	46	0	26	24	2	20	8	12	34	10		20		ПК17, ПК28, ПК25	
2.6.1.	Управление качеством проекта	46		26	24	2	20	8	12	34	10	29	20	60	ПК17, ПК28, ПК25	Зачет
2.6.2.	Управление затратами проекта	46		26	24	2	20	8	12	34	10	29	20	60	ПК17, ПК28, ПК25	Зачет
3.	Раздел 3. Сквозные технологии	104	0	74	56	18	30	6	24	80	22		48		СК1, СК3, СК5, СК7, ЦК1, ЦК3, ЦК5, ЦК7, ЦК9, ЦК11, СК2, СК4, СК6, СК8, ЦК2, ЦК4, ЦК6, ЦК8, ЦК10, ЦК12	
3.1.	Эффективное лидерство	36		26	20	6	10	2	8	28	6	21	17	60	СК1, СК5, СК6, СК8	Экзамен

3.2.	Тренинг по командообразованию	34		24	18	6	10	2	8	26	6	23	16	60	СК2, СК3, СК4, СК7	Зачет
3.3.	Цифровые технологии в бизнесе	34		24	18	6	10	2	8	26	10	38	16	60	ЦК1, ЦК2, ЦК3, ЦК4, ЦК5, ЦК6, ЦК7, ЦК8, ЦК9, ЦК10, ЦК11, ЦК12	Экзамен
4.	Раздел 4. Российская стажировка.	100	0	16	16	0	84	4	80	20	4		16		ПК1, ПК6, ПК10, ПК19, ЦК2, СК6	
4.1.	Актуальные проблемы менеджмента на российских предприятиях	100		16	16	0	84	4	80	20	4	20	16	80	ПК1, ПК6, ПК10, ПК19, ЦК2, СК6	Зачет
5.	Раздел 5 (факультативный). Подготовка к зарубежной стажировке.	60	0	16	16	0	44	4	40	20	4		16		ПК6, ПК10, ПК19, ПК26, ПК27, ЦК2, СК6	
5.1.	Тренинг по подготовке к собеседованию	60		16	16	0	44	4	40	20	4	20	16	80	ПК6, ПК10, ПК19, ПК26, ПК27, ЦК2, СК6	Зачет
6.	Раздел 6. Работа над итоговым проектом	240	0	108	96	12	132	12	120	120	24		72		ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ПК7, ПК8, ПК9, ПК11, ПК12, ПК14, ПК15, ПК16, ПК18, ПК19, ПК23, ПК25, ПК27, ПК29, ЦК3, ЦК4, ЦК5, ЦК6, ЦК8, ЦК10, ЦК11, ЦК12, СК4, СК8	Защита
6.1.	Формирование проблемы, цели и задач проекта, разработка структуры и основных элементов проекта.	120		56	50	6	64	4	60	60	10	17	36	60	ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ПК7, ПК8, ПК11, ПК12, ПК14, ПК15, ПК19, ПК23, ПК25, ПК27, ПК29, ЦК6,	

															ЦК9, ЦК12.	
6.2.	Групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	64		30	26	4	34	4	30	34	8	24	20	60	ПК1, ПК2, ПК3, ПК5, ПК6, ПК8, ПК9, ПК11, ПК12, ПК14, ПК15, ПК16, ПК19, ПК23, ЦК3, ЦК4, ЦК5, ЦК6, ЦК8, ЦК10, ЦК11, СК4, СК8	
6.3.	Консультирование со стороны специалистов-практиков	56		22	20	2	34	4	30	26	6	23	16	60	ПК2, ПК13, ПК16, ПК18, ПК25, ПК27, ПК29.	
7.	ИТОГО:	1046	0	486	422	64	560	64	496	550	126		338			

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Волгоград

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудо- ем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	26		18	14	4	8	2	6	20	6		6		ПК-1, ПК-2, ПК-3	
1.1.	Экономика	26		18	14	4	8	2	6	20	6	30	6	30	ПК-1, ПК-2, ПК-3	зачет

2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	244		158	130	28	84	12	72	170	38		51		ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-19, ПК-20, ПК-21, ПК-23, ПК-24, ПК-25, ПК-26, ПК-27, ПК-27, СК-7	
2.1.	Экономика фирмы в условиях рынка	36		22	18	4	14	2	12	24	6	25	7	30	ПК-11	экзамен
2.2.	Стратегический менеджмент	72		56	48	8	16	2	14	58	10	17	17	30	ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10	экзамен
3.5.	Сравнительный менеджмент	28		14	12	2	14	2	12	16	4	25	5	30	ПК-26, ПК-27	зачет
2.4.	Финансовый менеджмент	36		20	16	4	16	2	14	22	6	27	7	30	ПК-11, ПК-12	экзамен
2.5.	Управление персоналом	36		26	22	4	10	2	8	28	6	21	8	30	ПК-5, ПК-19, ПК-20, ПК-21	экзамен
2.6.	Управление проектами и методы принятия управленческих решений	36		20	16	4	16	2	14	22	6	27	7	30	ПК-8, ПК-23, ПК-24, ПК-25, ПК-27, СК-7	зачет
3.	Специализация, всего:	262		194	162	32	68	16	52	210	48	23	63	30	ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-22, ПК-27, ЦК-10	
3.1.	Основы менеджмента	36		28	24	4	8	2	6	30	6	20	9	30	ПК-4, ПК-5,	экзамен
3.2.	Бизнес-планирование	26		18	14	4	8	2	6	20	6	30	6	30	ПК-7, ПК-17, ПК-18	зачет
3.3.	Налоги и налогообложение	30		24	20	4	6	2	4	26	6	23	8	30	ПК-11	зачет
3.4.	Предпринимательское право	32		24	20	4	8	2	6	26	6	23	8	30	ПК-6, ЦК-10	зачет
3.5.	Инновационный менеджмент	30		22	18	4	8	2	6	24	6	25	7	30	ПК-8, ПК-10	зачет

3.6.	Создание и управление высокоэффективной организацией	36		24	20	4	12	2	10	26	6	23	8	30	ПК-9, ПК-13, ПК-22, ПК-27	экзамен
3.7.	Основы маркетинга	36		26	22	4	10	2	8	28	6	21	8	30	ПК-12, ПК-14, ПК-15, ПК-16	экзамен
3.8.	Дисциплины по выбору	36		28	24	4	8	2	6	30	6	20	9	30		
3.8.1.	Управление качеством	36		28	24	4	8	2	6	30	6	20	9	30	ПК-8	зачет
3.8.2.	Технологическое предпринимательство и инновационное развитие бизнеса	36		28	24	4	8	2	6	30	6	20	9	30	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-6, ПК-10	зачет
4.	Сквозные технологии, всего:	100		70	56	14	30	10	20	80	20		24		СК-1, СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6, СК-7, СК-8, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-4, ЦК-5, ЦК-6, ЦК-7, ЦК-8, ЦК-9, ЦК-10, ЦК-11, ЦК-12	
4.1.	Эффективное лидерство	36		26	20	6	10	2	8	28	8	29	8	30	СК-1, СК-5, СК-6, СК-8	экзамен
4.2.	Тренинг по командообразованию	32		20	16	4	12	2	10	22	6	27	7	30	СК-2, СК-3, СК-4, СК-7	зачет
4.3.	Цифровые технологии в бизнесе	32		24	20	4	8	6	2	30	6	20	9	30	ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-4, ЦК-5, ЦК-6, ЦК-7, ЦК-8, ЦК-9, ЦК-10, ЦК-11, ЦК-12	экзамен
5.	Российская стажировка, всего:	100		18	18	0	82	2	80	20	2		6		ПК-1, ПК-6, ПК-10, ПК-19, ЦК-2, СК-6	
5.1.	Актуальные проблемы менеджмента на российских предприятиях	100		18	18	0	82	2	80	20	2	10	6	30	ПК-1, ПК-6, ПК-10, ПК-19, ЦК-2, СК-6	зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего:	60		20	20	0	40	0	40	20			6		ПК-6, ПК-10, ПК-19, ПК-26, ПК-27, ЦК-2, СК-6	

6.1.	Тренинг по подготовке к собеседованию	60		20	20	0	40	0	40	20			6	30	ПК-6, ПК-10, ПК-19, ПК-26, ПК-27, ЦК-2, СК-6	зачет
7.	Работа над итоговым проектом, всего:	90		30	30		60		60	30			9	30		защита
	ИТОГО:	882		512	428	84	370	38	332	550	122	22	165	30		

Техническая часть по Лоту № 12

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа, тип А

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Владивосток

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использовани м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электрон -ное обуче-ние	Прочая самост . работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	120														Первая промежуточна я аттестация
1.1.	Экономика для менеджеров	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0%	12	60%	ПК 3	экзамен
1.2.	Менеджмент в организации	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0%	8	66%	ПК2	экзамен
1.3.	Современный маркетинг и технологии маркетинга	24		24	24	0	0	0	0	24	0	0%	12	50%	ПК 4	экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0%	6	50%	ПК 2	экзамен
1.5.	Финансовый менеджмент	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0%	8	50%	ПК 3 ПК 6	экзамен
1.6.	Управление проектами	32		32	32	0	0	0	0	32	0	0%	16	50%	ПК 1	экзамен
2.	Специализация, всего:	180														Вторая промежуточна я аттестация
2.1.	Профессиональные навыки менеджера	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0%	6	50%	ПК 2	Защита кейса
2.2.	Основы работы в Microsoft Project	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0%	6	50%	ПК 1 ЦК1	диф. зачет
2.3.	Управление бизнес- процессами	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0%	6	50%	ПК 5	диф. зачет
2.4.	Методы принятия	24		24	24	0	0	0	0	24	0	0%	12	50%	ПК 2	диф. зачет

	управленческих решений														ПК 5	
2.5	Архитектура проекта и проектная документация	24		24	24	0	0	0	0	24	0	0%	12	50%	ПК 1	диф. зачет
2.6	Управленческий учет и бюджетирование	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0%	6	50%	ПК 6	диф. зачет
2.7	Управление человеческими ресурсами	40		40	40	0	0	0	0	40	0	0%	20	50%	ПК 1 ПК 2	диф. зачет
2.8	Управление реализацией проекта и менеджмент качества	24		24	24	0	0	0	0	24	0	0%	12	50%	ПК 1	Презентация наработанных материалов по проекту
2.9	Курсы по выбору:	20														
2.1	Инвестиционный анализ	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0%	12	60%	ПК 5 ПК 6	диф. зачет
2.1	Бизнес-планирование	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0%	12	60%	ПК 5 ПК 6	диф. зачет
3.	Сквозные технологии, всего:	90														
3.1.	Использование информационных систем и технологий	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0%	8	50%	ЦК 1 ПК 7	диф. зачет
3.2.	Оценка компетенции команды проекта и основы командообразования	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0%	12	75%	СК 1	диф. зачет
3.3	Эмоциональный и социальный интеллект	14		14	14	0	0	0	0	14	0	0%	8	57%	СК 2	диф. зачет
3.4	Административные ресурсы и лидерство	8		8	8	0	0	0	0	8	0	0%	4	50%	СК 1	диф.зачет
3.5	Система управления в стиле «Коучинг» и навыки самопрезентации	32		32	32	0	0	0	0	32	0	0%	32	100%	СК 2	диф.зачет
3.6	Тренинг «Ораторское искусство»	4		4	4	0	0	0	0	4	0	0%	4	100%	СК 2	диф. зачет
4.	Российская стажировка, всего:	20		20	0	0	20	0	0	0	0	0%	0	0%	ПК 1	зачет
5.	Подготовка к	20		4	4	0	16	0	0	0	0	0%	4	100%	ПК 1	зачет

[illegible]

Техническая часть по Лоту № 13

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Владивосток

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели				Коды развиваемых компетенций	Форма контроля	
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самостоятельной работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий	Активные методы обучения				
													Всего			Очные
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	1.Курсы выравнивания	36	1,00	12	12	0	24	8	16	20	8	40,00%	8	40,00%		
1.1	Введение в менеджмент	20	0,56	4	4		16	8	8	12	8	66,67%	4	33,33%	пк2,пк4,пк5,пк8, цк1,цк7,цк3	зачет
1.2	Информационные технологии	16	0,44	8	8		8		8	8	0	0,00%	4	50,00%	цк3,цк4,ск1,ск7	Дифференцированный зачет
2	Общая часть профессионального ядра (Major), всего (по программе профессионал	284	7,89	140	140	0	144	46	98	186	46	24,73%	62	33,33%		

	ьной переподготов ки)															
2. 1	Правовые основы бизнеса	24	0,67	12	12		12	4	8	16	4	25,0 0%	4	25,0 0%	пк1,пк3,пк7,цк1,цк5,цк10, ск9	Дифференцир ованный зачет
2. 2	Экономика для менеджеров	32	0,89	20	20		12	4	8	24	4	16,6 7%	8	33,3 3%	пк1,пк4,пк5,пк6,пк9,пк10,цк1,цк2,цк3,цк8,ск1,ск4,ск 9.	экзамен
2. 3	Профессионал ьные навыки менеджера	24	0,67	12	12		12	4	8	16	4	25,0 0%	8	50,0 0%	пк7,пк8,пк11,пк12,цк2,цк3,цк5,цк7,ск1,ск2,ск3.ск4,с к5,ск6,ск9,ск10	экзамен
2. 4	Управление организациями (общий менеджмент)	30	0,83	16	16		14	4	10	20	4	20,0 0%	8	40,0 0%	пк2,пк4,пк7,пк8,пк10,цк2,цк3,цк4,цк5,цк6,цк8,ск1,ск 2,ск3,ск4,ск8	экзамен
2. 5	Бухгалтерский учет для менеджеров	24	0,67	12	12		12	4	8	16	4	25,0 0%	4	25,0 0%	пк2,пк6,цк3,цк4,цк5,цк6,ск1	Дифференцир ованный зачет
2. 6	Финансовый менеджмент	28	0,78	16	16		12	4	8	20	4	20,0 0%	4	20,0 0%	пк,1,пк2,пк3,пк4,пк6,пк9,пк11,цк2,цк3,цк4,цк5,цк8.ц к10,ск1,ск3,ск4,ск7	экзамен
2. 7	Стратегически й менеджмент	34	0,94	20	20		14	4	10	24	4	16,6 7%	6	25,0 0%	пк1, пк2, пк4, пк8, пк9, пк11, цк1, цк2,цк3, цк4, цк5, цк6. цк8, ск1, ск3, к6,ск9	экзамен
2. 8	Управление программами и проектами	40	1,11	16	16		24	4	20	20	4	20,0 0%	8	40,0 0%	пк1,пк2пк10.цк1,цк2,цк3,цк5,цк10,ск2,ск3,ск5.ск6	Дифференцир ованный зачет
2. 9	Маркетинг	26	0,72	8	8		18	8	10	16	8	50,0 0%	4	25,0 0%	пк3,пк4,пк5,пк9,цк1,цк2,цк3,цк8,цк10.ск2.ск4,ск6,ск 7,ск8	экзамен
2. 10	Управление персоналом	22	0,61	8	8		14	6	8	14	6	42,8 6%	8	57,1 4%	пк2,пк7,пк8,пк9,пк11,цк3,цк4,цк5,цк6,цк7,ск1.ск2.с к3,ск4,ск5,ск6.ск10	Дифференцир ованный зачет
3	Специализац ия, всего (по программе профессионал ьной	28 6	7,94	140	140		146	42	104	194	42	21,6 5%	70	36,0 8%		

	переподготов ке)															
3. 1	Управление логистическим и системами	24	0,67	12	12		12	4	8	16	4	25,0 0%	8	50,0 0%	пк2,пк4,пк9,пк11.цк1.цк4,цк5,цк7,ск1,ск2,ск4,ск8.	Дифференцир ованный зачет
3. 2	Управление качеством	20	0,56	8	8		12	8	4	16	8	50,0 0%	4	25,0 0%	пк1, пак3, пак11,цк2,цк5,цк10,ск1.ск2.ск4,ск7,ск10	Дифференцир ованный зачет
3. 3	Бережливое производство	24	0,67	12	12		12	4	8	16	4	25,0 0%	8	50,0 0%	пк2,пк3,пк7,пк10,цк2цк3,цк8,ск1,ск2,ск6,ск6	экзамен
3. 4	Моделировани е бизнес- процессов	24	0,67	12	12		12	4	8	16	4	25,0 0%	8	50,0 0%		Дифференцир ованный зачет
3. 5	Теория решения изобретательск их задач (ТРИЗ)	24	0,67	12			12	4	8	16	4	25,0 0%	4	25,0 0%	пк1,пк2,пк3,пк10цк1.цк2,цк4,цк5,цк10,ск1,ск2,ск4.ск 6	Дифференцир ованный зачет
3. 6	ИТ в бизнесе	40	1,11	24	24		16		16	24	0	0,00 %	6	25,0 0%	пк4,пк89,пк11,цк3.цк4,цк7,цк8,ск1,ск7,ск10	экзамен
3. 7	Технологии анализа возможностей реализации проекта	20	0,56	12	12		8		8	12	0	0,00 %	8	66,6 7%	пк4, цк2.цк3,цк4,цк10, ск1,ск2,ск4,ск7.	Дифференцир ованный зачет
3. 8	Цифровые продукты и сервисы.	34	0,94	20	20		14	2	12	22	2	9,09 %	4	18,1 8%	пк3,пк4,пк5,пк9,пк10,цк2,цк3,цк5,цк8,к1,ск2,ск4,ск6 .ск10	Дифференцир ованный зачет
3. 9	Управленчески й и финансовый анализ	32	0,89	16	16		16	8	8	24	8	33,3 3%	16	66,6 7%	пк1,пк2,пк3,пк6,цк1,цк2,цк4,цк5,цк6,цк10,ск1,ск2,ск 6,ск7	Дифференцир ованный зачет
3. 10	Бизнес- планирование	20	0,56	8	8		12	4	8	12	4	33,3 3%	4	33,3 3%	пк1,пк2,пк4,цк2,цк3,цк6цк7,ск1,ск2,ск3.к4	Дифференцир ованный зачет
3. 11	Курсы по выбору	36	1,00	16	16		20	4	16	20	4	20,0 0%				Дифференцир ованный зачет
	Управление стоимостью компаний			16	16		12	4	8	20	4	20,0 0%	8	40,0 0%	пк1,пк9,пк11,цк3,цк4,цк6,цк10,ск1,ск2, ск6.	

	Система Сбалансирован ных показателей			16	16		12	4	8	20	4	20,0 0%	8	40,0 0%	пк1,пк9,пк11,цк3,цк4,цк6,цк10,ск1,ск2, ск6.	
	Тренинг «Переговоры с иностраным клиентом»			16	16		12	4	8	20	4	20,0 0%	16	80,0 0%	пк1,пк7,пк8,пк9,пк12,цк1,цк2,ск2,ск8	
	Тренинг «Тайм- менеджмент»			16	16		12	4	8	20	4	20,0 0%	16	80,0 0%	пк7,пк12,цк5,цк7, ск1,ск3,ск8.	
4	Сквозные технологии	10 4	2,89	80	80	0	24		24	80	0	0,00 %	48	60,0 0%		
4. 1	Учебно- тренировочная фирма	56	1,56	44	44		12		12	44	0	0,00 %	26	59,0 9%	пк1,пк2,пк3,пк4,пк5,пк6,пк7,пк9,пк12,цк1,цк2,цк3,цк4,цк7,ск1,ск2,ск3,ск4,ск5,ск6.	защита (с оценкой)
4. 2	Технологии управления изменениями (Анализ ситуации «Бизнес- консультант") деловая игра	48	1,33	36	36		12		12	36	0	0,00 %	22	61,1 1%	пк1,пк2,пк3,пк4,пк5,пк6,пк7,пк9,пк10,пк12,цк1,цк2,цк3,цк4,цк7,ск1,ск2,ск3,ск4,ск5,ск6.	защита
5	Российская стажировка	10 0	2,78	20	20		80		80	20	0	0,00 %			пк1,пк2,пк4,пк7, пк8, пк12, цк1,цк6,цк10, ск3, ск7, ск8.	Дифференци рованный зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60	1,67	16	16		44	4	40	20	4	20,0 0%			пк1, пк4 пк5 пк12, цк1, цк4,цк5, цк7, ск1, ск8	
6. 1	Кросскультурн ый менеджмент	46	1,28	12	12		34	4	30	16	4	25,0 0%			пк1, пк4 пк5 пк12, цк1, цк4, цк7, ск1, ск8	Дифференцир ованный зачет
6. 2	Искусство самопрезентац ии	14	0,39	4	4		10		10	4	0	0,00 %	2	50,0 0%	пк12,цк1,цк5,ск1,ск8	Дифференцир ованный зачет
7	Работа над итоговым проектом	90	2,50	16	16		74	14	60	30	14	46,6 7%				Защита (с оценкой)
	Итого	96 0	26,6 7	424	424	0	536	114	422	550	114	20,7 3%				

1 зачетная единица равна 36 академическим часам.

Техническая часть по Лоту № 14

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа, тип А

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Владивосток

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели				Форма контроля	
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудовое м-кость без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения		
				Всег о	Очны е	Дистан - ционны е	Всег о	Электро н-ноеобуч е-ние	Проча я самос т. работ а						
		Ак.ч .	Зач.с д.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .		В %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	120	3,3	60	60	0	60	0	60	60	0	0	36	60%	
1.1.	Теория и практика менеджмента	20	0,6	10	10	0	10	0	10	10	0	0%	6	60%	экзамен
1.2.	Финансы и бухгалтерский учет для руководителей	20	0,6	10	10	0	10	0	10	10	0	0%	6	60%	экзамен
1.3.	Экономика для менеджеров	40	1,1	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.4.	Управление бизнес-процессами в условиях цифровой трансформации	40	1,1	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.	Специализация, всего:	190	5,3	124	124	0	66	0	66	124	0	0	88	70,9 %	
2.1.	Северо-Восточная Азия: деловое взаимодействие и кросс-культурный менеджмент в условиях цифровой трансформации	22	0,61	16	16	0	6	0	6	16	0	0%	16	100%	экзамен
2.2.	Социальные и этические проблемы бизнеса в условиях цифровой трансформации	18	0,50	12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	66,6 %	диф.зачет
2.3.	Управление человеческими ресурсами в условиях цифровой трансформации	18	0,50	12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	66,6 %	экзамен
2.4.	Смарт-мерчандайзинг	18	0,50	12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	66,6 %	диф.зачет
2.5.	Стратегический маркетинг	28	0,77	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	14	70%	экзамен
2.6.	Нормативноерегулированиецифровойинфрастр уктуры	12	0,33	6	6	0	6	0	6	6	0	0%	4	66,6 %	зачет
2.7.	Ключевые тренды мирового опыта цифровых трансформаций	18	0,50	12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	66,6 %	диф.зачет
2.8.	Анализ текущей ситуации организации цифровизации Приморского края	18	0,50	12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	66,6 %	диф.зачет
2.9.	Анализ цифровизации бизнес-процессов в	18	0,50	12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	66,6	диф.зачет

	Приморском крае													%	
2.10	Формирование и согласование целевого списка инициатив цифровой трансформации организации	20	0,6	10	10	0	10	0	10	10	0	0%	6	60%	экзамен
3.	Сквозные технологии, всего:	80	2,22	80	80	0	0	0	0	80	0	0%	80	100%	
3.1.	Применение технологий профайлинга при решении бизнес-задач	4	0,11	4	4	0	0	0	0	4	0	0%	4	100%	
3.2.	Применение организационной технологии самоменеджмента	18	0,50	18	18	0	0	0	0	18	0	0%	18	100%	
3.3.	Применение методов сквозного проектирования бизнес-задач	20	0,55	20	20	0	0	0	0	20	0	0%	20	100%	
3.4.	Применение методов технологий Enterprise Design Thinking, Project Management, ITIL, Cobit, Agile	20	0,55	20	20	0	0	0	0	20	0	0%	20	100%	
3.5.	Применение технологии дополненной реальности и промышленный интернет	18	0,50	18	18	0	0	0	0	18	0	0%	18	100%	
4.	Российская стажировка	20	0,55	20	20	0	80	0	80	0	0	0%	20	100%	Отчет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	20	0,55	20	20	0	40	0	40	0	0	0%	20	100%	Отчет
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	120	3,77	120	120	0	120	0	120						
6.1.	Подготовка к итоговой аттестации	116	3,22	116	116	0	120	0	120	0	0	0%	58	50%	
6.2.	Итоговая аттестация	4	0,55	4	4	0	0	0	0	0	0	0%	0	0	Защита выпускной аттестационной работы (проекта)
	ИТОГО:	550	15,27	424	424	0	366	0	366	264	0	0%	244	66,6%	

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Владивосток

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели				Форма контроля	
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- ность без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон - ноеобуче -ние	Проча я самост . работа						
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .		В %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17

1.	Пререквизиты выравнивания)	(курсы	20	0,55	14	14	0	6	0	6	14	0	0%	8	57,1 %	
1.1	Экономическая теория		8	0,22	6	6	0	2	0	2	6	0	0%	4	66,6%	экзамен
1.2	Основы гражданского и предпринимательского права		12	0,33	8	8	0	4	0	4	8	0	0%	4	50%	экзамен
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:		170	4,7	100	100	0	70	0	70	100	0	0%	76	76%	
2.1	Экономика и финансы цифрового предприятия		40	1,1	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.2	Управление бизнес-процессами и логистика		40	1,1	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.3	Управление проектами в цифровом бизнесе		50	1,38	40	40	0	10	0	10	40	0	0%	40	100%	экзамен
2.4	Теория и практика менеджмента		40	1,1	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.	Специализация, всего:		210	5,83	140	140	0	70	0	70	140	0	0%	84	60%	
3.1	Правовое регулирование хозяйственной деятельности в цифровом бизнесе		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.2	Управление изменениями в цифровом бизнесе		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
3.3	Деятельность предприятия по внедрению цифровых платформ и систем		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.4	Корпоративная этика цифровой фирмы		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
3.5	Стратегический маркетинг в цифровом бизнесе		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.6	Государственная политика в сфере развития информационной инфраструктуры в Приморском крае		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	зачет
3.7	Информационная безопасность в процессе работы с биг-дата		30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
4.	Сквозные технологии, всего:		80	2,22	80	80	0	0	0	0	80	0	0%	80	100%	
4.1	Применение технологий профайлинга при решении бизнес-задач		4	0,11	4	4	0	0	0	0	4	0	0%	4	100%	
4.2	Применение организационной технологии самоменеджмента		18	0,50	18	18	0	0	0	0	18	0	0%	18	100%	
4.3	Применение методов сквозного проектирования бизнес-задач		20	0,55	20	20	0	0	0	0	20	0	0%	20	100%	
4.4	Применение методов технологий Enterprise Design Thinking, Project Management, ITIL, Cobit, Agile		20	0,55	20	20	0	0	0	0	20	0	0%	20	100%	
4.5	Применение технологии дополненной реальности и промышленный интернет		18	0,50	18	18	0	0	0	0	18	0	0%	18	100%	
5.	Российская стажировка		20	0,55	20	20	0	80	0	80	0	0	0%	20	100%	Отчет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке		20	0,55	20	20	0	40	0	40	0	0	0%	20	100%	Отчет
7.	Работа над итоговым проектом,		30	0,83	30	30	0	60	0	60	0	0	0%	13	50%	

	всего:														
7.1	Подготовка к итоговой аттестации	26	0,72	26	26	0	60	0	60	0	0	0%	13	50%	
7.2	Итоговая аттестация	4	0,11	4	4	0	0	0	0	0	0	0%	0	0	Защита выпускной аттестационно й работы (проекта)
	ИТОГО:	550	15,27	404	404	0	266	0	266	334	0	0	301	74,5 %	

Техническая часть по Лоту № 15

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: проектно-ориентированная программа (тип А - advanced)
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Владимир
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистанционн ые	Всего	Электронн ое обучение	Проча я самост. т. работа	Ак.ч.	В %							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональн ое ядро, всего:	176	0	98	90	8	78	22	56	120	30		48			Первая промеж. аттестация
1.1	Введение в проблемно- ориентированный подход	22		14	12	2	8	2	6	16	4	25	8	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
1.2	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
1.3	Экономика в практике менеджера	43		27	27		16	6	10	33	6	18	9	27	ПК3	Диф. зачет
1.4	Маркетинг	47		20	20		27	7	20	27	7	26	12	44	ПК4	Диф. зачет
1.5	Общий менеджмент	20		12	10	2	8	2	6	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
1.6	Принятие управленческих решений	22		14	12	2	8	4	4	18	6	33	6	33	СК1	Диф. зачет
2	Функциональна я подготовка, всего	256		156	144	12	100	34	66	190	46		168			Вторая промеж аттестация
2.1	Управление проектами	64		46	42	4	18	8	10	54	12	22	24	44	ПК5	Диф. зачет
2.2	Менеджер и организация	26		14	12	2	12	2	10	16	4	25	8	50	СК2, СК3	Диф. зачет
2.	Управление	28		12	12		16	4	12	16	4	25	8	50	ПК6	Диф. зачет

3	операциями															
2.4	Управление ЧР	34		18	16	2	16	4	12	22	6	27	10	45	ПК7	Диф. зачет
2.5	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство. Управление качеством	30		20	20		10	6	4	26	6	23	12	46	ПК5, СК4	Диф. зачет
2.6	Финансовый менеджмент	54		32	30	2	22	8	14	40	10	25	16	40	ПК5	Диф. зачет
2.7	Инновационный менеджмент	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК8	Зачет
3	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
3.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
3.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
4	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
4.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, ПК2, ПК3	Презентация итогов
5	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
6	Работа над итоговым проектом	240	0	110	110	0	130	10	120	120			30	100	ПК1, ПК2, ПК9	Защита с оценкой
6.1	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30			30	100	ПК5, ПК9, ПК10	Презентация итогов
6.2	Выполнение индивидуального проекта	208		80	80		128	10	118	90					ПК9, ПК10	
7	Итоговая аттестация	3		3	3										ПК1, ПК4	Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	933		469	439	30	464	84	380	550	104	262	298			

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Владимир

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенц ий ¹	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Прочая самост.рабо та							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1. 1	Введение в проблемно- ориентированны й подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональ ное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	23 4		Первая промеж.аттестаци я
2. 1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2. 2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2. 3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2. 4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2. 5	Профессиональн ые навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2. 6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2. 7	Принятие управленческих решений	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет
2. 8	Основы финансового анализа	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.	Специализация,	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая

	всего															промеж.аттестаци я
3.1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3.3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3.4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3.5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3.6	Бизнес-планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3.7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	10 0	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			

¹ В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 16

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Екатеринбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№ п/ п	Название дисциплин	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенци й	Форма итогового контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост.работ ы	Обучение с использованием дист.образоват.технолог ий		Активны е методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч. .	Зач.ед. .	Ак.ч. .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч. .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	в %	Ак.ч. .	в %		
1	2	3	4,0	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1. Пререквизиты (курсы выравнивания)		36		20	0	20	16	0	16	20	20	100%	0	0%		
1	Курсы на цифровой платформе по выбору *	36		20	0	20	16	0	16	20	20		0		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3	Дифференцированный зачет
2. Профессиональное ядро (Major)		270	7,5	192	192	0	78	0	78	192	0	0%	92	48%		
1	Экономика для менеджеров	34		24	24	0	10	0	10	24	0		8		ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Экзамен
2	Общий менеджмент	24		16	16	0	8	0	8	16	0		10		ПК 5, ПК 7, КК 2, КК 4	Экзамен
3	Стратегический менеджмент	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 5, ПК 6, ПК 7, ЦК 2	Экзамен
4	Финансы и учет	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 8 - ПК 11, КК 1	Экзамен
5	Маркетинг	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 12, ПК 13, КК 2	Экзамен
6	Управление бизнес-процессами	24		16	16	0	8	0	8	16	0		10		ПК 3, ПК 7, ПК 14, КК 1	Экзамен
7	Управление персоналом	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 7, ПК 14, КК 1-КК 4	Экзамен

8	Управление проектами	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 13, ПК 15, КК 2, ЦК 3	Экзамен
9	Принятие управленческих решений	16		16	16	0	0	0	0	16	0		8		ПК 5, ПК 3, ПК 7, ПК 11, ПК 14	Экзамен
10	Сравнительный менеджмент	12		8	8	0	4	0	4	8	0		8		ПК 5, ПК 13, КК 4	
Промежуточная аттестация 1																Экзамен
3. Специализация		252	7,0	188	152	36	64	0	64	188	36	19%	92	49%		
1	Управление качеством	14		8	8	0	6	0	6	8	0		6		ПК 14, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
3	Управление технологическими инновациями на основе данных	14		8	8	0	6	0	6	8	0		4		ПК 13, ПК 14, ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
2	Бизнес-планирование	36		24	24	0	12	0	12	24	0		12		ПК 10, ПК 12, ПК 13, ЦК 1, ЦК 2	Экзамен
3	Производственный менеджмент	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 14, ЦК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
4	Управление изменениями	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 5, ПК 13, ПК 14, ЦК 2, КК 1	Экзамен
5	Теория решения изобретательских задач	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 5, ПК 13, КК 3	Дифференцированный зачет
6	Технологии наставничества и тьюторства руководителя	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 14, КК 1, КК 3, КК 4	Дифференцированный зачет
7	Бережливое производство. Кайдзен-сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 7, ЦК 3, КК 1-КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
8	Теория ограничений систем (ТОС)	12		8	8	0	4	0	4	8	0		6		ПК 5, ПК 7, КК 3	Дифференцированный зачет
9	Макротренды и прогнозирование будущего. Форсайт-сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 1, ПК 4, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
10	Социальное предпринимательство. Проектный офис	24		8	8	0	16	0	16	8	0		6		ПК 10, ПК 13, ПК 14, ПК 15, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
11	Стратегия развития региона.	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 1, ПК 6, ЦК 2,	Дифференцированный зачет

	Стратегическая сессия														КК 1, КК 2, КК 4	
12	Командное взаимодействие. Лидерская сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 5, КК 1-КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
13	Курсы по выбору по отраслевым направлениям	60		60	24	36	0	0	0	60	36		14		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3	Зачет
Промежуточная аттестация 2						0				0						Экзамен
4. Сквозные технологии		126	3,5	80	80	0	46	0	46	80	0	0%	36	45 %		
1	Системный анализ бизнес-моделей	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 7, ЦК 1, ЦК 2, КК 4	Экзамен
2	Цифровая трансформация бизнеса	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
4	Сквозные технологии Национальной технологической инициативы	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ПК 5, ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
5	Эффективные переговоры и технологии публичных выступлений	38		24	24	0	14	0	14	24	0		8		ПК 5, КК 1 - КК 4	Дифференцированный зачет
6	Тренинги личной эффективности и развития (таймменеджмент, дизайн-мышление, эмоциональный интеллект)	40		24	24	0	16	0	16	24	0		16		ПК 5, КК 2 - КК 4	Дифференцированный зачет
5. Российская стажировка		36	1,0	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	10	50 %		
1	Промышленный туризм. Региональные практики	22		12	12	0	10	0	10	12	0		6		ПК 5, ПК 6, ПК 7, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
2	Гостевые лекции руководителей ведущих предприятий	14		8	8	0	6	0	6	8	0		4		ПК 5, ПК 6, ПК 7, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив)		36	1,0	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	8	40 %		

1	Международный бизнес	20		8	8	0	12	0	12	8	0		2		ПК 5, ПК 13, КК 1, КК 4	Экзамен
2	Опыт зарубежных практиков	16		12	12	0	4	0	4	12	0		6		ПК 5, ПК 13, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
7. Работа над итоговым проектом		72	2,0	24	16	8	48	6	42	30	8	27%	8	27%		
2	Подготовка к итоговой аттестации	72		24	16	8	48	6	42	30	8		8		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3, КК 1- КК4	Дифференцированный зачет
ИТОГО		828	22,0		480	64		6	278	550	64					

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Екатеринбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№ п/ п	Название дисциплин	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенци й	Форма итогового контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост.работ ы	Обучение с использованием дист.образоват.технолог ий		Активны е методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Проча я самост · работа							
		Ак.ч ·	Зач.ед ·	Ак.ч ·	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч ·	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	в %	Ак.ч ·	в %		
1	2	3	4,0	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1. Пререквизиты (курсы выравнивания)		36		20	0	20	16	0	16	20	20	100%	0	0%		
1	Курсы на цифровой платформе по выбору *	36		20	0	20	16	0	16	20	20		0		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3	Дифференцированн ый зачет
2. Профессиональное ядро (Major)		270	7,5	192	192	0	78	0	78	192	0	0%	92	48 %		
1	Экономика для менеджеров	34		24	24	0	10	0	10	24	0		8		ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Экзамен
2	Общий менеджмент	24		16	16	0	8	0	8	16	0		10		ПК 5, ПК 7, КК 2, КК 4	Экзамен
3	Стратегический менеджмент	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 5, ПК 6, ПК 7, ЦК 2	Экзамен
4	Финансы и учет	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 8 - ПК 11, КК 1	Экзамен

5	Маркетинг	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 12, ПК 13, КК 2	Экзамен
6	Управление бизнес-процессами	24		16	16	0	8	0	8	16	0		10		ПК 3, ПК 7, ПК 14, КК 1	Экзамен
7	Управление персоналом	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 7, ПК 14, КК 1-КК 4	Экзамен
8	Управление проектами	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 13, ПК 15 КК 2, ЦК 3	Экзамен
9	Принятие управленческих решений	16		16	16	0	0	0	0	16	0		8		ПК 5, ПК 3, ПК 7, ПК 11, ПК 14	Экзамен
10	Сравнительный менеджмент	12		8	8	0	4	0	4	8	0		8		ПК 5, ПК 13, КК 4	
Промежуточная аттестация 1																Экзамен
3. Специализация		252	7,0	188	152	36	64	0	64	188	36	19%	92	49%		
1	Управление качеством	14		8	8	0	6	0	6	8	0		6		ПК 14, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
3	Управление технологическими инновациями на основе данных	14		8	8	0	6	0	6	8	0		4		ПК 13, ПК 14, ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
2	Бизнес-планирование	36		24	24	0	12	0	12	24	0		12		ПК 10, ПК 12, ПК 13, ЦК 1, ЦК 2	Экзамен
3	Производственный менеджмент	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 14, ЦК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
4	Управление изменениями	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 5, ПК 13, ПК 14, ЦК2, КК 1	Экзамен
5	Теория решения изобретательских задач	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 5, ПК 13, КК 3	Дифференцированный зачет
6	Технологии наставничества и тьюторства руководителя	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 14, КК 1, КК 3, КК 4	Дифференцированный зачет
7	Бережливое производство. Кайдзен-сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 7, ЦК 3, КК 1-КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
8	Теория ограничений систем (ТОС)	12		8	8	0	4	0	4	8	0		6		ПК 5, ПК 7, КК 3	Дифференцированный зачет
9	Макротренды и прогнозирование будущего. Форсайт-	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 1, ПК 4, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет

	сессия															
10	Социальное предпринимательство. Проектный офис	24		8	8	0	16	0	16	8	0		6		ПК 10, ПК 13, ПК 14, ПК 15, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
11	Стратегия развития региона. Стратегическая сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 1, ПК 6, ЦК 2, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
12	Командное взаимодействие. Лидерская сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 5, КК 1-КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
13	Курсы по выбору по отраслевым направлениям	60		60	24	36	0	0	0	60	36		14		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3	Зачет
Промежуточная аттестация 2							0			0						Экзамен
4. Сквозные технологии		126	3,5	80	80	0	46	0	46	80	0	0%	36	45%		
1	Системный анализ бизнес-моделей	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 7, ЦК 1, ЦК 2, КК 4	Экзамен
2	Цифровая трансформация бизнеса	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
4	Сквозные технологии Национальной технологической инициативы	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ПК 5, ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
5	Эффективные переговоры и технологии публичных выступлений	38		24	24	0	14	0	14	24	0		8		ПК 5, КК 1 - КК 4	Дифференцированный зачет
6	Тренинги личной эффективности и развития (таймменеджмент, дизайн-мышление, эмоциональный интеллект)	40		24	24	0	16	0	16	24	0		16		ПК 5, КК 2 - КК 4	Дифференцированный зачет
5. Российская стажировка		36	1,0	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	10	50%		
1	Промышленный туризм. Региональные практики	22		12	12	0	10	0	10	12	0		6		ПК 5, ПК 6, ПК 7, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет

2	Гостевые лекции руководителей ведущих предприятий	14		8	8	0	6	0	6	8	0		4		ПК 5, ПК 6, ПК 7, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив)		36	1,0	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	8	40%		
1	Международный бизнес	20		8	8	0	12	0	12	8	0		2		ПК 5, ПК 13, КК 1, КК 4	Экзамен
2	Опыт зарубежных практиков	16		12	12	0	4	0	4	12	0		6		ПК 5, ПК 13, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
7. Работа над итоговым проектом		72	2,0	24	16	8	48	6	42	30	8	27%	8	27%		
2	Подготовка к итоговой аттестации	72		24	16	8	48	6	42	30	8		8		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3, КК 1- КК4	Дифференцированный зачет
ИТОГО		828	22,0		480	64		6	278	550	64					

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А-advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Екатеринбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№ п/ п	Название дисциплин	Общая трудоемк ость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма итогового контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост.работ ы	Обучение с использованием дист.образоват.технолог ий		Активны е методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан ционные	Всег о	Электронно е обучение	Проча я самост . работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	16
1. Профессиональное ядро (Major)		180	5,0	118	96	22	62	0	62	118	22	19%	48	41 %		
1	Экономика для менеджеров	34		24	24	0	10	0	10	24	0		8		ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	Экзамен
2	Общий менеджмент	26		16	16	0	10	0	10	16	0		8		ПК 5, ПК 7, КК 2, КК 4	Экзамен
3	Стратегический менеджмент	36		24	24	0	12	0	12	24	0		10		ПК 5, ПК 6, ПК 7, ЦК 2	Экзамен

4	Принятие управленческих решений	16		16	16	0	0	0	0	16	0		14		ПК 5, ПК 3, ПК 7, ПК 11, ПК 14	Дифференцированный зачет
5	Управление проектами	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 13, ПК 15, КК 2, ЦК 3	Экзамен
6	Пререквизы. Курсы на цифровой платформе по выбору *	44		22	0	22	22	0	22	22	22		0		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3	Дифференцированный зачет
Промежуточная аттестация 1																Экзамен
2. Функциональная подготовка		270	7,5	184	184	0	86	0	86	184	0	0%	82	45%		
1	Макротренды и прогнозирование будущего. Форсайт-сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 1, ПК 4, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
2	Маркетинг и цифровые технологии продвижения	34		24	24	0	10	0	10	24	0		10		ПК 12, ПК 13, КК 2	Экзамен
3	Стратегия развития региона. Стратегическая сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 1, ПК 6, ЦК 2, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
4	Социальное предпринимательство. Проектный офис	28		8	8	0	20	0	20	8	0		6		ПК 10, ПК 13, ПК 14, ПК 15, КК 1, КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
5	Управление изменениями	24		16	16	0	8	0	8	16	0		6		ПК 5, ПК 13, ПК 14, ЦК2, КК 1	Экзамен
6	Экономика предприятия	24		16	16	0	8	0	8	16	0		4		ПК 3, ПК 8	Экзамен
7	Финансовый менеджмент	32		24	24	0	8	0	8	24	0		6		ПК 8 - ПК 11, КК 1	Экзамен
8	Бизнес-планирование	36		24	24	0	12	0	12	24	0		12		ПК 10, ПК 12, ПК 13, ЦК 1, ЦК 2	Экзамен
9	Управление бизнес-процессами	24		16	16	0	8	0	8	16	0		10		ПК 3, ПК 7, ПК 14, КК 1	Экзамен
10	Управление персоналом	32		24	24	0	8	0	8	24	0		6		ПК 7, ПК 14, КК 1-КК 4	Экзамен
11	Курсы по выбору по отраслевым направлениям	12		8	8	0	4	0	4	8	0		4		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3	Дифференцированный зачет

12	Бережливое производство. Кайдзен-сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 7, ЦК 3, КК 1-КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
Промежуточная аттестация 2							0			0						Экзамен
3. Сквозные технологии		126	3,5	88	88	0	38	0	38	88	0	0%	42	48 %		
1	Системный анализ бизнес-моделей	24		16	16	0	8	0	8	16	0		8		ПК 7, ЦК 1, ЦК 2, КК 4	Экзамен
2	Цифровая трансформация бизнеса	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
3	Управление технологическими инновациями на основе данных	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ПК 13, ПК 14, ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
4	Сквозные технологии Национальной технологической инициативы	12		8	8	0	4	0	4	8	0		2		ПК 5, ЦК 1, ЦК 2, ЦК 3	Дифференцированный зачет
5	Командное взаимодействие. Лидерская сессия	8		8	8	0	0	0	0	8	0		6		ПК 5, КК 1-КК 2, КК 4	Дифференцированный зачет
6	Тренинги личной эффективности и развития (таймменеджмент, дизайн-мышление, эмоциональный интеллект)	32		24	24	0	8	0	8	24	0		14		ПК 5, КК 2 - КК4	Дифференцированный зачет
7	Эффективные переговоры и технологии публичных выступлений	26		16	16	0	10	0	10	16	0		8		ПК 5, КК 1 - КК 4	Дифференцированный зачет
4. Российская стажировка		36	1	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	10	50 %		
1	Промышленный туризм. Региональные практики	22		12	12	0	10	0	10	12	0		6		ПК 5, ПК 6, ПК 7, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
2	Гостевые лекции руководителей ведущих предприятий	14		8	8	0	6	0	6	8	0		4		ПК 5, ПК 6, ПК 7, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
5. Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив)		36	1,0	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	8	40 %		

1	Международный бизнес	20		8	8	0	12	0	12	8	0		2		ПК 5, ПК 13, КК 1, КК 4	Экзамен
2	Опыт зарубежных практиков	16		12	12	0	4	0	4	12	0		6		ПК 5, ПК 13, КК 1, КК 4	Дифференцированный зачет
6. Работа над итоговым проектом		144	4,0	108	36	72	36	12	24	120	72	60%	36	30%		
2	Подготовка к итоговой аттестации	144		108	36	72	36	12	24	120	72		36		ПК 1-ПК 15, ЦК 1-ЦК 3, КК 1- КК4	Дифференцированный зачет
Итоговая выпускная работа										0						
ИТОГО		792	22,0		444	94		12	242	550	94					

* - более 330 on-line курсов по выбору на ресурсе openedu.ru

Техническая часть по Лоту № 17

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Иваново

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудо- емкость без прочей самост. работы	Обучение с использовани- ем дист.образова- т. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работ а						
		Ак.ч .	Зач.е д.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Переквизиты (курсы выравнивания) ТОЛЬКО ДЛЯ ТИП В	60		20	10	10	40	20	20	20	10	50%	10	60%	зачет
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	330		170	170	0	160	0	160	170	0	0%	96	60%	
1.1.	Среда российского бизнеса и экономика для менеджеров	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.2	Общий менеджмент и управление человеческими ресурсами	50		30	30	0	20	0	20	30	0	0%	12	60%	экзамен
1.3	Стратегический и оперативный финансовый менеджмент	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.4	Стратегический маркетинг, маркетинговые исследования и анализ рынка	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.5	Психология деловых отношений и профессиональные навыки менеджера	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
1.6	Сравнительный менеджмент: теория и практика	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.7	Экономическое развитие региона в современных условиях хозяйствования	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
1.8	Управление проектами	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.	Специализация, всего:	370		210	160	0	160	0	160	210	0	0%	96	60%	
2.1	Система бизнес-планирования коммерческого предприятия. Экономическая оценка инвестиционных проектов	50		30	20	0	20	0	20	30	0	0%	12	60%	экзамен

2.2.	Комплексное управление качеством: концепция; тактические и стратегические методы обеспечения качества методология и основные понятия	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
2.3	Стратегическое управление: методология и организация; методы разработки стратегий	50		30	20	0	20	0	20	30	0	0%	12	60%	экзамен
2.4	Системный анализ и управление логистическими системами: теория и практика	50		30	20	0	20	0	20	30	0	0%	12	60%	диф.зачет
2.5	Разработка и принятие управленческих решений	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.6	Управление оценкой предприятия (бизнеса)	50		30	20	0	20	0	20	30	0	0%	12	60%	экзамен
2.7	Коммерческая деятельность	50		30	20	0	20	0	20	30	0	0%	12	60%	диф.зачет
2.8	Внешнеэкономическая деятельность предприятий в условиях глобализации	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.	Сквозные технологии, всего:	128		80	80	0	80	0	80	80	0	0%	40	50%	
3.1.	Информационные технологии в экономике	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	10	62%	диф.зачет
3.2	Управление бизнес процессами	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	10	62%	диф.зачет
3.3	Бизнес-курс "Корпорация" (компьютерная деловая игра)	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	10	62%	диф.зачет
3.4	Лидерство и управление командами	32		16	16	0	16	0	16	16	0	0%	10	62%	диф.зачет
4.	Российская стажировка, всего:	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0%	10	50%	
4.1	Организация и проведение стажировки на ведущих российских и региональных предприятиях	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0%	10	50%	Зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0%	20	100%	
5.1.	Семинары по подготовке к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0%	20	100%	Зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0%	10	33%	
6.1	Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0%	10	33%	Защита работы
	ИТОГО:	1138		550	550	0	620	20	600	550	10	0%	282	51%	

Техническая часть по Лоту № 18

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ижевск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнива-ния), всего	32		12	4	4	20	8	12	20	12	60	14	70		
1.1.	Основы экономики	16		6	4	2	10	4	6	10	6	60	6	60	ПК-1	зачет
1.2.	Основы менеджмента	16		6	4	2	10	4	6	10	6	60	6	60	ПК-2	зачет
2.	Раздел 2. Профессиональное ядро, всего	268		156	134	22	112	48	64	200	68	34	66	33		
2.1.	Экономика для менеджеров	36		20	16	4	16	4	12	24	8	33	6	25	ПК-3	экзамен
2.2	Общий и стратегический менеджмент	50		30	26	4	20	10	10	40	14	35	20	50	ПК-4	защита курсовой работы, экзамен
2.3	Финансовый менеджмент и учет	38		18	16	2	20	10	10	28	12	42	8	28	ПК-5	экзамен

2.4	Управление операциями и экономика предприятия	32		14	12	2	18	10	8	24	12	50	6	25	ПК-6	экзамен
2.5	Управление персоналом	24		14	12	2	10	6	4	20	8	40	6	30	ПК-7	зачет
2.6	Маркетинг	28		20	18	2	8	4	4	24	6	25	6	25	ПК-8	экзамен
2.7	Сравнительный менеджмент	22		16	14	2	6	0	6	16	2	12	10	62	ПК-9	зачет
2.8	Управление проектами	36		24	20	4	12	2	10	24	6	25	4	18	ПК-10	экзамен
3.	Раздел 3. Специализация, всего	250		174	156	18	76	18	58	180	36	20	62	34		
3.1	Инвестиционный менеджмент	28		18	16	2	10	2	8	20	4	16	6	30	ПК-11	экзамен
3.2	Инновационный менеджмент	26		14	12	2	8	2	6	16	4	25	4	25	ПК-12	зачет
3.3	Маркетинговые проекты развития бизнеса	28		18	16	2	10	2	8	20	4	16	6	30	ПК-13	экзамен
3.4	Методы принятия управленческих решений	26		14	12	2	8	2	6	16	4	25	4	25	ПК-14	зачет
3.5	Мастер-класс (по выбору группы слушателей: «Проектирование бизнес - прорыва», «Бережливое производство» и др.)	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	10	62	ПК-15	зачет
3.6.	Семинар-тренинг (по выбору группы слушателей: «Искусство			16	16	0	0	0	0	16	0	0	10	62	ПК-16	зачет

	управленческой борьбы», «Создание эффективных команд: модерация, фасилитация» и др.)	16														
3.7	Организация предпринимательской деятельности	28		18	16	2	10	2	8	20	4	16	6	30	ПК-17	диф.зачет
3.8	Профессиональные навыки менеджера	18		16	14	2	2	2	0	12	4	33	6	50	ПК-18	зачет
3.9	Антикризисное управление	26		14	12	2	8	2	6	16	4	25	4	25	ПК-19	диф.зачет
3.10	Управление рисками	28		16	14	2	12	2	10	12	4	33	2	17	ПК-20	зачет
3.11	Дисциплины по выбору	26		14	12	2	8	2	6	16	4	25	4	25	ПК-21	диф.зачет
4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего	104		56	50	6	48	18	30	80	24	30	30	37		
4.1	Цифровая грамотность	38		22	20	2	16	6	10	28	8	28	10	36	ЦК-1	диф.зачет
4.2	Развитие бизнеса в условиях цифровой экономики	38		22	20	2	16	6	10	28	8	28	10	36	ЦК-2	диф.зачет
4.3	Лидерство	34		18	16	2	16	6	10	24	8	33	10	42	СК-1,СК-2	зачет
5.	Раздел 5. Российская стажировка, всего	100					80		80	20					ПК-22	диф.зачет
6.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив), всего	60					40		40	20					ПК-23	диф.зачет
7.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом,	90					60		60	30						защита

	всего															
	Итого	904		398	344	50	436	92	344	550	140	29,2	172	35,8		

Техническая часть по Лоту № 19

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ижевск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
		Ак.ч.	Зач.ед.	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа									
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
										Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро (Major)	120		92	60	32	28	28	-	120	60	50	60	50		
1.1	Правовые основы профессиональной деятельности	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-8, ПК-20	экзамен
1.2	Теория менеджмента	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-6	курсовая работа, экзамен
1.3	Финансовый менеджмент	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-4, ПК- 15, ПК-16	зачёт
1.4	Стратегический менеджмент	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-3	экзамен
1.5	Бухгалтерский учёт и аудит	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-14	зачёт
1.6	Управление проектами	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-3	экзамен
1.7	Принятие управленческих решений	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-3	экзамен
2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.1	Функциональная подготовка	190		152	96	56	38	38	-	190	94	50	94	50		
1	Маркетинг	20		16	10	6	4	6	-	20	10	50	10	50	ПК-17	зачёт
2.2	Бизнес-планирование	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-6, ПК-7, ПК-17, ПК- 18, ПК-19,	зачёт
2.3	Экономика организации	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-5, ПК-9, ПК-10, ПК-	экзамен

															11	
2.4	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-5, ПК-9, ПК-10, ПК-11	экзамен
2.5	Бизнес-процессы и организация предпринимательской деятельности	44		34	22	12	10	10	-	44	22	50	22	50	ПК-13, ПК-17	зачёт
2.6	Бережливое производство	50		42	26	16	8	8	-	50	24	48	26	52	ПК-1 -ПК-20	экзамен
3	Сквозные технологии	80		62	42	20	18	18	-	80	61	50	38	61		
3.1	Информационные технологии в менеджменте	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-8	экзамен
3.2	Деловое общение и тренинг	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-2, ПК-12	зачет
3.3	Управление персоналом	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-1	экзамен
4.4	Безопасность жизнедеятельности	8		6	4	2	2	2	-	8	4	50	4	50	ПК-3	зачёт
5	Российская стажировка	100					80		80	20					ПК-1 -ПК-20	зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60					40		40	20					ПК-1 -ПК-20	-
7	Работа над итоговым проектом	120					120		120	120					ПК-1 -ПК-20	Защита итогового проекта
	Итого:	790		306	198	108	324	84	240	550	275	50	275	75		

2. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ижевск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
		Ак.ч.	Зач.ед.	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро (Major)	120		92	60	32	28	28	-	120	60	50	60	50		

1.1	Правовые основы профессиональной деятельности	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-8, ПК-20	зачет
1.2	Планирование, прогнозирование и бюджетирование	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-8	экзамен
1.3	Финансовый менеджмент	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-4, ПК-15, ПК-16	экзамен
1.4	Стратегический менеджмент	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-3	экзамен
1.5	Бухгалтерский учёт и аудит	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-14	экзамен
1.6	Управление проектами	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-3	экзамен
1.7	Принятие управленческих решений	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-3	экзамен
2	Функциональная подготовка	190		152	96	56	38	38	-	190	94	50	94	50		
2.1	Управление маркетингом и маркетинговые исследования	20		16	10	6	4	6	-	20	10	50	10	50	ПК-17	экзамен, курсовая работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.2	Бизнес-планирование	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-6, ПК-7, ПК-17, ПК-18, ПК-19,	зачет
2.3	Экономика организации	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-5, ПК-9, ПК-10, ПК-11	экзамен
2.4	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-13, ПК-17	экзамен
2.5	Бизнес-процессы и организация предпринимательской деятельности	44		34	22	12	10	10	-	44	22	50	22	50	ПК-2, ПК-12	экзамен
2.6	Бережливое производство	50		42	26	16	8	8	-	50	24	48	26	52	ПК-1 -ПК-20	экзамен
3	Сквозные технологии	80		62	42	20	18	18	-	80	61	50	38	61		
3.1	Информационные технологии в маркетинге	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-8	экзамен
3.2	Деловое общение и тренинг	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-2, ПК-12	зачет
3.3	Управление командой	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-1	экзамен
4.4	Безопасность жизнедеятельности	8		6	4	2	2	2	-	8	4	50	4	50	ПК-3	зачёт

5	Российская стажировка	100					80		80	20					ПК-1 -ПК-20	зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60					40		40	20					ПК-1 -ПК-20	-
7	Работа над итоговым проектом	120					120		120	120					ПК-1 -ПК-20	Защита итогового проекта
	Итого:	790			306	198	108		324	84	240	550	275	50	275	75

3. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ижевск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
		Ак.ч.	Зач.ед.	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа									
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
										Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро (Major)	120		92	60	32	28	28	-	120	60	50	60	50		
1.1	Правовые основы профессиональной деятельности	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-2, ПК-14	зачет
1.2	Финансы	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-9, ПК-11	экзамен
1.3	Финансовый менеджмент	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-4, ПК- 15, ПК-16	экзамен
1.4	Менеджмент	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-8	зачет
1.5	Бухгалтерский учёт и аудит	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-14	экзамен
1.6	Статистика	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-7	зачет
1.7	Рынок ценных бумаг	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-3	экзамен
2	Функциональная подготовка	190		152	96	56	38	38	-	190	94	50	94	50		
2.1	Деньги, кредит, банки	20		16	10	6	4	6	-	20	10	50	10	50	ПК-17	экзамен, курсовая работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.2	Финансовое прогнозирование и планирование	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-4	экзамен

2.3	Экономика организации	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-1	экзамен
2.4	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-13, ПК-17	экзамен
2.5	Налоги и налогообложение	44		34	22	12	10	10	-	44	22	50	22	50	ПК-2, ПК-12	экзамен
2.6	Инвестиции (инвестирование)	50		42	26	16	8	8	-	50	24	48	26	52	ПК-1 -ПК-20	экзамен
3	Сквозные технологии	80		62	42	20	18	18	-	80	61	50	38	61		
3.1	Информационные технологии в маркетинге	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-8	экзамен
3.2	Деловое общение и тренинг	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-2, ПК-12	зачет
3.3	Управление командой	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-1	экзамен
4.4	Безопасность жизнедеятельности	8		6	4	2	2	2	-	8	4	50	4	50	ПК-3	зачёт
5	Российская стажировка	100					80		80	20					ПК-1 -ПК-20	зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60					40		40	20					ПК-1 -ПК-20	-
7	Работа над итоговым проектом	120					120		120	120					ПК-1 -ПК-20	Защита итогового проекта
	Итого:	790		306	198	108	324	84	240	550	275	50	275	75		

4. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ижевск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
		Ак.ч.	Зач.ед.	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
														Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро (Major)	120		92	60	32	28	28	-	120	60	50	60	50		
1.1	Правовые основы	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-8, ПК-20	

	профессиональной деятельности															экзамен
1.2	Теория менеджмента в социальной сфере	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-9, ПК-11	экзамен
1.3	Маркетинг в социальной сфере	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-6	экзамен
1.4	Менеджмент	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-17	зачёт
1.5	Бухгалтерский учёт и аудит	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-14	экзамен
1.6	Финансовый менеджмент в социальной сфере	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-4, ПК-15, ПК-16	экзамен
1.7	Стратегический менеджмент в социальной сфере	16		12	8	4	4	4	-	16	8	50	8	50	ПК-3	экзамен
2	Функциональная подготовка	190		152	96	56	38	38	-	190	94	50	94	50		
2.1	Деньги, кредит, банки	20		16	10	6	4	6	-	20	10	50	10	50	ПК-17	экзамен, курсовая работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.2	Бизнес-планирование в социальной сфере	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-6, ПК-7, ПК-17, ПК-18, ПК-19,	зачёт
2.3	Экономика организации	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-5, ПК-9, ПК-10, ПК-11	зачёт
2.4	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации	28		22	14	8	6	6	-	28	14	50	14	50	ПК-13, ПК-17	экзамен
2.5	Налоги и налогообложение	44		34	22	12	10	10	-	44	22	50	22	50	ПК-2, ПК-12	экзамен
2.6	Бизнес-процессы и организация предпринимательской деятельности	50		42	26	16	8	8	-	50	24	48	26	52	ПК-13, ПК-17	зачёт
3	Сквозные технологии	80		62	42	20	18	18	-	80	61	50	38	61		
3.1	Информационные технологии в социальном менеджменте	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-8	экзамен
3.2	Деловое общение и тренинг	26		20	14	6	6	6	-	26	14	50	14	50	ПК-2, ПК-12	зачет
3.3	Управление командой	20		16	10	6	4	4	-	20	10	50	10	50	ПК-1	экзамен
4.4	Безопасность жизнедеятельности	8		6	4	2	2	2	-	8	4	50	4	50	ПК-3	зачёт
5	Российская	100					80		80	20					ПК-1 -ПК-20	зачет

	стажировка															
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60					40		40	20					ПК-1 -ПК-20	-
7	Работа над итоговым проектом	120					120		120	120					ПК-1 -ПК-20	Защита итогового проекта
	Итого:	790		306	198	108	324	84	240	550	275	50	275	75		

Техническая часть по Лоту № 20

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Иркутск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Элект- ронноеобуче- ние	Прочая самост. работа						
Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Пререквизиты, всего:	44	1,2	24	12	12	28	8	20	24	20	83,3	4	16,7	
1.1.	Основы макроэкономики	22	0,6	12	6	6	14	4	10	12	10	83,3	2	16,7	Зачет
1.2.	Основы экономики организаций	22	0,6	12	6	6	14	4	10	12	10	83,3	2	16,7	Зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего	344	9,6	192	164	28	166	14	152	192	38	19,8	76	39,6	
2.1.	Макроэкономический анализ	22	0,6	12	12	0	10	0	10	12	0	0,0	2	16,7	Экзамен
2.2.	Экономический анализ деятельности организаций	22	0,6	12	12	0	10	0	10	12	0	0,0	4	33,3	Экзамен
2.3.	Общий менеджмент	54	1,5	32	32	0	22	0	22	32	0	0,0	16	50,0	Экзамен
2.4.	Маркетинг	36	1,0	24	24	0	12	0	12	24	0	0,0	12	50,0	Экзамен
2.5.	Стратегический менеджмент	36	1,0	20	20	0	16	0	16	20	0	0,0	10	50,0	Экзамен
2.6.	Управление персоналом	36	1,0	16	16	0	26	6	20	16	6	37,5	8	50,0	Экзамен
2.7.	Финансовый менеджмент	36	1,0	20	4	16	16	0	16	20	16	80,0	0	0,0	экзамен
2.8.	Управление проектами	36	1,0	24	24	0	16	4	12	24	4	16,7	8	33,3	Экзамен
2.9.	Кросс-культурный менеджмент	12	0,3	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0	2	25,0	Зачет
2.10.	Рейнжиниринг бизнес-процессов	18	0,5	12	12	0	6	0	6	12	0	0,0	2	16,7	Зачет
2.11.	Компьютерная деловая игра «Корпорация +»	36	1,0	12	0	12	24	0	24	12	12	100,0	12	100,0	диф. Зачет
3.	Специализация, всего:	336	9,3	184	152	32	176	32	144	192	72	37,5	38	19,8	
3.1.	Инновационный менеджмент	44	1,2	24	24	0	26	6	20	24	6	25,0	4	16,7	Зачет
3.2.	Проектирование бизнес-модели организации	54	1,5	32	12	20	34	12	22	32	32	100,0	4	12,5	Зачет

3.3.	Информационные технологии в управлении организациями	36	1,0	16	8	8	26	6	20	16	14	87,5	0	0,0	Зачет
3.4.	Теории решения изобретательских задач	20	0,6	12	8	4	8	0	8	12	4	33,3	2	16,7	Зачет
3.5.	Управление качеством	20	0,6	12	12	0	8	0	8	12	0	0,0	2	16,7	Зачет
3.6.	Социальное предпринимательство	20	0,6	12	12	0	8	0	8	12	0	0,0	2	16,7	Зачет
3.7.	Принятие решений и риск-менеджмент	26	0,7	16	16	0	10	0	10	16	0	0,0	8	50,0	Зачет
3.8.	Государственная поддержка развития малого и среднего предпринимательства	20	0,6	12	12	0	8	0	8	12	0	0,0	0	0,0	Зачет
3.9.	Деловая игра «Принятие решений в современной организации»	36	1,0	8	8	0	28	0	28	8	0	0,0	8	100,0	диф. зачет
	Дисциплины по выбору, всего	60	1,7	40	40	0	20	8	12	48	16	33,3	8	16,7	
3.10.1.	Оценка бизнеса	30	0,8	20	20	0	10	4	6	24	4	16,7	4	16,7	Зачет
3.10.2.	Управление конкурентоспособностью	30	0,8	20	20	0	10	4	6	24	4	16,7	4	16,7	Зачет
3.11.1.	Налоговое планирование	30	0,8	20	20	0	10	4	6	24	4	16,7	4	16,7	Зачет
3.11.2.	Правовое обеспечение коммерческой деятельности	30	0,8	20	20	0	10	4	6	24	4	16,7	4	16,7	Зачет
4.	Сквозные технологии, всего	152	4,2	80	80	0	72	0	72	80	0	0,0	60	75,0	
4.1.	Лидерство и командообразование	36	1,0	16	16	0	20	0	20	16	0	0,0	12	75,0	Зачет
4.2.	Организационное поведение	36	1,0	16	16	0	20	0	20	16	0	0,0	12	75,0	Зачет
4.3.	Технология управленческой борьбы	44	1,2	24	24	0	20	0	20	24	0	0,0	20	83,3	Зачет
4.4.	Эффективная презентация	18	0,5	8	8	0	10	0	10	8	0	0,0	6	75,0	Зачет
4.5.	Деловая этика	18	0,5	16	16	0	2	0	2	16	0	0,0	10	62,5	Зачет
5.	Российская стажировка	100	2,8	20	20	0	80	0	80	20	0	0,0	0	0,0	Зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	1,7	20	20	0	40	0	40	20	0	0,0	0	0,0	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90	2,5	30	30	0	60	0	60	30	0	0,0	0	0,0	Защита аттестационной работы
	ИТОГО:	1126	31,3	550	478	72	622	54	568	558	130	27,1¹	178	37,1²	

¹в % от общей трудоемкости без прочей самостоятельной работы, выделенной на разделы 1-4.

²в % от общей трудоемкости без прочей самостоятельной работы, выделенной на разделы 1-4.

Техническая часть по Лоту № 21

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: Проектно-ориентированная образовательная программа (тип А-advanced).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Иркутск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоем-кость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с Используй- ва-нием дист.образоваттехнологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:														
1.1.	Экономика предприятия	48	1,3	24	16	8	24	12	12	24	8	33,3%	28	58,3%	Экзамен
1.2.	Общий и операционный менеджмент	56	1,6	32	24	8	24	12	12	32	8	25,0%	36	64,3%	Экзамен
1.3.	Управление проектами:стратегические и прикладные аспекты	56	1,6	32	24	8	24	12	12	32	8	25,0%	36	64,3%	Экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	56	1,6	32	24	8	24	12	12	32	8	25,0%	36	64,3%	Экзамен
	Итого по разделу	216	6	120	88	32	96	48	48	120	32	26,7%	136	63,0%	
2.	Специализация, всего:														
2.1.1.	Бизнес-планирование проекта (курс по выбору)	52	1,4	28	20	8	24	12	12	28	8	28,6%	32	61,5%	Диф.зачет
2.1.2.	Бюджетирование проекта (курс по выбору)														
2.2.1.	Управленческие финансы (курс по выбору)	52	1,4	28	20	8	24	12	12	28	8	28,6%	32	61,5%	Диф.зачет
2.2.2.	Управление рисками (курс по выбору)														
2.3.	Маркетинг и маркетинговые коммуникации	60	1,7	36	24	12	24	12	12	36	12	33,3%	36	60,0%	Экзамен
2.4.	Управление качеством	58	1,6	34	24	10	24	12	12	34	10	29,4%	36	62,1%	Экзамен

2.5.	Стратегии и инструменты в области управления персоналом	56	1,6	32	24	8	24	12	12	32	8	25,0%	36	64,3%	Экзамен
2.6.	Инновационный менеджмент	56	1,6	32	24	8	24	12	12	32	8	25,0%	36	64,3%	Диф.зачет
	Итого по разделу	334	9,3	190	136	54	144	72	72	190	54	28,4%	208	62,3%	
3.	Сквозные технологии, всего:														
3.1.	Психология управления и конфликтология	36	1,0	24	16	8	12	6	6	24	8	33,3%	22	61,1%	Диф.зачет
3.2.	Цифровая экономика	28	0,8	16	8	8	12	6	6	16	8	50,0%	14	50,0%	Диф.зачет
3.3.	Развитие профессиональных навыков менеджера	28	0,8	16	16	0	12	6	6	16	0	0,0%	22	78,6%	Диф.зачет
3.4.	Формирование личных стратегий	36	1,0	24	16	8	12	6	6	24	8	33,3%	22	61,1%	Диф.зачет
	Итого по разделу	128	3,6	80	56	24	48	24	24	80	24	30,0%	80	62,5%	
4.	Российская стажировка, всего:														
4.1.	Лекции руководителей предприятий	44	1,2	4	4	0	40	20	20	4	0	0,0%	24	54,5%	-
4.2.	Стажировка на предприятиях	56	1,6	16	16	0	40	20	20	16	0	0,0%	36	64,3%	-
	Итого по разделу	100	2,8	20	20	0	80	40	40	20	0	0,0%	60	60,0%	Зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:														
5.1.	Лекции и консультации	28	0,8	8	8	0	20	10	10	8	0	0,0%	18	64,3%	-
5.2.	Профорientационное тестирование	32	0,9	12	8	4	20	10	10	12	4	33,3%	18	56,3%	-
	Итого по разделу	60	1,7	20	16	4	40	20	20	20	4	20,0%	36	60,0%	Зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего:														
6.1.	Подготовка проекта	100	2,8	0	0	0	100	50	50	0	0	0,0%	50	50,0%	-
6.2.	Консультации, экспертные оценки	110	3,1	90	60	30	20	10	10	90	30	33,3%	70	63,6%	-
6.3.	Промежуточный контроль	38	1,1	26	14	14	12	6	6	26	14	53,8%	20	52,6%	Промежуточные оценки в формате диф.зачета
6.4.	Защита ВКР	8	0,2	4	4	0	4	0	0	4	0	0,0%	4	50,0%	Оценка по ВКР
	Итого по разделу	256	7,1	120	78	44	136	66	66	120	44	36,7%	144	56,3%	
	ИТОГО:	1094	30,4	550	394	158	544	270	270	550	158	28,7%	664	60,7%	

Техническая часть по Лоту № 22

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Казань

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ноеобуче- ние	Прочая самост. работа		Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	Зач.ед.	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	20		12	12	0	8	8		20	0	0	4	20	
1.1	Введение в ППУК	4		4	4	0	0	0		4	0	0	4	100	диф.зачет
1.2	Экономика (базовый курс)	10		6	6	0	4	4		10	0	0	0	0	диф.зачет
1.3	Менеджмент (базовые курс)	6		2	2	0	4	4		6	0	0	0	0	диф.зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	170		130	130	0	40	40		170	0	0	42	25	
2.1	Экономика для менеджеров	22		18	18	0	4	4		22	0	0	4	18	диф.зачет
2.2	Менеджмент	22		18	18	0	4	4		22	0	0	4	18	диф.зачет
2.3	Стратегический менеджмент	16		12	12	0	4	4		16	0	0	4	25	диф.зачет
2.4	Маркетинг	18		14	14	0	4	4		18	0	0	4	22	диф.зачет
2.5	Управление проектами	14		10	10	0	4	4		14	0	0	6	43	диф.зачет
2.6	Сравнительный менеджмент	14		10	10	0	4	4		14	0	0	4	29	диф.зачет
2.7	Финансовый менеджмент	16		12	12	0	4	4		16	0	0	4	25	диф.зачет
2.8	Бухгалтерский учет	16		12	12	0	4	4		16	0	0	4	25	диф.зачет
2.9	Управление персоналом	16		12	12	0	4	4		16	0	0	4	25	диф.зачет
2.10	Финансовый анализ	16		12	12	0	4	4		16	0	0	4	25	диф.зачет
3.	Специализация, всего:	210		158	158	0	52	52		210	0	0	112	53	
3.1	Блокчейн-технологии в управлении	8		4	4	0	4	4		8	0	0	4	50	диф.зачет
3.2	Практикум по экономическому анализу	4		0	0	0	4	4		4	0	0	4	100	диф.зачет
3.3	Организационно управленческий тренинг	10		6	6	0	4	4		10	0	0	10	100	диф.зачет
3.4	Рынок ценных бумаг	12		8	8	0	4	4		12	0	0	4	33	диф.зачет
3.5	Управление личными финансами	10		6	6	0	4	4		10	0	0	8	80	диф.зачет

	инвестициями														
3.6	Бережливое производство	10		6	6	0	4	4		10	0	0	8	80	диф.зачет
3.7	Управление рисками / Современные финансовые инструменты для развития бизнеса	16		12	12	0	4	4		16	0	0	4	25	диф.зачет
3.8	Инновационный менеджмент/Инновационный маркетинг	12		8	8	0	4	4		12	0	0	4	33	диф.зачет
3.9	Налогообложение и налоговое право	12		8	8	0	4	4		12	0	0	4	33	диф.зачет
3.10	Производственный менеджмент	14		10	10	0	4	4		14	0	0	4	29	диф.зачет
3.11	Практикум по управлению проектами	10		6	6	0	4	4		10	0	0	10	100	диф.зачет
3.12	Иностранный язык в профессиональной коммуникации	80		56	56	0	24	24		80	0	0	40	50	диф.зачет
3.13	Основы бизнес- планирования и расчетов показателей проекта	6		2	2	0	4	4		6	0	0	4	67	диф.зачет
3.14	Формирование управленческой составляющей технического проекта	6		2	2	0	4	4		6	0	0	4	67	диф.зачет
4.	Сквозные технологии, всего:	80		56	56	0	24	24		80	0	0	64	80	
4.1	Цифровая трансформация предприятия	14		10	10	0	4	4		14	0	0	4	29	диф.зачет
4.2	Деловая игра БККП	14		10	10	0	4	4		14	0	0	14	100	диф.зачет
4.3	Самоменеджмент/Тайм- менеджмент	14		10	10	0	4	4		14	0	0	14	100	диф.зачет
4.4	Управление конфликтами в организации	14		10	10	0	4	4		14	0	0	10	71	диф.зачет
4.5	Деловое общение	10		6	6	0	4	4		10	0	0	8	80	диф.зачет
4.6	Развитие коммуникативных навыков/ Публичное выступление и бизнес- презентация	14		10	10	0	4	4		14	0	0	14	100	диф.зачет
5.	Российская стажировка	20		20	20	0	80		80	20	0	0			
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20	0	40		40	20	0	0			
7.	Работа над итоговым проектом	30		30	30	0	60		60	30	0	0			защита с оценкой
	ИТОГО:	550		426	426		304	124	180	550			222		

Техническая часть по Лоту № 23

Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Казань

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему учебному плану																
№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудое м- кость без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обуче- ние	Проча я самос т. работ а	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак. ч.	В %				
1	2	Ак. ч.	Зач.е д.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак. ч.	В %	16	17
1.	Профессионально е ядро, общая часть:															
1.1 .	Экономика для менеджеров	31	-	26	23	3	5	-	5	26	3	12	8	31	ПК1,ПК2,ПК4,ПК7, ЦК1,ЦК2,СК2,СК5	Экзамен
1.2 .	Общий менеджмент	29	-	24	22	2	5	-	5	24	2	8	7	29	ПК1,ПК3,ПК4,ЦК3, СК1,СК2,СК3,СК4	Экзамен
1.3 .	Стратегический менеджмент	29	-	24	20	4	5	-	5	24	4	17	8	33	ПК1,ПК2,ПК7,ПК8,ПК9, ЦК2,ЦК3,СК1,СК5	Экзамен
1.4 .	Разработка и принятие управленческих решений	12	-	10	10	-	2	-	2	10	-	-	3	30	ПК5,ПК6,ПК7,ПК10, ПК11,ЦК1,ЦК2,СК1,СК2 ,СК3	Зачет
1.5 .	Управление человеческими ресурсами	24	-	20	16	4	4	-	4	20	4	20	4	20	ПК1,ПК2,ПК11,ПК12, ЦК3,СК1,СК2,СК3,СК4	Зачет
1.6 .	Организационная конфликтология	24	-	20	18	2	4	-	4	20	2	10	5	25	ПК1,ПК2,ПК3,СК1, СК2,СК3,СК 4	Зачет

1.7 .	Менеджмент качества медицинских услуг	22	-	18	14	4	4	-	4	18	4	22	4	22	ПК2,ПК3,ПК5,СК1,СК2, ЦК1,ЦК2,ЦК3	Зачет
1.8 .	Маркетинг	36	-	30	24	6	6	-	6	30	6	20	8	27	ПК1,ПК2,ПК3,ПК6,ПК7, СК1,СК2,ЦК1,ЦК2,ЦК3	Экзамен
1.9 .	Логистика	14	-	12	10	2	2	-	2	12	2	17	3	25	ПК3,ПК4,ПК6,ЦК1,ЦК2	Зачет
1.1 0	Финансовый менеджмент	31	-	26	22	4	5	-	5	26	4	15	6	23	ПК1,ПК2,ПК4, ПК5,ЦК2,ЦК4, ЦК5,СК1,СК2	Экзамен
1.1 1	Практикум по управлению финансами в условиях конкуренции	12	-	10	6	4	2	-	2	10	4	40	5	50	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК2	Зачет
2.	Функциональная подготовка, специализация															
2.1 .	Система организации, управления и финансирования здравоохранения: направления и механизмы совершенствовани я	22	-	18	16	2	4	-	4	18	2	11	4	22	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5 ,ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК2	Экзамен
2.2 .	Проблемы повышения эффективности обязательного медицинского страхования	19	-	16	12	4	3	-	3	16	4	25	4	25	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК3	Зачет
2.3 .	Механизмы планирования и реструктуризации сети медицинских организаций в регионе	19	-	16	12	4	3	-	3	16	4	25	4	25	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК4	Зачет

2.4	Правовые аспекты деятельности учреждений здравоохранения	24	-	20	16	4	4	-	4	20	4	20	6	30	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1, СК2,СК3,СК5	Зачет
2.5	Вопросы мотивации медицинских учреждений	12	-	12	12	-	-	-	-	12	-	-	3	25	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК6	Зачет
2.6	Вопросы формирования конкурентной среды в системах оказания медицинской помощи и обязательного медицинского страхования	22	-	18	16	2	4	-	4	18	2	11	6	33	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ПК6,ПК7,ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК7	Зачет
2.7	Направления и механизмы формирования лекарственного обеспечения	24	-	20	16	4	4	-	4	20	4	20	6	30	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК8	Зачет
2.8	Региональный опыт управленческих и финансовых инноваций в здравоохранении	29	-	24	20	4	5	-	5	24	4	17	6	25	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК9	Зачет
2.9	Перспективные модели развития здравоохранения, включая концептуальные и нормативные документы Государственной Думы, Правительства РФ, Минздравоохранения и Минэкономики России	12	-	10	10	-	2	-	2	10	-	-	4	40	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5, СК1,СК2,СК3	Зачет
2.10	Управленческий учет в здравоохранении	19	-	16	16	-	3	-	3	16	-	-	4	25	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, ЦК2,ЦК4,ЦК5	Зачет

2.1 1	Бизнес-планирование в медицинской организации	19	-	16	12	4	3	-	3	16	4	25	6	38	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,ЦК1,ЦК2,ЦК3,ЦК4	Зачет
2.1 2	Экономические оценки эффективности альтернативных медицинских технологий и программ развития здравоохранения	19	-	16	14	2	3	-	3	16	2	13	6	38	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,ЦК2,ЦК4,ЦК5,СК1,СК3	Зачет
2.1 3	Стандартизация в здравоохранении, включая вопросы экономической оценки клинических стандартов	22	-	18	14	4	4	-	4	18	4	22	6	33	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,ЦК2,ЦК4,ЦК5,СК1,СК4	Зачет
3.	Сквозные технологии, развитие личностных компетенций															
3.1	Антикризисное управление в здравоохранении	7	-	6	6	-	1	-	1	6	-	-	3	50	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,ЦК2,ЦК4,ЦК5,СК1,СК3	Зачет
3.2	Кадровое обеспечение регионального экономического развития	7	-	6	6	-	1	-	1	6	-	-	3	50	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,СК1,СК3	Зачет
3.3	Управление проектами	24	-	20	18	2	4	-	4	20	2	10	8	40	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,ПК6,ЦК2,ЦК4,ЦК5,СК1,СК3	Зачет
3.4	Лидерство. Личная эффективность руководителя.	10	-	8	8	-	2	-	2	8	-	-	4	50	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,СК1,СК2,СК3	
3.5	Навыки профессиональной коммуникации	10	-	8	8	-	2	-	2	8	-	-	8	100	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5,СК1,СК3	

3.6	Селф-менеджмент	10	-	8	8	-	2	-	2	8	-	-	8	10 0	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, СК1,СК21	Зачет
3.7	Корпоративная культура, как часть менеджмента	7	-	6	6	-	1	-	1	6	-	-	6	10 0	ПК1,ПК2,ПК4,ПК5, СК1,СК2	Зачет
3.8	Организация системы государственных закупок (по выбору)	10	-	8	8	-	2	-	2	8	-	-	2	25	ПК1,ПК2,ПК4 ,ПК5,СК1,СК2,СК4	
4.	Российская стажировка	10		10	10	-	-	-	-	10	-	-	10	10 0	ПК1,ПК2,ПК3,ПК4,ПК5	
5.	Зарубежная стажировка ⁱⁱ	-	-	-												
4.	Работа над итоговым проектом	150	-	30	20	10	120	-	120	30	10	33	10	33	ПК1,ПК2,ПК3, ПК4,ПК5, ЦК1, ЦК2,ЦК3,СК1,СК2,	ИГА (публичная защита выпускной аттестационн ой работы)
	ИТОГО:	771		550	469	81	221		221	550	81		188			

Техническая часть по Лоту № 24

1. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Калуга

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электронно е обучение	Проча я самост . работа									
								Ак.ч.	Ак.ч.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20		
1.1.	Управленческая экономика	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20	ПК-1	Экзамен
2.	Профессионально е ядро (Major)	330	0	180	180	0	150	0	150	180	0	0	36	20		
2.1.	Общий менеджмент	38	0	20	20	0	18	0	18	20	0	0	4	20	ПК-2	Экзамен
2.2.	Финансовый менеджмент	44	0	24	24	0	20	0	20	24	0	0	5	20	ПК-3	Экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	52	0	28	28	0	24	0	24	28	0	0	6	20	ПК-4	Экзамен
2.4.	Основы маркетинга	36	0	16	16	0	20	0	20	16	0	0	3	20	ПК-5	Экзамен
2.5.	Управление операциями (бизнес- процессами)	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-6	Экзамен
2.6.	Управление человеческими ресурсами	52	0	28	28	0	24	0	24	28	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
2.7.	Управление проектами	48	0	24	24	0	24	0	24	24	0	0	5	20	ПК-8	Экзамен
2.8.	Сравнительный менеджмент	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-9	Экзамен

3.	Специализация	340	0	200	200	0	140	0	140	200	0	0	40	20		
3.1.	Технологии маркетинга	44	0	24	24	0	20	0	20	24	0	0	5	20	ПК-5	Экзамен
3.2.	Стратегический маркетинг	56	0	32	32	0	24	0	24	32	0	0	6	20	ПК-5	Экзамен
3.3.	Формирование политики и тактики ценообразования	56	0	32	32	0	24	0	24	32	0	0	6	20	ПК-18	Экзамен
3.4.	Управление продажами	48	0	28	28	0	20	0	20	28	0	0	6	20	ПК-18	Экзамен
3.5.	Маркетинг услуг	26	0	16	16	0	10	0	10	16	0	0	3	20	ПК-5	Экзамен
3.6.	Интернет-маркетинг	20	0	12	12	0	8	0	8	12	0	0	2	20	ПК-5	Экзамен
3.7.	Управление взаимоотношениям и с клиентами	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	СК-1	Экзамен
3.8.	Навыки публичных выступлений	30	0	16	16	0	14	0	14	16	0	0	3	20	СК-2	Экзамен
Курсы по выбору																
3.9.	Маркетинговые коммуникации	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-5	Зачёт
3.10.	Логистика														ПК-12	
4.	Сквозные технологии	140	0	80	80	0	60	0	60	80	0	0	16	20		
4.1.	Цифровая грамотность	36	0	20	20	0	16	0	16	20	0	0	4	20	ЦК-1, ЦК-2	Экзамен
4.2.	Цифровая трансформация бизнеса	36	0	20	20	0	16	0	16	20	0	0	4	20	ЦК-3, ЦК-4	Экзамен
4.3.	Бизнес-коммуникации и переговоры	24	0	12	12	0	12	0	12	12	0	0	2	20	СК-1, СК-2	Экзамен
4.4.	Личная эффективность и управление конфликтами	20	0	12	12	0	8	0	8	12	0	0	2	20	СК-3	Экзамен
4.5.	Развитие управленческих навыков и эффективное мышление	24	0	16	16	0	8	0	8	16	0	0	3	20	СК-4	Экзамен
5.	Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	4	20		Защита отчёта о стажировке (с оценкой)
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20		

	(факультативно)															
6.1.	Кросс-культурный менеджмент	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20	ПК-9	Зачёт
7.	Работа над итоговым проектом	90	0	30	30	0	60	0	60	30	0	0	6	20		Защита аттестационной работы (с оценкой)
Всего		1100	0	550	550	0	550	0	550	550	0	0	110	20		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Калуга

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
		Ак.ч	Зач.ед	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электронно е обучение	Проча я самост · работа		Ак.ч.	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20		
1.1	Управленческая экономика	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20	ПК-1	Экзамен
2.	Профессионально е ядро (Major)	330	0	180	180	0	150	0	150	180	0	0	36	20		
2.1	Общий менеджмент	38	0	20	20	0	18	0	18	20	0	0	4	20	ПК-2	Экзамен
2.2	Финансовый менеджмент	44	0	24	24	0	20	0	20	24	0	0	5	20	ПК-3	Экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	52	0	28	28	0	24	0	24	28	0	0	6	20	ПК-4	Экзамен
2.4	Основы маркетинга	36	0	16	16	0	20	0	20	16	0	0	3	20	ПК-5	Экзамен
2.5	Управление операциями (бизнес- процессами)	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-6	Экзамен
2.6	Управление человеческими ресурсами	52	0	28	28	0	24	0	24	28	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
2.7	Управление	48	0	24	24	0	24	0	24	24	0	0	5	20	ПК-8	Экзамен

.	проектами															
2.8.	Сравнительный менеджмент	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-9	Экзамен
3.	Специализация	340	0	200	200	0	140	0	140	200	0	0	40	20		
3.1.	Трудовое право и трудовые отношения	48	0	24	24	0	24	0	24	24	0	0	5	20	ПК-16	Экзамен
3.2.	Мотивация эффективной деятельности персонала	46	0	28	28	0	18	0	18	28	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
3.3.	Рекрутинг и оценка персонала на основе модели компетенций	48	0	28	28	0	20	0	20	28	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
3.4.	Финансы в HR	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20	ПК-17	Экзамен
3.5.	Организационное поведение	48	0	30	30	0	18	0	18	30	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
3.6.	Лидерство и развитие команд	32	0	22	22	0	10	0	10	22	0	0	4	20	СК-3	Экзамен
3.7.	Разработка кадровой стратегии предприятия	48	0	28	28	0	20	0	20	28	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
Курсы по выбору																
3.8.	Тренинг личностного и профессионального роста	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	СК-4	Зачёт
3.9.	Организационная культура														ПК-7	
4.	Сквозные технологии	140	0	80	80	0	60	0	60	80	0	0	16	20		
4.1.	Цифровая грамотность	36	0	20	20	0	16	0	16	20	0	0	4	20	ЦК-1, ЦК-2	Экзамен
4.2.	Цифровая трансформация бизнеса	36	0	20	20	0	16	0	16	20	0	0	4	20	ЦК-3, ЦК-4	Экзамен
4.3.	Бизнес-коммуникации и переговоры	24	0	12	12	0	12	0	12	12	0	0	2	20	СК-1, СК-2	Экзамен
4.4.	Личная эффективность и управление конфликтами	20	0	12	12	0	8	0	8	12	0	0	2	20	СК-3	Экзамен

4.5	Развитие управленческих навыков и эффективное мышление	24	0	16	16	0	8	0	8	16	0	0	3	20	СК-4	Экзамен
5.	Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	4	20		Защита отчёта о стажировке (с оценкой)
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20		
6.1	Кросс-культурный менеджмент	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20	ПК-9	Зачёт
7.	Работа над итоговым проектом	90	0	30	30	0	60	0	60	30	0	0	6	20		Защита аттестационной работы (с оценкой)
Всего		1100	0	550	550	0	550	0	550	550	0	0	110	20		

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Калуга

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронно е обучение	Проча я самост . работа									
								Ак.ч.	Ак.ч.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20		
1.1.	Управленческая экономика	40	0	20	20	0	20	0	20	20	0	0	4	20	ПК-1	Экзамен
2.	Профессиональн ое ядро (Major)	330	0	180	180	0	150	0	150	180	0	0	36	20		
2.1.	Общий менеджмент	38	0	20	20	0	18	0	18	20	0	0	4	20	ПК-2	Экзамен
2.2.	Финансовый менеджмент	44	0	24	24	0	20	0	20	24	0	0	5	20	ПК-3	Экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	52	0	28	28	0	24	0	24	28	0	0	6	20	ПК-4	Экзамен

2.4.	Основы маркетинга	36	0	16	16	0	20	0	20	16	0	0	3	20	ПК-5	Экзамен
2.5.	Управление операциями (бизнес-процессами)	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-6	Экзамен
2.6.	Управление человеческими ресурсами	52	0	28	28	0	24	0	24	28	0	0	6	20	ПК-7	Экзамен
2.7.	Управление проектами	48	0	24	24	0	24	0	24	24	0	0	5	20	ПК-8	Экзамен
2.8.	Сравнительный менеджмент	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-9	Экзамен
3.	Специализация	340	0	200	200	0	140	0	140	200	0	0	40	20		
3.1.	Управление развитием и инновациями	48	0	28	28	0	20	0	20	28	0	0	6	20	ПК-10	Экзамен
3.2.	Управление изменениями	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-10	Экзамен
3.3.	Инвестиционный менеджмент	44	0	24	24	0	20	0	20	24	0	0	5	20	ПК-11	Экзамен
3.4.	Архитектура организации	40	0	24	24	0	16	0	16	24	0	0	5	20	ПК-7	Экзамен
3.5.	Логистика	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-12	Экзамен
3.6.	Антикризисное управление	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-13	Экзамен
3.7.	Налогообложение и основы налогового менеджмента	44	0	24	24	0	20	0	20	24	0	0	5	20	ПК-14	Экзамен
3.8.	Бизнес-планирование	44	0	20	20	0	24	0	24	20	0	0	4	20	ПК-4	Экзамен
Курсы по выбору																
3.9.	Государственное регулирование экономики	30	0	20	20	0	10	0	10	20	0	0	4	20	ПК-1	Зачёт
3.10.	Информационная безопасность и защита информации														ПК-15	
4.	Сквозные технологии	140	0	80	80	0	60	0	60	80	0	0	16	20		
4.1.	Цифровая грамотность	36	0	20	20	0	16	0	16	20	0	0	4	20	ЦК-1, ЦК-2	Экзамен
4.2.	Цифровая трансформация бизнеса	36	0	20	20	0	16	0	16	20	0	0	4	20	ЦК-3, ЦК-4	Экзамен
4.3.	Бизнес-коммуникации и	24	0	12	12	0	12	0	12	12	0	0	2	20	СК-1, СК-2	Экзамен

	переговоры															
4.4.	Личная эффективность и управление конфликтами	20	0	12	12	0	8	0	8	12	0	0	2	20	СК-3	Экзамен
4.5.	Развитие управленческих навыков и эффективное мышление	24	0	16	16	0	8	0	8	16	0	0	4	25	СК-4	Экзамен
5.	Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	4	20		Защита отчёта о стажировке (с оценкой)
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно)	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20		
6.1.	Кросс- культурный менеджмент	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20	ПК-9	Зачёт
7.	Работа над итоговым проектом	90	0	30	30	0	60	0	60	30	0	0	6	20		Защита аттестационно й работы (с оценкой)
Всего		1100	0	550	550	0	550	0	550	550	0	0	110	20		

Техническая часть по Лоту №25

1. Направление подготовки: Маркетинг.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Калининград

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоем- кость		в том числе						Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия				Самостоятельная работа		Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения				
				Всего	Очные		Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние						Прочая самост. работа		
		Ак.ч.	ЗЕ		Ак.ч.	Ак.ч.				Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Вводный курс, всего	25	X	20	8	12		5		5	20			8	40	ПК1	
1.1.	Общий менеджмент	25	X	20	8	12		5		5	20			8	40	ПК1	Экзамен
2.	Общая часть (профессиональное ядро), всего	238	X	172	56	104	12	66	16	50	172	28	12	69	40	ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ЦК1, СК1, СК2, СК3	Курсовая работа
2.1.	Экономика для менеджеров	38		28	12	16		10	2	8	28					ПК2	Экзамен
2.2.	Профессиональные навыки менеджеров	30		20	-	16	4	10	4	6	20					ПК5, ЦК1, СК1	Экзамен
2.3.	Функциональный менеджмент																
2.3.1.	Стратегический менеджмент	42		28	12	16	4	10	2	8	32					ПК4	Экзамен
2.3.2	Управление маркетингом	42		28	12	16	4	10	2	8	32					ПК6	Экзамен
2.3.3.	Управление финансами	48		32	12	20		16	4	12	32					ПК3	Экзамен

2.3.4.	Управление персоналом	38		28	8	20		10	2	8	28					ПК5, СК1, СК2	Экзамен
3.	Специализация, всего	222	X	172	56	104	12	50	10	40	172	22	13	68	40		
3.1.	Эджайл-маркетинг в цифровой экономике	30		24	8	12	4	6	2	4	24					ПК4, ПК9, ПК10	Дифф. зачет
3.2.	Управление проектами (маркетинговые аспекты)	20		16	4	12		4		4	16					ПК8, ПК9, ПК11	Дифф. зачет
3.3.	Маркетинговые исследования	26		20	8	8	4	6	2	4	20					ПК7, ПК9	Дифф. зачет
3.4	Формирование программы управления лояльностью клиентов (CRM)	28		20	4	12	4	8	4	4	20					ПК6, ПК12	Дифф. зачет
3.5.	Построение системы продаж и управление продажами	30		24	8	16		6	2	4	24					ПК6, ПК8, ПК10	Дифф. зачет
3.6.	Формирование ценностного предложения	16		12	4	8		4		4	12					ПК6, ПК12	Дифф. зачет
3.7.	Оценка эффективности маркетинга в компании	20		16	4	12		4		4	16					ПК7, ПК10	Дифф. зачет
3.8.	Управление брендом в условиях цифровизации	16		12	4	8		4		4	12					ПК7, ПК8	Дифф. зачет
3.9.	Нейромаркетинг	16		12	4	8		4		4	12					ПК11, ПК12	Дифф. зачет
3.10.	Товарная и ценовая политика	20		16	8	8		4		4	16					ПК7, ПК8	Дифф. зачет
4.	Дисциплины специализации по выбору (3 спецкурса по 12 час.)	36	X	36	4	32					36			32	89		
4.1.	Маркетинговые аспекты бизнес-планирования	12		12	-	12					12					ПК9, ПК11	Зачёт
4.2.	Региональная экономика	12		12	-	12					12					ПК2, ПК9	Зачёт

4.3.	Бизнес-этикет и деловые коммуникации	12		12	-	12					12					СК1, ПК8	Зачет
4.4.	Экономическое прогнозирование	12		12	4	8					12					ПК2, ПК11	Зачет
4.5.	Хозяйственное право	12		12	-	12					12					ПК2, ПК3	Зачёт
4.6.	Маркетинг партнерских отношений	12		12	-	12					12					ПК8, ПК12	Зачёт
5.	Сквозные технологии	90	X	80	32	36	12	10	2	8	80	14	18	32	40		
5.1.	Цифровые технологии. Индустрия 4.0	24		24	16		8				24					ЦК1, ЦК2	Зачёт
5.2.	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	26		20	8	12		6	2	4	20					ЦК1, ЦК2	Экзамен
5.3.	Лидерство	24		20	4	12	4	4		4	20					ПК5, СК1, СК2, СК3	Экзамен
5.4.	Командообразование	16		16	4	12					16					ПК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	Зачёт
6.	Организация стажировок	160	X	40	12	28		120		120	40						
6.1.	Российская стажировка (включая мастер-классы руководителей региональных компаний)	100		20		20		80		80	20					ЦК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	
6.2.	Зарубежная стажировка	60		20	12	8		40		40	20					ЦК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	
7.	Итоговая работа	90	X	30				60		60	30						
7.1.	Подготовка аттестационной работы	90	X	30				60		60	30					ПК1-11, ЦК1-2	
7.2.	Итоговая аттестация по															ПК1-11, ЦК1-2, СК1-	ИАК

	специальности														2	
7.3.	Защита итогового проекта														СК1, СК3	ИАК
	ИТОГО:	861		550	522	28	311			550						

2. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Калининград

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоем- кость		в том числе							Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия				Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения				
				Всего	Очные		Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа								
		ЛК	ПР															
Ак.ч.	ЗЕ	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1.	Вводный курс, всего	25	X	20	8	12		5		5	20			8	40	ПК1		
1.1.	Общий менеджмент	25	X	20	8	12		5		5	20			8	40	ПК1	Экзамен	
2.	Общая часть (профессиональное ядро), всего	238	X	172	56	104	12	66	16	50	172	28	12	69	40	ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ЦК1, СК1, СК2, СК3	Курсовая работа	
2.1.	Экономика для менеджеров	38		28	12	16		10	2	8	28					ПК2	Экзамен	
2.2.	Профессиональные навыки менеджеров	30		20	-	16	4	10	4	6	20					ПК5, ЦК1, СК1	Экзамен	
2.3.	Функциональный менеджмент																	
2.3.1.	Стратегический менеджмент	42		28	12	16	4	10	2	8	32					ПК4	Экзамен	

2.3.2.	Управление маркетингом	42		28	12	16	4	10	2	8	32					ПК6	Экзамен
2.3.3.	Управление финансами	48		32	12	20		16	4	12	32					ПК3	Экзамен
2.3.4.	Управление персоналом	38		28	8	20		10	2	8	28					ПК5, СК1, СК2	Экзамен
3.	Специализация, всего	222	X	172	72	100		50	10	32	172	10	5	69	40		
3.1.	Финансово-экономический анализ	30		24	12	12		6	2	4	24					ПК3, ПК8	Дифф. зачет
3.2.	Налоги и налогообложение	20		16	8	8		4		4	16					ПК9, ЦК1	Дифф. зачет
3.3.	Инвестиционное моделирование	22		16	8	8		6	2	4	16					ПК7, ПК9	Дифф. зачет
3.4.	Информационное обеспечение финансового менеджмента	24		16	4	12		8	4	4	16					ПК7, ПК9	Дифф. зачет
3.5.	Финансовое планирование и бюджетирование	24		20	8	12		4		4	20					ПК3, ПК7, ПК10, ПК11	Дифф. зачет
3.6.	Оценка стоимости бизнеса	16		12	4	8		4		4	12					ПК2, ПК8	Дифф. зачет
3.7.	Управленческий учет	30		24	12	12		6	2	4	24					ПК3, ПК8, ПК10, ПК11	Дифф. зачет
3.8.	Контроллинг	20		16	8	8		4		4	16					ПК8, ПК10	Дифф. зачет
3.9.	Системный подход к управлению	20		16	4	12		4		4	16					ПК1, ПК11	Дифф. зачет
3.10.	Управление рисками	16		12	4	8		4		4	12					ПК3, ПК10	Дифф. зачет
4.	Дисциплины специализации по выбору (3 спецкурса по 12 час.)	36	X	36	4	32					36			32	89		
4.1.	Разработка системы материального стимулирования	12		12	-	12					12					ПК10, ПК11	Зачёт

	персонала																
4.2.	Хозяйственное право	12		12	-	12					12					ПК2, ПК3	Зачёт
4.3.	Портфельные инвестиции	12		12	-	12					12					ПК7, ПК10	Зачет
4.4.	Специфика работы руководителя финансовых подразделений	12		12	-	12					12					ПК5, ЦК1, СК1	Зачет
4.5.	Постановка системы управления по целям в компании на основе ССП (сбалансированной системы показателей)	12		12	-	12					12					ПК4, ПК10	Зачёт
4.6.	Международные стандарты финансовой отчетности	12		12	2	10					12					ПК10	Зачёт
5.	Сквозные технологии	90	X	80	32	36	12	10	2	8	80	14	18	32	40		
5.1.	Цифровые технологии. Индустрия 4.0	24		24	16		8				24					ЦК1, ЦК2	Зачёт
5.2.	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	26		20	8	12		6	2	4	20					ЦК1, ЦК2	Экзамен
5.3.	Лидерство	24		20	4	12	4	4		4	20					ПК5, СК1, СК2, СК3	Экзамен
5.4.	Командообразование	16		16	4	12					16					ПК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	Зачёт
6.	Организация стажировок	160	X	40	12	28		120		120	40						
6.1.	Российская стажировка (включая мастер-классы руководителей региональных компаний)	100		20		20		80		80	20					ЦК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	
6.2.	Зарубежная стажировка	60		20	12	8		40		40	20					ЦК1, ПК5, СК1, СК2,	

																СК3	
7.	Итоговая работа	90	X	30				60		60	30						
7.1.	Подготовка аттестационной работы	90	X	30				60		60	30					ПК1-11, ЦК1-2	
7.2.	Итоговая аттестация по специальности															ПК1-11, ЦК1-2, СК1-2	ИАК
7.3.	Защита итогового проекта															СК1, СК3	ИАК
	ИТОГО:	861		550	530		20	311			550						

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Калининград

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоем- кость		в том числе							Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия				Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения				
				Всего	Очные		Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа								
		ЛК	ПР															
Ак.ч.	3Е	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6		7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1.	Вводный курс, всего	25	X	20	8	12		5		5	20			8	40	ПК1		
1.1.	Общий менеджмент	25	X	20	8	12		5		5	20			8	40	ПК1	Экзамен	
2.	Общая часть (профессиональное ядро), всего	238	X	172	56	104	12	66	16	50	172	28	12	69	40	ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ЦК1, СК1, СК2, СК3	Курсовая работа	
2.1.	Экономика для менеджеров	38		28	12	16		10	2	8	28					ПК2	Экзамен	
2.2.	Профессиональные	30		20	-	16	4	10	4	6	20					ПК5, ЦК1, СК1	Экзамен	

	навыки менеджеров															
2.3.	Функциональный менеджмент															
2.3.1.	Стратегический менеджмент	42		28	12	16	4	10	2	8	32				ПК4	Экзамен
2.3.2	Управление маркетингом	42		28	12	16	4	10	2	8	32				ПК6	Экзамен
2.3.3.	Управление финансами	48		32	12	20		16	4	12	32				ПК3	Экзамен
2.3.4.	Управление персоналом	38		28	8	20		10	2	8	28				ПК5, СК1, СК2	Экзамен
3.	Специализация, всего	222	X	172	52	116	4	50	10	40	172	14	8	69	40	
3.1.	Постановка системы управления по целям в компании (MBA, BSC)	22		16	4	12		6	2	4	16				ПК5, ПК11	Дифф. зачет
3.2.	Теория организации (организационный дизайн)	24		20	8	12		4		4	20				ПК1, ПК4	Дифф. зачет
3.3.	Управление на принципах процессного подхода	20		16	4	12		4		4	16				ПК5, ПК10	Дифф. зачет
3.4	Управление проектами	28		20	4	12	4	8	4	4	20				ПК7, ПК9	Дифф. зачет
3.5.	Построение эффективной бизнес-модели и операционная эффективность	22		16	4	12		6	2	4	16				ПК5, ПК10	Дифф. зачет
3.6.	Бизнес-планирование и инвестиционный менеджмент	26		20	4	16		6	2	4	20				ПК7, ПК9	Дифф. зачет
3.7.	Управление изменениями	20		16	4	12		4		4	16				ПК5, ПК9	Дифф. зачет
3.8.	Внешнеэкономическая деятельность	20		16	8	8		4		4	16				ПК2, ПК9	Дифф. зачет
3.9.	Материальное	16		12	4	8		4		4	12				ПК4, ПК8	Дифф. зачет

	стимулирование																
3.10.	Организационная культура	24		20	8	12		4		4	20					ПК1, ПК4	Дифф. зачет
4.	Дисциплины специализации по выбору (3 спецкурса по 12 час.)	36	X	36	4	32					36			32	89		
4.1.	Региональная экономика	12		12	-	12					12					ПК2, ПК9	Зачёт
4.2.	Экономическое прогнозирование	12		12	4	8					12					ПК2, ПК7	Зачёт
4.3.	Хозяйственное право	12		12	-	12					12					ПК2, ПК3	Зачет
4.4.	Психология управления	12		12	-	12					12					ПК1, ПК4	Зачет
4.5.	Управленческий учет	12		12	-	12					12					ПК3, ПК8	Зачёт
4.6.	Управление качеством	12		12	-	12					12					ПК11	Зачёт
5.	Сквозные технологии	90	X	80	32	36	12	10	2	8	80	14	18	32	40		
5.1.	Цифровые технологии. Индустрия 4.0	24		24	16		8				24					ЦК1, ЦК2	Зачёт
5.2.	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	26		20	8	12		6	2	4	20					ЦК1, ЦК2	Экзамен
5.3.	Лидерство	24		20	4	12	4	4		4	20					ПК5, СК1, СК2, СК3	Экзамен
5.4.	Командообразование	16		16	4	12					16					ПК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	Зачёт
6.	Организация стажировок	160	X	40	12	28		120		120	40						
6.1.	Российская стажировка (включая мастер-классы руководителей региональных компаний)	100		20		20		80		80	20					ЦК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	

6.2.	Зарубежная стажировка	60		20	12	8		40		40	20					ЦК1, ПК5, СК1, СК2, СК3	
7.	Итоговая работа	90	X	30				60		60	30						
7.1.	Подготовка аттестационной работы	90	X	30				60		60	30					ПК1-11, ЦК1-2	
7.2.	Итоговая аттестация по специальности															ПК1-11, ЦК1-2, СК1- 2	ИАК
7.3.	Защита итонового проекта															СК1, СК3	ИАК
	ИТОГО:	861		550	526	24	311			550							

Техническая часть по Лоту № 26

1. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: Проектно-ориентированная образовательная программа (тип А-advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Кемерово

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№ №	Наименование элемента учебного плана	Общая трудоемкос ть		В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Проча я самос т. работ а	Ак.ч. .	ач.ед .	Ак.ч. .	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Раздел 1. Стратегический менеджмент: формирование и развитие компетенций современного руководителя		396		120	40	80	276	32	244	152	112	74 %	87	57 %		
1.1.	Экономика для менеджера. Welcome-тест	30		18	6	12	12	2	10	20	14	70 %	12	60 %	ПК-10 В/01.7 В/02.7	Экзамен
1.2.	Макроэкономика и глобальные тренды трансформации рынков	30		6	6		24	4	20	10	4	40 %	5	50 %	ПК-9 А/7-2.1	Дифференцирован ный зачет
1.3.	Современные парадигмы менеджмента	36		6	6		30		30	6	0	0 %	4	67 %	ПК-1 ПК-3 А/7-2.1	Экзамен

№ №	Наименование элемента учебного плана	Общая трудоемкос ть		В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Проча я самос т. работ а							
Ак.ч .	ач.ед .	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	%	Ак. ч.	%			
1.4.	Бизнес-модель современной компании и ценностные предложения в цифровой экономике. Базис клиентоориентированности	26		10	4	6	16	4	12	14	10	71 %	8	57 %	ПК-13 ПК-17 D/7-2.1	Экзамен
1.5.	Методы стратегического анализа	32		12		12	20		20	12	12	100 %	6	50 %	ПК-3 ПК-9 ПК-10 A/7-2.1	Зачет
1.6.	Сбалансированная система показателей	38		12		12	26	2	24	14	14	100 %	8	57 %	ПК-5 ПК-7 C/04.7	Зачет
1.7.	Управление жизненным циклом организации в условиях цифровизации	28		4	4		24		24	4	0	0 %	4	100 %	ПК-11 B/7-2.1	Дифференцирован ный зачет
1.8.	Принятие управленческих решений	26		6	2	4	20	8	12	14	12	86 %	8	57 %	ПК-5 ПК-13 ПК-15 E/7-2.1	Экзамен
1.9.	Управление изменениями в условиях цифровой трансформации	32		14	4	10	18	6	12	20	16	80 %	10	50 %	G/7-2.1 ОПК-7	Зачет

№ №	Наименование элемента учебного плана	Общая трудоемкос ть		В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Проча я самос т. работ а							
		Ак.ч .	ач.ед .	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	%	Ак. ч.	%		
1.1 0.	Управление проектами	56		14	4	10	42	2	40	16	12	75 %	10	62,5 %	УК-2 ПК-6 ПК-7 ПК-13 ПК-18 G/7-2.1	Экзамен
1.1 1.	Трансформация бизнес-процессов и экосистема компании в цифровой экономике	62		18	4	14	44	4	40	22	18	82 %	12	55 %	ПК-6 ПК-18 ОПК-7 C/02.7 C/02.8 D/04.7	Зачет
Раздел 2. Функциональный менеджмент и кросс- взаимодействие в компании		350		190	94	96	160	6	154	196	102	52 %	127	65 %		
2.1.	Маркетинг и оценка потенциала рынка	44		28	4	24	16	6	10	34	30	88 %	22	65 %	ПК-15 A/01.6 B/01.7 B/02.7 B/04.7 C/01.8 C/02.8	Экзамен
2.2.	HR в современной компании	44		16	6	10	28		28	16	10	62,5 %	8	50 %	ПК-2 G/01.7 G/02.7 H/01.7	Экзамен
2.3.	Основы логистики	30		18	6	12	12		12	18	12	67 %	9	50 %	B/03.7	Зачет
2.4.	Финансовый менеджмент	44		20	18	2	24		24	20	2	10 %	10	50 %	ПК-4	Экзамен

№ №	Наименование элемента учебного плана	Общая трудоемкос ть		В том числе						Аналитические показатели						Коды развиваем ых компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист. образоват. технологий		Активные методы обучения				
		Ак.ч .	ач.ед .	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	%	Ак. ч.	%		
2.5.	Бюджетирование и внутренний контроль	44		20	18	2	24		24	20	2	10 %	10	50 %	ПК-3 D/05.6	Зачет	
2.6.	Ассесмент-центр/ курс по выбору	42		18	12	6	24		24	18	6	33 %	6	33 %	G/01.7 G/02.7 H/01.7	Зачет	
2.7.	Инвестиционное проектированис/ курс по выбору	30		18	18		12		12	18	0	0 %	10	56 %	B/01.7 B/02.7	Зачет	
2.8.	Бизнес-игра «Капитальный ремонт бизнеса»	72		52	12	40	20		20	52	40	77 %	52	100 %	УК-3 ПК-19 ПК-20 B/7-2.1 B/04.6	Экзамен	
Раздел 3. Soft skills и digital skills как ключевые компетенции в условиях цифровой трансформации		164	0	80	34	46	84	24	60	104	70	67 %	90	87 %			
3.1.	Эмоциональный интеллект: методики оценки и развития	36		24	12	12	12		12	24	12	50 %	24	100 %	УК-1 УК-6 СК-1 СК-2 СК-3 ПК-12 D/7-2.1	Экзамен	
3.2.	Лидерство в организации и строительство команды	48		36	12	24	12		12	36	24	67 %	36	100 %	УК-3 ПК-12 F/7-2.1	Экзамен	
3.3.	Фасилитация и групповая динамика	10		6	6		4		4	6	0	0 %	6	100 %	ПК-2 C/7-2.1	Зачет	

№ №	Наименование элемента учебного плана	Общая трудоемкос ть		В том числе						Аналитические показатели						Коды развиваем ых компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист. образоват. технологий		Активные методы обучения				
		Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Проча я самос т. работ а	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	%	Ак. ч.	%		
3.4.	Управление персональными данными: юридическая и этическая стороны проблемы	12		4	4		8		8	4	0	0 %	2	50 %	В/35.5 Д/40.7 ЦК-4	Зачет	
3.5.	Анализ роли данных в цифровой трансформации бизнеса	28		4		4	24	12	12	16	16	100 %	12	75 %	ОПК- 7А/13.6- А/17.6 ЦК-2	Дифференцирован ный зачет	
3.6.	Компетенции в создании цифрового контента	30		6		6	24	12	12	18	18	100 %	10	56 %	ОПК-4 ОПК- 7А/13.6- А/17.6 ЦК-3	Дифференцирован ный зачет	
Раздел 4. Российская стажировка		56		20	8	12	36	0	36	20	12	60 %	20	100 %			
4.1.	Региональная среда ведения бизнеса и базовые сценарные условия	16		4	4		12		12	4	0	0 %	4	100 %	ПК-1 ПК-3 А/7-2.1	Зачет	
4.2.	Бенчмаркинг российских компаний	16		4	4		12		12	4	0	0 %	4	100 %	ПК-1 ПК-3 А/7-2.1	Зачет	
4.3.	Цифровая трансформация в российских компаниях	24		12		12	12		12	12	12	100 %	12	100 %	ОПК-4 ЦК-1	Зачет	
Раздел 5. Зарубежная стажировка		90		20	20	0	70	30	40	50	30	60 %	30	60 %			

№ №	Наименование элемента учебного плана	Общая трудоемкос ть		В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч. .	ач.ед. .	Ак.ч. .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч. .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		%	Ак. ч.	%		
5.1.	Теория и практика коммуникаций	26		6	6		20	10	10	16	10	62,5 %	10	62,5 %	УК-4 ПК-2 СК-5	Зачет
5.2.	Кросс-культурная коммуникация	36		6	6		30	10	20	16	10	62,5 %	10	62,5 %	УК-4 УК-5 ПК-2 СК-5	Зачет
5.3.	Практика регионального бенчмаркинга после зарубежной стажировки	28		8	8		20	10	10	18	8	44 %	10	56 %	ПК-2	Зачет
Раздел 6. Итоговый проект		240		120			120	60	60	180	60	33 %		0 %	ПК-1 ПК-3 ПК-12 ПК-19 ПК-20 А/7-2.1 В/7-2.1 F/7-2.1	Экзамен
	ИТОГО	1296		550	196	234	746	152	594	702	386	55 %	354	50 %		

2. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Кемерово

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

Наименование элемента учебного	Общая трудоемкость	в том числе		Аналитические показатели			Коды развиваемых	Форма контроля
		Аудиторные занятия	Самостоятельная работа	Общая	Обучение с	Активные		

ПЛАНА (РАЗДЕЛА, МОДУЛЯ, ДИСЦИПЛИНЫ, ВИДА РАБОТ И Т.Д.)			Всего	Очные	Дистанци- онные	Всего	Электрон- ное обучение	Прочая самостоя- тельная работа	трудоем- кость без прочей самост. работы	использова-нием дист.образоват. технологий		методы обучения		компетенций	
	к.ч.	зач ед	к.ч.	к.ч.	к. ч.	к ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	%	к.ч.	%.		
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.
Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания)	40		-	-	-	20	20	20	20	20	100%	8	40%		
1.1. Экономика и финансы организаций	20		-	-	-	10	10	10	10	10	100	4	40	ПК-2.	
1.2. Основы менеджмента	20		-	-	-	10	10	10	10	10	100	4	40	ПК2, ПК5	
Раздел 2. Профессиональное ядро (Major)	242		140	140	-	102	34	68	170	34	20%	82	48%		Промежуточная аттестация (тестирование- зачет с оценкой)
2.1. Экономика для менеджеров	34		18	18	-	16	6	10	24	6	25	10	42	ОК-2, ОПК-2	Экзамен
2.2. Новые парадигмы в менеджменте	28		14	14	-	14	4	10	18	4	22	8	45	ОК-3, ПК-1	Экзамен
2.3 Стратегический менеджмент	28		16	16	-	12	4	8	20	4	20	10	50	ПК-1, ПК-2, ПК- 5	Экзамен
2.4 Стратегический маркетинг	28		16	16	-	12	4	8	20	4	20	10	50	ПК-1, ПК-2, ПК-5	Экзамен
2.5 Корпоративная культура	20		12	12	-	8	4	4	16	4	25	8	50	ОПК-2, ПК-1	Дифференцированный зачет
2.6 Организационное развитие	24		16	12	-	8	4	4	16	4	25	8	50	ПК-1, ПК-2, ПК-4	Зачет
2.7. Современные концепции и методы управления человеческими ресурсами	30		16	16	-	14	4	10	20	4	20	10	50	ПК-1, ПК-2, ОК- 3	Экзамен
2.8. Финансовый менеджмент	30		16	16	-	14	4	10	20	4	20	10	50	ПК-3, ПК-4,	Экзамен
2.9. Методы принятия управленческих решений	20		16	16	-	4	4	4	16	-	-	8	50	ПК-1, ПК-2, ПК-3	Дифференцированный зачет
Раздел 3. Специализация	306		212	140	72	94	38	56	210	82	20%	100	48%		Промежуточная аттестация - дифференцированный зачет
3.1 Современный стратегический анализ	24		16	16		8	4	4	20	4	20	10	50	ПК-2, ПК-5	Экзамен
3.2 Управление	28		12	12		16	8	8	20	8	20	14	50	ОК-2, ПК-1, ПК-	Экзамен

проектами														4, ПК-5	
3.3.Разработка бизнес-плана развития организации	20		8	8		12	4	8	12	4	30	6	50	ПК-2, ПК-4, ПК-6,	Экзамен
3.4.Концептуальные основы и критерии оценки эффективности инвестиционного проекта	12		8	8		4	4	-	12	4	30	6	50	ПК-4, ПК-5	Защита с оценкой
3.5. Инновационное развитие организации	24		14	14		10	6	4	20	6	30	10	50	ПК-2, ПК-5, ПК-6	Защита с оценкой
3.6. Оптимизация процессов в бизнесе (вебинар)	16		12	-	12	4	-	4	12	12	100%	6	50	ПК-2, ПК-5, ПК-6	Зачет
3.7. Менеджмент бережливого производства	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-	10	50	ПК-1, ПК-4, ПК-6	Защита с оценкой
3.8. Бренд -менеджмент	26		16	12	4	10	-	10	16	4	25	8	50	ПК-1, ПК-2	Дифференцированный зачет
3.9. Маркетинговые исследования	22		12	12		10	-	10	12	-	-	6	50	ПК-1, ПК-5	Дифференцированный зачет
3.10. Конкурентная разведка Тренинг	8		8	8	-	-	-	-	8	-	-	8	100	ПК-1, П	Защита с оценкой
3.11. Бизнес-курс: Максимум (компьютерная деловая игра	20		16		16	4	-	4	16	-	-	16	100	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4	Зачет
312 Дисциплины по выбору :	82		30	30	40	12	12	-	82	52	29	20	48		
-Работа с большими данными									14					ПК-4, ПК-5, ПК-6	Дифференцированный зачет
- Сбалансированная система показателей									14					ПК-2, ПК-4	Дифференцированный зачет
- Разработка тарифной сетки организации на основе грейдов									14					ПК-1, ПК-2	Дифференцированный зачет
- Разработка премиальной системы на основе KPI									14					ПК-1, ПК-2	Дифференцированный зачет
-Социологическая диагностика проблем в управлении развитием организации									14					ОК-2, ОПК-2, ПК-1	Дифференцированный зачет
-Обработка управленческой									14					ПК-4, ПК-6	Дифференцированный зачет

информации с использованием программных продуктов															
Раздел 4. Сквозные технологии	102		76	60	16	26	8	18	80	12	15%	40	50%		
4.1. Цифровая трансформация бизнеса в России и в регионе	12		4	4	-	8	4	4	8	-	-	4	50	ОК-1, ОК-2, ПК-9	Дифференцированный зачет
4.2. Информационные технологии в экономике и управлении	16		12	12	-	4	-	4	12	-	-	6	50	ОК-3, ОПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6	Защита с оценкой
4.3 Тайм-менеджмент	16		12	8	4	4		-	12	-	-	6	50	ОК-1, ОК-2, ОК-3	Экзамен
4.4. Управление командой проекта. Развитие мотивации членов команды – Вебинар	16		12	-	12	4	-	4	12	12	100	6	50	ПК-1, ПК-2	Зачет
4.5. Развитие управленческих и лидерских качеств – Тренинг	14		12	12	-	2	-	2	12	-	-	6	50	ОК-1, ОК-3	Дифференцированный зачет
4.6. Искусство презентации и ведение переговоров – Тренинг	14		12	12	-	2	-	2	12	-	-	6	50	ОК-1, ОК-3 ПК-1	Дифференцированный зачет
4.7. Эмоциональный интеллект -тренинг	14		12	12	-	2	-	2	12	-	-	6	50	ОК-1, ОК-2, ОК-3	Дифференцированный зачет
Раздел 5. Российская стажировка	104		20	16	4	84	4	80	20	4	20%	8	100%		
5.1.Разработка стратегии развития организации	104		20	16	4	84	4	80	20	4	20	20	100	ПК-1, ПК-2, ПК-4	Дифференцированный зачет
Раздел 6 Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	18	2	40	-	40	20	2	10%	8	40%		
6.1. Сравнительный менеджмент	60		20	18	2	40	-	40	20	2	10	8	40		Экзамен
Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90	-	30	24	6	60	-	60	30	6	20	-	-	ОК-1, ОК-2, ОПК-3, ОПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7 ПК-8	Защита итогового проекта
ИТОГО	944		498	398	100	446	104	342	550	120	22%	246	45%		

Техническая часть по Лоту № 27

1. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: Проектно-ориентированная образовательная программа (тип А-advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Кемерово

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major)	120													
1.1	Основы менеджмента	10		10	6	4	0	0	0	10	4	40,0	0	0	диф. зачет
1.2	Экономика для менеджеров	22		14	10	4	8	8	0	22	12	54,5	16	72,7	автомат. тест.
1.3	Основы правового регулирования экономической деятельности	18		18	12	6	0	0	0	18	6	33,3	12	66,6	диф. зачет
1.4	Конкурентная стратегия предприятия и анализ товарных рынков	18		14	8	6	4	4	0	18	10	55,5	12	66,6	автомат. тест.
1.5	Управление инвестициями	18		18	12	6	0	0	0	18	6	33,3	8	44,4	диф. зачет
1.6	Финансовый менеджмент	18		14	10	4	4	4	0	18	8	44,4	12	66,6	автомат. тест.
1.7	Корпоративная безопасность	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	12	66,6	тестирование
2.	Функциональная подготовка	190													
2.1	Управление качеством, СМК	12		8	4	4	4	4	0	12	8	66,6	6	50,0	зачет
2.2	Бизнес-моделирование	13		13	8	5	0	0	0	13	5	38,5	10	76,9	экзамен
2.3	Управление проектами	12		12	8	4	0	0	0	12	4	33,3	6	50,0	экзамен
2.4	Инновационный менеджмент	12		12	6	6	0	0	0	12	6	50,0	6	50,0	экзамен
2.5	Стратегический менеджмент	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	6	50,0	диф. зачет
2.6	Управление изменениями	12		12	6	6	0	0	0	12	6	50,0	6	50,0	диф. зачет
2.7	Организационное поведение	12		12	6	6	0	0	0	12	6	50,0	6	50,0	экзамен
2.8	Управление конфликтами	12		12	6	6	0	0	0	12	6	50,0	6	50,0	зачет
2.9	Технологии антикризисного управления организациями	12		12	4	8	0	0	0	12	8	66,67	6	50,0	автомат. тест.
2.10	Принятие управленческих	12		12	10	2	0	0	0	12	2	16,67	6	50,0	автомат. тест.

[illegible]

6.1	Экономика для менеджеров	20		10	10	0	10	0	10	10	0	0	0	0	
6.2	Управление проектами	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0	0	0	
6.3	Управление изменениями, возникающими в ходе выполнения проекта	20		10	10	0	10	0	10	10	0	0	0	0	
6.4	Технологии эффективного менеджмента	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0	0	0	
6.5	Стратегический менеджмент	8		4	4	0	4	0	4	4	0	0	0	0	
6.6	Инновационный менеджмент	12		6	6	0	6	0	6	6	0	0	0	0	
6.7	Бизнес-моделирование	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0	0	0	
6.8	Стратегия цифрового развития Кузбасса	16		8	8	0	8	0	8	8	0	0	0	0	
6.9	Требования и правила оформления аттестационной работы (ГОСТ 7.32 – 2001)	12		6	6	0	6	0	6	6	0	0	0	0	
6.10	Индивидуальные консультации по проектам	80		40	20	20	40	0	40	40	20	50,0	0	0	Защита аттестационной работы
	Итого:	790		514	347	167	276	36	240	550	203	36,9	277	50,4	

2. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В -basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Кемерово

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обучение	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	20													
1.1.	Основы менеджмента	16		12	8	4	4	4	0	16	8	50,0	4	25,0	Дифференцированный зачет
1.2.	Федеральные национальные проекты, реализуемые в бизнес-структурах, промышленных предприятиях	4		4	4	0	0	0	0	4	0	0	0	0	Дифференцированный зачет

	и организациях Кузбасса														
2.	Профессиональное ядро (Major)	170													
2.1.	Экономика для менеджеров	34		24	14	10	10	10	0	34	20	58,8	20	58,8	Автоматизированное тестирование
2.2.	Основы правового регулирующего экономической деятельности	24		16	10	6	8	8	0	24	14	58,3	12	50,0	Дифференцированный зачет
2.3	Конкурентная стратегия предприятия и анализ товарных рынков	24		18	12	6	6	6	0	24	12	50,0	12	50,0	Автоматизированное тестирование
2.4	Управление инвестициями	24		18	10	8	6	6	0	24	14	58,3	8	33,3	Дифференцированный зачет
2.5	Финансовый менеджмент и учёт	24		18	10	8	6	6	0	24	14	58,3	6	25,0	Автоматизированное тестирование
2.6	Управление человеческими ресурсами	24		18	12	6	6	6	0	24	12	50,0	6	25,0	Автоматизированное тестирование
2.7	Корпоративная безопасность	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	8	50,0	Тестирование
3.	Специализация	210													
3.1	Инновационный менеджмент	12		8	6	2	4	4	0	12	6	50,0	0	0	Экзамен
3.2	Стратегический менеджмент	12		10	8	2	2	2	0	12	4	33,3	0	0	Дифференцированный зачет
3.3	Управление качеством, СМК	12		10	8	2	2	2	0	12	4	33,3	0	0	Экзамен
3.4	Управление проектами	16		16	8	8	0	0	0	16	8	50,0	0	0	Дифференцированный зачет
3.5	Управление изменениями	12		12	4	8	0	0	0	12	8	66,6	0	0	Дифференцированный зачет
3.6	Управление конфликтами	12		8	6	2	4	4	0	12	6	50,0	0	0	Зачет
3.7	Технологии антикризисного управления организациями	15		11	9	2	4	4	0	15	6	40,0	0	0	Автоматизированное тестирование
3.8	Принятие управленческих решений	18		10	6	4	8	8	0	18	12	66,6	0	0	Дифференцированный зачет
3.9	Технологии эффективного менеджмента	12		10	6	4	2	2	0	12	6	50,0	12	100,0	Анализ кейса
3.10	Бизнес-моделирование	20		14	8	6	6	6	0	20	12	60,0	14	70,0	Автоматизированное тестирование

3.11	Организационное поведение	12		10	10	0	2	2	0	12	2	16,6	0	0	Зачет
3.12	Дисциплины по выбору	57*		57	42	15	0	0	0	57	15	26,3	30	52,6	Дифференцированный зачет
3.12.1	Цифровые компетенции как основа лидерства в современном мире	19													
3.12.2	Финансы коммерческой организации	19													
3.12.3	Нормы деловой коммуникации в экономической сфере	19													
3.12.4	PR –технологии в профессиональной деятельности	19													
3.12.5	Инструменты интернет-маркетинга в продвижении товаров и услуг	19													
3.12.6	Потенциал повышения производительности труда в отрасли	19 *выбор трех дисциплин курса из шести													
4.	Сквозные технологии	80													
4.1.1	Цифровая трансформация бизнеса	20		16	12	4	4	4	0	20	8	40,0	0	0	Экзамен
4.1.2	Цифровые инструменты для сбора и анализа данных при решении управленческих задач и их визуализация	20		16	12	4	4	4	0	20	8	40,0	0	0	Дифференцированный зачет
4.1.3	Бизнес-курс «Максимум»: компьютерная деловая игра	16		16	2	14	0	0	0	16	14	87,4	0	0	Дифференцированный зачет
4.2	Развитие социальных (гибких) навыков менеджера														
4.2.1	Авторский тренинг «Развитие	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	12	100,0	Анализ кейса

	коммуникативных способностей специалистов в цифровом мире»														
4.2.2	Тренинг личностного роста руководителя	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	0	0	Наблюдение
5.	Российская стажировка На базе индустриальных партнеров НОЦ-Кузбасс (Кокс, СДС-Уголь, СГК, Стройсервис)	100		20	12	8	80	0	80	20	8	40,0	0	0	Дифференцированный зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке														
6.1	Сравнительный менеджмент	60		10	4	6	50	10	40	20	16	80,0	0	0	тестирование
7.	Работа над итоговым проектом	90													
7.1	Групповая консультация по оформлению аттестационных работ	24		4	4	0	20	0	20	4	0	0	4	100,0	
7.2	Индивидуальные консультации по проекту	66		26	16	10	40	0	40	26	10	38,5	0	0	Защита аттестационной работы
	Итого:	730		452	303	149	278	98	180	550	247	44,9	144	26,2	

Техническая часть по Лоту № 28

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Киров

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты, всего:	48		24	16	8	24	8	16	32	16	50	8	25		
1.1.	Экономическая теория	24		12	8	4	12	4	8	16	8	50	4	25	ПК1	экзамен
1.2.	Общий менеджмент	24		12	8	4	12	4	8	16	8	50	4	25	ПК1, ПК2	экзамен
2.	Профессиональное ядро, всего:	230		166	128	38	64	20	44	186	58	31	46	25		
2.1.	Экономика для менеджеров	44		32	24	8	12	4	8	36	12	33	8	22	ПК3	экзамен
2.2.	Стратегический менеджмент	40		28	22	6	12	4	8	32	10	31	8	25	ПК1 ,ПК2, ПК4	экзамен
2.3.	Финансовый менеджмент	36		28	22	6	8	4	4	32	10	31	8	25	ПК3	экзамен
2.4.	Управление человеческими ресурсами	40		28	22	6	12	4	8	32	10	31	8	25	ПК1 ,ПК2, ПК4	экзамен
2.5.	Маркетинг	40		28	22	6	12	4	8	32	10	31	8	25	ПК1, ПК2, ПК4	экзамен
2.6.	Управление проектами	30		22	16	6	8	-	8	22	6	27	6	27	ПК1	экзамен
3.	Специализация, всего:	310		210	158	52	100	8	92	218	60	28	64	29		
3.1.	Методы стратегического анализа и планирования	42		24	18	6	18	-	18	24	6	25	6	25	ПК2, ПК4	диф. зачет
3.2.	Инновационный менеджмент	36		20	16	4	16	8	8	28	12	43	6	21	ПК1 ,ПК2, ПК4	диф. зачет
3.3.	Игровое моделирование (Бизнес курс «Корпорация Плюс»)	24		24	18	6	-	-	-	24	6	25	6	25	ПК1 ,ПК2, ПК3, ПК4	диф. зачет
3.4.	Технологии бизнес-планирования	38		22	16	6	16	-	16	22	6	27	6	27	ПК1 ,ПК2, ПК3, ПК4	экзамен

3.5.	Иностранный язык (английский/немецкий язык)	170		120	90	30	50	-	50	120	30	25	40	33	ПК1, СК2	экзамен
4.	Сквозные технологии, всего:	120		80	64	16	40	16	24	96	32	33	36	38		
4.1.	Психология управления	20		12	10	2	8	4	4	16	6	38	6	38	ПК1, СК1, СК2	диф. зачет
4.2.	Этика деловой коммуникации	20		12	10	2	8	4	4	16	6	38	6	38	ПК1, СК1, СК2	зачет
4.3.	Профессиональные навыки менеджера	32		24	18	6	8	4	4	28	10	36	12	43	ПК1, ПК2	экзамен
4.4	Цифровые технологии в управлении	28		20	16	4	8	4	4	24	8	33	6	25	ПК1, ЦК1, ЦК2, ЦК3	экзамен
4.5.	Деловая игра «Управленческие поединки»	20		12	10	2	8	-	8	12	2	17	6	50	ПК1, СК2	зачет
5.	Российская стажировка, всего:	100		20	20	-	80	-	80	20	-	0	0	0	ПК1, ПК4, ЦК1, СК1, СК2	диф. зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		20	20	-	40	8	32	28	8	29	8	29		
6.1.	Сравнительный менеджмент	30		10	10	-	20	4	16	14	4	29	4	29	ПК2, ПК4, СК1	диф. зачет
6.2.	Современные тенденции развития мировой экономики	30		10	10	-	20	4	16	14	4	29	4	29	ПК3, ПК4, СК2	диф. зачет
7.	Работа над итоговым проектом, всего:	90		30	30	-	60	10	50	40	10	25	0	0		Защита ИАР
	ИТОГО:	958		550	436	114	408	70	338	620	184		162			

Техническая часть по Лоту № 29

1. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере
Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Кострома
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	
1.1.	Основы экономики	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	диф.зачет
1.2.	Основы менеджмента и маркетинга	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	диф.зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	170		170	170	0	0	0	0	170	0	0	30	18	
2.1.	Экономика для менеджеров	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	5	25	экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	40		40	40	0	0	0	0	40	0	0	5	13	экзамен
2.3.	Функциональный менеджмент и методы принятия управленческих решений	70		70	70	0	0	0	0	70	0	0	10	14	экзамен
2.4.	Управление проектами	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	10	50	экзамен
2.5.	Сравнительный менеджмент	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	экзамен
3.	Специализация, всего	210		138	138	0	72	72	0	210	72	34	90	43	

3.1.	Государственная политика в социальной сфере и национальные проекты России	30		18	18	0	12	12	0	30	12	40	5	17	экзамен
3.2.	Управление человеческими ресурсами	40		24	24	0	16	16	0	40	16	40	20	50	экзамен
3.3.	Управление карьерой в национальной системе квалификаци	40		20	20	0	20	20	0	40	20	50	20	50	экзамен
3.4.	Социальные технологии управления	40		28	28	0	12	12	0	40	12	30	20	50	экзамен
3.5.	PR и GR в социальной сфере	30		18	18	0	12	12	0	30	12	40	10	33	экзамен
3.6.	Курсы по выбору:	30		30	30	0	0	0	0	30	0	0	15	50	экзамен
3.6.1.	Менеджмент в отраслях (образование, культура, социальное обслуживание)														
3.6.2.	Основы государственного и муниципального управления														
4.	Сквозные технологии, всего	80	0	80	80	0	0	0	0	80	0	0	30	38	
4.1.	Цифровая культура и информационная безопасность	15		15	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	диф.зачет
4.2.	Информационно-коммуникационные (цифровые) технологии в управлении	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	диф.зачет
4.3.	Лидерство и командообразование	45		45	45	0	0	0	0	45	0	0	30	67	диф.зачет
5.	Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0	10	50	зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0	0	0	зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0	30	100	защита с оценкой
	ИТОГО:	730		478	478	0	252	72	180	550	72	34	190	35	

2. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Кострома

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	
1.1.	Основы экономики	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	диф.зачет
1.2.	Основы менеджмента и маркетинга	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	диф.зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	170		170	170	0	0	0	0	170	0	0	30	18	
2.1.	Экономика для менеджеров	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	5	25	экзамен
2.2.	Общий и стратегический менеджмент	40		40	40	0	0	0	0	40	0	0	5	13	экзамен
2.3.	Функциональный менеджмент	70		70	70	0	0	0	0	70	0	0	10	14	экзамен
2.4.	Управление проектами и методы принятия управленческих решений	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	10	50	экзамен
2.5.	Сравнительный менеджмент	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	экзамен
3.	Специализация, всего	210		138	138	0	72	72	0	210	72	34	90	43	
3.1.	Маркетинг в цифровой экономике	30		18	18	0	12	12	0	30	12	40	5	17	экзамен
3.2.	Проектирование и разработка веб-сайтов. Основы поисковой оптимизации	40		24	24	0	16	16	0	40	16	40	20	50	экзамен
3.3.	Реклама в интернете	40		20	20	0	20	20	0	40	20	50	20	50	экзамен

3.4.	Реклама и продвижение в социальных сетях	40		28	28	0	12	12	0	40	12	30	20	50	экзамен
3.5.	Основы веб-аналитики	30		18	18	0	12	12	0	30	12	40	10	33	экзамен
3.6.	Курсы по выбору:	30		30	30	0	0	0	0	30	0	0	15	50	экзамен
3.6.1.	Правовые аспекты маркетинга														
3.6.2.	Статистика для маркетолога														
4.	Сквозные технологии, всего	80	0	80	80	0	0	0	0	80	0	0	30	38	
4.1.	Информационная безопасность бизнеса	15		15	15	0	0	0	0	15	0	0	0	0	диф.зачет
4.2.	Информационно-коммуникационные (цифровые) технологии в маркетинге	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	0	0	диф.зачет
4.3.	Лидерство и профнавыки менеджера	45		45	45	0	0	0	0	45	0	0	30	67	диф.зачет
5.	Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0	10	50	зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0	0	0	зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0	30	100	защита с оценкой
	ИТОГО:	730		478	478	0	252	72	180	550	72	34	190	35	

Техническая часть по Лоту № 30

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Краснодар

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.работ ы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий		Активные методы обучения		
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электрон -ное обуче- ние	Проча я самост . работа						
		Ак.ч .	Зач.ед .							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	Профессиональное ядро (Major), всего:	240	0	120	120	0	120	0	120	120	0	0	56	46,67	
	Экономика	40		20	20	0	20		20	20	0	0	8	40,00	экзамен
	Стратегический менеджмент	40		20	20	0	20		20	20	0	0	8	40,00	экзамен
	Финансовый менеджмент. Оценка инвестиций	36		18	18	0	18		18	18	0	0	8	44,44	экзамен
	Стратегическое управление человеческими ресурсами	32		16	16	0	16		16	16	0	0	8	50,00	экзамен
	Управление изменениями	32		16	16	0	16		16	16	0	0	8	50,00	дифференцированны й зачет
	Маркетинг: направления и технологии	32		16	16	0	16		16	16	0	0	8	50,00	дифференцированны й зачет
	Теория и практика межкультурных коммуникации в менеджменте	28		14	14	0	14		14	14	0	0	8	57,14	дифференцированны й зачет
2	Специализация, всего:	392	0	190	144	46	202	12	190	202	58	28,71	116	57,43	
	Механизмы адаптации организации к приоритетным	50		24	16	8	26	2	24	26	10	38,46	12	46,15	дифференцированны й зачет

	направлениям национальной и региональной политики														
	Управление проектами в публичной сфере	50		24	16	8	26	2	24	26	10	38,46	12	46,15	дифференцированный зачет
	Проектные офисы в реализации национальных проектов	50		24	16	8	26	2	24	26	10	38,46	12	46,15	дифференцированный зачет
	Документационное обеспечение национальных и региональных проектов/Организационно-методическое обеспечение реализации региональных и национальных проектов	50		24	16	8	26	2	24	26	10	38,46	12	46,15	дифференцированный зачет
	Ресурсное и финансовое обеспечение реализации национальных и региональных проектов и программ/Управление предметными областями проекта	50		24	16	8	26	2	24	26	10	38,46	12	46,15	дифференцированный зачет
	Механизмы вовлечения общественности в реализацию национальных проектов	46		22	16	6	24	2	22	24	8	33,33	12	50,00	дифференцированный зачет
	Проектная культура в организации (деловая игра)	32		16	16		16		16	16	0	0,00	16	100,00	дифференцированный зачет
	Мониторинг и оценка результатов проектной деятельности/Общественный и гражданский контроль реализации проектов	32		16	16		16		16	16	0	0,00	12	75,00	дифференцированный зачет
	Проектные компетенции управленца (тренинг)	32		16	16		16		16	16	0	0,00	16	100,00	дифференцированный зачет
3	Сквозные технологии всего:	126		80	68	12	46	0	46	80	12	15,00	40	50,00	
	Цифровые управленческие компетенции (практикум)	26		16	12	4	10		10	16	4	25,00	8	50,00	зачет
	Цифровая трансформация экономики	26		16	12	4	10		10	16	4	25,00	8	50,00	зачет

[illegible]

2. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере
 Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)
 Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Краснодар
 Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.работ ы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всег о	Очны е	Дистанционны е	Всег о	Электрон -ное обуче- ние	Проча я самост .						
		работа	Ак.ч.							В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
	Пререквизиты (курсы выравнивания)	40		20	10	10	20	0	20	20	10	50,00	8	40,00	экзамен
	Экономика	40		20	10	10	20	0	20	20	10	50,00	8	40,00	экзамен
1	Профессиональное ядро (Major), всего:	256		170	170	0	86	0	86	170	0	0,00	48,00	28,24	
	Стратегический менеджмент	50		30	30	0	20		20	30	0	0,00	8	26,67	экзамен
	Финансовый менеджмент. Оценка инвестиций	46		28	28	0	18		18	28	0	0,00	8	28,57	экзамен
	Стратегическое управление человеческими ресурсами	44		28	28	0	16		16	28	0	0,00	8	28,57	экзамен
	Управление изменениями	44		28	28	0	16		16	28	0	0,00	8	28,57	дифференцированный зачет
	Маркетинг: направления и технологии	44		28	28	0	16		16	28	0	0,00	8	28,57	дифференцированный зачет
	Теория и практика межкультурных коммуникации в менеджменте	42		28	28	0	14		14	28	0	0,00	8	28,57	дифференцированны й зачет
2	Специализация, всего:	438		210	186	24	228	48	180	258	72	27,91	104,0 0	40,31	
	Экономика общественного сектора	54		20	16	4	34	8	26	28	12	42,86	14	50,00	дифференцированный зачет

Менеджмент в социальной сфере/Принятие управленческих решений	54		20	16	4	34	8	26	28	12	42,86	14	50,00	дифференцированный зачет
Прогнозирование, проектирование и моделирование в социальной сфере/Мониторинг развития социальной сферы	54		20	16	4	34	8	26	28	12	42,86	12	42,86	дифференцированный зачет
Организация приоритетных направлений национальной и региональной политики	52		20	16	4	32	8	24	28	12	42,86	12	42,86	дифференцированный зачет
Управление процессами организации	52		20	16	4	32	8	24	28	12	42,86	12	42,86	дифференцированный зачет
Управление проектами в публичной сфере	52		22	18	4	30	8	22	30	12	40,00	12	40,00	дифференцированный зачет
Организационное и документационное обеспечение проектной деятельности в социальной сфере/Методическое обеспечение проектной деятельности	38		22	22		16		16	22	0	0,00	16	72,73	дифференцированный зачет
Ресурсное и финансовое обеспечение проектной деятельности в социальной сфере/Управление предметными областями проекта в социальной сфере	38		22	22		16		16	22	0	0,00	12	54,55	дифференцированный зачет
Корпоративная культура организации (деловая игра)	40		22	22		18		18	22	0	0,00	18	81,82	дифференцированный зачет

	Новые управленческие компетенции менеджера социальной сферы (тренинг)	40		22	22		18		18	22	0	0,00	18	81,82	дифференцированный зачет
3	Сквозные технологии всего:	120		80	40	40	40	0	40	80	40	50,00	16	20,00	
	Цифровые управленческие компетенции (практикум)	30		20	8	12	10		10	20	12	60,00	8	40,00	дифференцированный зачет
	Цифровая трансформация экономики	32		22	8	14	10		10	22	14	63,64	8	36,36	дифференцированный зачет
	Культура и коммуникации в цифровой сфере (практикум)	32		22	8	14	10		10	22	14	63,64	8	36,36	дифференцированный зачет
	Лидерство в управлении проектами (тренинг)	18		8	8		10		10	8	0	0,00	8	100,00	дифференцированный зачет
	Профессиональная самореализация и развитие (тренинг)	18		8	8		10		10	8	0	0,00	8	100,00	дифференцированный зачет
4	Российская стажировка всего:	100		20	10	10	80	0	80	0	0	0,00	0	0,00	зачет
5	Подготовка к зарубежной стажировке всего:	60		20	10	10	40	0	40	0	0	0,00	0	0,00	
6	Работа над итоговым проектом всего:	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0,00	30	100,00	защита (с оценкой)
	Организация проектной деятельности	90		30	30		60		60	30	0	0,00	30	100,00	защита (с оценкой)
	ИТОГО:	1084		550	456	94	534	48	486	598	142	23,75	168	28,09	

Техническая часть по Лоту № 31

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Краснодар

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Зач.ед.						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	162	4,47	120	120	0	42	0	42	120	0	0%	60	50%	
1.1.	Экономика для менеджеров	32	0,88	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	12	50%	экзамен
1.2.	Общий и стратегический менеджмент	38	1,05	28	28	0	10	0	10	28	0	0%	16	57,1%	экзамен
1.3.	Финансовый менеджмент	30	0,83	22	22	0	8	0	8	22	0	0%	10	45,4%	экзамен
1.4.	Маркетинг	34	0,94	26	26	0	8	0	8	26	0	0%	14	53,8%	экзамен
1.5.	Финансы организации	28	0,77	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	8	40%	зачет
2.	Функциональная подготовка, всего:	252	6,96	190	190	0	62	0	62	190	0	0%	86	45,2%	
2.1	Организационное проектирование	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
2.2	Развитие стратегического мышления и качеств лидера	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
2.3	Управление инновациями	22	0,61	16	16	0	6	0	6	16	0	0%	8	50%	зачет
2.4	Системы управления в организации	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
2.5	Экономическое обоснование стратегии	18	0,50	14	14	0	4	0	4	14	0	0%	8	57,1%	зачет
2.6	Управление бизнес-	18	0,50	14	14	0	4	0	4	14	0	0%	8	57,1%	зачет

	процессами														
2.7	Управление проектами	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
2.8	Экономические стратегии	18	0,50	14	14	0	4	0	4	14	0	0%	6	42,8%	экзамен
2.9	Стратегический и операционный маркетинг	18	0,50	14	14	0	4	0	4	14	0	0%	6	42,8%	экзамен
2.10	Инвестиционный менеджмент	22	0,61	16	16	0	6	0	6	16	0	0%	8	50%	зачет
2.11	Особенности менеджмента в международных отношениях	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
2.12	Международная кооперация и бизнес	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
2.13	Деловые игры, тренинги	24	0,66	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	18	100%	зачет
2.14	Курсы по выбору: -реализация стратегии -бизнес-планирование	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	0	0%	6	50%	зачет
3.	Сквозные технологии, всего:	110	3,03	80	80	0	30	0	30	80	0	0%	50	62,5%	
3.1	Психология в бизнесе в современных условиях	24	0,66	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	10	55,5%	зачет
3.2	Культура и персонал организации	28	0,77	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	12	60%	зачет
3.3	Цифровая экономика и информационный менеджмент	30	0,83	22	22	0	8	0	8	22	0	0%	14	63,6%	зачет
3.4	Искусственный интеллект в управлении предприятием	28	0,77	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	14	70%	зачет
4.	Российская стажировка, всего:	100	2,77	20	20	0	80	0	80	20	0	0%	20	100%	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60	1,66	20	20	0	40	0	40	20	0	0%	20	100%	зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	240	6,66	120	120	0	120	0	120	120	0	0%	120	100%	Защита с оценкой
	ИТОГО:	924	25,55	550	550	0	374	0	374	550	0	0%	374	68%	

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: Базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Краснодар

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида)	Общая трудоемкость	в том числе						Аналитические показатели			Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем-	Обучение с использованием	Активные методы	
			Всего	Очные	Дистан-	Всего	Электрон-	Прочая				

	работ и т.п.)					ционные		ное обуче- ние	самост. работа	кость без прочей самост. работы	дист.образоват. технологий		обучения		
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания) Общий менеджмент	26	0,72	20	20	0	6	0	6	20	0	0%	8	40%	экзамен
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	222	6,17	170	170	0	52	0	52	170	0	0%	82	48,2%	
1.1.	Экономика для менеджеров	46	1,28	36	36	0	10	0	10	36	0	0%	16	44,4%	экзамен
1.2.	Стратегический менеджмент	46	1,28	36	36	0	10	0	10	36	0	0%	18	50%	экзамен
1.3.	Функциональный менеджмент	40	1,11	30	30	0	10	0	10	30	0	0%	14	46,6%	зачет
1.4.	Управление проектами	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	10	55,5%	зачет
1.5.	Сравнительный менеджмент	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	8	44,4%	зачет
1.6.	Основы маркетинга	42	1,16	32	32	0	10	0	10	32	0	0%	16	50%	экзамен
2.	Специализация, всего:	276	7,67	210	210	0	66	0	66	210	0	0%	116	55,2	
2.1.	Управление человеческими ресурсам	26	0,72	18	18	0	8	0	8	18	0	0%	8	44,4%	зачет
2.2.	Финансовый менеджмент	34	0,94	26	26	0	8	0	8	26	0	0%	12	46,1	экзамен
2.3.	Основы инновационной деятельности	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	8	40%	зачет
2.4.	Профессиональные навыки менеджера	26	0,72	20	20	0	6	0	6	20	0	0%	16	80%	зачет
2.5.	Организационное поведение	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	8	44,4%	зачет
2.6.	Экономика организации	22	0,61	16	16	0	6	0	6	16	0	0%	8	50%	зачет
2.7.	Экономические стратегии	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	10	55,5%	экзамен
2.8.	Стратегический и операционный маркетинг	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	10	55,5%	экзамен
2.9.	Инвестиционный менеджмент	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	10	55,5%	зачет
2.10.	Деловые игры, тренинги	18	0,50	18	18	0	0	0	0	18	0	0%	18	100%	
2.11.	Курсы по выбору: - Управление продажами - Бизнес-планирование	26	0,72	20	20	0	6	0	6	20	0	0%	8	40%	зачет
3.	Сквозные технологии, всего:	110	3,06	80	80	0	30	0	30	80	0	0%	48	60%	
3.1.	Психология в бизнесе в современных условиях	24	0,67	18	18	0	6	0	6	18	0	0%	10	55,5%	зачет
3.2.	Культура и персонал организации	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	12	60%	зачет

3.3.	Цифровая экономика и информационный менеджмент	30	0,83	22	22	0	8	0	8	22	0	0%	12	54,5%	зачет
3.4.	Информационные технологии в управлении предприятием	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	14	70%	зачет
4.	Российская стажировка, всего:	100	2,78	20	20	0	80	0	80	20	0	0%	20	100%	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60	1,67	20	20	0	40	0	40	20	0	0%	20	100%	зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	90	2,50	30	30	0	60	0	60	30	0	0%	30	100%	защита с оценкой
	ИТОГО:	884	24,57	550	550	0	334	0	334	550	0	0%	324	58,9%	

Техническая часть по Лоту № 32

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: проектно-ориентированная программа (тип А - advanced)
Место обучения специалистов по образовательной программе: Красноярск
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. т. работа	Ак.ч.	В %							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро, всего:	176	0	98	90	8	78	22	56	120	30		48			Первая промежуточная аттестация
1.1	Введение в проблемно-ориентированный подход	22		14	12	2	8	2	6	16	4	25	8	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
1.2	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
1.3	Экономика в практике менеджера	43		27	27		16	6	10	33	6	18	9	27	ПК3	Диф. зачет
1.4	Маркетинг	47		20	20		27	7	20	27	7	26	12	44	ПК4	Диф. зачет
1.5	Общий менеджмент	20		12	10	2	8	2	6	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
1.6	Принятие управленческих решений	22		14	12	2	8	4	4	18	6	33	6	33	СК1	Диф. зачет
2	Функциональная подготовка, всего	256		156	144	12	100	34	66	190	46		168			Вторая промежуточная аттестация
2.1	Управление проектами	64		46	42	4	18	8	10	54	12	22	24	44	ПК5	Диф. зачет
2.2	Менеджер и организация	26		14	12	2	12	2	10	16	4	25	8	50	СК2, СК3	Диф. зачет
2.	Управление	28		12	12		16	4	12	16	4	25	8	50	ПК6	Диф. зачет

3	операциями															
2.4	Управление ЧР	34		18	16	2	16	4	12	22	6	27	10	45	ПК7	Диф. зачет
2.5	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство. Управление качеством	30		20	20		10	6	4	26	6	23	12	46	ПК5, СК4	Диф. зачет
2.6	Финансовый менеджмент	54		32	30	2	22	8	14	40	10	25	16	40	ПК5	Диф. зачет
2.7	Инновационный менеджмент	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК8	Зачет
3	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
3.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
3.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
4	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
4.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, ПК2, ПК3	Презентация итогов
5	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
6	Работа над итоговым проектом	240	0	110	110	0	130	10	120	120			30	100	ПК1, ПК2, ПК9	Защита с оценкой
6.1	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30			30	100	ПК5, ПК9, ПК10	Презентация итогов
6.2	Выполнение индивидуального проекта	208		80	80		128	10	118	90					ПК9, ПК10	
7	Итоговая аттестация	3		3	3										ПК1, ПК4	Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	933		469	439	30	464	84	380	550	104	262	298			

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: Красноярск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й ⁱⁱⁱ	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Прочая самост.рабо та	Ак.ч. .	Ак.ч.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1. 1	Введение в проблемно- ориентированны й подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональ ное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	23 4		Первая промеж.аттестаци я
2. 1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2. 2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2. 3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2. 4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2. 5	Профессиональн ые навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2. 6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2. 7	Принятие управленческих решений	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет
2. 8	Основы финансового анализа	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.	Специализация,	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая

	всего															промеж.аттестаци я
3.1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3.3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3.4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3.5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3.6	Бизнес-планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3.7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	100	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			

¹ В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 33

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Красноярск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major)	180		120	96	24	60	12	48	132	36	27.27	72	54.5		
1.1.	Экономика для менеджеров	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК1	экзамен
1.2.	Управление организациями (Общий менеджмент)	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК2	экзамен
1.3.	Общий маркетинг	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК3	зачет
1.4.	Стратегический менеджмент	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК2	зачет
1.5.	Управление проектами	30			16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК4	экзамен
1.6.	Разработка и принятие управленческих решений	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК2	зачет

2.	Функциональная подготовка	285		190	152	38	95	22	73	212	57	26.54	114	54.5		
2.1.	Управление персоналом	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	СК1, ПК2	экзамен
2.2.	Финансовый менеджмент	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК5	экзамен
2.3.	Инновационный менеджмент	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК6	зачет
2.4.	Логистика	15		10	8	2	5	2	3	12	3	23.8	6	50	ПК3	зачет
2.5.	Управление рисками в инновационных проектах	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	ПК6	зачет
2.6.	Маркетинг новых продуктов и технологий	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК3, ПК6	зачет
2.7.	Контроллинг	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК2	экзамен
2.8.	Моделирование бизнес-процессов	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК2	зачет
2.9.	Производственная система. Нормы управления 21 века	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК2	зачет
2.10	2.10.1. Технологическое предпринимательство 2.10.2. Создание малых инновационных предприятий	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ПК1, ПК6	зачет
2.11.	2.11.1. Основы бизнесправа 2.11.2. Правовые основы регулирования деятельности инновационной компании	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	ПК1	зачет
3.	Сквозные технологии	120		80	64	16	40	14	26	94	24	25.32	48	50.64		
3.1.	Конфликтология	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	СК2	зачет

3.2.	Техника ведения переговоров	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	СК3	зачет
3.3.	Командообразование	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	СК2	зачет
3.4.	Самоменеджмент/ Таймменеджмент	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	СК2	зачет
3.5.	Риторика	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	СК3	зачет
3.6.	Бизнес-планирование	15		10	8	2	5	2	3	12	3	25.0	6	50	ЦК1, ПК2	зачет
3.7.	Интернет-маркетинг для бизнеса	30		20	16	4	10	2	8	22	6	27.27	12	54.5	ЦК2, ПК3	зачет
4.	Российская стажировка (групповая)	100		20			80		80	20						
4.1.	Современные технологии управления предприятием	20		20			80		80	20					ПК1-ПК6, ЦК1, ЦК2	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20			40		40	20					СК1 - СК3	
5.1.	Кросс-культурный менеджмент	16		16			40		40	16						зачет
5.2.	Семинар по опыту организации и проведения зарубежных стажировок	4		4						4						
6.	Работа над итоговым проектом	240		120			120		120	120					ПК1-ПК6, ЦК1, ЦК2, СК1 - СК3	

6.1.	Спец. семинар: Разработка структуры и основных элементов/процессов проекта	30		30			30		30	30						
6.2.	Групповые консультации и тренинги по разработке проекта	50		50			50		50	50						
6.3.	Индивидуальные консультации по проекту	40		40			40		40	40						защита
	ИТОГО	985		550	312	78	435	48	387	598	117		234			

Техническая часть по Лоту № 34

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Красноярск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенци й (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост работы	Обучение с использов. дистанц. образ. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электробуче -ние	Прочая самост работы	Ак.ч	В %		Ак.ч	В %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессионально е ядро (Major)	180		100	76	24	80	20	60	120	44	37	58	48		
1.1	Экономика для менеджеров	30		20	16	4	10	0	10	20	4	20	8	40	ПК 1 ПК2 ПК3	Экз.
1.2	Управление организациями	30		16	12	4	14	4	10	20	8	40	10	50	ПК5 ПК6 ПК10 ПК12 ПК 31	Экз.
1.3	Основы маркетинга	30		16	12	4	14	4	10	20	8	40	10	50	ПК17 ПК19 ПК20 ПК21	Экз.
1.4	Управление финансами	30		16	12	4	14	4	10	20	8	40	10	50	ПК 13 ПК14 ПК ПК 15 16	Экз.
1.5	Управление персоналом	30		16	12	4	14	4	10	20	8	40	10	50	ПК 23 ПК25 ПК27 ПК29	Экз.
1.6	Стратегический менеджмент	30		16	12	4	14	4	10	20	8	40	10	50	ПК7	Экз.
2.	Функциональная подготовка «Управление проектами развития организации»	276		156	156	0	120	34	86	190	34	18	112	59		
2.1	Финансово- экономическое обоснование проекта	32		16	16	0	16	6	10	22	6	27	12	55	ПК4 ПК18	Экз.
2.2	Разработка структуры и	56		32	32	0	24	8	16	40	8	20	24	60	ПК31 ПК32 ПК35	Экз.

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенци й (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост работы	Обучение с использов. дистанц. образ. технологи й		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электробуче -ние	Прочая самост · работа		Ак.ч	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	основных элементов проекта															
2.3	Календарно- сетевое планирование проекта	24		12	12	0	12	4	8	16	4	25	8	50	ПК35	Экз.
2.4	Логистика в управлении проектами	24		12	12	0	12	4	8	16	4	25	8	50	ПК23 ПК24	Экз.
2.5	Управление организационными изменениями	24		12	12	0	12	4	8	16	4	25	8	50	ПК11	Экз.
2.6	Бизнес планирование в Project Expert	30		16	16	0	14	4	10	20	4	20	12	50	ПК4 ПК15	Экз.
2.7	Управление рисками проекта	20		8	8	0	12	4	8	12	4	33	4	37	ПК35	Зач.
2.8	Курсы по выбору (выбор 3 курсов)	66		48	48	0	18	0	18	48	0	0	36	75		
2.8.1	Формирование и развитие команды проекта	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК30	Зач.
2.8.2	Современные бизнес-модели	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК8	Зач.
2.8.3	Современные инструменты управления проектами	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК33	Зач.
2.8.4	Подготовка и проведение публичных выступлений	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	СК2	Зач.
2.8.5	Методы принятия управленчески х решений	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК36	Зач.
2.8.6	Анализ и	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК 23	Зач.

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенци й (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост работы	Обучение с использов. дистанц. образ. технологи й		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электробуче -ние	Прочая самост · работа		Ак. ч	В %	Ак. ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	проектирование бизнес-процессов															
2.8.7	Сбалансированная система показателей	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК36	Зач.
2.8.8	Управление качеством	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК24	Зач.
2.8.9	Управление инновациями	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК34	Зач.
2.8.10	Кросскультурный менеджмент	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК37	Зач.
2.8.11	Самоменеджмент и тайм-менеджмент	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	СК6	Зач.
2.8.12	Инструменты бизнес-аналитики	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК9	Зач.
3.	Сквозные технологии	104		72	72	0	32	8	24	80	8	10	64	80		
3.1	Цифровые технологии в управлении проектами	26		16	16	0	10	4	6	20	4	20	12	60	ЦК1 ЦК2 ЦК4 ЦК6 ЦК7	Экз.
3.2	Инструменты цифрового маркетинга	26		16	16	0	10	4	6	20	4	20	12	60	ПК22 ЦК3	Экз.
3.3	Тренинг коммуникативной компетентности	26		20	20	0	6	0	6	20	0	0	20	100	СК1 СК2 СК3	Зач.
3.4	Коучинг для руководителей проектов	26		20	20	0	6	0	6	20	0	0	20	100	ПК26 СК5 СК6	Зач.
4.	Российская	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0	12	20		Защита

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенци й (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост работы	Обучение с использов. дистанц. образ. технологи й		Активные методы обучения				
				Всег о	Очны е	Дистанционны е	Всег о	Электробуче -ние	Проча я самост · работа								
		Ак. ч	Зач.е д	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	В %	Ак. ч	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
	стажировка															отчета	
4.1	Групповые консультации и тренинги по подготовке к российской стажировке	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	12	60	ПК8 ПК11 ПК36		
4.2	Стажировка на российских предприятиях	80		0	0	0	80	0	80	0	0	0	0	0	ПК8 ПК11 ПК36		
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0	12	60	ПК37		
6 .	Работа над итоговым проектом	240		80	70	10	160	40	120	120	50	42	40	33		Защита выпускного проекта	
6.1	Групповые консультации и тренинги по разработке проекта	100		40	40	0	60	20	40	60	20	34	40	67	ПК32 ПК35		
6.2	Индивидуальные консультации по проекту	140		40	30	10	100	20	80	60	30	50	0	0			
	ИТОГО:	960		448	414	34	512	102	410	550	136	25	298	54			

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: Базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Красноярск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость	в том числе						Аналитические показатели			Коды развиваемы х компетенци и (Приложени е А)	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост работы	Обучение с использов. дистанц. образ. технологий	Активные методы обучения		
			Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электробучение	Прочая самост. работа					

		Ак.ч	Зач.е д	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	В %	Ак. ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (Курсы выравнивания)	28		8	8	0	20	12	8	20	12	60	8	40		
1.1.	Основы экономической статистики	10		0	0	0	10	6	4	6	6	10 0	0	0	ПК36	Зач.
1.2.	Тренинг: введение в программу	8		8	8	0	0	0	0	8	0	0	8	10 0	ПК5	Зач.
1.3.	Введение в менеджмент	10		0	0	0	10	6	4	6	6	10 0	0	0	ПК12	Зач.
2.	Профессиональное ядро (Major)	242		146	122	24	96	24	72	170	48	28	106	62		
2.1.	Экономика для менеджеров	34		24	16	8	10	0	10	24	8	33	8	33	ПК 1 ПК2 ПК3	Экз.
2.2.	Управление организациями	32		18	14	4	14	4	10	22	8	36	16	73	ПК6 ПК 9 ПК10 ПК12	Экз.
2.3	Основы маркетинга	30		16	12	4	14	4	10	20	8	40	12	60	ПК19 ПК20 ПК21	Экз.
2.4	Управление финансами	34		20	16	4	14	4	10	24	8	33	16	67	ПК 13 ПК14 ПК 16	Экз.
2.5	Управление персоналом	26		16	12	4	10	4	6	20	8	40	12	60	ПК25 ПК27 ПК29	Экз.
2.6	Кросскультурный менеджмент	18		12	12	0	6	0	6	12	0	0	10	83	ПК37	Экз.
2.7	Стратегический менеджмент	34		20	20	0	14	4	10	24	4	17	16	67	ПК7	Экз.
2.8	Основы управления проектами	34		20	20	0	14	4	10	24	4	17	16	67	ПК32 ПК33 ПК35	Экз.
3.	Специализация: Бизнес-аналитика в управлении организацией	282		192	192	0	90	18	72	210	18	8,6	140	67		
3.1	Инструменты бизнес-аналитики	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК9 ПК17	Экз.
3.2	Методы исследования в менеджменте	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК9 ЦК5	Экз.
3.3	Методы принятия управленческих решений	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК36	Экз.
3.4	Анализ и проектирование бизнес-процессов	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК23	Экз.
3.5	Управление организационными изменениями	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК11	Экз.

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци и (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост · работа	Обучение с использов. дистанц. образ. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электробуч е-ние	Проча я самост · работа							
		Ак.ч	Зач.е д	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	В %	Ак. ч		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.6	Управление затратами и эффективностью	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК4 ПК18	Экз.
3.7	Система планирования и бюджетирования	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК15	Экз.
3.8	Организационное поведение	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	12	67	ПК25 ПК26 ПК31 СК4	Экз.
3.9	Система логистики	24		16	16	0	8	2	6	18	2	11	8	44	ПК24 ПК25	Экз.
3.10	Курсы по выбору (выбор 3 курсов)	48		48	48	0	18	0	18	48	0	0	36	75		
3.10.1	Бизнес планирование в Project-Expert	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК35	Зач
3.10.2	Современные бизнес-модели	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК8	Зач.
3.10.3	Современные инструменты управления проектами	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК33	Зач.
3.10.4	Подготовка и проведение публичных выступлений	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	СК2	Зач.
3.10.5	Система бережливого производства	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК24	Зач.
3.10.6	Командообразован ие	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК 30	Зач.
3.10.7	Сбалансированная система показателей	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК36	Зач.
3.10.8	Управление качеством	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК24	Зач.
3.10.9	Управление инновациями	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК34	Зач.
3.10.1	Самоменеджмент	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	СК6	Зач.

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци и (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост · работа	Обучение с использов. дистанц. образ. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электробучение	Прочая самост · работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	В %	Ак. ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
0	и тайм-менеджмент															
3.10.1 1	Макроэкономика и экономическое развитие	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК1	Зач..
3.10.1 2	Анализ больших данных	22		16	16	0	6	0	6	16	0	0	12	75	ПК 36 ЦК4	Зач.
4.	Сквозные технологии	104		72	72	0	32	8	24	80	8	10	64	80		
4.1	Цифровые технологии в управлении	26		16	16	0	10	4	6	20	4	20	12	60	ЦК1 ЦК2 ЦК4 ЦК6 ЦК7	Экз.
4.2	Инструменты цифрового маркетинга	26		16	16	0	10	4	6	20	4	20	12	60	ПК22 ЦК3	Экз.
4.3	Тренинг коммуникативной компетентности	26		20	20	0	6	0	6	20	0	0	20	100	СК1 СК2 СК3	Зач.
4.4	Коучинг для руководителей	26		20	20	0	6	0	6	20	0	0	20	100	ПК26 СК5 СК6	Зач.
5.	Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0	12	20		Защита отчета
5.1	Групповые консультации и тренинги по подготовке к российской стажировке	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	12	60	ПК8 ПК11 ПК36	
5.2.	Стажировка на российских предприятиях	80		0	0	0	80	0	80	0	0	0	0	0	ПК8 ПК11 ПК36	
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0	12	60	ПК37	
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0	10	33		Защита выпускного проекта
7.1	Групповые	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	10	10	ПК32	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци и (Приложени е А)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост · работа	Обучение с использов. дистанц. образ. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электробучение	Прочая самост · работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч	Ак.ч.	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	Ак.ч	В %	Ак. ч		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	консультации и тренинги по разработке проекта													0		
7.1	Индивидуальные консультации по проекту	80		20	20	0	60	0	60	20	0	0	0	0		
	ИТОГО:	906		488	464	24	418	62	356	550	86	16	340	62		

Техническая часть по Лоту № 35

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Курск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма Контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочих работ	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа							
Ак. ч.	Зач. ед.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	в%	Ак. ч.	В%			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30	0,8	20	20		10	8	2	28	8	28	8	28		
1.1	Введение в управление персоналом	30	0,8	20	20		10	8	2	28	8	28	8	28	ПК-1, ЦК-2, СК-4	Зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	262	15,3	194	194		68	22	46	216	22	10	86	39		

2.1	Экономика для менеджеров	40	1,1	24	24		16	6	10	30	6	20	12	40	ПК-5, ЦК-5, СК-4	Экзамен
2.2	Общий менеджмент	46	1	30	30		16	2	14	32	2	6	16	50	ПК-2, ЦК-2, СК-5	Экзамен
2.3	Функциональный менеджмент: финансы и учет	36	1,1	30	30		6	2	4	32	2	6	10	31	ПК-3, ЦК-1, СК-1	Экзамен
2.4	Функциональный менеджмент: маркетинг	30	0,9	24	24		6	2	4	26	2	7	10	38	ПК- 6, ЦК-4, СК-1	Экзамен
2.5	Стратегический менеджмент	36	1,0	24	24		12	4	8	28	4	14	10	35	ПК-2, ЦК-2, СК-5	Экзамен
2.6	Функциональный менеджмент: управление операциями и логистикой, система менеджмента качества	22	0,6	18	18		4	2	2	20	2	10	10	50	ПК-4, ЦК-2, СК-4	зачет
2.7	Сравнительный менеджмент	24	0,7	20	20		4	2	2	22	2	9	8	36	ПК-6, ЦК-2, СК-4	Зачет
2.8	Управление проектами	28	0,8	24	24		4	2	2	26	2	7	10	38	ПК-1, ЦК-2, СК-4	Зачет
3.	Специализация, всего:	342	9,4	252	252		90	62	28	314	62	19	110	35		
3.1	Методология управления персоналом	28	0,8	24	24		4	2	2	26	2	7	10	38	ПК-1, ЦК-4, СК-3	Экзамен

3.2	HR-инжиниринг как технология моделирования системы управления персоналом	34	0,94	24	24		10	8	2	32	8	25	12	37	ПК-1, ЦК-2, СК-1	Зачет
3.3	Настройка контента базовых кадровых процессов	46	1,27	30	30		16	12	4	42	12	28	16	38	ПК-4, ЦК-5, СК-3	Зачет
3.4	Организационная культура	30	0,83	24	24		6	4	2	28	4	14	8	28	ПК-2, ЦК-3, СК-4	Зачет
3.5	Управление организационными изменениями	28	0,8	22	22		6	4	2	26	4	15	8	30	ПК-4, ЦК-5, СК-5	Зачет
3.6	Информационные технологии в управлении персоналом	44	1,2	30	30		14	12	2	42	12	28	16	38	ПК-4, ЦК- 1;ЦК-3, СК-3	Зачет
3.7	Тренинг профессионально-личностного развития руководителя	52	1,4	40	40		12	4	8	44	4	9	20	45	ПК-1; ЦК-2, СК-2	Зачет
3.8	Креативный менеджмент	44	1,2	30	30		14	10	4	40	10	25	10	25	ПК-4, ЦК-4, СК-4	Экзамен
3.9	Управленческие решения	36	1,0	28	28		8	6	2	34	6	17	10	29	ПК-1, ЦК-3, СК-5	Экзамен
4.	Сквозные технологии, всего:	24	0,7	14	14		10	6	4	20	6	30	10	50		

4.1	Информационная безопасность в цифровой экономике	8	0,2	4	4		4	2	2	6	2	33	4	66	ПК-1, ЦК-5, СК-5	Зачет
4.2	Основы предпринимательства	16	0,4	10	10		6	4	2	14	4	28	6	42	ПК-6, ЦК-5, СК-1	Зачет
5.	Российская стажировка, всего:	24	0,66	20	20		4	2	2	22	2	9				
	Российская стажировка	24	0,66	20	20		4	2	2	22	2	9			ПК-4, ЦК-1, СК-1, СК-4	Зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов) (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60	1,7	20	20		40	10	30	30	10	33			ПК-6, ЦК-1, СК-3	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом, всего:	60	1,66	30	30		30	10	20	40	10	25				
	Аттестационная работа	60	1,66	30	30		30	10	20	40	10	25			ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-1, ПК-2, ПК-3.	защита с оценкой

	ИТОГО:	802		550	550		252	120	132	670	120	16	206	30		
--	--------	-----	--	-----	-----	--	-----	-----	-----	-----	-----	----	-----	----	--	--

Техническая часть по Лоту № 36

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Курган

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№ п/п	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дистанционных самостоятельных технологий		Активные методы обучения			
				всего	очные	дистанци- онные	всего	электронное обучение	прочая самост. работа							
		Ак.ч.	ЗЕ	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	%	Ак.ч.	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	20		10	10		30	10	20	20	10	50			ПК	Зачет
2	Профессиональное ядро (Major)	170		134	118	16	108	32	76	170	48	28	44	26		
2.1	Экономика для менеджеров	36		30	26	4	22	6	16	36	10	27	8	22	ПК	Экзамен
2.2	Маркетинг	22		16	16		18	6	12	22	6	27	6	27	ПК	Диф. зачет
2.3	Финансовый менеджмент	36		26	22	4	26	6	16	36	10	28	6	17	ПК	Экзамен
2.4	Общий менеджмент	36		30	26	4	22	6	16	36	10	28	12	33	ПК, СК	Экзамен
2.5	Стратегический менеджмент	40		32	28	4	24	8	16	40	12	30	12	30	ПК	Экзамен
3	Специализация	206		146	134	12	104	48	56	206	60	29	70	34		
3.1	Управление инновациями и проектами	36		26	26		26	10	16	36	10	28	8	22	ПК	Диф. зачет
3.2	Бизнес- планирование	34		24	20	4	22	6	16	34	10	29	8	24	ПК	Диф. зачет
3.3	Управление человеческими ресурсами	38		28	24	4	22	6	16	38	10	26	18	47	ПК, СК	Диф. зачет
3.4	Управление организационными	26		18	14	4	4	4		26	8	30	12	46	ПК, СК	Диф. зачет

	изменениями															
3.5	Цифровая трансформация бизнеса	28		20	20		16	8	8	28	8	29	8	29	ЦК, ПК	Диф. зачет
3.6	Сравнительный менеджмент	20		14	14		6	6		20	6	30	4	20	ПК, СК	Диф. зачет
3.7	Курсы по выбору	24		16	16		8	8		24	8	33	12	50		
3.7.1	Разработка управленческих решений (компьютерная имитация «Бизнес-курс: Максимум»)	24		16	16		8	8		21	8	33	16	67	ПК	Диф. зачет
3.7.2	Деловая среда организации	24		16	16		8	8		24	8	33	8	33	ПК	Диф. зачет
4	Сквозные технологии	84		62	58	4	22	22			26	31	30	36		
4.1	Профессиональные навыки менеджера (мастер-класс)	24		16	16		8	8			8	33	12	50	ПК, СК	Зачет
4.2	Коммуникации в организациях	20		14	14		6	6			6	30	6	30	ПК, СК	Диф. зачет
4.3	Цифровые технологии в менеджменте	40		32	28	4	8	8			12	30	12	30	ПК, ЦК	Диф. зачет
5	Российская стажировка	20					80		80						ПК, СК	Диф. зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	20					40		40						ПК, СК	Диф. зачет
7	Работа над итоговым проектом	30					60		60						ПК, ЦК, СК	Защита выпускной аттестационной работы
	ВСЕГО	550		342	310	32	444	112	332	550	144	30	144	30		

Техническая часть по Лоту № 37

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Липецк

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обучение	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Переквизиты (курсы выравнивания) ТОЛЬКО ДЛЯ ТИП В														
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	582	16,3	280	280	0	302	0	0	582	0	0	258	92	
1.1.	Управленческая экономика	40	1,1	18	18	0	22	0	0	40	0	0	10	56	Экзамен
1.2.	Менеджмент организации	36	1	16	16	0	20	0	0	36	0	0	12	75	Экзамен
1.3	Стратегический маркетинг	36	1	16	16	0	20	0	0	36	0	0	12	75	Экзамен
1.4	Управление человеческими ресурсами	22	0,6	10	10	0	12	0	0	22	0	0	8	80	Зачет
1.5	Финансовый менеджмент	44	1,2	20	20	0	24	0	0	44	0	0	18	90	Зачет, предоставление проекта
1.6	Стратегический менеджмент	44	1,2	20	20	0	24	0	0	44	0	0	18	90	Зачет, итоговый анализ кейса
1.7	Иностранный язык	360	10	180	180	0	180	0	0	360	0	0	180	100	Экзамен
2.	Специализация, всего:	272	7,6	128	128	0	144	0	0	272	0	0	118	92	
2.1.	Стратегическое планирование инновационного развития	32	0,9	14	14	0	18	0	0	32	0	0	12	86	Экзамен, итоговый анализ кейса

2.2	Менеджмент качества	26	0,7	12	12	0	14	0	0	26	0	0	10	83	Зачет, предоставление проекта
2.3.	Бизнес-тренинг «Коучинг как инструмент развития менеджера»	8	0,2	4	4	0	4	0	0	8	0	0	4	100	Зачет
2.4	Моделирование бизнес- процессов на предприятии	30	0,8	14	14	0	16	0	0	30	0	0	12	86	Экзамен, итоговый анализ кейса
2.5	Имитационная игра "Корпорация Плюс"	22	0,6	10	10	0	12	0	0	22	0	0	10	100	Зачет
2.6	Бизнес-тренинг «Основы современного тайм-менеджмента»	14	0,4	6	6	0	8	0	0	14	0	0	6	100	Зачет
2.7	Мастер-класс «Оценка коммерческой эффективности инвестиционных проектов в регионе»	14	0,4	6	6	0	8	0	0	14	0	0	6	100	Зачет
2.8	Управление проектами	32	0,9	14	14	0	18	0	0	32	0	0	12	86	Зачет, предоставление проекта
2.9	Внешекономическая деятельность	26	0,7	12	12	0	14	0	0	26		0	10	83	Зачет, итоговый анализ кейса
2.10	Бизнес-тренинг "Как создать свою команду"	8	0,2	8	8	0	0	0	0	8	0	0	8	100	Зачет
2.11	Мастер-класс "Взаимодействие государственных органов власти и бизнеса через институты развития рыночных отношений"	8	0,2	4	4	0	4	0	0	8	0	0	4	100	Зачет
2.12	Деловая игра "Методы принятия управленческих решений"	18	0,5	8	8	0	10	0	0	18	0	0	8	100	Зачет
2.13	Бизнес-тренинг по развитию профессиональных навыков менеджера	12	0,3	6	6	0	6	0	0	12	0	0	6	100	Зачет
2.14	Деловой симулятор «Оптимизация бизнес-процессов предприятия»	22	0,6	10	10	0	12	0	0	22	0	0	10	100	Зачет
3.	Сквозные технологии, всего:	30	0,8	14	14	0	16	0	0	30	0	0	8	57	Зачет
3.1.	Курсы по выбору	12	0,3	6	6	0	6	0	0	12	0	0	2	33	Зачет

	(1блок) А. Корпоративная социальная ответственность Б. Управление рисками в корпоративном менеджменте												-		-
3.2.	Курсы по выбору (2 блок) А. Конкурентоспособность фирмы и эффективность бизнеса Б. Управление развитием территорий	18	0,5	8	8	0	10	0	0	18	0	0	6	75	Зачет
													-		-
4.	Российская стажировка, всего:	100	2,8						80	20					
4.1	Российская стажировка	100	2,8						80	20					
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60	1,7						40	20					
5.1	Подготовка к зарубежной стажировке	60	1,7						40	20					
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	340	9,4	128	128	0	212	92	120	220	0	0	0	0	Защита итогового проекта
	ИТОГО:	1384	38,4	550	550	0	674	92	240	1144	0	0	384	69,8	

Техническая часть по Лоту № 38

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: Магнитогорск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й ^{iv}	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа	Ак.ч.	В %							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1.1	Введение в проблемно-ориентированный подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	234		Первая промежу. аттестация
2.1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2.2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2.3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2.4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2.5	Профессиональные навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2.6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2.7	Принятие управленческих решений	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет

2. 8	Основы финансового анализа	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.	Специализация, всего	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая промеж. аттестаци я
3. 1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3. 2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3. 3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3. 4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3. 5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3. 6	Бизнес- планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3. 7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	10 0	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4. 1	Информационны й менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4. 2	Коммуникативн ые навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5. 1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6. 1	Кросскультурны й менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинар ный экзамен

	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			
--	---------------	------------	--	------------	------------	-----------	------------	-----------	------------	------------	------------	--	------------	--	--	--

¹ В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 39

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Махачкала

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Ак.ч.		В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	Зач. ед.	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	20													ПК1	
1.1.	Экономическая теория	10		10	10	-	6	-	-	10	-	-	-	-	ПК2	Зачёт
1.2.	Основы управленческой деятельности	10		10	10	-	6	-	-	10	-	-	-	-		Зачёт
2.	Раздел 2. Профессиональное ядро (Major), всего:	170		170												
2.1.	Экономика для менеджеров	18		18	18	-	10	-	-	18	-	-	4	22	ПК1, ПК4	Экзамен
2.2.	Общий менеджмент	18		18	18	-	10	-	-	18	-	-	4	22	ПК2, ПК3	
2.3	Маркетинг	12		12	12	-	6	-	-	12	-	-	4	33	ПК11	Экзамен
2.4	Финансовый менеджмент	16		16	16	-	8	-	-	16	-	-	6	38	ПК5, ПК6, ПК7	Экзамен
2.5	Сравнительный менеджмент	12		12	12	-	6	-	-	12	-	-	4	33	ПК8	Экзамен
2.6	Управление операциями	16		16	16	-	8	-	-	16	-	-	4	25	ПК 9	Зачёт
2.7	Управленческий учёт	12		12	12	-	6	-	-	12	-	-	4	33	ПК10	Зачёт
2.8	Стратегический менеджмент	18		18	18	-	10	-	-	18	-	-	6	33	ПК12	Экзамен
2.9	Управление персоналом	16		16	16	-	8	-	-	16	-	-	6	38	СК1, СК4	Экзамен

2.10	Управление проектами	18		18	18	-	10	-	-	18	-	-	6	33	ПК13	Экзамен
2.11	Методы принятия управленческих решений	14		14	14	-	8	-	-	14	-	-	4	29	ПК4	Зачёт
3	Раздел 3. Специализация	210		210												
3.1	Профессиональный иностранный язык для менеджера	42		42	42	-	24	-	-	42	-	-	12	29	ПК17	Экзамен
3.2	Производственный менеджмент	22		22	22	-	10	-	-	22	-	-	6	27	ПК 9	Экзамен
3.3	Управление изменениями	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	4	20	ПК13, ПК14	Экзамен
3.4	Государственное и муниципальное управление	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	4	20	ПК15	Экзамен
3.5	Корпоративное управление	20		18	18	-	10	-	-	20	-	-	4	20	ПК16	Зачёт
3.6	Инновационный менеджмент	24		24	24	-	12	-	-	24	-	-	4	17	ПК13	Зачёт
	Дисциплины по выбору															
3.7в	Менеджмент качества	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	4	20	ПК 9	Зачёт
3.7в	Квалиметрия	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	4	20	ПК 9	Зачёт
3.8в	Психология управления	18		18	18	-	8	-	-	18	-	-	6	33	СК2, СК3	Зачёт
3.8в	Психология бизнеса	18		18	18	-	8	-	-	18	-	-	6	33	СК2, СК3	Зачёт
3.9в	Информационные технологии в управлении	24		24	24	-	12	-	-	24	-	-	6	25	ЦК1, ЦК2	Зачёт
3.9в	Экономическая информатика	24		24	24	-	12	-	-	24	-	-	6	25	ЦК1, ЦК2	Зачёт
4	Раздел 4. Сквозные технологии	80						-	-							
4.1	Система поддержки принятия решений	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	6	30	ПК4, ЦК1, ЦК2	Зачёт
4.2	Лидерство	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	6	30	СК1	Зачёт
4.3	Корпоративная социальная ответственность	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	6	30	СК5	Зачёт
4.4	Деловые коммуникации	20		20	20	-	10	-	-	20	-	-	6	30	СК7	Зачёт
5	Раздел 5. Российская стажировка	20		-	-	-	80	-	-	20	-	-	-	-		
6	Раздел 6. Подготовка к	20		-	-	-	40	-	-	20	-	-	-	-		

Техническая часть по Лоту № 40

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: проектно-ориентированная программа (тип А - advanced)
Место обучения специалистов по образовательной программе: Московская область, г. Жуковский
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Зач.ед.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро, всего:	176	0	98	90	8	78	22	56	120	30		48			Первая промежуточная аттестация
1.1	Введение в проблемно-ориентированный подход	22		14	12	2	8	2	6	16	4	25	8	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
1.2	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
1.3	Экономика в практике менеджера	43		27	27		16	6	10	33	6	18	9	27	ПК3	Диф. зачет
1.4	Маркетинг	47		20	20		27	7	20	27	7	26	12	44	ПК4	Диф. зачет
1.5	Общий менеджмент	20		12	10	2	8	2	6	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
1.6	Принятие управленческих решений	22		14	12	2	8	4	4	18	6	33	6	33	СК1	Диф. зачет
2	Функциональная подготовка, всего	256		156	144	12	100	34	66	190	46		168			Вторая промежуточная аттестация
2.1	Управление проектами	64		46	42	4	18	8	10	54	12	22	24	44	ПК5	Диф. зачет
2.2	Менеджер и организация	26		14	12	2	12	2	10	16	4	25	8	50	СК2, СК3	Диф. зачет
2.	Управление	28		12	12		16	4	12	16	4	25	8	50	ПК6	Диф. зачет

3	операциями															
2.4	Управление ЧР	34		18	16	2	16	4	12	22	6	27	10	45	ПК7	Диф. зачет
2.5	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство. Управление качеством	30		20	20		10	6	4	26	6	23	12	46	ПК5, СК4	Диф. зачет
2.6	Финансовый менеджмент	54		32	30	2	22	8	14	40	10	25	16	40	ПК5	Диф. зачет
2.7	Инновационный менеджмент	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК8	Зачет
3	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
3.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
3.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
4	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
4.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, ПК2, ПК3	Презентация итогов
5	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
6	Работа над итоговым проектом	240	0	110	110	0	130	10	120	120			30	100	ПК1, ПК2, ПК9	Защита с оценкой
6.1	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30			30	100	ПК5, ПК9, ПК10	Презентация итогов
6.2	Выполнение индивидуального проекта	208		80	80		128	10	118	90					ПК9, ПК10	
7	Итоговая аттестация	3		3	3										ПК1, ПК4	Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	933		469	439	30	464	84	380	550	104	262	298			

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ульяновск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й ^у	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост.рабо та	Ак.ч.	В %							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1. 1	Введение в проблемно- ориентированный подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	234		Первая промеж.аттестация
2. 1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2. 2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2. 3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2. 4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2. 5	Профессиональные навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2. 6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2. 7	Принятие управленческих решений	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет
2. 8	Основы финансового анализа	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.	Специализация,	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая

	всего															промеж.аттестаци я
3.1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3.3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3.4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3.5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3.6	Бизнес-планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3.7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	100	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			

¹ В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 41

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего: 120/160	160	4,45	120	88	32	62	0	62	120	32	26,7%	66	55,0%	
1.1.	Влияние макроэкономической ситуации на формирование бизнес-среды	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	зачет
1.2.	Экономика предприятия	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	экзамен
1.3.	Управление предприятием	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	экзамен
1.4.	Правовое обеспечение бизнеса	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	6	25%	зачет
1.5.	Этика и психология делового общения	32	0,89	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	24	100%	зачет
2.	Специализация, всего: 190/248	248	6,88	190	150	40	56	0	56	190	40	21,1%	120	63,2%	
2.1.	Разработка конкурентной стратегии организации и портфеля проектов для её реализации	40	1,11	32	24	8	8	0	8	32	8	25%	16	50%	экзамен
2.2.	Управление маркетингом и продажами	40	1,11	32	24	8	8	0	8	32	8	25%	16	50%	экзамен
2.3.	Оценка и управление активами компании	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	25%	16	66,6%	зачет
2.4.	Инвестиционный анализ и оценка проектов	40	1,11	32	24	8	8	0	8	32	8	25%	16	50%	экзамен
2.5.	Управление проектами: международные стандарты и	40	1,11	30	22	8	8	0	8	30	8	25%	16	53,3%	зачет

	лучшие практики														
2.6.	Формирование команды проекта, работа в команде	32	0,89	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	24	100%	зачет
	Дисциплины по выбору:	24	0,66	16	16	0	8	0	8	16	0	0	16	100%	
1	Эффективный менеджмент: ключевые показатели деятельности, оценка результата	24	0,66	16	16	0	8	0	8	16	0	0	16	100%	зачет
2	Управление персоналом	24	0,66	16	16	0	8	0	8	16	0	0	16	100%	зачет
3.	Сквозные технологии, всего: 80/112	112	3,11	80	80	0	32	0	32	80	0	0%	80	100%	
3.1.	Навыки эффективных презентаций	24	0,66	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	16	100%	зачет
3.2.	Эмоциональный интеллект	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	20	100%	зачет
3.3.	Лидерство	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	20	100%	зачет
3.4.	Техники сложных переговоров	32	0,89	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	24	100%	зачет
4.	Российская стажировка, всего: 20/100	100	2,78	20	20	0	80	0	80	20	0	0%	0	0%	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего: 20/60	60	1,67	20	20	0	40	20	20	20	0	0%	20	100%	
5.1.	Межкультурные коммуникации	60	1,67	20	20	0	40	20	20	20	0	0%	20	100%	зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего: 120/240	240	6,66	120	80	40	120	60	60	120	40	46,7%	60	50%	Итоговый проект
6.1.	Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта	72	2,00	32	24	8	40	20	20	32	8	25%	16	50%	зачет
6.2.	Разработка плана управления проектом (PRIMAVERA, SpiderProject, MicrosoftProject)	48	1,33	24	16	8	24	12	12	24	8	33,3%	12	50%	зачет
6.3.	Разработка финансовой модели проекта	48	1,33	24	16	8	24	12	12	24	8	33,3%	12	50%	зачет
6.4.	Индивидуальные и групповые консультации по проектам	40	1,11	24	16	8	16	8	8	24	8	33,3%	12	50%	
6.5.	Разработка рекомендаций по дальнейшей реализации проекта	32	0,89	16	8	8	16	8	8	16	8	50%	8	50%	Защита рекомендаций
	ИТОГО:	920	25,55	550	438	112	390	80	310	550	112	20,36%	346	62,9%	

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего: 170/232	232	6,44	170	120	50	62	0	62	170	50	29,4%	99	58,2%	
1.1.	Экономика предприятия	40	1,11	32	16	16	8	0	8	32	16	50%	12	37,5%	экзамен
1.2.	Управление предприятием	40	1,11	32	16	16	8	0	8	32	16	50%	12	37,5%	экзамен
1.3.	Правовое обеспечение деятельности	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	6	25%	зачет
1.4.	Этика и психология делового общения	32	0,89	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	24	100%	зачет
1.5.	Инструментальные средства управления эффективностью организации	56	1,55	34	24	10	22	0	22	34	10	29,4%	21	60%	проект
1.6.	Управление подчинёнными	32	0,89	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	24	100%	зачет
2.	Специализация, всего: 210/274	274	7,6	210	138	72	64	8	56	210	72	42,4%	100	58,8%	
2.1.	Комплексный анализ деятельности предприятия	40	1,11	32	24	8	8	0	8	32	8	25%	16	50%	экзамен
2.2.	Технологический процесс работы предприятия	26	0,72	18	10	8	8	0	8	18	8	44,4%	4	22,2%	зачет
2.3.	Стратегическое и оперативное управление основными производственными фондами, оценка эффективности функционирования	40	1,11	32	24	8	8	0	8	32	8	25%	16	50%	экзамен
2.4.	Энергоэффективность предприятия, оптимизация ТЭР	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	зачет
2.5.	Формирование системы бережливого производства	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	зачет
2.6.	Стандартизация и автоматизация (информатизация) процесса управления производственным комплексом	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	зачет
2.7.	Культура производства	32	0,89	24	16	8	8	0	8	24	8	33,3%	12	50%	экзамен
2.8.	Компьютерные симуляции	40	1,11	32	16	16	8	8	0	32	16	50%	16	50%	зачет

	Дисциплины по выбору:20/28	28	0,78	20	20	0	8	0	8	8	0	0	8	40%	
1	Инвестиционный менеджмент	28	0,78	20	20	0	8	0	8	8	0	0	8	40%	зачет
2	Бизнес-планирование	28	0,78	20	20	0	8	0	8	8	0	0	8	40%	зачет
3.	Сквозные технологии, всего: 80/112	112	3,22	80	80	0	32	0	32	80	0	0%	80	100%	
3.1.	Навыки эффективных презентаций	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	16	100%	зачет
3.2.	Эмоциональный интеллект	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	20	100%	зачет
3.3.	Лидерство	28	0,78	20	20	0	8	0	8	20	0	0%	20	100%	зачет
3.4.	Техники сложных переговоров	32	0,89	24	24	0	8	0	8	24	0	0%	24	100%	зачет
4.	Российская стажировка, всего: 20/100	100	2,78	20	20	0	80	0	80	20	0	0%	0	0%	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего: 20/60	60	1,67	20	20	0	40	20	20	20	0	0%	20	100%	
5.1.	Межкультурные коммуникации	60	1,67	20	20	0	40	20	20	20	0	0%	20	100%	зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего: 30/90	90	2,5	30	16	14	60	0	60	16	14	46,7%			проект
	ИТОГО:	896	25,00	550	414	136	346	8	338	550	136	24,73%	307	55,8%	

Техническая часть по Лоту № 42

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Этап 1																
1	Раздел 1. "Профессиональное ядро", всего:	148		111	102	9	37	9	28	120	14	12%	60	50%		
1.1.	Экономика для менеджеров	27		21	20	1	6	1	5	22	2	9%	10	45%	ПК1	Экзамен
1.2.	Менеджмент	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	10	50%	ПК3 СК1 СК5	Экзамен
1.3.	Разработка конкурентной стратегии компании	44		32	30	2	12	2	10	34	4	12%	20	59%	ПК1 ПК3	Экзамен
1.4.	Управление проектами	24		18	16	2	6	2	4	20	2	10%	10	50%	ПК3 ПК5	Экзамен
1.5.	Принятие управленческих решений	25	-	18	16	2	7	2	5	20	2	10%	10	50%	ПК6 СК5 ЦК3	Экзамен
	Промежуточная аттестация по этапу 1	4		4	4					4						Тестирование

Этап 2																
2	Раздел 2. "Функциональная подготовка", всего:	228	0	160	152	8	68	30	38	190	38	20%	103	54%		
2.1.	Бухгалтерский (финансовый) учет	29		21	20	1	8	4	4	25	5	20%	10	40%	ПК2 ПК8	Экзамен
2.2.	Управленческий учет	25		17	16	1	8	4	4	21	5	24%	11	52%	ПК2 ПК8	Дифф. Зачет
2.3.	Построение финансовой модели проекта с помощью ProjectExpert	20		16	16	0	4	2	2	18	2	11%	16	89%	ЦК	Дифф. Зачет
2.4.	Управление маркетингом и продажами	31		21	20	1	10	6	4	27	7	26%	16	59%	ПК4 СК2	Экзамен
2.5.	Проектное финансирование	14		8	8	0	6	2	4	10	2	20%	6	60%	ПК3 ПК5	Зачет
2.6.	Бизнес- планирование	24		16	16	0	8	4	4	20	4	20%	10	50%	ПК5	Дифф. Зачет
2.7.	Управление человеческими ресурсами	23		17	16	1	6	2	4	19	3	16%	8	42%	ПК7 СК1 СК3	Дифф. Зачет
2.8.	Управление проектными рисками	14		8	8	0	6	2	4	10	2	20%	6	60%	ПК3 ПК5 ПК9	Зачет
	ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ (2 из 5)															
2.9. - 2.10.	Финансовый менеджмент	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	10	50%	ПК9	Дифф. Зачет
2.9. - 2.10.	Инновационный менеджмент	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	10	50%	ПК3 ПК4	Дифф. Зачет
2.9. - 2.10.	Проектирование организационных структур и бизнес- процессов	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	10	50%	ПК3 ПК5 ЦК3	Дифф. Зачет
2.9. - 2.10.	Инвестиционный анализ и управление портфелем	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	10	50%	ПК9	Дифф. Зачет
2.9. - 2.10.	Слияния и поглощения	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	10	50%	ПК4 ПК9	Дифф. Зачет
3	Раздел 3. "Сквозные	92		76	72	4	16	4	12	80	8	10%	32	40%		

	технологии", всего:															
3.1.	Системный подход к решению многофакторных задач	23		18	16	2	5	1	4	19	3	16%	8	42%	ПК3 ПК6 ЦК3	Экзамен
3.2.	Управление информационными системами в бизнесе	21		16	16	0	5	1	4	17	1	6%	8	47%	ПК10 ЦК1 ЦК2	Экзамен
3.3.	Технологии практического лидерства	19		16	16	0	3	1	2	17	1	6%	8	47%	ПК11 СК3	Дифф. Зачет
3.4.	Формирование корпоративной культуры организации	25		22	20	2	3	1	2	23	3	13%	8	34%	ПК7 ПК11 СК3 СК4	Дифф. Зачет
	Промежуточная аттестация по этапу 2	4		4	4					4						Тестирование
Этап 3																
4	Раздел 4. "Российская стажировка", всего:	100		20	20		80		80	20	0	0%		0%	ПК 1-11 ЦК 1-3 СК 1-5	Отчет о стажировке с оценкой
5	Раздел 5. "Подготовка к зарубежной стажировке", всего:	60		20	20		40		40	20	0	0%	10	50%	ПК 1-11 ЦК 1-3 СК 1-5	Зачет
6	Раздел 6. "Работа над итоговым проектом и итоговая аттестация", всего:	240		120	120		120		120	120	0	0%		0%	ПК 1-11 ЦК 1-3 СК 1-5	Защита итогового проекта
	ИТОГО:	868	0	507	486	21	361	43	318	550	60	11%	189	21%		

2. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Этап 1																
1	Раздел 1. "Курсы выравнивания", всего:	24		4	0	4	20	16	4	20	20	100%	0	0%		
1.1.	Основы экономики и финансов организации	12		2		2	10	8	2	10	10	100%	0	0%	ПК1	Зачет
1.2.	Основы финансовых вычислений	12		2		2	10	8	2	10	10	100%	0	0%	ПК2 ЦК1	Зачет
2	Раздел 2. "Профессиональное ядро", всего:	210		159	154	5	51	11	40	170	16	9%	94	55%		
2.1.	Экономика для менеджеров	27		21	20	1	6	1	5	22	2	9%	10	45%	ПК1	Экзамен
2.2.	Менеджмент	23		17	16	1	6	2	4	19	3	16%	10	53%	ПК3 СК1 СК5	Экзамен
2.3.	Разработка конкурентной стратегии компании	43		31	30	1	12	2	10	33	3	9%	20	61%	ПК1 ПК3	Экзамен
2.4.	Управление проектами	21		16	16	0	5	1	4	17	1	6%	10	59%	ПК3 ПК5	Экзамен
2.5.	Управление маркетингом и продажами	27		21	20	1	6	1	5	22	2	9%	16	73%	ПК4 СК2	Экзамен
2.6.	Проектирование организационных структур и бизнес- процессов	21		16	16	0	5	1	4	17	1	6%	10	59%	ПК3 ПК5 ЦК3	Дифф. Зачет

2.7.	Принятие управленческих решений	22		16	16	0	6	2	4	18	2	11%	10	56%	ПК6 СК5 ЦК3	Дифф. Зачет
2.8.	Управление человеческими ресурсами	22		17	16	1	5	1	4	18	2	11%	8	44%	ПК7 СК1 СК3	Экзамен
	Промежуточная аттестация по этапу 1	4		4	4					4						Тестирование
Этап 2																
3	Раздел 3. "Специализация", всего:	248	0	180	168	12	68	30	38	210	42	20%	63	30%		
3.1.	Бухгалтерский (финансовый) учет	29		21	20	1	8	4	4	25	5	20%	10	16%	ПК2 ПК8	Экзамен
3.2.	Управленческий учет	25		17	16	1	8	4	4	21	5	24%	11	19%	ПК2 ПК8	Дифф. Зачет
3.3.	Налоги и налогообложение	20		16	16	0	4	2	2	18	2	11%	4	22%	ПК8	Дифф. Зачет
3.4.	Финансовый менеджмент	56		40	36	4	16	8	8	48	12	25%	12	25%	ПК9	Экзамен
3.5.	Инвестиционный анализ и управление портфелем	24		16	16	0	8	4	4	20	4	20%	10	20%	ПК9	Дифф. Зачет
3.6.	Оценка бизнеса и управление стоимостью компании	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	4	20%	ПК4 ПК9	Дифф. Зачет
3.7.	Управление рисками	22		16	16	0	6	2	4	18	2	11%	4	22%	ПК1 ПК3 ПК9	Дифф. Зачет
	ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ (2 из 5)															
3.8. - 3.9.	Разработка финансовой политики организации	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	4	20%	ПК3 ПК9	Дифф. Зачет
3.8. - 3.9.	Инновационный менеджмент	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	4	20%	ПК3 ПК4	Дифф. Зачет
3.8. - 3.9.	Бизнес-планирование	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	4	20%	ПК5	Дифф. Зачет
3.8. -	Международные стандарты	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	4	20%	ПК8	Дифф. Зачет

3.9.	финансовой отчетности (МСФО)															
3.8. - 3.9.	Слияния и поглощения	24		18	16	2	6	2	4	20	4	20%	4	20%	ПК4 ПК9	Дифф. Зачет
4	Раздел 4. "Сквозные технологии", всего:	92		76	72	4	16	4	12	80	8	10%	32	40%		
4.1.	Системный подход к решению многофакторных задач	23		18	16	2	5	1	4	19	3	16%	8	42%	ПК3 ПК6 ЦК3	Экзамен
4.2.	Управление информационными системами в бизнесе	21		16	16	0	5	1	4	17	1	6%	8	47%	ПК10 ЦК1 ЦК2	Экзамен
4.3.	Технологии практического лидерства	19		16	16	0	3	1	2	17	1	6%	8	47%	ПК11 СК3	Дифф. Зачет
4.4.	Формирование корпоративной культуры организации	25		22	20	2	3	1	2	23	3	13%	8	34%	ПК7 ПК11 СК3 СК4	Дифф. Зачет
	Промежуточная аттестация по этапу 2	4		4	4					4						Тестирование
Этап 3																
5	Раздел 5. "Российская стажировка", всего:	100		20	20		80		80	20	0	0%		0%	ПК 1-11 ЦК 1-3 СК 1-5	Отчет о стажировке с оценкой
6	Раздел 6. "Подготовка к зарубежной стажировке", всего:	60		20	20		40		40	20	0	0%	10	50%	ПК 1-11 ЦК 1-3 СК 1-5	Зачет
7	Раздел 7. "Работа над итоговым проектом и итоговая аттестация", всего:	90		30	30		60		60	30	0	0%		0%	ПК 1-11 ЦК 1-3 СК 1-5	Защита итогового проекта
	ИТОГО:	824	0	489	464	25	335	61	274	550	86	16%	199	36%		

Техническая часть по Лоту № 43

1. Направление подготовки: Маркетинг.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ноеобуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 Пререквизиты (Курсы выравнивания), всего:	39	0	18	16	2	21	2	19	20	4	20	11	55		
1.1.	Дисциплина 1.1. Основы экономики	12	0	6	6	0	6	0	6	6	0	0	3	50	ПК1	зачет
1.2.	Дисциплина 1.2. Введение в менеджмент	13	0	6	5	1	7	1	6	7	2	29	4	57	ПК1, ПК2	зачет
1.3	Дисциплина 1.3. Основы современного маркетинга	14	0	6	5	1	8	1	7	7	2	29	4	57	ПК1	зачет
2.	Раздел 2 Профессиональное ядро (Major), всего:	210	0	152	125	27	58	18	40	170	45	26	97	57		
2.1.	Дисциплина 2.1. Экономика организации	24	0	18	15	3	6	1	5	19	4	21	9	47	ПК1	экзамен
2.2.	Дисциплина 2.2. Общий менеджмент	25	0	19	15	4	6	1	5	20	5	25	12	60	ПК3	экзамен
2.3.	Дисциплина 2.3. Стратегический менеджмент	33	0	24	20	4	9	4	5	28	8	29	13	46	ПК4, ПК5, ПК6	экзамен
2.4.	Дисциплина 2.4. Финансовый менеджмент	26	0	19	15	4	7	2	5	21	6	29	15	71	ПК7	экзамен

[illegible]

	маркетинговые исследования и анализ данных															
4.	Сквозные технологии	86	0	71	65	6	15	9	6	80	15	19	53	66		
4.1.	Дисциплина 4.1. Цифровые технологии в бизнесе и цифровая трансформация бизнеса	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ЦК1, ЦК2, ПК11	диф.зачёт
4.2.	Дисциплина 4.2. Информационно-коммуникационные технологии	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	12	60	ЦК2, ЦК3, СК5	диф.зачёт
4.3.	Дисциплина 4.3. Лидерство и практические навыки менеджера	42	0	37	35	2	5	3	2	40	5	13	30	75	СК1, СК2, СК3, СК4	диф.зачёт
5.	Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	0	0	ПК17, ПК18	защита
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно)	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	0	0	ПК17, СК1-СК5	зачёт
7.	Работа над проектом	90	0	30	30	0	60	0	60	30	0	0	0	0	ПК1-ПК18, ЦК1-ЦК3	Защита с оценкой
	ИТОГО:	820	0	500	446	54	320	50	270	550	104	19	276	50		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- нообуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 Пререквизиты (Курсы выравнивания), всего:	39	0	18	16	2	21	2	19	20	4	20	11	55		

1.1.	Дисциплина 1.1. Основы экономики	12	0	6	6	0	6	0	6	6	0	0	3	50	ПК1	зачет
1.2.	Дисциплина 1.2. Введение в менеджмент	13	0	6	5	1	7	1	6	7	2	29	4	57	ПК1, ПК2	зачет
1.3	Дисциплина 1.3. Основы современного маркетинга	14	0	6	5	1	8	1	7	7	2	29	4	57	ПК1	зачет
2.	Раздел 2 Профессиональное ядро (Major), всего:	210	0	152	125	27	58	18	40	170	45	26	97	57		
2.1.	Дисциплина 2.1. Экономика организации	24	0	18	15	3	6	1	5	19	4	21	9	47	ПК1	экзамен
2.2.	Дисциплина 2.2. Общий менеджмент	25	0	19	15	4	6	1	5	20	5	25	12	60	ПК3	экзамен
2.3.	Дисциплина 2.3. Стратегический менеджмент	33	0	24	20	4	9	4	5	28	8	29	13	46	ПК4, ПК5, ПК6	экзамен
2.4.	Дисциплина 2.4. Финансовый менеджмент	26	0	19	15	4	7	2	5	21	6	29	15	71	ПК7	экзамен
2.5.	Дисциплина 2.5. Инструменты современного маркетинга	27	0	19	15	4	8	3	5	22	7	32	13	59	ПК10, ПК11	экзамен
2.6.	Дисциплина 2.6. Управление операциями и бизнес-процессами	25	0	18	15	3	7	2	5	20	5	25	11	55	ПК12	экзамен
2.7.	Дисциплина 2.7. Управление человеческими ресурсами	25	0	18	15	3	7	2	5	20	5	25	12	60	ПК13, ПК14	экзамен
2.8.	Дисциплина 2.8. Сравнительный менеджмент	25	0	17	15	2	8	3	5	20	5	25	12	60	ПК17	диф.зачёт
3.	Специализация	235	0	189	170	19	46	21	25	210	40	19	115	55		
3.1.	Дисциплина 3.1. Инновационный менеджмент организации в условиях Индустрии 4.0	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ПК4, ПК15, ПК16	экзамен
3.2.	Дисциплина 3.2. Финансово-инвестиционные стратегии	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	12	60	ПК4, ПК5, ПК7	экзамен
3.3.	Дисциплина 3.3. Реализация стратегии и обеспечение эффективного управления	30	0	23	20	3	7	2	5	25	5	20	15	60	ПК4, ПК5, ПК6	экзамен

	Развития организации															
3.4.	Дисциплина 3.4. Стратегическая логистика	39	0	32	30	2	7	3	4	35	5	14	19	54	ПК4, ПК5, ПК6	экзамен
3.5.	Дисциплина 3.5. Бухгалтерский учёт и налогообложение	29	0	23	20	3	6	2	4	25	5	20	15	60	ПК7, ПК8, ПК9	экзамен
3.6.	Дисциплина 3.6. Стратегический маркетинг в организации	39	0	32	30	2	7	3	4	35	5	14	17	49	ПК10, ПК11	экзамен
3.7.	Дисциплина 3.7. Антикризисное управление и оценка бизнеса	32	0	28	25	3	4	2	2	30	5	17	15	50	ПК4, ПК5, ПК6	диф.зачёт
3.8.	Дисциплина по выбору	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ПК18, ЦК3 ПК7, ПК8, ПК9	диф.зачёт
	Правовые аспекты в бизнесе														ПК18	
	Управление информационными ресурсами														ЦК3	
	Системный анализ и управление проектами в бизнесе														ПК7, ПК8, ПК9	
4.	Сквозные технологии	86	0	71	65	6	15	9	6	80	15	19	53	66		
4.1.	Дисциплина 4.1. Цифровые технологии в бизнесе и цифровая трансформация бизнеса	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ЦК1, ЦК2	диф.зачёт
4.2.	Дисциплина 4.2. Информационно-коммуникационные технологии	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	12	60	ЦК2, ЦК3, СК5	диф.зачёт
4.3.	Дисциплина 4.3. Лидерство и практические навыки менеджера	42	0	37	35	2	5	3	2	40	5	13	30	75	СК1, СК2, СК3, СК4	диф.зачёт
5.	Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	0	0	ПК17, ПК18	защита
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно)	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	0	0	ПК17, СК1-СК5	зачёт
7.	Работа над проектом	90	0	30	30	0	60	0	60	30	0	0	0	0	ПК1-ПК18, ЦК1-ЦК3	Защита с оценкой
	ИТОГО:	820	0	500	446	54	320	50	270	550	104	19	276	50		

3. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоом- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ноеобуче- ние	Прочая самост. работа							
1	2	Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	16	17
1.	Раздел 1 Пререквизиты (Курсы выравнивания), всего:	39	0	18	16	2	21	2	19	20	4	20	11	55		
1.1.	Дисциплина 1.1. Основы экономики	12	0	6	6	0	6	0	6	6	0	0	3	50	ПК1	зачет
1.2.	Дисциплина 1.2. Введение в менеджмент	13	0	6	5	1	7	1	6	7	2	29	4	57	ПК1, ПК2	зачет
1.3	Дисциплина 1.3. Основы современного маркетинга	14	0	6	5	1	8	1	7	7	2	29	4	57	ПК1	зачет
2.	Раздел 2 Профессиональное ядро (Major), всего:	210	0	152	125	27	58	18	40	170	45	26	97	57		
2.1.	Дисциплина 2.1. Экономика организации	24	0	18	15	3	6	1	5	19	4	21	9	47	ПК1	экзамен
2.2.	Дисциплина 2.2. Общий менеджмент	25	0	19	15	4	6	1	5	20	5	25	12	60	ПК3	экзамен
2.3.	Дисциплина 2.3. Стратегический менеджмент	33	0	24	20	4	9	4	5	28	8	29	13	46	ПК4, ПК5, ПК6	экзамен
2.4.	Дисциплина 2.4. Финансовый менеджмент	26	0	19	15	4	7	2	5	21	6	29	15	71	ПК7	экзамен
2.5.	Дисциплина 2.5. Инструменты современного маркетинга	27	0	19	15	4	8	3	5	22	7	32	13	59	ПК10, ПК11	экзамен
2.6.	Дисциплина 2.6. Управление операциями и бизнес- процессами	25	0	18	15	3	7	2	5	20	5	25	11	55	ПК12	экзамен
2.7.	Дисциплина 2.7.	25	0	18	15	3	7	2	5	20	5	25	12	60	ПК13, ПК14	экзамен

	Управление человеческими ресурсами															
2.8.	Дисциплина 2.8. Сравнительный менеджмент	25	0	17	15	2	8	3	5	20	5	25	12	60	ПК17	диф.зачёт
3.	Специализация	235	0	189	170	19	46	21	25	210	40	19	115	55		
3.1.	Дисциплина 3.1. Управление финансами	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ПК7	экзамен
3.2.	Дисциплина 3.2. Анализ и оценка финансовой деятельности организации	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	12	60	ПК8	экзамен
3.3.	Дисциплина 3.3. Финансовые угрозы и финансовые риски	30	0	23	20	3	7	2	5	25	5	20	15	60	ПК8, ПК9	экзамен
3.4.	Дисциплина 3.4. Финансовое планирование и бюджетирование. Инвестиции.	39	0	32	30	2	7	3	4	35	5	14	19	54	ПК7	экзамен
3.5.	Дисциплина 3.5. Бухгалтерский учёт и налогообложение	29	0	23	20	3	6	2	4	25	5	20	15	60	ПК7, ПК8, ПК9	экзамен
3.6.	Дисциплина 3.5. Корпоративные финансы	39	0	32	30	2	7	3	4	35	5	14	17	49	ПК8, ПК9, ПК10, ПК11	экзамен
3.7.	Дисциплина 3.7. Антикризисное управление и оценка бизнеса	32	0	28	25	3	4	2	2	30	5	17	15	50	ПК4, ПК5, ПК6	диф.зачёт
3.8.	Дисциплина по выбору	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ПК18, ЦК3, ПК7, ПК8, ПК9	диф. зачёт
	Финансовое право														ПК18	
	Управление информационными ресурсами														ЦК3	
	Системный анализ и управление проектами в бизнесе														ПК7, ПК8, ПК9	
4.	Сквозные технологии	86	0	71	65	6	15	9	6	80	15	19	53	66		
4.1.	Дисциплина 4.1. Цифровые технологии в бизнесе и цифровая трансформация	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	11	55	ЦК1, ЦК2	диф.зачёт

	бизнеса															
4.2.	Дисциплина 4.2. Информационно-коммуникационные технологии	22	0	17	15	2	5	3	2	20	5	25	12	60	ЦК2, ЦК3, СК5	диф.зачёт
4.3.	Дисциплина 4.3. Лидерство и практические навыки менеджера	42	0	37	35	2	5	3	2	40	5	13	30	75	СК1, СК2, СК3, СК4	диф.зачёт
5.	Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	0	0	ПК17, ПК18	защита
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно)	60	0	20	20	0	40	0	40	20	0	0	0	0	ПК17, СК1-СК5	зачёт
7.	Работа над проектом	90	0	30	30	0	60	0	60	30	0	0	0	0	ПК1-ПК18, ЦК1-ЦК3	Защита с оценкой
	ИТОГО:	820	0	500	446	54	320	50	270	550	104	19	276	50		

Техническая часть по Лоту № 44

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	
1.	Основы экономики	40	-	20	16	4	20	4	16	20	4	10	40	100	
1.1	Экономическая теория	20	-	10	8	2	10	2	8	10	2	10	20	100	Зачет
1.2	Основы менеджмента	20	-	10	8	2	10	2	8	10	2	10	20	100	Зачет
2.	Базовые курсы	240	-	170	116	54	70	10	60	170	54	23	240	100	
2.1	Финансовый менеджмент	42	-	28	20	8	14	2	12	28	8	19	42	100	Экзамен
2.2	Стратегический менеджмент	56	-	42	28	14	14	2	12	42	14	25	56	100	Экзамен
2.3	Маркетинг	42	-	28	20	8	14	2	12	28	8	19	42	100	Зачет
2.4	Организационное поведение	50	-	36	24	12	14	2	12	36	12	24	50	100	Зачет
2.5	Управление человеческими ресурсами	50	-	36	24	12	14	2	12	36	12	24	50	100	Зачет
3.	Дисциплины специализации	294	-	210	108	102	84	14	70	210	102	35	294	100	
3.1	Инновационный менеджмент	60	-	46	24	22	14	4	10	46	22	37	60	100	Зачет Зачет
3.2	Риск-менеджмент	50	-	36	20	16	14	2	12	36	16	32	50	100	
3.3	Внешнеэкономическая деятельность	50	-	36	20	16	14	2	12	36	16	32	50	100	Зачет
3.4	Совершенствование систем управления	50	-	36	20	16	14	2	12	36	16	32	50	100	Зачет
3.5	Управленческий учет	50	-	36	20	16	14	2	12	36	16	32	50	100	Зачет
3.6	Целеполагание и идеология успешного бизнеса. Генерация стратегических идей в бизнесе	34	-	20	4	16	14	2	12	20	16	47	34	100	Зачет
4.	Современные управление (сквозные технологии)	128	-	80	16	64	48	8	40	80	64	50	128	100	
4.1	Человек цифровой. Психология современного	32	-	20	4	16	12	2	10	20	16	50	32	100	Зачет

	бизнеса														
4.2	Цифровая экономика: трансформация предпринимательских инициатив	32	-	20	4	16	12	2	10	20	16	50	32	100	Зачет
4.3	Digital-стратегия бизнеса или как создать конкурентные преимущества компании	32	-	20	4	16	12	2	10	20	16	50	32	100	Зачет
4.4	Коммерциализация бизнес-идей и бизнес-идеи стартапов	32	-	20	4	16	12	2	10	20	16	50	32	100	Зачет
5.	Стажировка на предприятии (Россия)	100	-	20	16	4	80	8	72	20	4	4	100	100	Зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (опционально)	40	-	20	8	12	20	2	18	20	12	30	40	100	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90	-	30	4	26	60	10	50	30	26	29	90	100	Защита аттестационной работы
	ИТОГО:	932	-	550	284	266	382	56	326	550	266	29	932	100	

Техническая часть по Лоту № 45

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели				Коды развиваемых компетенций	Форма контроля	
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	В %		Ак.ч.	В %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего:	26		20	20	-	6	-	6	20	-	-	6	30		
1.1.	Экономика и менеджмент предприятия	16		12	12	-	4	-	2	12	-	-				Зачет
1.2.	Маркетинговые исследования	10		8	8	-	2	-	2	8	-	-				Зачет
2.	Раздел 2, всего:	216		170	170	-	46	-	46	170	-	-	68	40		
2.1.	Промышленный маркетинг	36		28	28	-	8	-	8	28	-	-				Экзамен
2.2.	Стратегические коммуникации	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.3.	Антикризисное управление	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.4.	Проектное управление	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.5.	Планирования и управление производством	42		34	34	-	8	-	8	34	-	-				Экзамен
3.	Раздел 3, всего:	268		210	210	-	58	-	58	210	-	-	74	35		
3.1.	Принятие управленческих решений	62		48	48	-	14	-	14	48	-	-				Экзамен
3.2.	Система менеджмента качества	50		38	38	-	12	-	12	38	-	-				Экзамен
3.3.	Оценка рисков предприятия	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен

3.4.	Управление инновациями	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
3.5.	Инвестиционный анализ проектов	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Экзамен
3.6.	Управление запасами (по выбору)	40		32	32	-	8	-	8	32	-	-	6	27		Зачет
3.7.	Бюджетирование и управленческий учет (по выбору)	40		32	32	-	8	-	8	32	-	-	6	27		Зачет
4.	Раздел 4, всего:	100		80	80	-	20	-	20	80	-	-	27	34		
4.1.	ИТ в экономике и управлении	52		40	40	-	12	-	12	40	-	-				Зачет
4.2.	Управление изменениями как часть проектной деятельности	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Зачет
4.3.	HR-менеджмент	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Зачет
5.	Раздел 5, всего:	100		20	20	-	80	-	80	20	-	-	10	50		
5.1.	Российская стажировка	100		20	20	-	80	-	80	20	-	-				Зачет
6.	Раздел 6, всего:	60		20	20	-	40	-	40	20	-	-	10	50		
6.1.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20	-	40	-	40	20	-	-				Зачет
7.	Раздел 7, всего:	90		30	30	-	60	-	60	30	-	-	6	20		
7.1.	Работа над итоговым проектом	85		25	25	-	60	-	60	25	-	-	-	-		Защита
7.2.	Защита проекта	5		5	5	-	-	-	-	5	-	-	-	-		Защита
	ИТОГО:	860		550	550		310		310	550						

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида	Общая трудоемкость	в том числе						Аналитические показатели			Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без	Обучение с использованием дист.образоват. технологий	Активные методы обучения		
			Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа					

	работ и т.п.)									прочей самост. работы						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего:	26		20	20	-	6	-	6	20	-	-	6	30		
1.1.	Экономика для менеджера	10		8	8	-	2	-	2	8	-	-				Зачет
1.2.	Общий менеджмент	10		8	8	-	2	-	2	8	-	-				Зачет
1.3.	Основы маркетинга	6		4	4	-	2	-	2	4	-	-				Зачет
2.	Раздел 2, всего:	216		170	170	-	46	-	46	170	-	-	68	40		
2.1.	Экономика предприятия	36		28	28	-	8	-	8	28	-	-				Экзамен
2.2.	Стратегический менеджмент	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.3.	Практический маркетинг	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.4.	Управление проектом как основа деятельности менеджера	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.5.	Анализ системных свойств предприятия	42		34	34	-	8	-	8	34	-	-				Экзамен
3.	Раздел 3, всего:	268		210	210	-	58	-	58	210	-	-	74	35		
3.1.	Процессы и основные функции управления проектами	62		48	48	-	14	-	14	48	-	-				Экзамен
3.2.	Управление по фазам жизненного цикла проекта	50		38	38	-	12	-	12	38	-	-				Экзамен
3.3.	Управление качеством и сертификация	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
3.4.	Управление рисками	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
3.5.	Бизнес-планирование	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Экзамен
3.6.	Оценка экономической и финансовой эффективности инвестиционных проектов (по	40		32	32	-	8	-	8	32	-	-	6	27		Зачет

	выбору)															
3.7.	Бюджетирование (по выбору)	40		32	32	-	8	-	8	32	-	-	6	27		Зачет
4.	Раздел 4, всего:	100		80	80	-	20	-	20	80	-	-	27	34		
4.1.	Информационные технологии при управлении	52		40	40	-	12	-	12	40	-	-				Зачет
4.2.	Управление изменениями	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Зачет
4.3.	Управление человеческими ресурсами	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Зачет
5.	Раздел 5, всего:	100		20	20	-	80	-	80	20	-	-	10	50		
5.1.	Российская стажировка	100		20	20	-	80	-	80	20	-	-				Зачет
6.	Раздел 6, всего:	60		20	20	-	40	-	40	20	-	-	10	50		
6.1.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20	-	40	-	40	20	-	-				Зачет
7.	Раздел 7, всего:	94		30	30	-	60	-	60	30	-	-	6	20		
7.1.	Работа над итоговым проектом	90		30	30	-	60	-	60	30	-	-	-	-		Защита
8.	Раздел 8, всего:	5		5	5	-	-	-	-	5	-	-	-	-		
8.1.	Итоговый экзамен	3		3	3	-	-	-	-	3	-	-	-	-		Экзамен
8.2.	Итоговая аттестационная работа	2		2	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-		Защита
	ИТОГО:	865		555	555		310		310	555						
№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- ность без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего:	26		20	20	-	6	-	6	20	-	-	6	30		
1.1.	Экономика для менеджера	10		8	8	-	2	-	2	8	-	-				Зачет
1.2.	Общий менеджмент	10		8	8	-	2	-	2	8	-	-				Зачет

1.3.	Основы маркетинга	6		4	4	-	2	-	2	4	-	-				Зачет
2.	Раздел 2, всего:	216		170	170	-	46	-	46	170	-	-	68	40		
2.1.	Экономика предприятия	36		28	28	-	8	-	8	28	-	-				Экзамен
2.2.	Стратегический менеджмент	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.3.	Практический маркетинг	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.4.	Управление проектом как основа деятельности менеджера	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
2.5.	Анализ системных свойств предприятия	42		34	34	-	8	-	8	34	-	-				Экзамен
3.	Раздел 3, всего:	268		210	210	-	58	-	58	210	-	-	74	35		
3.1.	Процессы и основные функции управления проектами	62		48	48	-	14	-	14	48	-	-				Экзамен
3.2.	Управление по фазам жизненного цикла проекта	50		38	38	-	12	-	12	38	-	-				Экзамен
3.3.	Управление качеством и сертификация	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
3.4.	Управление рисками	46		36	36	-	10	-	10	36	-	-				Экзамен
3.5.	Бизнес-планирование	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Экзамен
3.6.	Оценка экономической и финансовой эффективности инвестиционных проектов (по выбору)	40		32	32	-	8	-	8	32	-	-	6	27		Зачет
3.7.	Бюджетирование (по выбору)	40		32	32	-	8	-	8	32	-	-	6	27		Зачет
4.	Раздел 4, всего:	100		80	80	-	20	-	20	80	-	-	27	34		
4.1.	Информационные технологии при управлении	52		40	40	-	12	-	12	40	-	-				Зачет
4.2.	Управление изменениями	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Зачет
4.3.	Управление человеческими	24		20	20	-	4	-	4	20	-	-				Зачет

	ресурсами															
5.	Раздел 5, всего:	100		20	20	-	80	-	80	20	-	-	10	50		
5.1.	Российская стажировка	100		20	20	-	80	-	80	20	-	-				Зачет
6.	Раздел 6, всего:	60		20	20	-	40	-	40	20	-	-	10	50		
6.1.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20	-	40	-	40	20	-	-				Зачет
7.	Раздел 7, всего:	94		30	30	-	60	-	60	30	-	-	6	20		
7.1.	Работа над итоговым проектом	90		30	30	-	60	-	60	30	-	-	-	-		Защита
8.	Раздел 8, всего:	5		5	5	-	-	-	-	5	-	-	-	-		
8.1.	Итоговый экзамен	3		3	3	-	-	-	-	3	-	-	-	-		Экзамен
8.2.	Итоговая аттестационная работа	2		2	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-		Защита
	ИТОГО:	865		555	555		310		310	555						

Техническая часть по Лоту № 46

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic).
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I.	Профессиональное ядро (Major)	258		192	192		70	18	52	206	18	9%	108	52%		
1.1	Основы экономической теории	24		24	24		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-1	Э
1.2	Общий менеджмент	44		24	24		12	2	10	34	2	6%	16	47%	СК-4, ПК-1, ПК-7, ЦК-1	Э
1.3	Стратегический менеджмент	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-2, ПК-5, ЦК-1	3
1.4	Финансовый менеджмент	30		24	24		10	2	8	22	2	9%	12	55%	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ЦК-4	Э
1.5	Маркетинг	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-2, ПК-4, ПК-16, ЦК-2	Э
1.6	Управление проектами	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-5, ПК-16, ПК-6, ЦК-1	3
1.7	Сравнительный менеджмент	20		16	16		4	2	2	18	2	11%	8	44%	ПК-1, ПК-3, ПК-5, ПК-10	3
1.8	Управление персоналом	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-1, ЦК-2	3
1.9	Управление операциями	20		16	16		4	2	2	18	2	11%	8	44%	ПК-1	3
II.	Специализация	288		210	212		76	22	54	234	22	9%	120	51%		
2.1	Правовые основы управленческой	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	4	22%	ПК-10, СК-3	3

	деятельности															
2.2	Управление качеством	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-7, СК-2, ЦК-3	3
2.3	Методы принятия управленческих решений	24		18	18		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-5, ЦК-2	3
2.4	Основы инновационной деятельности	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-1, ПК-5, ЦК-5	3
2.5	Налогообложение и налоговая политика	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-3	3
2.6	Бухгалтерский учет для управленцев	24		16	16		4	2	2	22	2	9%	12	55%	ПК-3, ПК-4	3
2.7	Технология разработки бизнес-плана	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-16, ЦК-4	Э
2.8	Навыки ведения переговоров	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-1, СК-3, ЦК-2	3
2.9	Психология управления	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	16	62%	ПК-1, СК-2, СК-4	3
2.10	Профессиональные навыки менеджера	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	16	62%	ПК-6, СК-4, СК-3	3
2.11	Искусство презентаций (курс по выбору)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-3	3
2.12	Коммуникационный менеджмент (курс по выбору)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-3, СК-4	3
2.13	Анализ эффективности инвестиционных проектов (курс по выбору)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-3, ПК-16	3
3.	Сквозные технологии	100		80	80		20	8	12	88	8	9%	64	73%		
3.1	Цифровая трансформация бизнеса	20		16	16		4	2	2	18	2	8%	16	62%	ЦК-3, ЦК-5	
3.2	Управление путем делегирования	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	СК-2, СК-4, ПСК-2	
3.3	Командообразование	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	16	62%	СК-3, ПСК-2 ПСК-3	
3.4	Лидерство	20		16	16		4	2	2	18	2	8%	16	62%	СК-3, СК-4 ПСК-3	
4.	Российская стажировка	100		20	20		80	10	70	30	10	33%	16	53%		

4.1	Современные практики управления	100		20	20		80	10	70	30	10	33%	16	53%	ПК-1, СК-3	3
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40	10	30	30	10	33%	8	27%		3
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		20	20		40	10	30	30	10	33%	8	27%	СК-1, СК-3	Э
6.	Работа над итоговым проектом	90		32	32		58	2	56	34	2	6%	12	35%	СК-1, ПК-8	
6.1	Уточнение (корректировка) индивидуального проектного задания	18		8	8		10	2	8	10	2	20%	8	100%		
6.2	Разработка структуры и основных элементов проекта	40		8	8		32		32	8			8	100%		
6.3	Промежуточные презентации проекта	16		8	8		8		8	8			8	100%		
6.4	Предзащита проектов	16		8	8		8		8	8			8	100%		
	Итоговая аттестация															Итоговая аттестационная работа, итоговый экзамен
	ИТОГО:	896		556	556		344	70	274	622	70	11%	328	53%		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major)	170		120	120		50	16	34	136	16	12%	68	50%		
1.1	Основы экономической теории	20		16	16		4	2	2	18	2	11%	8	44%	ПК-3, СК-1	Э

1.2	Современные проблемы менеджмента	22		16	16		6	2	4	18	2	11%	8	44%	СК-4, ЦК-, ПК-1, ПК-7	Э
1.3	Стратегический менеджмент (Разработка стратегии инновационной компании)	16		8	8		8	2	6	10	2	20%	4	40%	ПК-2, ПК-5, ЦК-1	Э
1.4	Финансовый менеджмент (Управление финансами инновационной компании)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-4, ПК-5, ПК-6, ЦК-4	Э
1.5	Маркетинг в инновационной компании	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-2, ПК-4, ПК-16, ЦК-2	Э
1.6	Проектное управление инновационно ориентированной компанией	30		24	24		6	2	4	26	2	8%	16	62%	ПК-6, ПК-16, ЦК-1	Э
1.7	Основы инновационно-технологического развития компании	14		8	8		6	2	4	10	2	14%	4	29%	ПК-3, ПК-5, ЦК-3	3
1.8	Сравнительный менеджмент	20		16	16		4	2	2	18	2	11%	12	67%	ПК-1, ПК-5, СК-4	3
2.	Функциональная подготовка	272		192	192		80	20	60	212	20	9%	72	34%		
2.1	Управление процессом разработки и вывода нового продукта на рынок	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-5, ПК-16, ЦК-3	Э
2.2	Управление интеллектуальными ресурсами компании	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-10, ЦК-5	Э
2.3	Управление рисками инновационного предпринимательства и проектов	32		24	24		8	2	6	26	2	11%	8	44%	ПК-6, ЦК-4	
2.4	Анализ эффективности инвестиционных проектов	32		24	24		8	2	6	26	2	11%	8	44%	ПК-4, ПК-5, ПК-6	3
2.5	Современные методы управления	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-7, СК-2	Э

	качеством инновационного продукта															
2.6	Методы принятия управленческих решений	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-5, ПК-16	3
2.7	Разработка бизнес-плана развития инновационной компании	32		24	24		8	2	6	26	2	11%	8	44%	ПК-16, ЦК-4	3
2.8	Экспертиза инновационных проектов	32		24	24		8	2	6	26	2	11%	8	44%	ПК-3	3
2.9	Коммуникации инновационного процесса	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-3, СК-4, ЦК-2	3
2.10	Искусство презентации и ведения переговоров (курс по выбору)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-3	3
2.11	Тайм-менеджмент (курс по выбору)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-1, ЦК-1	
2.12	Социальный интеллект (курс по выбору)	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-1, СК-2, ПК-2	
3.	Сквозные технологии	112		80	80		32	8	24	88	8	9%	56	64%		
3.1	Цифровая трансформация бизнеса	24		16	16		8	2	6	18	2	8%	8	44%	ЦК-3, ЦК-5	3
3.2	Управление изменениями	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-2, ПСК-1	3
3.3	Командообразование в проектной работе	24		16	16		8	2	6	18	2	8%	16	62%	СК-3	3
3.4	Лидерство в проектной работе	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	СК-3, СК-4	3
4.	Российская стажировка	100		20	20		80	10	70	30	10	33%	16	62%		3
4.1	Современные практики управления	100		20	20		80	10	70	30	10	33%	16	53%	ПК-1, СК-3	
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40	10	30	30	10	33%	8	62%		
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		20	20		40	10	30	30	10	33%	8	27%	СК-1, СК-3	3
6.	Работа над итоговым проектом	240		120	120	0	120	2	118	122	2	11%	120	98%	СК-3, ПК-8	
6.1	Уточнение	16		8	8		8	2	6	10	2	11%	8	80%		

	(корректировка) индивидуального проектного задания в рамках проекта развития организации, представленного при зачислении специалиста на обучение в рамках Государственного плана, уточнение поставленной проблемы и задач															
6.2	Разработка структуры и основных элементов проекта	38		8	8		30		30	8			8	100%		
6.3	Групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	46		40	40		6		6	40			40	100%		
6.4	Экспертные индивидуальные и групповые консультации: разработка структуры и основных элементов проекта	40		30	30		10		10	30			30	100%		
6.5	Промежуточные презентации проекта	40		20	20		20		20	20			20	100%		
6.6	Анализ и презентация результатов (частичной) реализации проекта; разработка рекомендаций по дальнейшей реализации проекта	12		6	6		6		6	6			6	100%		
6.7	Предзащита проектов	48		8	8		40		40	8			8	100%		
	Итоговая аттестация															Итоговая аттестационная работа, итоговый

																экзамен
	ИТОГО:	954		552	552		402	66	336	618	66	11%	340	55%		

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Москва

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон -ное обуче-ние	Прочая самост . работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major)	260		190	190		70	16	54	206	16	8%	92	45%		
1	Экономика для менеджеров	40		32	32		8	2	6	34	2	6%	8	24%	ПК-1,СК-1,	Э
2	Общий менеджмент	42		30	30		12	2	10	32	2	6%	8	25%	СК-1, СК-3 ПК-1, ЦК-1	Э
3	Стратегический менеджмент	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	СК-4, ПК-2 ПК-5 ПСК-1, ЦК-1	Э
4	Сравнительный менеджмент	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-1 ПК-5	3
5	Финансовый менеджмент	34		24	24		10	2	8	26	2	8%	12	46%	ПК-2, ПК-3 ПК-4, ЦК-4	Э
6	Маркетинг	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	СК-1, ПК-1 ПСК-1, ЦК-2	Э
7	Управление человеческими ресурсами	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	СК-2, СК-3 ПК-2, ПК-5 ПСК-2, ЦК-2	Э
8	Операционный менеджмент	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	ПК-1	3
2.	Специализация, всего	288		210	210		78	22	56	232	22	9%	136	59%		
2.1	Основы экономики предприятия и предпринимательско й деятельности	28		20	20		8	2	6	22	2	9%	16	73%	СК-1 СК-4 ПК-2 ПСК-1	3

2.2	Бухгалтерский учет для менеджеров	20		16	16		4	2	2	18	2	11%	8	44%	ПК-1 ПК-3 ПК-5	3
2.3	Инвестиционный и инновационный менеджмент. Деловая игра "Разработка бизнес-плана"	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	16	89%	СК-2, СК-3 ПК-2, ПК-4 ПК-5, ЦК-4	Э
2.4	Ценообразование	22		16	16		6	2	4	18	2	11%	8	44%	СК-4, ПК-3 ПСК-1	3
2.5	Деловая игра «Стратегия развития предприятия»	22		14	14		8	2	6	16	2	13%	8	50%	СК-2, ПК-4 ПК-5, ЦК-4	3
2.6	Оценка стоимости бизнеса	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПСК-1, ЦК-1	3
2.7	Принятие управленческих решений	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	16	89%	СК-2, ПК-4 ПСК-2	3
2.8	Результативное управление	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	8	44%	СК-4, ПК-1 ПСК-2	3
2.9	Управление проектами	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-1, ПК-4, ЦК-1	3
2.10	Управленческий учет	32		24	24		8	2	6	26	2	8%	16	62%	ПК-3 СК-1	3
2.11	Навыки ведения переговоров (курс по выбору)	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	8	31%	ПК-1, СК-3, ЦК-2	3
2.12	Налоговая система РФ (курс по выбору)	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	8	31%	ПК-3 ПК-5	3
2.13	Основы законодательства для бизнеса (курс по выбору)	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	8	31%	СК-3 ПК-4	3
3.	Сквозные технологии	100		80	80		20	8	12	88	8	9%	76	86%		
3.1	Цифровая трансформация бизнеса	20		16	16		4	2	2	18	2	11%	16	89%	ЦК-3, ЦК-5	
3.2	Управление путем делегирования	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	16	62%	СК-2 СК-4 ПСК-2	3
3.3	Командообразование	28		24	24		4	2	2	26	2	8%	16	62%	СК-3 ПСК-2 ПСК-3	3
3.4	Лидерство	24		16	16		8	2	6	18	2	11%	16	89%	СК-3 СК-4 ПСК-3	3

4.	Российская стажировка	100		20	20		80	10	70	30	10	33%	16	53%		
4.1	Современные практики управления	100		20	20		80	10	70	30	10	33%	16	53%	ПК-1, СК-3	
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40	10	30	30	10	33%	8	27%		3
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		20	20		40	10	30	30	10	33%	8	27%	СК-1, СК-3	3
6.	Работа над итоговым проектом	90		32	32		58	2	56	34	2	6%	12	35%		
6.1	Уточнение (корректировка) индивидуального проектного задания	18		8	8		10	2	8	10	2	20%	8	100 %		
6.2	Разработка структуры и основных элементов проекта	40		8	8		32		32	8			8	100 %		
6.3	Промежуточные презентации проекта	16		8	8		8		8	8			8	100 %		
6.4	Предзащита проектов	16		8	8		8		8	8			8	100 %		
	Итоговая аттестация															Итоговая аттестационная работа, итоговый экзамен
	ИТОГО:	898		552	552		346	68	278	620	68	11%	340	55%		

Техническая часть по Лоту № 47

1. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа, тип А

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Нижний Новгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак. ч.	Зач. ед.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	%	Ак. ч.	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Раздел 1, всего:	169		132	116	16	37	16	21	148	32		84			
1.1	Экономика предприятия	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	8	50	ПК-1, 13	Экзамен
1.2	Управление организациями	23		18	16	2	5	2	3	20	4	20	12	60	ПК-4, 6 СК-1	Экзамен
1.3	Современные маркетинговые технологии	23		18	16	2	5	2	3	20	4	20	12	60	ПК-8, 13 ЦК-4	Экзамен
1.4	Основные принципы и практические приемы разработки стратегии компании	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	8	50	ПК-2, 3 ЦК-1	Экзамен
1.5	Управление человеческими ресурсами	23		18	16	2	5	2	3	20	4	20	12	60	ПК-2, 6, 11 СК-4	Дифф. зачет
1.6	Управление проектами	23		18	16	2	5	2	3	20	4	20	12	60	ПК-4, 12 ЦК-4	Дифф. зачет
1.7	Экономика труда	23		18	16	2	5	2	3	20	4	20	12	60	ПК-2, 10, 13	Дифф. зачет
1.8	Операционный менеджмент	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	8	50	ПК-5, 10	Дифф. зачет
2	Раздел 2, всего:	184		146	130	16	38	16	22	162	32		91			
2.1	Управление производительностью труда как национальный проект: цели, задачи, возможности и ограничения	15		12	10	2	3	2	1	14	4	28	7	50	ПК-3, 4, 5 ЦК-1	Зачет
2.2	Управление	25		20	18	2	5	2	3	22	4	18	14	63	ПК-10, 12	Дифф.

	производительностью в системе организационного менеджмента														ЦК-2 СК-1	зачет
2.3	Экономические основы производительности	33		26	24	2	7	2	5	28	4	14	16	57	ПК-1, 7, 9	Экзамен
2.4	Менеджмент качества как элемент управления производительностью	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	8	50	ПК-3, 6	Дифф. зачет
2.5	Лин-технологии в управлении производительностью	33		26	24	2	7	2	5	28	4	14	16	57	ПК-5, 6, 10	Дифф. зачет
2.6	Бенчмаркинг лучших практик внедрения бережливого производства на отечественных и зарубежных предприятиях	20		16	14	2	4	2	2	18	4	22	10	55	ПК-5, 10	Дифф. зачет
Дисциплины по выбору																
2.7	Лин-технологии в управлении затратами	20		16	14	2	4	2	2	18	4	22	10	55	ПК-5, 9	Дифф. зачет
2.8	Проектирование организационных структур в лин-системах	20		16	14	2	4	2	2	18	4	22	10	55	ПК-4, 10 ЦК-2	Дифф. зачет
3	Раздел 3, всего:	91		72	64	8	19	8	11	80	16		49			
3.1	Цифровые и коммуникационные технологии в системе управления производительностью	33		26	24	2	7	2	5	28	4	14	16	57	ЦК-3, 4, 5, 6	Дифф. зачет
3.2	Менторинг и коучинг в системе управления производительностью	20		16	14	2	4	2	2	18	4	22	10	55	ПК-2, 11 ЦК-4 СК-3, 4, 5	Зачет
3.3	Деловое лидерство в системе управления производительностью (тренинги)	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	13	81	ПК-2 СК-3, 5	Дифф. зачет
3.4	Личная производительность руководителя	20		16	14	2	4	2	2	18	4	22	10	55	ПК-2 ЦК-4 СК-2, 5	Дифф. зачет
4	Раздел 4, всего:	100		20	16	4	80		80	20	4					
4.1	Российская стажировка	100		20	16	4	80		80	20	4	20				Дифф. зачет
5	Раздел 5, всего:	60		20	16	4	40		40	20	4					
5.1	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно)	60		20	16	4	40		40	20	4	20				Дифф. зачет
6	Раздел 6, всего:	240		120	60	60	120		120	120	60					

6.1	Работа над итоговым проектом	240		120	60	60	120		120	120	60	50			ПК-1, 3, 5, 10, 12, 13 ЦК-3, 4 СК-1, 3	Защита итогового проекта
	ИТОГО:	844		510	402	108	334	40	294	550	148		224			

2. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Нижний Новгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак. ч.	Зач. ед.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	Ак. ч.	%	Ак. ч.	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Раздел 1: пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	23		18	8	10	5	2	3	20	12		12			
1.1	Экономика для менеджеров	23		18	8	10	5	2	3	20	12	60	12	40	ПК-1	Дифф. зачет
2	Раздел 2: профессиональное ядро (Major), всего:	157		124	96	28	33	10	23	134	38		54			
2.1	Управление организациями	48		38	28	10	10	2	8	40	12	30	18	45	ПК-2, 6 ЦК-2	Экзамен
2.2	Управление человеческими ресурсами	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	6	38	ПК-2, 11 СК-4	Дифф. зачет
2.3	Маркетинг	35		28	22	6	7	2	5	30	8	27	12	40	ПК-3, 8 ЦК-1,3	Дифф. зачет
2.4	Финансовый менеджмент	33		26	20	6	7	2	5	28	8	29	10	36	ПК-7, 13	Экзамен
2.5	Сравнительный менеджмент	23		18	14	4	5	2	3	20	6	30	8	40	ПК-3, 5, 6 ЦК-1	Дифф. зачет
3	Раздел 3: специализация, всего:	285		223	188	35	62	29	33	252	64		71			
3.1	Экономика предприятия	40		32	24	8	8	2	6	34	10	30	14	42	ПК-1, 9, 13	Дифф. зачет
3.2	Управление производительностью труда	20		16	14	2	4	2	2	18	4	23	6	34	ПК-5, 10 ЦК-2 СК-1	Дифф. зачет
3.3	Управление проектами	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-4, 12 ЦК-4, 6	Дифф. зачет
3.4	Управление	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-4, 10	Экзамен

	организационными проблемами														СК-4	
3.5	Управление организационными изменениями	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-5, 12 СК-3	Экзамен
3.6	Стратегический менеджмент	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-3, 13 ЦК-2	Экзамен
3.7	Управление издержками	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-1, 9, 13	Дифф. зачет
3.8	Принятие оптимальных управленческих решений	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-5, 10 ЦК-2	Экзамен
3.9	Управление качеством	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-5, 6 СК-1	Дифф. зачет
3.10	Производственный менеджмент	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-5, 10 ЦК-2	Дифф. зачет
3.11	Опыт внедрения бережливого производства на нижегородских промышленных предприятиях	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-5, 6, 10	Зачет
3.12	Проектирование организационных структур в производственных системах	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-4, 12 ЦК-4	Дифф. зачет
3.13	Бенчмаркинг как управленческая технология	9		7	6	1	2	1	1	8	2	25	3	38	ПК-5, 10 ЦК-1 СК-1	Дифф. зачет
Дисциплины по выбору																
3.14	Власть и политика в организациях	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-2, 11 СК-3, 5	Дифф. зачет
3.15	Система подготовки и развития персонала промышленного предприятия	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-2, СК-3, 5	Дифф. зачет
4	Раздел 4: сквозные технологии, всего:	83		64	55	9	19	10	9	74	19		21			
4.1	Цифровые и коммуникативные технологии в системе управления бизнесом	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ЦК-3, 4, 5, 6	Дифф. зачет
4.2	Лидерство в системе управления бизнесом (групповые тренинги)	9		7	6	1	2	1	1	8	2	25	3	38	ПК-2 СК-2, 3, 5	Зачет
4.3	Психология управленческой деятельности	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ПК-11 СК-2, 5	Дифф. зачет

4.4	Деловые коммуникации	9		7	6	1	2	1	1	8	2	25	3	38	ЦК-4, 6 СК-3, 5	Дифф. зачет
4.5	Искусство деловой презентации	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	4	25	ЦК-4, 6 СК-3, 5	Дифф. зачет
4.6	Управление талантами	11		8	7	1	3	2	1	10	3	30	3	30	ПК-2, 11 СК-2, 5	Дифф. зачет
5	Раздел 5: российская стажировка, всего:	100		20	12	8	80		80	20	8					
5.1	Российская стажировка	100		20	12	8	80		80	20	8	40				Дифф. зачет
6	Раздел 6: подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		20	12	8	40		40	20	8					
6.1	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно)	60		20	12	8	40		40	20	8	40				Дифф. зачет
7	Раздел 7: работа над итоговым проектом, всего:	90		30	15	15	60		60	30	15					
7.1	Работа над итоговым проектом	90		30	15	15	60		60	30	15	50				Защита итогового проекта
	ИТОГО:	798		499	386	113	299	51	248	550	164		158			

Техническая часть по Лоту № 48

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа, тип А

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Нижний Новгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	228	6	120	120	0	108	0	108	120	0	0%	68	56%		
1.1	Современные теории менеджмента	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	12	60%		экзамен
1.2	Финансовый менеджмент и анализ	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	10	50%		экзамен
1.3	Экономика предприятия	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	10	50%		экзамен
1.4	Маркетинговые технологии	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	12	60%		экзамен
1.5	Управление проектами	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	12	60%		экзамен
1.6	Принятие управленческих решений	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	12	60%		экзамен
2.	Функциональная подготовка, всего:	398	10,47	190	190	0	208	0	208	190	0	0%	122	64%		
2.1	Инновационный менеджмент	56	1,47	30	30	0	26	0	26	30	0	0%	18	60%		экзамен
2.2	Управление организационными изменениями	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	12	60%		экзамен
2.3	Современные тренды и технологическое прогнозирование	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	8	50%		экзамен
2.4	Маркетинг инноваций	38	1	24	24	0	14	0	14	24	0	0%	12	50%		экзамен

2.5	Риск-менеджмент	38	1	20	20	0	18	0	18	20	0	0%	12	60%		экзамен
2.6	Дисциплины по выбору	190	5	80	80	0	110	0	110	80	0	0%	60	75%		
2.6.1	Лин-менеджмент	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.2	Инновации в бизнес-моделях	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.3	Проектирование бизнес-процессов	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.4	Управление талантами	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.5	Ситуационное руководство	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.6	Привлечение инвестиций	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.7	Юридическое сопровождение инновационной деятельности	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
2.6.8	Информационные системы поддержки принятия решений	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	12	75%		диф.зачет
3.	Сквозные технологии, всего:	190	5	80	80	0	110	0	110	80	0	0%	80	100%		
3.1	Командообразование и лидерство	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	16	100%		диф.зачет
3.2	Эффективные переговоры	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	16	100%		диф.зачет
3.3	Цифровая трансформация бизнеса и власти	76	2	32	32	0	44	0	44	32	0	0%	32	100%		диф.зачет
3.4	Эмоциональный интеллект в бизнесе	38	1	16	16	0	22	0	22	16	0	0%	16	100%		диф.зачет
4.	Российская стажировка, всего:	100	2,63	20	20	0	80	0	80	20	0	0%	20	100%		диф.зачет
4.1	Индивидуальная /групповая стажировка	76	2	16	16	0	60	0	60	16	0	0%	16	100%		диф.зачет
4.2	Мастер-классы по актуальным проблемам менеджмента	24	0,63	4	4	0	20	0	20	4	0	0%	4	100%		
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60	1,58	20	20	0	40	0	40	20	0	0%	20	100%		
5.1	Межкультурные бизнес-коммуникации	36	0,95	16	16	0	20	0	20	16	0	0%	16	100%		диф.зачет

5.2	Мастер-класс по зарубежной стажировке (с участием выпускников)	24	0,63	4	4	0	20	0	20	4	0	0%	4	100%		
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	240	6,32	120	120	0	120	0	120	120	0	0%	120	100%		экзамен
	ИТОГО:	1216	32	550	550	0	666	0	666	550	0	0%	430	78%		

Техническая часть по Лоту № 49

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Нижний Новгород

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.	Обучение с использованием дист.образоват. технологий	Активные методы обучения				
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост.	работы	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %				
Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	36,0	1,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	16,0	20,0	20,0	100,0	0,0	0,0		
1.1.	Микроэкономика	18,0	0,5	10,0	0,0	10,0	8,0	0,0	8,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0		зачет
1.2.	Макроэкономика	18,0	0,5	10,0	0,0	10,0	8,0	0,0	8,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0		зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	360,0	10,0	153,0	153,0	0,0	207,0	17,0	190,0	170,0	17,0	10,0	64,0	37,6		
2.1.	Экономика для	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0		экзамен

	менеджеров															
2.2.	Маркетинг и маркетинговые исследования	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	8,0	50,0		экзамен
2.3.	Общий и стратегический менеджмент	36,0	1,0	12,0	12,0	0,0	24,0	0,0	24,0	12,0	0,0	0,0	6,0	50,0		экзамен
2.4.	Финансовый менеджмент	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	8,0	50,0		экзамен
2.5.	Управление проектами	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	8,0	50,0		экзамен
2.6.	Управление персоналом	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	9,0	11,0	25,0	9,0	36,0	8,0	32,0		экзамен
2.7.	Организационное проектирование в условиях цифровой экономики	36,0	1,0	11,0	11,0	0,0	25,0	8,0	17,0	19,0	8,0	42,1	8,0	42,1		диф. зачет
2.8.	Проектирование и управление бизнес-процессами	18,0	0,5	12,0	12,0	0,0	6,0	0,0	6,0	12,0	0,0	0,0	4,0	33,3		экзамен
2.9.	Количественные методы в менеджменте	36,0	1,0	14,0	14,0	0,0	22,0	0,0	22,0	14,0	0,0	0,0	4,0	28,6		диф. зачет
2.10.	Сравнительный менеджмент	18,0	0,5	12,0	12,0	0,0	6,0	0,0	6,0	12,0	0,0	0,0	4,0	33,3		диф. зачет
2.11.	Разработка и принятие управленческих решений	36,0	1,0	12,0	12,0	0,0	24,0	0,0	24,0	12,0	0,0	0,0	6,0	50,0		экзамен

3	Специализация	468,0	13,0	210,0	210,0	0,0	258,0	0,0	258,0	210,0	0,0	0,0	48,0	22,9		
3.1.	Нормативно-правовое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0		экзамен
3.2.	Ценообразование в строительстве	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0		экзамен
3.3.	Бизнес-планирование и инвестиционная деятельность	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	8,0	50,0		экзамен
3.4.	Управление качеством	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		экзамен
3.5.	Логистика снабжения и управление товарно-материальными запасами	36,0	1,0	18,0	18,0	0,0	18,0	0,0	18,0	18,0	0,0	0,0	8,0	44,4		экзамен
3.6.	Государственный строительный надзор и строительный контроль	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0		экзамен
3.7.	Организация строительного производства	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		экзамен
3.8.	Информационные технологии в инвестиционно-строительной деятельности	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		диф. зачет

3.9.	Инновационные материалы и строительные технологии	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0		зачет
3.10.	Управление технической эксплуатацией зданий и сооружений	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	8,0	50,0		экзамен
3.11.	Дисциплины по выбору (3 из 6)	108,0	3,0	48,0	48,0	0,0	60,0	0,0	60,0	48,0	0,0	0,0	12,0	25,0		
3.11.1.	Риски инновационных проектов и оценка эффективности инноваций	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		диф. зачет
3.11.2.	Управление инновациями на основе ТРИЗ	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		диф. зачет
3.11.3.	Корпоративная информационная культура	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		диф. зачет
3.11.4.	Оценка объектов недвижимости	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		диф. зачет
3.11.5.	Бережливые технологии в строительстве	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	4,0	25,0		диф. зачет
3.11.6.	Экологическая безопасность при обращении с отходами в строительном комплексе	36,0	1,0	16,0	16,0	0,0	20,0	0,0	20,0	16,0	0,0	0,0	8,0	50,0		диф. зачет
4	Сквозные	106,0	2,9	74,0	74,0	0,0	32,0	6,0	22,0	80,0	6,0	7,5	33,0	41,3		

	технологии, всего:															
4.1.	Ключевые технологии цифровой экономики	18,0	0,5	12,0	12,0	0,0	6,0	0,0	6,0	12,0	0,0	0,0	4,0	33,3		диф. зачет
4.2.	Технологии формирования команд. Лидерство	16,0	0,4	12,0	12,0	0,0	4,0	1,0	1,0	13,0	1,0	7,7	8,0	61,5		экзамен
4.3.	Управление конфликтами	18,0	0,5	12,0	12,0	0,0	6,0	4,0	2,0	16,0	4,0	25,0	6,0	37,5		экзамен
4.4.	Психология делового общения	18,0	0,5	14,0	14,0	0,0	4,0	1,0	1,0	15,0	1,0	6,7	8,0	53,3		экзамен
4.5.	Межкультурные коммуникации	18,0	0,5	8,0	8,0	0,0	10,0	0,0	10,0	8,0	0,0	0,0	4,0	50,0		диф. зачет
4.6.	Искусство презентации	18,0	0,5	16,0	16,0	0,0	2,0	0,0	2,0	16,0	0,0	0,0	3,0	18,8		диф. зачет
5	Российская стажировка	100,0	2,8	20,0	20,0	0,0	80,0	0,0	80,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0		зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60,0	1,7	20,0	20,0	0,0	40,0	0,0	40,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0		зачет
7	Работа над итоговым проектом	90,0	2,5	30,0	30,0	0,0	60,0	0,0	60,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0		экзамен
	ИТОГО:	1220,0	33,9	527,0	507,0	20,0	693,0	23,0	666,0	550,0	43,0	7,8	145,0	26,4		

Техническая часть по Лоту № 50

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Новосибирск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электро н-ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I	Профессиональное ядро	128		112	104	8	16	16	8*	128	8	10	62	48		
1.	Модуль 1. Экономика и основы менеджмента, всего:	88		72	64	8	16	16	8*	80	8	10	36	41		
1.1 .	Микро- и макрэкономика	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	10	62, 5	ПК-1	Электронный контроль
1.2 .	Основы маркетинга	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	8	50	ПК-1	Цифровой контроль
1.3 .	Основы менеджмента	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	8	50	ПК-2	Письменный контроль
1.4 .	Финансовый менеджмент (10 уровней)	12		12	4	8	0	0	0	12	8	66,7	0	0	ПК-2	Цифровой контроль кол-ва пройденных уровней
1.5 .	Управление персоналом	20		16	16	0	4	4	0	20	0	0	8	40	ПК-1	Письменный контроль
1.6	Сравнительный менеджмент	8		8	8	0	0	0	0	8	0	0	4	50	ПК-1	Зачет

2	Модуль 2. Стратегии бизнеса	40		40	40	0		0		40	0	0	26	60	ПК-1	Итоговая оценка с учетом кросс- рецензирования
2.1	Стратегии компаний	8		8	8	0			Комплексное задание и кросс- рецензирова ние. 8 ак.час.	8	0	0	4	50	ПК-1	Работа в группах
2.2	Стратегические матрицы как инструмент анализа Типы стратегий	12		12	12	0				12	0	0	6	50	ПК-1	Цифровой контроль рецензирования по SWOT- анализу
2.3	Ключевые компетенции компаний	8		8	8	0				8	0	0	4	50	ПК-1	Работа в группах
2.4	Одностраничный стратегический план	12		12	12	0		0		12	0	0	12	100	ПК-1	Индивидуальное заполнение
	Промежуточная аттестация 1															Цифровой контроль в системе MODEUS
II	Функциональная подготовка	152		111	111	0	41	41	0	152	0	0	75	49, 3		
3	Модуль 3. Инструменты формирования и реализации проекта	116		93	93	0	23	23	0	116	0	0	57	49, 1		
3.1	Большие вызовы современности и тренды менеджмента	7		7	7	0	0	0	0	7	0	0	4	57	ПК-1	Мозговой штурм в группах
3.2	Особенности сферы высоких технологий. Стратегическое партнерство	7		7	7	0	0	0	0	7	0	0	4	57	ПК-1	Работа в группах, анализ кейса
3.3	Миссия, философия и ценности бизнеса	10		5	5	0	5	5	0	10	0	0	5	50	СК-1	Балльная оценка работы
3.4	Agile-технология и дизайн-мышление. Тренинг	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	6	50	ЦК-1	Балльная оценка работы
3.5	Менеджмент проекта	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	8	25	ПК-2	Задание. Обсуждение
3.6	Бюджет и финансы проекта	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	8	25	ПК-2	Письменный тест
3.7	Маркетинг инноваций	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	8	25	ПК-2	Задание

3.8	Управление изменениями. Тренинг	12		10	10	0	2	2	0	12	0	0	6	50	ПК-2	Балльная оценка
3.9	Управление современным бизнесом	20		16	16	0	4	4	0	20	0	0	8	40	ПК-2	Работа команд, рейтинг
4	Модуль 4. Курсы по выбору	36		18	18	0	18	18	0	36	0	0	18	50		
4.1	Интернет-маркетинг	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ПК-2	Задание
4.2	Предпринимательство	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ПК-2	Задание
4.3	Реклама и PR	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ПК-2	Задание
	Промежуточный контроль 2															Цифровой контроль в системе MODEUS
III	Сквозные технологии	112		62	62	0	50	50	0	112	0	0	62	55,4		
5	Модуль 5. Понятия и инструменты цифровой экономики	60		36	36	0	24	24	0	60	0	0	36	60		
5.1	Новые принципы управления в цифровой экономике	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ЦК-1	Дискуссия
5.2	Цифровые платформы как новые модели бизнеса	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ЦК-1	Анализ кейсов
5.3	Задачи управления на основе данных	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ЦК-1	Оценка выполненного задания
5.4	Визуализация и сторителлинг	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	СК-2	Оценка выполненного задания
5.5	Информационная безопасность. Мастер-класс с практикой	6		6	6	0	0	0	0	6	0	0	6	100	ЦК-1	Обсуждение
5.6	Аналитика больших данных. Мастер-класс с практикой	6		6	6	0	0	0	0	6	0	0	6	100	ЦК-1	Дискуссия
6	Модуль 6. Развитие личности (социальные компетенции)	52		26	26	0	26	26	0	52	0	0	26	50		

6.1	Психология делового общения	20		10	10	0	10	10 Видео-тренинг	0	20	0	0	10	50	СК-1	Рейтинг по видео-материалам
6.2	Переговоры	10		5	5	0	5	5 Видео-тренинг	0	10	0	0	5	50	СК-1	Рейтинг по видео-материалам
6.3	Речевое мастерство Мастер-класс с практикой	10		5	5	0	5	5 Видео-тренинг	0	10	0	0	5	50	СК-1	Балльная оценка
6.4	Деловой этикет Мастер-класс с практикой	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	СК-1	Балльная оценка
IV	Российская стажировка	20		20	20	0	0	0	80*	20	0	0	20	100		Выбор темы. Подбор предприятия для обмена успешными практиками. Договор с предприятием. Вопросы для обсуждения. Визит, рефлексия, дискуссия
V	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	20	0	0	0	10*	20	0	0	10	50		Встреча с выпускниками
VI	Работа над итоговым проектом	120		120	80	40	0	0	60*	120	40	33.3	80	66.7		
8.1.	Работа с руководителем проекта	60		60	30	30	0	0	40*	60	30	50	60	100		Обсуждение, рекомендации
8.1.1	Уточнение проблемы, названия и задач проекта	20		20	10	10	0	0	10*	20	10	50	20	100		Обсуждение
8.1.2	Проработка структуры, способа монетизации (при необходимости) проекта, его визуализации	40		40	20	20	0	0	10*	40	20	50	40	100		Предварительная оценка
8.2	Работа с консультантами-	20		20	10	10	0	0	10*	20	10	50	20	100		Обсуждение, рекомендации

	практиками															
8.3	Презентация и предварительное обсуждение проектов слушателей	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	20	100		Обсуждение, рекомендации
8.4	Предзащита проекта	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	10	100		Предварительная оценка
8.5	Защита проекта	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0		ГЭК, итоговая оценка
	ИТОГО:	552		445	397	48	107	107	208*	552	48	8,7	309	56		

2. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Новосибирск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон -ное обуче-ние	Прочая самост . работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I	Пререквизиты	20		20	20	0	0	0	4*	20	0	0	16	80		
1	Микро- и макроэкономика	20		20	20	0	4	4	4*	20	0	0	16	80	ПК-1	Электронный контроль
II	Профессиональное ядро	160		140	128	12	20	20	20*	160	12	10	100	62,5		
	Модуль 1. Экономика для менеджеров															
1.1.	Основы маркетинга	16		12	12	0	4	4	4*	16	0	0	8	50	ПК-2	Цифровой контроль
1.2.	Основы менеджмента	16		12	12	0	4	4	4*	16	0	0	8	50	ПК-2	Письменный контроль

1.3.	Финансовый менеджмент (10 уровней)	16		16	4	12	0	0	4*	16	12	75	4	25	ПК-2	Цифровой контроль количества пройденных уровней
1.4.	Управление персоналом	20		16	16	0	4	4	4*	20	0	0	8	40	ПК-2	Письменный контроль
1.5	Миссия, философия и ценности бизнеса. Тренинг	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	16	100	ПК-1 СК-1	Работа команд, рейтинг
1.6	Управление современным бизнесом (деловая игра)	20		16	16	0	4	4	4*	20	0	0	8	40	ПК-1 ПК-2	Работа команд, рейтинг
1.7	Большие вызовы современности и тренды менеджмента	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	12	60	ПК-1	Мозговой штурм в группах
1.8	Стратегии бизнеса	24		20	20	0	4	4	0	24	4	17	16	66, 6	ПК-1	Цифровой контроль: тренажер по SWOT-анализу
1.9	Сравнительный менеджмент	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	4	33, 3	ПК-2	Обсуждение
	Промежуточная аттестация 1			-	-	-	-	-	-							Цифровой контроль в системе MODEUS
III	Специализация Модуль 3. Маркетинг Менеджмент	194		158	158	0	36	36	36*	194	0	0	98	50, 5		
3.1	Маркетинг: стратегия, управление, инновации	16		16	16	0	0	0	8*	16	0	0	8	50	ПК-1 ПК-2	Комплексное задание Обсуждение
3.2	Маркетинг, основанный на данных	12		8	8	0	4	4	0	12	0	0	4	33	ПК-1, ПК-2	Задание
3.3	Маркетинг инноваций	20		16	16	0	4	4	4*	20	0	0	10	50	ПК-1 ПК-2	Задание
3.4	Анализ	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	4	25	ПК-1	Задание

	конкурентов															
3.5	Брендинг	16		12	12	0	4	4	0	16	0	0	4	25	ПК-2	Задание. Кейс
3.6	Ценообразование	12		10	10	0	2	2	0	12	0	0	6	50	ПК-2	Задачи и тесты
3.7	Тренинг по продажам	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	10	100	ПК-2	Работа команды, рейтинг
3.8	Маркетинговые коммуникации	20		16	16	0	4	4	0	20	0	0	12	60	ПК-2	Задание
3.9	Реклама и PR	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	8	50	ПК-2	Задание
3.10	Интернет-маркетинг и digital-стратегии	12		10	10	0	2	2	0	12	0	0	6	50	ПК-1 ПК-2	Задание
3.11	Основы поведенческой экономики	10		10	10	0	0	0	4*	10	0	0	4	40	ПК-1 ПК-2	Дискуссия
3.12	Управление изменениями. Тренинг	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	10	100	ПК-2 СК-1	Бальная оценка
	Модуль 5. Курсы по выбору															
5.1	Предпринимательство	12		12	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ПК-2	Задание
5.2	Дизайн-мышление	12		12	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ЦК-1	
	Промежуточный контроль 2															Цифровой контроль в системе MODEUS
IV	Сквозные технологии	98		80	80	0	18	18	10*	98	0	0	64	65,3		
	Модуль 5. Понятия и инструменты цифровой экономики	56		38	38	0	18	18	10*	56	0	0	30	53,4		
5.1.	Новые принципы управления в цифровой экономике	8		8	8	0	0	0	4*	8	0	0	4	50	ЦК-1	Дискуссия
5.2	Цифровые платформы как новые модели бизнеса	12		6	6	0	6	6	6*	12	0	0	6	50	ЦК-1	Анализ кейсов

5.3	Задачи управления на основе данных	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	ЦК-1	Задание
5.4	Визуализация и сторитейлинг	12		6	6	0	6	6	0	12	0	0	6	50	СК-2	Задание
5.5	Информационная безо-пасность. Мастер-класс с практикой	6		6	6	0	0	0	0	6	0	0	4	66	ЦК-1	Обсуждение
5.6	Аналитика больших данных. Мастер-класс с практикой	6		6	6	0	0	0	0	6	0	0	4	66	ЦК-1	Дискуссия
	Модуль 6. Развитие личности (социальные компетенции)	42		42	42	0	0	0	0	42	0	0	34	81		
6.1	Психология делового общения	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	12	75	СК-1	Рейтинг по видео-материалам
6.2	Переговоры. Тренинг	8		8	8	0	0	0	0	8	0	0	8	100	СК-1	Рейтинг по видео-материалам
6.3	Речевое мастерство. Мастер-класс с практикой	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	8	80	СК-1	Балльная оценка
6.4	Деловой этикет. Мастер-класс с практикой	8		8	8	0	0	0	0	8	0	0	6	75	СК-1	Балльная оценка
V	Модуль 7. Стажировки	40		32	32	0	8	8	80*	40	0	0	32			
7.1.	Российская стажировка	20		20	20	0	0	0	80*	20	0	0	20	100		Обсуждение
7.2	Подготовка к зарубежной стажировке	20		20	12	0	8	8	10*	20	0	0	12	60		Встреча с выпускниками
VI	Модуль 8. Работа над проектом	40		20	15	5	20	20	20*	40	5	12,5	40	100		
8.1.	Работа над итоговым проектом	30		10	5	5	20	20	20*	30	5	16,7	30	100		
8.2	Предзащита проекта	10		10	10	0	0	0	0	10	0	0	10	100		Предварительная оценка

8.3.	Защита проекта															ГЭК, итоговая оценка
	ИТОГО:	552		450	433	17	102	102	170*	552	17	3,1	250	45, 2		

Техническая часть по Лоту № 51

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Новосибирск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, дисциплин)	Общая трудоем- кость		в том числе						Аналитические показатели							Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость	Обучение с использованием ДОТ		Активные методы обучения		Ауд. работа в малых группах			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа									
		Ак.ч	Зач. ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч	В %	Ак.ч	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Профессиональное ядро (Major), всего:	152	4,22	120	104	16	32	0	32	120	96	20	58	60	58	60		
	Переквизиты, всего в т.ч. (п.1.1 и п.1.2),	60	1,67	40	36	4	20	0	20	40	36	20	22	60	22	60		
1.1	Основы экономики для менеджеров (переквизиты)	30	0,83	20	18	2	10	0	10	20	18	20	11	60	11	60	ПК-1	зачет
1.2	Основы менеджмента (переквизиты)	30	0,84	20	18	2	10	0	10	20	18	20	11	60	1	60	ПК-2	зачет
1.3	Общий менеджмент	12	0,33	10	8	2	2	0	2	10	8	20	5	60	5	60	ПК-3	экзамен
1.4	Стратегический менеджмент	12	0,33	10	8	2	2	0	2	10	8	20	5	60	5	60	ПК-4	экзамен
1.5	Сравнительный менеджмент, методы анализа зарубежного опыта в управлении компанией	12	0,33	10	8	2	2	0	2	10	8	20	5	60	5	60	ПК-5	зачет
1.6	Финансовый менеджмент и учет	12	0,33	10	8	2	2	0	2	10	8	20	5	60	5	60	ПК-6	диффер. зачет
1.7	Корпоративное право	12	0,33	10	8	2	2	0	2	10	8	20	5	60	5	60		зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, дисциплин)	Общая трудоем- кость		в том числе						Аналитические показатели								Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость	Обучение с использованием ДИТ		Активные методы обучения		Ауд. работа в малых группах				
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа										
		Ак.ч	Зач. ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч	В %	Ак.ч	В %	Ак.ч	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
																	ПК-7		
1.8	Управление проектами	18	0,5	18	16	2	0	0	0	18	16	12	10	60	10	60	ПК-8	экзамен	
1.9	Национальные проекты: порядок разработки, инструменты, реализация	8	0,22	8	8	0	0	0	0	8	8	0	5	60	5	60	ПК-8	зачет	
1.10	Защита первого этапа проекта	6	0,15	4	4	0	2	0	2	4	4	0	3	60	3	60	ПК-8	диффер. зачет	
2.	Функциональная подготовка,всего:	238	6,61	190	152	38	48	0	48	190	152	20	92	60	92	60			
2.1.	Стратегия инновационного и технологического развития региона	8	0,22	6	4	2	2	0	2	8	8	0	5	60	5	60	ПК-4	зачет	
2.2	Управление изменениями в деятельности компании. Проектирование изменений и развития	24	0,66	20	16	4	4	0	4	20	16	20	5	60	5	60	ПК-9	зачет	
2.3	Моделирование и управление бизнес-процессами в компании	24	0,66	20	16	4	4	0	4	20	16	20	5	60	5	60	ПК-10	диффер. зачет	
2.4	Маркетинг. Технологии позиционирования и продвижения	24	0,66	20	16	4	4	0	4	20	16	20	5	60	5	60	ПК-11	зачет	
	Дисциплины по выбору																		
2.5	Управление инструментами маркетинга для повышения конкурентоспособности компании	26	0,72	20	16	4	6	0	6	20	16	20	5	60	5	60		экзамен	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, дисциплин)	Общая трудоем- кость		в том числе						Аналитические показатели							Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость	Обучение с использованием ДИТ	Активные методы обучения		Ауд. работа в малых группах				
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа			Ак.ч	В %	Ак.ч	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
																	ПК-11	
2.5.1	Международный маркетинг, исследование международных рынков	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Дисциплины по выбору																	
2.6	Стратегия организации, планирование предпринимательской деятельности компании	26	0,72	20	16	4	6	0	6	20	16	20	5	60	5	60	ПК-4 ПК-6	зачет
2.6.1	Стратегическое управление компанией	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
2.7	Управление финансовой моделью компании, финансовое планирование и проектирование	26	0,72	20	16	4	6	0	6	20	16	20	5	60	5	60	ПК-6	диффер. зачет
2.8	Разработка и оценка бизнес-плана проекта	26	0,72	20	16	4	6	0	6	20	16	20	5	60	5	60	ПК-4 ПК-6	зачет
2.9	Управление человеческими ресурсами	24	0,66	20	16	4	4	0	4	20	16	20	5	60	5	60	ПК-12	экзамен
2.10	Управление корпоративной культурой в компании	24	0,66	20	16	4	4	0	4	20	16	20	5	60	5	60	ПК-12	зачет
2.11	Защита второго этапа проекта (с презентацией)	6	0,16	4	4	0	2	0	2	4	2	20	1	50	1	50	ПК-8	диффер. зачет
3	Сквозные технологии, всего	110	3,05	80	72	8	30	0	30	80	72	20	43	60	43	60		

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, дисциплин)	Общая трудоем- кость		в том числе						Аналитические показатели								Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость	Обучение с использованием ДОТ		Активные методы обучения		Ауд. работа в малых группах				
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа										
		Ак.ч	Зач. ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч	В %	Ак.ч	В %	Ак.ч	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
3.1.	Информационно-коммуникационные технологии в проектном менеджменте	12	0,33	8	6	2	4	0	4	8	6	20	5	60	5	60	ЦК-1	зачет	
3.2.	Цифровая экономика: управленческие аспекты в проектном менеджменте	28	0,78	24	20	4	4	0	4	24	20	17	12	60	12	60	ЦК-2	зачет	
3.3	Особенности цифровой трансформации в отраслях	14	0,42	8	8	0	6	0	6	8	8	0	5	60	5	60	ЦК-3	зачет	
3.4	Психология управления и организационное поведение	20	0,55	16	14	2	4	0	4	16	14	0	8	60	8	60	СК-1	диффер. зачет	
3.5	Лидерство и персональный бренд руководителя	16	0,44	12	12	0	4	0	4	12	12	0	8	60	8	60	СК-2	зачет	
3.6	Гибкое решение конфликтов в организации	20	0,55	12	12	0	8	0	8	12	12	0	8	60	8	60	СК-3	зачет	
4	Российская стажировка, всего	100	2,78	20	20	0	80	0	80	20	0	0	12	60	12	60			
4.1	Стажировка на ведущих региональных предприятиях	38	1,05	8	8	0	30	0	30	8	0	0	6	60	6	60	ПК-1-ПК-12	зачет	
4.2	Гостевые лекции руководителей ведущих региональных предприятиях	38	1,05	8	8	0	30	0	30	8	0	0	6	60	6	60	СК-1 – СК-3	зачет	
4.3	Круглый стол «Актуальные проблемы менеджмента компании в цифровом мире»	24	0,66	4	4	0	20	0	20	4	0	0	3	60	3	60	ЦК-1 – ЦК-3	зачет	
5	Подготовка к зарубежной стажировке, всего	60	1,69	20	20	0	40	0	40	20	20	0	12	60	12	60			
5.1	Факультатив «Подготовка специалистов к зарубежной стажировке»	60	1,69	20	20	-	40	0	40	20	0	0	12	60	12	60	ПК-1-ПК-12	зачет	
6	Работа над итоговым проектом, всего	240	6,67	120	68	52	120	0	120	68	52	57	60	50	60	50			
6.1	Выбор и обоснование темы проекта	40	1,11	20	8	12	20	0	20	8	12	34	0	0	0	0	0	0	
6.2	Тьюторское взаимодействие	120		60	20	40	60	0	60	20	40	50	60	30	60	30	0	0	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, дисциплин)	Общая трудоем- кость		в том числе						Аналитические показатели								Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость	Обучение с использованием ДОТ		Активные методы обучения		Ауд. работа в малых группах				
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа										
		Ак.ч	Зач. ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
6.3	Оценка эффективности проекта	20	3,33	10	10	0	10	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	
6.4	Итоговая аттестация	60	1,69	30	30	0	30	0	30	30	0	0	0	0	0	0	ПК-1-ПК-12, СК-1 – СК-3, ЦК-1 – ЦК-3	Защита (с оценкой) итоговой аттестационной работы	
	ИТОГО:	900	25	550	452	108	350	0	350	550	452	18	272	60	272	60			

Техническая часть по Лоту № 52

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Новосибирск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость, час		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	40		20	20		20		20	20			8	25,0		
1.1	Микроэкономика	20		10	10		10		10	10			4	25,0	ПК1	Диф. зачет
1.2	Макроэкономика	20		10	10		10		10	10			4	25,0	ПК1	Диф. зачет
2	Профессиональное ядро (Major)	250		170	170		80		80	170			66	38,8		
2.1	Экономическая среда бизнеса. Экономика фирмы	34		24	24		10		10	24			8	30,0	ПК1, ПК2	Экзамен
2.2	Общий менеджмент	34		24	24		10		10	24			12	50,0	ПК5, ПК6	Экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	30		20	20		10		10	20			8	40,0	ПК5, ПК6	Диф. зачет
2.4	Правовые основы предпринимательской деятельности	28		18	18		10		10	18			6	33,3	ПК4	Зачет
2.5	Основы маркетинга	30		20	20		10		10	20			8	40,0	ПК9	Экзамен
2.6	Управление персоналом	30		20	20		10		10	20			10	50,0	ПК10	Экзамен
27	Финансовый менеджмент	34		24	24		10		10	24			8	30,0	ПК2, ПК3	Экзамен
2.8	Кросс-культурный менеджмент	30		20	20		10		10	20			6	30,0	СК2	Зачет
3	Специализация (Управление производственными	360		210	210		150		150	210			90	42,9		

	системами)															
3.1	Управление производственными системами	44		24	24		20		20	24			12	50,0	ПК5	Экзамен
3.2	Управление предприятием в конкурентной среде (симулятор «Бизнес-курс: Максимум»)	44		24	24		20		20	24			24	100,0	ПК2, ПК5	Зачет
3.3	Политика технологического развития региона	40		24	24		16		16	24			8	33,3	ЦК2, СК1	Зачет
3.4	Региональная политика Новосибирской области в сфере инноваций	36		20	20		16		16	20			6	30,0	ЦК2,СК3	Зачет
3.5	Практические навыки менеджера	44		24	24		20		20	24			12	50,0	ПК6, ПК7, ПК8	Диф. зачет
3.6	Цифровая экономика: современные возможности и риски	44		24	24		20		20	24			8	30,0	ЦК1, ЦК3	Зачет
3.7	Теория решения изобретательских задач	44		24	24		20		20	24			8	30,0	ПК6	Диф. зачет
3.8	Управление качеством производственных систем	44		24	24		20		20	24			10	41,7	ПК5	Экзамен
3.9	Data-Driven-менеджмент и Unit-экономика	30		22	22		18		18	22			10	45.5	ЦК1	Зачет
4	Сквозные технологии	130		80	80		50		50	80			48	60,0		
4.1	Психологические основы руководящей деятельности	26		16	16		10		10	16			8	50,0	ПК7	зачет
4.2	Презентации и деловые переговоры	26		16	16		10		10	16			8	50,0	ПК7	Зачет
4.3	Управление командой	26		16	16		10		10	16			8	50,0	ПК10	Диф. зачет
4.4	Тайм-менеджмент для руководителей	18		8	8		10		10	8			8	100,0	ПК10	Зачет
4.5	Бизнес-симулятор, игра «4-D Лидеры»	12		8	8		4		4	8			8	100,0	СК3, СК4	Зачет
4.6.1	Управление продажами (по выбору)	26		16	16		10		10	16			8	50,0	СК3	Зачет

4.6.2	Интернет-маркетинг (по выбору)														ЦКЗ	Зачет
5	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20			10	50,0	ПК, ЦК, СК	Зачет
5.1	Выбор тем стажировки, подбор предприятия	14		4	4		10		10	4			2	50,0		
5.2	Групповые и индивидуальные визиты на предприятие, изучение опыта	72		12	12		60		60	12			6	50,0		
5.3	Рефлексия (обсуждение, дискуссия)	14		4	4		10		10	4			2	50,0		
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20		40		40	20			4	25,0	ПК, ЦК, СК	
7	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30			-	-550	ПК, ЦК, СК	Защита проекта с оценкой
	ИТОГО:	1030		550	550		480		480	550			216	39,3		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: Пректно-ориентированная образовательная программа (тип А)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Новосибирск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 Профессиональное ядро (Major), всего:	200		120	120		80		80	120			44	37,0		
1.1	Экономическая среда	26		16	16		10		10	16			4	32,0	ПК1	Диф.

	бизнеса (микро-макроэкономика)															зачет
1.2	Экономика фирмы	26		16	16		10		10	16			6	37,5	ПК2, ПК3	Экзамен
1.3	Общий менеджмент	26		16	16		10		10	16			8	50,0	ПК7, ПК8, СК6	Экзамен
1.4	Стратегический менеджмент	22		12	12		10		10	12			4	32,0	ПК7	Диф. зачет
1.5	Основы маркетинга	26		16	16		10		10	16			6	37,5	ПК1	Экзамен
1.6	Управление персоналом	22		12	12		10		10	12			6	50,0	ПК7	Диф. зачет
1.7	Финансовый менеджмент	30		20	20		10		10	20			6	50,0	ПК1, ПК3, СК6	Экзамен
1.8	Кросс-культурный менеджмент	22		12	12		10		10	12			4	33,3	СК3	Диф. зачет
	Промежуточная аттестация 1															Экзамен, on-line тест
2.	Раздел 2 Функциональная подготовка, всего:	280		190	190		90		90	190			94	49,4		
2.1	Национальные проекты и политика технологического развития региона.	24		16	16		8		8	16			4	32,0	ПК1, ЦК1, СК1	Зачет
2.2	Региональная политика Новосибирской области в сфере инноваций	24		16	16		8		8	16			4	32,0	ЦК3, СК6	Зачет
2.3	Проект-менеджмент. Основы управления проектом	34		24	24		12		12	24			12	50,0	ПК4, ПК5, ПК9, СК2	Экзамен
2.4	Эффективное командное взаимодействие. Универсальная методика создания вовлеченных и результативных команд.	32		20	20		12		12	20			10	50,0	ПК7, ПК9	Диф. зачет
2.5	Бизнес-планирование и трансформация	30		20	20		10		10	20			10	50,0	ПК8, ПК9	Экзамен

	бизнес моделей															
2.6	Управленческий финансовый анализ результатов проектной деятельности	30		20	20		10		10	20			10	50,0	ПК3	Диф. зачет
2.7	Управление предприятием в конкурентной среде (симулятор «Бизнес-курс: Максимум»)	30		20	20		10		10	20			20	100,0	ПК2, СК6	Зачет
2.8	Инвестиционный менеджмент	30		20	20		10		10	20			10	50,0	ПК2	Экзамен
2.9	Data-Driven-менеджмент и Unit-экономика	28		18	18		10		10	18			8	44,4	ЦК1	Зачет
2.10	Правовые основы предпринимательской деятельности	26		16	16		10		10	16			6	37,5	ПК6	Зачет
	Промежуточная аттестация 2															Экзамен, on-line тест
3	Сквозные технологии	120		80	80		40		40	80			34	42,5		
3.1	Цифровая экономика: современные возможности и риски	16		12	12		4		4	12			4	30,0	ЦК1, ЦК3	Зачет
3.2	Психологические основы руководящей деятельности. Управление конфликтами	20		12	12		8		8	12			6	50,0	СК5, СК4	Диф. зачет
3.3	Презентации и деловые переговоры	20		12	12		8		8	12			6	50,0	ПК7, ПК9	Диф. зачет
3.4	Построение деловой карьеры	20		12	12		8		8	12			6	50,0	ПК8, СК2	Зачет
3.5	Предпринимательство	24		16	16		8		8	16			6	37,5	ПК7, СК5	Зачет
3.6	Технологии продвижения	20		16	16		4		4	16			6	37,5	ПК10, ЦК2	Диф. зачет
4	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20			6	30,0		Зачет
4.1	Выбор темы стажировки, подбор предприятия	14		4	4		10		10	4			2	50,0		
4.2	Групповые и индивидуальные визиты на	72		12	12		60		60	12			-	-		

	предприятие, изучение опыта															
4.3	Рефлексия (обсуждение, дискуссия)	14		4	4		10		10	4			4	100,0		
5	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20		40		40	20			10	50,0		
6	Работа над итоговым проектом	240		120	120		120		120	120			120	100,0		
	Итоговая аттестация															Защита проекта с оценкой
	ИТОГО:	1000		550	550		450		450	550			308	56,0		

Техническая часть по Лоту № 53

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Омск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочейсамост. работы	Обучение использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан-ционные	Всего	Электрон-ноеобуче-ние	Прочая самост. работа						
1	2	Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1.	Профессиональное ядро, всего	168	–	120	120	–	48	–	–	168	–	–	–	–	–
1.1.	Функционирование рыночной экономики	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	экзамен
1.2.	Поведенческая экономика	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	зачет
1.3	Современные аспекты менеджмента	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	экзамен
1.4	Современные технологии в маркетинге	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	экзамен
1.5	Стратегия и тактика финансового менеджмента	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	экзамен
1.6	HR-бизнес партнерство	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	экзамен
2.	Функциональная подготовка, всего	278	–	190	190	–	88	–	–	278	–	–	–	–	–
2.1.	Welcome-тренинг	4	–	4	4	–	–	–	–	4	–	–	4	100	зачет
2.2.	Технологическое лидерство России: проблемы и перспективы	16	–	8	8	–	8	–	–	16	–	–	4	50	зачет
2.3.	Регион (Омская область) в системе национальной экономики	16	–	8	8	–	8	–	–	16	–	–	4	50	зачет

2.4.	Форсайт как основа разработки стратегии развития организации	32	–	24	24	–	8	–	–	32	–	–	12	50	зачет
2.5.	Развитие стратегического мышления	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	зачет
2.6.	Dashboard в управление организацией	24	–	16	16	–	8	–	–	24	–	–	8	50	зачет
2.7.	Проектное управление как технология развития организации	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	зачет
2.8.	Гибкие технологии в управлении	26	–	18	18	–	8	–	–	26	–	–	9	50	зачет
2.9	Технологии принятия управленческих решений	24	–	16	16	–	8	–	–	24	–	–	8	50	зачет
2.10.	Практики разработки идеи проекта	24	–	16	16	–	8	–	–	24	–	–	8	50	зачет
2.11.	Экономика предприятия	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	зачет
2.12.	Курсы по выбору: –Социальное предпринимательство -Управление личными финансами в условиях цифровизации -MS Project	28	–	20	20	–	8	–	–	28	–	–	10	50	зачет
3.	Сквозные технологии, всего	112	–	80	80	–	32	–	–	112	–	–	–	–	–
3.1.	Искусственный интеллект	8	–	4	4	–	4	–	–	8	–	–	2	50	зачет
3.2.	Квантовые технологии	8	–	4	4	–	4	–	–	8	–	–	2	50	зачет
3.3.	Работа с большими данными	12	–	8	8	–	4	–	–	12	–	–	4	50	зачет
3.4	Машинное обучение	8	–	4	4	–	4	–	–	8	–	–	2	50	зачет
3.5.	Стресс#life, или стресс как ресурс жизни и деятельности	16	–	12	12	–	4	–	–	16	–	–	6	50	зачет
3.6.	Коммуникативные технологии	20	–	16	16	–	4	–	–	20	–	–	8	50	зачет
3.7.	Технологии самопрезентации	20	–	16	16	–	4	–	–	20	–	–	8	50	зачет
3.8.	Оценка управленческих компетенций (методика CAPTain)	20	–	16	16	–	4	–	–	20	–	–	8	50	зачет

4.	Российская стажировка, всего	100	–	20	20	–	80	–	–	100	–	–	10	50	зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего	60	–	20	20	–	40	–	–	60	–	–	–	–	зачет
6.	Работа над итоговым проектом, всего	240	–	120	120	–	120	–	–	240	–	–	–	–	–
6.1.	Организация работы «проектной мастерской»	220	–	100	100	–	100	–	–	220	–	–	–	–	–
6.2.	Консультирование специалистов-практиков	8	–	8	8	–	8	–	–	8	–	–	–	–	–
6.3.	Предварительная презентация результатов	12	–	12	12	–	12	–	–	12	–	–	–	–	–
	ИТОГО:	958	–	550	550	–	–	–	–	958	–	–	–	–	–

Техническая часть по Лоту № 54

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Оренбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро, всего:	220		102	88	14	118	18	100	120	32	26,7	62	51,7	ПК1-2,4, 9-15	
1.1.	1 Стратегический менеджмент	50		26	22	4	24	4	20	30	8	26,7	16	53,3	ПК1-2, 9,12	Экзамен
1.2.	1 Проектное управление	40		18	14	4	22	2	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК4,10,14	Дифф. зачет
1.3.	1 Управление качеством	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК9-13	Дифф. зачет
1.4.	1 Введение в институт комплаенса	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК14-15	Экзамен
1.5.	1 Бизнес-планирование	50		26	24	2	24	4	20	30	6	20,0	16	53,3	ПК10	Экзамен
2.	Функциональная подготовка, всего:	362		156	138	18	208	36	172	190	54		106	55,8	ПК2-3,5-8,13,15-18, СК3, ЦК3	
2.1.	Система бухгалтерского учета и внутреннего контроля в институте комплаенса	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК5-6	Экзамен
2.2.	Система антикоррупционного комплаенса	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК7-8,16	Дифф. зачет
2.3.	Построение системы этического	40		14	12	2	26	2	24	16	4	25,0	10	62,5	ПК7-8,15-16, СК3	Дифф. зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	комплаенса в организации															
2.4.	Деловая игра «Конфликт интересов в компании»	32		10	8	2	24	4	20	12	6	50,0	8	66,7	ПК7-8,16, СКЗ	Зачет
2.5.	Цифровой комплаенс	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ЦКЗ	Дифф. зачет
2.6.	Противодействие внутреннему мошенничеству	30		10	8	2	20	2	18	12	4	33,3	6	50,0	ПК8,15-17	Дифф. зачет
2.7.	Построение системы комплаенс- менеджмента в организации	60		26	24	2	34	4	30	30	6	20,0	16	53,3	ПК 15-18	Экзамен
2.8.	Оценка рисков и механизмы их снижения	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК13,18	Экзамен
	Дисциплины по выбору	40		32	30	2	8	8	0	40	10	25,0	26	65,0		
2.9.	2.9.1. Комплаенс контроль в финансовой и банковской сфере 2.9.2 Антимонопольный комплаенс	20		16	14	2	4	4		20	6	30,0	10	50,0	ПК 15-17	Дифф. зачет
2.10	2.10.1 Бизнес- тренинг по реализации национальных	20		16	16		4	4		20	4	20,0	16	80,0	ПК2-3, СКЗ	Дифф. зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	проектов 2.10.2. Семинар «Поддержка бизнеса в рамках национальных проектов»															
3.	Сквозные технологии	150		70	62	8	78	8	70	80	16	20,0	52	65,0	СК1-3, ЦК1-2	
3.1.	Управление конфликтами	40		18	16	2	22	2	20	20	4	20,0	12	60,0	СК1	Дифф. зачет
3.2.	Тренинг: «Психологические аспекты комплаенс- менеджмента»	20		8	8		12	2	10	10	2	20,0	8	80,0	СК2	Зачет
3.3.	Цифровая трансформация бизнеса	40		18	14	4	20		20	20	4	20,0	10	50,0	ЦК1	Дифф. зачет
3.4.	Архитектура организации в цифровой среде	20		8	8		12	2	10	10	2	20,0	6	60,0	ЦК2	Дифф. зачет
3.5.	Тренинг по искусству презентации и ведения переговоров.	30		18	16	2	12	2	10	20	4	20,0	16	80,0	СК3, ЦК1	Дифф. зачет
4.	Российская стажировка	50		20	16	4	30		30	20	4	20,0	16	80,0	ПК7-18	
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	70		20	20		50		50	20	0		14	70,0	ПК9-18, СК3-4	
5.1.	Иностранный язык в сфере профессиональной коммуникации	46		16	16		30		30	16			10	62,5	СК4	Экзамен
5.2.	Кросскультурный менеджмент	24		4	4		20		20	4			4	100,0	СК3-4	Дифф. зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
6.	Работа над итоговым проектом	248		120	86	34	128		128	120	34		71	59,2	ПК11-18	
6.1.	Утверждение темы и руководителя проекта. Уточнение (корректировка) индивидуального проектного задания. Выбор темы, формирование структуры проекта.	14		4	4		10		10	4				0,0		
6.2.	Детальная проработка основных разделов и элементов проекта.	100		42	30	12	58		58	42	12	28,6	24	57,1		
6.3.	Групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	40		30	20	10	10		10	30	10	33,3	20	66,7		
6.4.	Консультирование со стороны специалистов- практиков	30		20	14	6	10		10	20	6	30,0	12	60,0		
6.5.	Промежуточные презентации подготовленного материала по проекту	32		12	10	2	20		20	12	2	16,7	8	66,7		
6.6.	Подготовка и оформление проекта	30		10	6	4	20		20	10	4	40,0	6	60,0		
6.7.	Защита итогового проекта	2		2	2		0			2			1	50,0		Защита с оценкой
	ИТОГО:	1100		488	410	78	612	62	550	550	140	25,5	321	58,4		

2. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Оренбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты, всего:	50		10		10	40	10	30	20	20	100	4	20	ПК1-4	
1.1.	Экономическая теория	18		4		4	14	4	10	8	8	100			ПК1-2	Экзамен
1.2.	Менеджмент	18		4		4	14	4	10	8	8	100	4	50	ПК5, 6, 11	Экзамен
1.3.	Основы маркетинга	14		2		2	12	2	10	4	4	100			ПК3	Дифф. зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	270		146	126	20	124	24	100	170	44	25,9	62	36,5	ПК5-14	
2.1.	Управление проектами	40		16	14	2	14	4	20	20	6	30,0	6	30,0	ПК12-13	Дифф. зачет
2.2.	Управление человеческими ресурсами	60		34	28	6	26	6	20	40	12	30,0	16	40,0	ПК7-8	Экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент и бизнес- планирование	50		26	22	4	24	4	20	30	8	26,7	12	40,0	ПК6, 7, 14	Экзамен
2.4.	Сравнительный менеджмент	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	8	40,0	ПК9-11	Дифф. зачет
2.5.	Управление активами организации	40		24	22	2	26	6	10	30	8	26,7	6	20,0	ПК5	
2.6.	Бизнес-тренинг по реализации национальных проектов	40		30	26	4	10		10	30	4	13,3	14	46,7	ПК9	Зачет
3.	Специализация, всего:	380		174	152	22	198	28	170	210	50	23,8	76	36,2	ПК4-14	
3.1.	Финансовый менеджмент	50		26	22	4	24	4	20	30	8	26,7	12	40,0	ПК5, 14	Экзамен
3.2.	Финансовые рынки и институты	30		16	14	2	14	4	10	20	6	30,0	4	20,0	ПК15	Экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.3.	Финансовая политика хозяйствующих субъектов	50		18	16	2	24	4	20	30	6	20,0	8	26,7	ПК14	Экзамен
3.4.	Программно-целевые методы финансирования	50		26	24	2	24	4	20	30	6	20,0	10	33,3	ПК15	Дифф. зачет
3.5.	Источники и методы финансового обеспечения инновационной деятельности	50		28	24	4	22	2	20	30	6	20,0	14	46,7	ПК4,15	Дифф. зачет
3.6.	Международные стандарты финансовой отчетности	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	6	30,0	ПК16	Экзамен
	Дисциплины по выбору:	110		44	38	6	66	6	60	50	12	24,0	22	44,0		
3.7.	3.7.1 Бюджетная политика государства	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30	6	30	ПК14,17	Дифф. зачет
	3.7.2 Бюджет и бюджетная система Российской Федерации															
3.8.	3.8.1 Государственный финансовый контроль	38		16	14	2	22	2	20	18	4	22,2	8	44,4	ПК14	Дифф. зачет
	3.8.2 Аудит эффективности															
3.9.	3.9.1 Деловая игра «Финансовый комплаенс»	32		12	10	2	20		20	12	2	16,7	8	66,7	ПК14,18	Дифф. зачет
	3.9.2 Кейс «Управление финансовыми рисками»															
4.	Сквозные технологии, всего:	160		72	60	12	92	12	80	80	24	30,0	40	50,0	ЦК1-3, СК1-2	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
4.1.	Цифровая трансформация бизнеса	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	4	20,0	ЦК1	Дифф. зачет
4.2.	Архитектура организации в цифровой среде	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	4	20,0	ЦК2	Дифф. зачет
4.3.	Тренинг по искусству презентации и ведения переговоров.	40		18	16	2	22	2	20	20	4	20,0	16	80,0	СК1, ЦК3	Дифф. зачет
4.4.	Тренинг «Управление конфликтами»	40		18	16	2	22	2	20	20	4	20,0	16	80,0	СК2	Зачет
5.	Российская стажировка, всего:	50			14	6	30		30	20	6	30,0			ПК14-18	Дифф. зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	70		16	20		30		50	20			10	50,0	ПК7, 14-18, СК1	-
6.1.	Кросскультурный менеджмент	24			4				20	4			2	50,0	СК1, ПК7	Дифф. зачет
6.2.	Иностранный язык в сфере профессиональной коммуникации	46		16	16		30		30	16			8	50,0	СК3	Экзамен
7.	Работа над итоговым проектом, всего:	120		32	30	2	90		90	30	2	6,7			ПК1-18	-
7.1.	Выбор темы, формирование структуры проекта. Утверждение темы и руководителя проекта. Уточнение (корректировка) индивидуального проектного задания.	14		4	4		10		10	4						-
7.2.	Детальная проработка основных разделов и	66		6	4	2	60		60	6	2	33,3				-

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	элементов проекта.															
7.3.	Консультирование со стороны специалистов- практиков	22		12	12		10		10	12						-
7.4.	Подготовка и оформление проекта	16		6	6		10		10	6						-
7.5.	Защита итогового проекта	2		2	2					2						Защита с оценкой
	ИТОГО:	1100		452	408	68	604	74	550	550	142	25,8	192	34,9		

3. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Оренбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	210		108	90	18	102	12	90	120	30	25	65	54	ПК1-8	-
1.4.	Основы государственного и муниципального управления	35		16	14	2	19	4	15	20	6	30	10	50	ПК1-2	Экзамен

[illegible]

	потенциала образовательного учреждения															
2.7.	2.7.1 Тренинг «Психология управления»	30		17	14	3	13	3	10	20	6	30	10	50	ПК13, СК1	Зачет
	2.7.2 Тренинг «Управление конфликтами»															
2.8.	2.8.1 Маркетинговая среда и сегментация образовательного рынка	40		18	16	2	22	2	20	20	4	20	10	50	ПК15-16	Экзамен
	2.8.2 Образовательный маркетинг															
3.	Сквозные технологии, всего:	155		66	57	9	89	14	75	80	23	29	40	50	ПК14, СК2-3, ЦК1-2	-
4.5.	Цифровая образовательная среда	34		10	10		24	4	20	14	4	29	7	50	ЦК1	Экзамен
4.6.	Информационно-коммуникативные технологии в управлении	39		10	10		29	4	25	14	4	29	7	50	ЦК2	Экзамен
4.7.	Профессиональная этика	33		21	16	5	12	2	10	23	7	30	12	50	СК2	Дифф. зачет
4.8.	Тренинг по искусству презентации и ведения переговоров.	24		10	10		14	4	10	14	4	29	7	50	ПК14, СК3	Дифф. зачет
4.9.	Тренинг эффективных коммуникаций	25		15	11	4	10		10	15	4	27	8	50	ПК18, СК3	Дифф. зачет
4.	Российская стажировка, всего:	100		6	6		94	14	80	20	14	70	10	50	ПК15, СК1-3	Дифф. зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		17	15	2	43	3	40	20	5	25	10	50	ПК3-5,11,17 СК1-3	-
6.3.	Кросскультурный менеджмент	12		7	5	2	5		5	7	2	29	4	50	ПК3-5, СК1-3,	Дифф. зачет
6.4.	Международные стандарты качества образования	10		4	4		6	1	5	5	1	20	3	50	ПК11,17	Экзамен
6.5.	Иностранный язык в сфере профессиональной коммуникации	38		6	6		32	2	30	8	2	25	4	50	ПК1-3, СК1-3	Экзамен
6.	Работа над итоговым проектом,	240		110	106	4	130	10	120	120	14	12	60	50	ПК1-18	-

	всего:															
7.6.	Уточнение (корректировка) индивидуального проектного задания. Выбор темы, формирование структуры проекта. Утверждение темы и руководителя проекта.	10		4	4		6	1	5	5	1	20	3	50		-
7.7.	Детальная проработка основных разделов и элементов проекта.	75		38	38		37	2	35	40	2	5	20	50		-
7.8.	Групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	75		30	30		45	5	40	35	5	14	18	50		-
7.9.	Консультирование со стороны специалистов-практиков	20		10	8	2	10		10	10	2	20	5	50		-
7.10.	Промежуточные презентации подготовленного материала по проекту	20		10	8	2	10		10	10	2	20	5	50		-
7.11.	Подготовка и оформление проекта	20		8	8		12	2	10	10	2	20	5	50		-
7.12.	Защита итогового проекта	20		10	10		10		10	10	0	0	5	50		Защита с оценкой
	ИТОГО:	1100	0	480	414	66	620	70	550	550	136	25	280	51		

4. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Оренбург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения				
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа								
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро, всего:	220		102	88	14	118	18	100	120	32	26,7	62	51,7	ПК1-4, 5-12	
1.6.	1 Государственное и муниципальное управление	50		26	22	4	24	4	20	30	8	26,7	16	53,3	ПК1-4	Экзамен
1.7.	1 Региональная экономика и управление	40		18	14	4	22	2	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК2-5,12	Экзамен
1.8.	1 Управление качеством	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК 6-9	Дифф. зачет
1.9.	1 Стратегический менеджмент	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК10-11	Экзамен
1.10.	1 Бизнес-планирование	50		26	24	2	24	4	20	30	6	20,0	16	53,3	ПК10	Экзамен
2.	Функциональная подготовка, всего:	362		156	138	18	208	36	172	190	54		106	55,8	ПК2-3,5-8,13,15-18, СКЗ, ЦКЗ	
2.9.	Стратегическое развитие территорий	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК5-6	Экзамен
2.10.	Инструменты финансового управления территориями	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК7-8,14	Дифф. зачет
2.11.	Проектное управление	40		14	12	2	26	2	24	16	4	25,0	10	62,5	ПК7-8,12-16, СКЗ	Дифф. зачет
2.12.	Деловая игра "Реализация стратегии государственной национальной политики в регионе"	32		10	8	2	24	4	20	12	6	50,0	8	66,7	ПК7-8,16, СКЗ	Зачет
2.13.	Создание инновационной инфраструктуры региона	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК16, ЦКЗ	Дифф. зачет
2.14.	Управление инвестиционным потенциалом	30		10	8	2	20	2	18	12	4	33,3	6	50,0	ПК8,15-17	Дифф. зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения				
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа								
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
	территорий																
2.15.	Управление интеллектуальными ресурсами территории	60		26	24	2	34	4	30	30	6	20,0	16	53,3	ПК 15-18	Дифф. зачет	
2.16.	Территориальное планирование и прогнозирование	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30,0	10	50,0	ПК13,18	Экзамен	
	Дисциплины по выбору	40		32	30	2	8	8	0	40	10	25,0	26	65,0			
2.9.	2.9.1. Брэндинг территорий 2.9.2 Маркетинг территорий	20		16	14	2	4	4		20	6	30,0	10	50,0	ПК 15-17	Дифф. зачет	
2.10	2.10.1 Кластерный подход к управлению развитием территорий 2.10.2. Механизмы адаптации бизнеса к приоритетам кластерной политики региона	20		16	16		4	4		20	4	20,0	16	80,0	ПК2-3, СК3	Дифф. зачет	
3.	Сквозные технологии	150		74	60	14	74	4	70	80	18	22,5	52	65,0	СК1-3, ЦК1-2		
3.6.	Деловая игра "Управление конфликтами"	30		10	8	2	20		20	10	2	20,0	12	120,0	СК1	Дифф. зачет	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.7.	Тренинг: «Формирование навыков эффективного управления командой»	30		20	14	6	10		10	20	6	30,0	8	40,0	СК1-2	Зачет
3.8.	Цифровая трансформация бизнеса	40		18	14	4	20		20	20	4	20,0	10	50,0	ЦК1	Дифф. зачет
3.9.	Цифровая среда региона	20		8	8		12	2	10	10	2	20,0	6	60,0	ЦК2	Дифф. зачет
3.10.	Тренинг по искусству презентации и ведения переговоров.	30		18	16	2	12	2	10	20	4	20,0	16	80,0	СК3, ЦК1	Дифф. зачет
4.	Российская стажировка	50		20	16	4	30		30	20	4	20,0	16	80,0	ПК7-18	
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	70		20	20		50		50	20	0		14	70,0	ПК9-18, СК3-4	
5.3.	Иностранный язык в сфере профессиональной коммуникации	46		16	16		30		30	16			10	62,5	СК4	Экзамен
5.4.	Кросскультурный менеджмент	24		4	4		20		20	4			4	100,0	СК3-4	Дифф. зачет
6.	Работа над итоговым проектом	248		120	86	34	128		128	120	34		71	59,2	ПК10-18	
6.8.	Утверждение темы и руководителя проекта. Уточнение (корректировка) индивидуального проектного задания.	14		4	4		10		10	4						

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	Выбор темы, формирование структуры проекта.															
6.9.	Детальная проработка основных разделов и элементов проекта.	100		42	30	12	58		58	42	12	28,6	24	57,1		
6.10.	Групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	40		30	20	10	10		10	30	10	33,3	20	66,7		
6.11.	Консультирование со стороны специалистов- практиков	30		20	14	6	10		10	20	6	30,0	12	60,0		
6.12.	Промежуточные презентации подготовленного материала по проекту	32		12	10	2	20		20	12	2	16,7	8	66,7		
6.13.	Подготовка и оформление проекта	30		10	6	4	20		20	10	4	40,0	6	60,0		
6.14.	Защита итогового проекта	2		2	2		0			2			1	50,0		Защита с оценкой
	ИТОГО:	1100		492	408	84	608	58	550	550	142	25,8	321	58,4		

Техническая часть по Лоту № 55

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Петрозаводск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций (социальные компетенции - СК, профессиональные компетенции – ПК, цифровые компетенции –ЦК)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая я самост · работа	Ак.ч.	Ак.ч.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего	24		0	0	0	24	20	4	20	20	100	0	0		
1.1.	Экономическая теория	24		0	0	0	24	20	4	20	20	100	0	0	СК1,СК2,ПК3,ПК9,ПК10	экзамен
2	Профессиональное ядро (Major), всего	224		176	176	0	48	12	36	188	12	6	66	36		
2.1.	Экономика организации	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	4	20	СК2, ПК15	экзамен
2.2.	Экономический анализ	14		12	12	0	2	0	2	12	0	0	4	33	СК5, ПК4, ЦК4	диф.зачет
2.3.	Общий менеджмент	28		20	20	0	8	4	4	24	4	17	8	33	СК2, СК3,СК7, ПК1, ПК2, ПК3, ПК13, ПК15, ЦК1	экзамен
2.4.	Стратегический менеджмент	28		20	20	0	8	4	4	24	4	17	8	33	СК2,ПК3,ПК5,ПК6, ЦК1	экзамен

2.5.	Финансовый менеджмент	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	8	50	СК1, ПК3, ПК5, ПК10	экзамен	
2.6.	Маркетинг	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	8	40	СК1, ПК3, ПК15, ПК16	экзамен	
2.7.	Бизнес-процессы	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	4	25	СК6, ПК6, ПК7, ПК8, ПК13	диф.зачет	
2.8.	Управление персоналом	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	8	67	СК3, СК4, ПК1, ПК2, ПК12	экзамен	
2.9.	Управление проектами	14		8	8	0	6	4	2	12	4	33	4	33	СК3, ПК6, ПК7, ПК13, ПК15, ЦК1	диф.зачет	
2.10	Разработка управленческих решений	14		12	12	0	2	0	2	12	0	0	4	33	СК6, ПК8, ПК14, ПК17	экзамен	
2.11	Сравнительный менеджмент	14		12	12	0	2	0	2	12	0	0	6	50	СК4, ПК2	диф.зачет	
№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели						Коды развиваемых компетенций (социальные компетенции - СК, профессиональные компетенции – ПК, цифровые компетенции –ЦК)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения				
		Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Зач.ед.						Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
3	Специализация, всего	226		160	160	0	66	24	42	184	24	13	48	26			
3.1.	Управление изменениями в организации	20		16	16	0	4	0	4	16	0	25	4	25	СК2, СК6, ПК6, ЦК1	экзамен	
3.2.	Организационные структуры управления	14		12	12	0	2	0	2	12	0	0	2	17	СК3, ПК17	диф.зачет	
3.3.	Антикризисное управление / Риск-менеджмент (по выбору)	24		16	16	0	8	4	4	20	4	20	4	20	СК1, ПК3, ПК5, ПК9, ПК10, ЦК1	экзамен	

3.4.	Связи с общественностью	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	4	25	СК4, ПК12	экзамен
3.5.	Региональная экономика	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	4	25	ПК9	диф.зачет
3.6.	Инновационный менеджмент	20		8	8	0	12	8	4	16	8	50	4	25	ПК6, ЦК1, ЦК2, ЦК3	экзамен
3.7.	Внешнеэкономическая деятельность	20		12	12	0	8	4	4	16	4	25	4	25	ПК9, ЦК1	диф.зачет
3.8.	Документальное обеспечение управления	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	4	25	СК4, ПК8, ПК1, ПК12, ЦК1	экзамен
3.9.	Правовое регулирование управленческой деятельности	28		20	20	0	8	4	4	24	4	17	4	17	ПК18, ЦК1	экзамен
3.10	Бизнес-планирование	20		12	12	0	8	4	4	16	4	25	6	30	ПК7, ПК16, ЦК1	экзамен
3.11	Теория решения изобретательских задач	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	8	50	ПК6	диф.зачет
4	Сквозные технологии, всего	106		84	80	4	22	4	18	88	4	5%	36	41%		
4.1.	Цифровые технологии управления	28		16	20	4	8	4	4	24	4	17	4	17	ЦК1, ЦК2, ЦК3, ЦК4	экзамен
4.2.	Коммуникации в организациях	18		16	16	0	2	0	2	16	0	0	16	100	СК4, ПК1, ПК2	экзамен
4.3.	Культура речи и деловое общение	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	4	25	СК4	экзамен
4.4.	Основы самоменеджмента	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	6	38	ПК1	экзамен

4.5.	Лидерство	20		16	16	0	4	0	4	16	0	0	6	38	СК2, ПК1	экзамен
№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций (социальные компетенции - СК, профессиональные компетенции – ПК, цифровые компетенции –ЦК)	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Проча я самост · работа	Ак.ч.	Ак.ч.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
5	Российская стажировка, всего	100		20	20	0	80	0	80	20						
5.1.	Стажировка на ведущих региональных предприятиях	100		20	20	0	80	0	80	20					СК7, ПК1, ПК6, ПК12	зачет
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно), всего	60		20	20	0	40	0	40	20						
6.1.	Информация о странах-участниках Программы подготовки управленческих кадров	14		4	4	0	10	0	10	4					ПК9, ПК14, ПК17	зачет
6.2.	Тренинг по кросс- культурному менеджменту	16		6	6	0	10	0	10	6					ПК2	диф.зачет
6.3.	Прохождение собеседования	14		4	4	0	10	0	10	4					СК4	диф.зачет
6.4.	Позитивный опыт участия в зарубежных стажировках по Программе подготовки	16		6	6	0	10	0	10	6					ПК10	зачет

	управленческих кадров															
7	Работа над итоговым проектом, всего	90		30	30	0	60	0	60	30						
7.1.	Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30					СК1, СК4, СК7, ПК6, ПК8, ПК10, ПК16	защита (с оценкой)
	ИТОГО:	830		490	486	4	340	60	280	550	60	12,5*	150	31*		

Техническая часть по Лоту № 56

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Пермь

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элементов учебного плана	Общая трудоемк ость		в том числе						аналитические показатели					Коды развива емых компете ний	Форм а контр оля
				Аудиторные занятия			СРС			Общая трудоем кость без прочей СРС	Обучение с использова нием ДОТ		Активн ые методы обучен ия			
				Все го	Очн ые	Дист ан цион ные	Все го	Электр онное обучени е	СР С							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ЯДРО (MAJOR) - 120 ч															
1.1	Проект развития организации: ответственность, компетентность и полномочия руководителя проекта	11		3	3		8		8	3			3	100	ПК, СК	эссе
1.2	Общий менеджмент	37		18	16	2	19	3	16	21	5	24	16	76	ПК, СК	экзамен
1.3	Стратегический менеджмент	41		20	16	4	21	3	18	23	7	30	16	70	ПК	экзамен
1.4	Управленческая экономика	45		24	20	4	21	3	18	27	7	26	16	59	ПК	экзамен
1.5	Управление человеческими ресурсами	41		22	18	4	19	3	16	25	7	28	16	64	ПК, СК	экзамен
1.6	Маркетинг	37		18	16	2	19	3	16	21	5	24	16	76	ПК, СК	экзамен
	ИТОГО по разделу	212		105	89	16	107	15	92	120	31	26	83	69		
II	ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА - 190 ч															
2.1	Программа саморазвития руководителя проекта	36		16	16		20	4	16	20	4	20	16	80	СК	диф.зачет
2.2	Лидерство	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	СК	диф.зачет
2.3	Командообразование	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	СК	диф.зачет

2. 4	Управление изменениями	38		16	16		22	6	16	22	6	27	16	73	ПК, СК	диф.за чет
2. 5	Управление процессами и логистика	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	ПК	экзамен
2. 6	Бухгалтерский и управленческий учет	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ПК	экзамен
2. 7	Информационные технологии в управлении проектами	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ЦК, ПК	диф.за чет
2. 8	Управление инновациями	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ЦК	экзамен
2. 9	КУРСЫ ПО ВЫБОРУ: - Современные производственно-экономические системы: - Lean; - QRM; - Agile - Рефлексивное управление; - Креативный менеджмент (ТРИЗ)	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	ПК, СК	диф.за чет
	Итого по разделу	328		166	138	28	162	24	138	190	52	27	138	73		
II																
I	СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ - 80 ч															
3. 1	Создание рефлексивно активных сред вовлечения персонала и командообразования	42		20	16	4	22	2	20	20	6	30	16	80	СК	зачет
3. 2	Сетевые цифровые решения поддержки коммуникаций в управлении проектами	38		16	14	2	22	6	24	20	6	30	16	80	ЦК, ПК	диф.за чет
3. 3	Информационные технологии разработки и актуализации проекта (MP, PE)	46		16	16		30	6	24	20	6	30	16	80	ЦК	экзамен
3. 4	Модели самодиагностики и инициирования решений по развитию организации (Модель EFQM 2020)	44		16	16		28	4	24	20	4	20	16	80	ПК, СК	диф.за чет
	Итого по разделу	170		68	62	6	102	18	84	80	24	30	62	78		
I																
V	РОССИЙСКИЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
4. 1	Отечественный опыт управления программами и проектами в организации (Описание и оценка применяемых подходов)	100		17	14	3	83	3	80	20	6	30	14	70	ПК, СК	зачет
	итого по разделу	100		17	14	3	83	3	80	20	6	30	14	70		
V	ЗАРУБЕЖНЫЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
5. 1	Зарубежный опыт управления программами и проектами в организации (Описание и оценка применяемых подходов)	60		17	14	3	43	3	40	20	6	30	14	70	ПК, СК	зачет
	итого по разделу	60		17	14	3	43	3	40	20	6	30	14	70		

V																
I	РАБОТА НАД ИТОГОВЫМ ПРОЕКТОМ - 120 ч															
6.1	Разработка проекта. Проектная сессия (ПС) на предприятии: цели и задачи	56		22	18	4	34	8	26	30	12	40	18	60	ПК	диф.за чет
6.2	ПС 1. Концепция и разработка проекта	40		14	12	2	26	8	18	22	10	45	14	64	ПК	диф.за чет
6.3	ПС 2. Формирование команды проекта	48		18	16	2	30	8	22	26	10	38	16	62	ПК, СК	диф.за чет
6.4	ПС 3. План управления проектом	44		16	14	2	28	4	24	20	6	30	16	80	ПК	диф.за чет
6.5	ПС 4. Управления рисками, оценка эффективности и реализуемости проекта	50		20	16	4	30	2	28	22	6	27	16	73	ПК	экзамен
	ПС 5. Защита проекта (выпускная работа)															защита
	Итого по разделу	238		90	76	14	148	30	118	120	44	37	80	67		
	ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ	1108		463	393	70	651	93	558	550	163	28	391	72		

Техническая часть по Лоту № 57

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Пермь

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ноеобуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	22	0,61	20	20		2		2	20			20	100,00		
1.1	Тренинг командообразования	22	0,61	20	20		2		2	20			20	100,00	ПК-23	Зачет
2.	Профессиональное ядро (Major)	192	5,29	170	170		22		22	170			69	41,00		
2.1	Экономика для менеджеров	34	0,94	30	30		4		4	30			4	13,00	ПК-1, ПК-2, ПК-3	Экзамен
2.2	Менеджмент и методы принятия управленческих решений	44	1,2	40	40		4		4	40			20	50,00	ПК-4, ПК-7, ПК-9, ПК-10	Экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	24	0,67	20	20		4		4	20			10	50,00	ПК-5, ПК-6, ПК-8, ПК-12	Зачет
2.4	Финансовый	40	1,1	36	36		4		4	36			14	39,0	ПК-13, ПК-	Экзамен

	менеджмент														14, ПК-15	
2.5	Маркетинг	34	0,94	30	30		4		4	30			15	50,00	ПК-17, ПК-18, ПК-19	Зачет
2.6	Сравнительный менеджмент	16	0,44	14	14		2		2	14			6	43,00	ПК-30, ПК-31	Зачет
	1-я Промежуточная аттестация															
3.	Специализация	235	6,52	210	210		25		25	210			126	60,00		
3.1	Модуль «Архитектура предприятия и управление изменениями»	84	2,33	74	74		10		10	74			40	54,00		
3.1.1	Архитектура предприятия	20	0,56	18	18		2		2	18			9	50,00	ПК-1, ПК-5	Зачет
3.1.2	Управление изменениями: новые технологии	18	0,50	16	16		2		2	16			8	50,00	ПК-11, ПК-27	Зачет
3.1.3	Экономика предприятия и антикризисное управление	18	0,50	16	16		2		2	16			8	50,00	ПК-1, ПК-3	Зачет
3.1.4	Управление процессами и логистика	16	0,44	14	14		2		2	14			7	50,00	ПК-29	Зачет
3.1.5	Информационные технологии в управлении	12	0,33	10	10		2		2	10			8	80,00	ПК-12, ПК-27	Зачет
3.2	Модуль «Управление персоналом»	66	1,83	60	60		6		6	60			38	63,00		

3.2.1	Профессиональные навыки менеджера (деловая коммуникация в подготовке менеджера)	22	0,61	20	20		2		2	20			18	90,00	ПК-33, ПК-24, ПК-25, ПК-26	Зачет
3.2.2	Психология управления	22	0,61	20	20		2		2	20			10	50,00	ПК-33	Зачет
3.2.3	Управление персоналом	22	0,61	20	20		2		2	20			10	50,00	ПК-33, ПК-24, ПК-25, ПК-26	Зачет
3.3	Модуль «Управление проектами»	57	1,58	52	52		5		5	52			40	77,00		
3.3.1	Процессы и предметные области управления проектом	16	0,44	14	14		2		2	14			10	71,00	ПК-28	Зачет
3.3.2	Проектная сессия: организация работ с проектом; предпроектные исследования; разработка концепции проекта	27	0,75	26	26		1		1	26			20	77,00	ПК-29	Зачет
3.3.3	Тренинг: оценка эффективности проектов	14	0,39	12	12		2		2	12			10	83,00	ПК-14, ПК-16	Зачет
3.4	Дисциплины по выбору	28	0,78	24	24		4		4	24			8	33,00		
4.1.1	Управление рисками	14	0,39	12	12		2		2	12			4	33,00	ПК-14, ПК-16	Зачет
4.1.2	Практикум по бизнес-планированию	14	0,39	12	12		2		2	12			4	33,00	ПК-14, ПК-15	Зачет

4.1.3	Управление качеством	14	0,39	12	12		2		2	12			4	33,00	ПК-22	Зачет
4.1.4	Бережливое производство	14	0,39	12	12		2		2	12			4	33,00	ПК-22	Зачет
	2-я Промежуточная аттестация															
4.	Сквозные технологии	94	2,61	80	56	24	14		14	80	24	30	56	70		
4.1	Цифровая среда бизнеса	44	1,22	36	12	24	8		8	36	24	67,00	20	56,00	ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-7, ЦК-8	Экзамен
4.2	HR-менеджмент в цифровой экономике	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	СК-1, СК-2	Зачет
4.3	Тренинг «Лидерство и практические навыки руководства»	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	СК-3, СК-4, СК-5, СК-6	Зачет
4.4	Эффективная обратная связь	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	СК-5, СК-7	Зачет
4.5	Предпринимательство	8	0,22	8	8					8					СК-4, ПК-7	Зачет
5.	Российская стажировка	100	2,78	20	20		80		80	20			20	100,00	ПК-11	Зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	1,67	20	20		40		40	20					ПК-30, ПК-31	
7.	Работа над итоговым проектом	90	2,50	30	30		60		60	30			30	100,00		
8.	Итоговая аттестация															экзамен
	ИТОГО:	793	21,98	550	526	24	255	0	243	550	24	4,36	271	49,30		

Техническая часть по Лоту № 58

1. Направление подготовки: «Маркетинг».

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Пенза

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкос ть	в том числе							Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля	
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа				Общая трудоемкость без прочей самостоятельной работы	Обучение с использованием дистанционных образовательных технологий			Активные методы обучения			
			Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа									
		ак.ч.							зач · ед.	ак. ч.	ак. ч.	ак. ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак. ч.	ак. ч.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
	Раздел 1. Пререквизиты	32		14	6	8	18	6	12	20	14	70	7	35			
1	Основы экономики фирмы	12		6	2	4	6	2	4	8	6		3		ПК2	зачет	
2	Основы менеджмента	10		4	2	2	6	2	4	6	4		2		ПК4	зачет	
3	Основы маркетинга	10		4	2	2	6	2	4	6	4		2		ПК7	зачет	
	Раздел 2. Профессиональное ядро	222		148	140	8	74	22	52	170	30	18	74	44			
1	Основы экономики в условиях цифровизации	20		14	12	2	6	2	4	16	4		7		ПК1	экзамен	
2	Экономика фирмы	20		14	12	2	6	2	4	16	4		7		ПК2	экзамен	
3	Экономический анализ	20		14	14		6	2	4	16	2		7		ПК3	экзамен	
4	Общий менеджмент	16		10	10		6	2	4	12	2		5		ПК4	экзамен	
5	Стратегический менеджмент	18		12	10	2	6	2	4	14	4		6		ПК5	экзамен	

6	Учет и налогообложение	16		10	10		6	2	4	12	2		5		ПК6	экзамен
7	Маркетинг	22		16	16		6	2	4	18	2		8		ПК7	экзамен
8	Управление бизнес-процессами и СМК	16		10	10		6	2	4	12	2		5		ПК8	экзамен
9	Экономика и управление производительностью труда	16		10	10		6	2	4	12	2		5		ПК9	экзамен
10	Финансовый менеджмент	18		12	10	2	6	2	4	14	4		6		ПК6	экзамен
11	Управление проектами	20		14	14		6	2	4	16	2		7		ПК10	экзамен
12	Сравнительный менеджмент	20		12	12		8		8	12	0		6		ПК11	экзамен
	Раздел 3. Специализация	324	0	184	172	12	140	22	114	210	38	18	92	44		
1	Управление маркетингом	24		14	14		10	2	8	16	2		7		ПК5, ПК12	экзамен
2	Маркетинговые исследования	26		16	16		10	2	8	18	2		8		ПК13, ЦК2	экзамен
3	Поведение потребителей	24		14	14		10	2	8	16	2		7		ПК7, ПК14	экзамен
4	Бренд-менеджмент	24		14	12	2	10	2	8	16	4		7		ПК7, ПК15	экзамен
5	Управление ценовой политикой организации	24		14	14		10	2	8	16	2		7		ПК7, ПК16	экзамен
6	Бизнес-планирование	22		12	10	2	10	2	8	14	4		6		ПК5, ПК6, ЦК2	экзамен
7	Управление продажами	24		14	12	2	10	2	8	16	4		7		ПК7, ПК17	экзамен
8	Управление системой маркетинговых коммуникаций	28		18	16	2	10	2	8	20	4		9		ПК7, ПК18	экзамен
9	Коммерциализация инноваций	20		10	8	2	10	2	8	12	4		5		ПК15	экзамен
10	Маркетинг в социальных сетях	20		10	10		10	2	8	12	2		5		ПК18	диф.зачет
11	Деловая игра «Выбор маркетинговой стратегии»	12		8	8		4		4	8	0		4		ПК5, ПК7, ПК12	зачет
12	Электронная коммерция	22		12	10	2	10	2	8	14	4		6		ПК17, ЦК2	экзамен
	Курсы по выбору	54		28	28	0	26		22	32	4	13	14	44		
13	Промышленный маркетинг/ Маркетинг услуг	26		14	14		12	2	10	16	2		7		ПК7, ПК19	диф.зачет
14	Территориальный маркетинг/ Международный маркетинг	28		14	14		14	2	12	16	2		7		ПК7, ПК19	диф.зачет
	Раздел 4. Сквозные технологии	128		70	64	6	58	10	48	80	16	20	35	44		
1	Управление персоналом	26		14	14		12	2	10	16	2		7		ПК4, СК1	диф.зачет
2	Управление личной эффективностью	22		10	10		12	2	10	12	2		5		СК2	диф.зачет
3	Цифровая трансформация бизнеса	24		14	12	2	10	2	8	16	4		7		ЦК1	диф.зачет

4	Система цифрового (digital) маркетинга	36		22	20	2	14	2	12	24	4		11		ПК7, ЦК2	диф.зачет
5	Деловые коммуникации	20		10	8	2	10	2	8	12	4		5		ПК4, СК3	диф.зачет
	Раздел 5. Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0	10	50		
1	Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)	48		8	8		40		40	8	0		4		ПК1, ПК4, ПК5, ПК7-10, СК1-3	диф.зачет
2	Выездные практические занятия, мастер-классы	52		12	12		40		40	12	0		6		ПК1, ПК4, ПК5, ПК7-9, СК3	зачет
	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0	10	50		
1	Кросс-культурные коммуникации	26		8	8		18		18	8	0		4		ПК11, СК3	диф.зачет
2	Подготовка к собеседованию перед зарубежной стажировкой (семинар)	6		4	4		2		2	4	0		2		СК2, СК3	
3	Работа над проектным заданием для стажировки	28		8	8		20		20	8	0		4		СК2, СК3	
	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		26	22	4	64	4	60	30	8	27	13	43		
1	Консультирование	38		8	4	4	30		30	8	4		4		ПК1-19, ЦК1-2, СК1-3	ВКР (защита с оценкой)
2	Подготовка и защита ВКР	52		18	18		34	4	30	22	4		9			
	ИТОГО:	956		482	444	38	474	64	406	550	106		241			

2. Направление подготовки: «Менеджмент».

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Пенза

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дистанционных технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Ончные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа							
		ак.ч	зач.е д							ак.ч .	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч .	ак.ч .
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	Раздел 1 Пререквизиты	32	0	12	6	6	20	8	12	20	14	70	6	30		
1	Основы экономики фирмы	10		4	2	2	6	2	4	6	4		2		ПК2	зачет
2	Основы менеджмента	12		4	2	2	8	4	4	8	6		2		ПК4	зачет
3	Основы маркетинга	10		4	2	2	6	2	4	6	4		2		ПК7	зачет
	Раздел 2 Профессиональное ядро	222	0	162	156	6	60	8	52	170	14	8	72	42		
1	Основы экономики в условиях цифровизации	18		12	12		6	2	4	14	2		6		ПК1	экзамен
2	Экономика фирмы	22		16	16		6	2	4	18	2		6		ПК2	экзамен
3	Экономический анализ организации	20		16	16		4		4	16	0		6		ПК3	экзамен
4	Общий менеджмент	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК4	экзамен
5	Стратегический менеджмент	18		14	12	2	4		4	14	2		6		ПК5	экзамен
6	Учет и налогообложение	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК6	экзамен
7	Маркетинг	22		16	16		6	2	4	18	2		6		ПК7,ЦК2	экзамен
8	Управление бизнес-процессами и СМК	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК8,ЦК2	экзамен
9	Экономика и управление производительностью труда	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК9	экзамен
10	Финансовый менеджмент	18		12	12		6	2	4	14	2		6		ПК6	экзамен
11	Управление проектами	20		16	12	4	4		4	16	4		6		ПК10,СК1,ЦК2	экзамен

1 2	Сравнительный менеджмент	20		12	12		8		8	12	0		6		ПК11	экзамен
	Раздел 3 Специализация	328	0	210	184	26	118	0	118	210	26	1 2	102	49		
1	Финансовая политика предприятия	22		16	16		6		6	16	0		8		ПК6	экзамен
2	Автоматизация бухгалтерского учета	22		16	12	4	6		6	16	4		8		ПК6, ЦК2	экзамен
3	Управление эффективностью организации	18		12	12		6		6	12	0		6		ПК2	экзамен
4	Финансово-коммерческие расчеты в организации	20		14	12	2	6		6	14	2		6		ПК6, ЦК2	экзамен
5	Риск-менеджмент	18		12	12		6		6	12	0		6		ПК4, ПК5	экзамен
6	Бизнес-планирование	26		20	16	4	6		6	20	4		8		ПК4-6, ЦК2	экзамен
7	Исследование и анализ рынка	22		16	12	4	6		6	16	4		6		ПК7, ЦК2	экзамен
8	Управление организационными изменениями	20		14	12	2	6		6	14	2		6		ПК4, ПК9	экзамен
9	Экономическая оценка инвестиций	22		16	16		6		6	16	0		10		ПК6	экзамен
1 0	Деловая имитационная игра «Корпорация Максимум»	22		16	16		6		6	16	0		16		ПК4-6, ЦК2	экзамен
	Курсы по выбору	116	0	58	48	10	58	0	58	58	10	1 7	22	38		
1 1	Инновационный менеджмент / Интернет-предпринимательство	28		14	12	2	14		14	14	2		4		ПК4, ЦК1/ ПК4, ПК7, ЦК2	диф. заче т
1 2	Искусство ведения переговоров и презентаций/Современные коммуникативные технологии	24		12	12		12		12	12	0		6		ПК4, СК3, ЦК2	диф. заче т
1 3	Предпринимательская логистика / Управление запасами	32		16	12	4	16		16	16	4		6		ПК4, ПК8	диф. заче т
1 4	Стоимостно-ориентированное управление компанией / Управление капиталом компании	32		16	12	4	16		16	16	4		6		ПК6, ЦК2	диф. заче т
	Раздел 4 Сквозные технологии	128	0	72	64	8	56	8	48	80	16	2 0	34	43	0	
1	Управление персоналом	32		18	16	2	14	2	12	20	4		9		ПК4, ПК9, СК1	диф. заче т
2	Управление личной эффективностью	32		18	16	2	14	2	12	20	4		9		СК2	диф. заче т
3	Цифровая трансформация бизнеса	34		18	16	2	16	2	14	20	4		8		ПК4, ЦК1	диф. заче т
4	Анализ данных в менеджменте	30		18	16	2	12	2	10	20	4		8		ЦК3	диф. заче т
	Раздел 5 Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	20	10 0		

1	Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)	46		6	6	0	40		40	6	0		6		ПК 1,4,6,7,8,9, СК3	диф.зачет
2	Региональная инновационная инфраструктура (выездные занятия в технопарках, бизнес-инкубаторах, мастер-классы)	14		4	4	0	10		10	4	0		4		ПК 4,10, СК1-3	диф.зачет
3	Государственная поддержка предпринимательства (гостевая лекция)	12		2	2	0	10		10	2	0		2		ПК 1,4,5,7, СК1-3	диф.зачет
4	Создание и развитие нового бизнеса (бизнес-семинар, мастер-классы на предприятиях и в организациях)	28		8	8	0	20		20	8	0		8		ПК 1,4,6,7,8,9, СК6	диф.зачет
	Раздел 6 Подготовка к зарубежной стажировке	60	0	20	16	4	40	0	40	20	4	20	6	30		
1	Подготовка к собеседованию перед зарубежной стажировкой (семинар)	14		4	2	2	10		10	4	2		2		СК1-3	
2	Кросс-культурное взаимодействие	28		8	8		20		20	8	0		4		ПК11, СК3	диф.зачет
3	Работа над проектным заданием для стажировки	18		8	6	2	10		10	8	2				ПК4,10, СК2	зачет
	Раздел 7 Работа над итоговым проектом	90	0	16	16	0	74	14	60	30	14	47	8	27		
1	Консультирование	42		4	4		38	8	30	12	8		2		ПК1-11, ЦК1-3, СК1-3	
2	Подготовка и защита ВКР	48		12	12		36	6	30	18	6		6			ВКР (защита с оценкой)
	Итого	960	0	512	462	50	448	38	410	550	88	16	248	45		

3. Направление подготовки: «Финансы».

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип B-basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Пенза

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемк сть		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дистанционных технологий	Активные методы обучения				
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа							
1	2	ак.ч	зач.ед	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч	ак.ч	%	ак.ч	%	16	17
	Раздел 1 (пререквизиты), всего:	32	0	12	6	6	20	8	12	20	14	70	6	30		
1	Основы экономики фирмы	10		4	2	2	6	2	4	6	4		2		ПК2	зачет
2	Основы менеджмента	12		4	2	2	8	4	4	8	6		2		ПК4	зачет
3	Основы маркетинга	10		4	2	2	6	2	4	6	4		2		ПК7	зачет
	Раздел 2 (Профессиональное ядро), всего	222	0	162	156	6	60	8	52	170	14	8	72	42		
1	Основы экономики в условиях цифровизации	18		12	12		6	2	4	14	2		6		ПК1	экзамен
2	Экономика фирмы	22		16	16		6	2	4	18	2		6		ПК2	экзамен
3	Экономический анализ предприятия	20		16	16		4		4	16	0		6		ПК3	экзамен
4	Общий менеджмент	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК4	экзамен
5	Стратегический менеджмент	18		14	12	2	4		4	14	2		6		ПК5	экзамен
6	Учет и налогообложение	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК6	экзамен
7	Маркетинг	22		16	16		6	2	4	18	2		6		ПК7,ЦК2	экзамен
8	Управление бизнес-процессами и СМК	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК8,ЦК2	экзамен
9	Экономика и управление производительностью труда	16		12	12		4		4	12	0		6		ПК9	экзамен
10	Финансовый менеджмент	18		12	12		6	2	4	14	2		6		ПК6	экзамен
11	Управление проектами	20		16	12	4	4		4	16	4		6		ПК10,СК1,ЦК2	экзамен

1 2	Сравнительный менеджмент	20		12	12		8		8	12	0		6		ПК11	экзамен
	Раздел 3 Специализация	328	0	210	184	26	118	0	118	210	26	1 2	102	49		
1	Финансы организации и бюджетирование	22		16	16		6		6	16	0		8		ПК6	экзамен
2	Автоматизация финансового учета	22		16	12	4	6		6	16	4		8		ПК6,ЦК2	экзамен
3	Финансовый анализ	18		12	12		6		6	12	0		6		ПК6	экзамен
4	Финансовые вычисления и финансовая грамотность	20		14	12	2	6		6	14	2		6		ПК6,ЦК2	экзамен
5	Управление финансовыми рисками	18		12	12		6		6	12	0		6		ПК4,5,6	экзамен
6	Бизнес-планирование	26		20	16	4	6		6	20	4		8		ПК4-6, ЦК2	экзамен
7	Рынок ценных бумаг и фондовые инвестиции	22		16	12	4	6		6	16	4		6		ПК6,ЦК2	экзамен
8	Управленческий учет	20		14	12	2	6		6	14	2		6		ПК3,6	экзамен
9	Оценка стоимости компании	22		16	16		6		6	16	0		10		ПК6	экзамен
1 0	Деловая имитационная игра «Корпорация Максимум»	22		16	16		6		6	16	0		16		ПК4-6, ЦК2	экзамен
	Курсы по выбору	116	0	58	48	10	58	0	58	58	10	1 7	22	38		
1 1	Экономика инноваций / Проектное финансирование	28		14	12	2	14		14	14	2		4		ПК4,6 ЦК1	диф.заче т
1 2	Искусство ведения переговоров и презентаций / Современные коммуникативные технологии	24		12	12		12		12	12	0		6		ПК4, СК3,ЦК2	диф.заче т
1 3	Коммерческая логистика / Экономика снабжения	32		16	12	4	16		16	16	4		6		ПК4,ПК8	диф.заче т
1 4	Антикризисное управление организацией / Экономическая статистика	32		16	12	4	16		16	16	4		6		ПК1,2,3 ЦК2	диф.заче т
	Раздел 4 Сквозные технологии	128	0	72	64	8	56	8	48	80	16	2 0	34	43	0	
1	Управление персоналом	32		18	16	2	14	2	12	20	4		9		ПК4,ПК9, СК1	диф.заче т
2	Управление личной эффективностью	32		18	16	2	14	2	12	20	4		9		СК2	диф.заче т
3	Цифровая трансформация бизнеса	34		18	16	2	16	2	14	20	4		8		ПК4,ЦК1	диф.заче т
4	Анализ данных в экономике	30		18	16	2	12	2	10	20	4		8		ЦК3	диф.заче т
	Раздел 5 Российская стажировка	100	0	20	20	0	80	0	80	20	0	0	20	10 0		

1	Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)	46		6	6	0	40		40	6	0		6		ПК 1,4,6,7,8,9, СК3	диф.зачет
2	Региональная инновационная инфраструктура (выездные занятия в технопарках, бизнес-инкубаторах, мастер-классы)	14		4	4	0	10		10	4	0		4		ПК 4,10, СК1-3	диф.зачет
3	Государственная поддержка предпринимательства (гостевая лекция)	12		2	2	0	10		10	2	0		2		ПК 1,4,5,7, СК1-3	диф.зачет
4	Создание и развитие нового бизнеса (бизнес-семинар, мастер-классы на предприятиях и в организациях)	28		8	8	0	20		20	8	0		8		ПК 1,4,6,7,8,9, СК6	диф.зачет
	Раздел 6 Подготовка к зарубежной стажировке	60	0	20	16	4	40	0	40	20	4	20	6	30		
1	Подготовка к собеседованию перед зарубежной стажировкой (семинар)	14		4	2	2	10		10	4	2		2		СК1-3	
2	Кросс-культурное взаимодействие	28		8	8		20		20	8	0		4		ПК11, СК3	диф.зачет
3	Работа над проектным заданием для стажировки	18		8	6	2	10		10	8	2				ПК4,10, СК2	зачет
	Раздел 7 Работа над итоговым проектом	90	0	16	16	0	74	14	60	30	14	47	8	27		
1	Консультирование	42		4	4		38	8	30	12	8		2		ПК1-11, ЦК1-3, СК1-3	
2	Подготовка и защита ВКР	48		12	12		36	6	30	18	6		6			ВКР (защита с оценкой)
	Итого	960	0	512	462	50	448	38	410	550	88	16	248	45		

Техническая часть по Лоту № 59

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ростов-на-Дону.

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образоват . технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 «Пререквизиты», всего	54	1,5	20	-	20	34	12	22	32	32	100,0 %	-	0,00%	-	-
1.1.	Основы бизнеса	54	1,5	20	-	20	34	12	22	32	32	100,0%	-	0,00%	ПК-1	зачет
2.	Раздел 2 «Профессиональное ядро», всего	270	7,5	170	150	20	100	-	100	170	20	11,76 %	61	35,88%	-	-
2.1.	Экономика для менеджера	36	1	21	21	-	15	-	15	21	-	0,00%	7	33,33%	ПК-1, ПК-2	дифференцированны й зачет
2.2.	Общий менеджмент	36	1	21	21	-	15	-	15	21	-	0,00%	7	33,33%	ПК-3, ПК-4	экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	36	1	27	27	-	9	-	9	27	-	0,00%	9	33,33%	ПК-2, ПК-5	экзамен
2.4.	Маркетинг	36	1	21	11	10	15	-	15	21	10	47,62%	7	33,33%	ПК-6	экзамен
2.5.	Организационное поведение и управление человеческими ресурсами	36	1	23	23	-	13	-	13	23	-	0,00%	8	34,78%	СК-2, СК-4, ПК-7, ПК-8	экзамен
2.6.	Методы принятия управленческих решений	36	1	21	11	10	15	-	15	21	10	47,62%	7	33,33%	СК-4, ПК- 10	дифференцированн ый зачет
2.7.	Управление проектом	36	1	21	21	-	15	-	15	21	-	0,00%	7	33,33%	ПК-9, ПК- 17	экзамен

2.8.	Тренинг «Кросскультурный менеджмент»	18	0,5	15	15	-	3	-	3	15	-	0,00%	9	60,00%	СК-2	дифференцированный зачет
3.	Раздел 3 «Специализация», всего	315	8,75	210	200	10	105	20	85	230	30	13,04%	98	42,61%	-	-
3.1.	Управленческая диагностика	36	1	21	21	-	15	-	15	21	-	0,00%	6	28,57%	ПК-4	экзамен
3.2.	Тренинг «Процессный подход к управлению организацией»	36	1	21	11	10	15	10	5	31	20	64,52%	12	38,71%	ПК-4, ПК-14	дифференцированный зачет
3.3.	Финансовый менеджмент	36	1	21	21	-	15	-	15	21	0	0,00%	7	33,33%	ПК-15	экзамен
3.4.	Бизнес-планирование	36	1	21	21	-	15	10	5	31	10	32,26%	12	38,71%	ПК-9, ПК-17	экзамен
3.5.	Тренинг «Коучинг как современный стиль управления»	27	0,75	21	21	-	6	-	6	21	-	0,00%	7	33,33%	СК-1, СК-2, СК-3, ПК-8	зачет
3.6.	Мастер-класс «Оценка персонала»	27	0,75	21	21	-	6	-	6	21	-	0,00%	7	33,33%	ПК-7, ПК-10	зачет
3.7.	Имитационная игра «Корпорация плюс»	36	1	24	24	-	12	-	12	24	-	0,00%	24	100,00%	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-15	дифференцированный зачет
в том числе Дисциплины по выбору		81	2,25	60	60	-	21	-	21	60	-	0,00%	23	38,33%	-	-
3.8.1.	Логистика	27	0,75	18	18	-	9	-	9	18	-	0,00%	8	44,44%	ПК-11	дифференцированный зачет
3.8.2.	Оценка бизнеса														ПК-12	
3.9.1.	Особенности банкротства предприятий в России	27	0,75	21	21	-	6		6	21	-	0,00%	8	38,10%	ПК-13	дифференцированный зачет
3.9.2.	Организация государственных закупок														ПК-13	
3.10.1.	Предпринимательское право	27	0,75	21	21	-	6		6	21	-	0,00%	7	33,33%	ПК-13	дифференцированный зачет
3.10.2.	Производственный менеджмент и управление качеством														ПК-16	
3.10.3.	Индикаторы бизнес-статистики в экономике														ЦК-1, ЦК-2, ПК-10	
4	Раздел 4 «Сквозные»	108	3	80	80	-	28	0	28	80	0	0,00%	45	56,25%	-	-

	технологии», всего															
4.1.	Цифровая экономика	45	1,25	30	30	-	15	0	15	30	0	0,00%	15	50,00%	ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3	экзамен
4.2.	Методы развития личной эффективности руководителя	18	0,5	15	15	-	3	-	3	15	0	0,00%	10	66,67%	ПК-7, ПК-8	экзамен
4.3.	Тайм-менеджмент в организации труда руководителя	18	0,5	15	15	-	3	-	3	15	0	0,00%	10	66,67%	ПК-18	дифференцированный зачет
4.4.	Коммуникации в бизнесе	27	0,75	20	20	-	7	-	7	20	-	0,00%	10	50,00%	СК-1, СК-2	дифференцированный зачет
5	Раздел 5 «Российская стажировка», всего	108	3	20	20	-	88	-	88	20	-	0,00%	-	0,00%	ПК-2, СК-1	защита отчета-презентации с оценкой
6	Раздел 6 «Подготовка к зарубежной стажировке» (факультативно), всего	63	1,75	20	20	-	43	-	43	20	-	0,00%	20	100,00 %	-	защита эссе с оценкой
6.1.	Экспертная лекция «Страны-участники Президентской программы подготовки управленческих кадров: национальные координаторы, требования к кандидатам, процедуры отбора»	9	0,25	2	2	-	7	-	7	2	-	0,00%	2	100,00 %	СК-1, СК-3	-
6.2.	Экспертная консультация «Подготовка проектов анкет для участия специалистов в отборочных мероприятиях, проводимых иностранными партнерами. Работа в интернет-системе «Modeus»	27	0,75	9	9	-	18	-	18	9	-	0,00%	9	100,00 %	ЦК-2	-
6.3.	Тренинг по прохождению	27	0,75	9	9	-	18	-	18	9	-	0,00%	9	100,00 %	СК-1, СК-3	-

	собеседования в рамках отборочных мероприятий															
7	Раздел 7 «Работа над итоговым проектом», всего	90	2,5	30	30	-	60	-	60	30	-	0,00%	10	33,33%	-	защита проекта с оценкой
7.1.	Тренинг «Постановка проблемы, задач, разработка основных структурных элементов проекта»	9	0,25	5	5	-	4	-	4	5	-	0,00%	5	100,00 %	ПК-1, СК-3	-
7.2.	Тренинг «Технологии подготовки, оформления и эффективной презентации результатов проекта»	9	0,25	5	5	-	4	-	4	5	-	0,00%	5	100,00 %	ЦК-1, СК-1, СК-3	-
7.3.	Индивидуальные консультации специалистов	72	2	20	20	-	52	-	52	20	-	0,00%	-	0,00%	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18	-
	ИТОГО:	1008	28	550	500	50	458	32	426	582	82	31,2%	234	38,30%	-	-

Техническая часть по Лоту № 60

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ростов-на-Дону.

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач. ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В%	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major) всего:	200		120	86	34	80	20	60	140	54	0,39	66	0,47		
1.1.	Экономическая среда функционирования бизнеса	26		26	16	10				26	10	0,38	12	0,46	ПК-1, СК-1	экзамен
1.2.	Современные технологии менеджмента	48		48	36	12				48	12	0,25	30	0,63	ПК-2, ПК-7	экзамен
1.3.	Методы подготовки и реализации управленческих решений	16		16	12	4				16	4	0,25	8	0,50	ПК-2, ПК-7, СК-4	экзамен
1.4.	Правовые основы предпринимательской деятельности	12		12	10	2				12	2	0,17	6	0,50	ПК-1	экзамен
1.5.	Управление проектами	18		18	12	6				18	6	0,33	10	0,56	ПК-3, ПК-6, ПК-8, ЦК-1	экзамен

1.6.	Курсы выравнивания															
1.6.1.	Управленческая экономика	20					20	6	14	6	6	1,00			ПК-1	тестирование
1.6.2.	Стратегический корпоративный менеджмент	20					20	6	14	6	6	1,00			ПК-2	тестирование
1.6.3.	Разработка управленческих решений	20					20	4	16	4	4	1,00			ПК-7	тестирование
1.6.4.	Риск-менеджмент	20					20	4	16	4	4	1,00			ПК-1	тестирование
2.	Функциональная подготовка, всего:	190		190	152	38	0	0	0	190	38	0,20	110	0,58		
2.1.	Управление финансами	54		54	42	12				54	12	0,22	30	0,56	ПК-2, ПК-4	экзамен
2.2.	Анализ налоговой нагрузки организации и меры по ее оптимизации	10		10	8	2				10	2	0,20	6	0,60	ПК-5	экзамен
2.3.	Навыки управления инвестициями	16		16	12	4				16	4	0,25	8	0,50	ПК-3	экзамен
2.4.	Стратегическое управление человеческими ресурсами	16		16	12	4				16	4	0,25	8	0,50	ЦК-3, СК-4	экзамен
2.5.	Управление операциями (бизнес-процессами) в современных организациях	16		16	12	4				16	4	0,25	8	0,50	ПК-5	экзамен
2.6.	Современные направления развития маркетинга	46		46	38	8				46	8	0,17	26	0,57	ПК-4, ЦК-1	экзамен
2.7.	Механизмы привлечения бизнеса к реализации национальных проектов в регионе	8		8	6	2				8	2	0,25	4	0,50	ПК-8	экзамен

2.8.	Технологии подготовки и проведения презентаций бизнес проектов	12		12	10	2				12	2	0,17	8	0,67	ЦК-1, ЦК-2	экзамен
2.9.	Курсы по выбору	12		12	12					12			12	1,00		
3.	Сквозные технологии, всего:	80		80	66	14	0	0	0	80	14	0,18	50	0,63		
3.1.	Цифровые навыки в управлении ресурсами бизнеса	20		20	16	4				20	4	0,20	12	0,60	ЦК-1, ЦК-2	экзамен
3.2.	Цифровая трансформация бизнеса	10		10	8	2				10	2	0,20	6	0,60	ПК-1, ЦК-2	экзамен
3.3.	Повышение эффективности и стратегии личностно-профессионального развития	42		42	34	8				42	8	0,19	26	0,62	СК-1, СК-3	экзамен

3.4.	Формирование коммуникационных навыков и эффективное управление командой	8		8	8					8			6	0,75	ЦК-3, СК-2	экзамен
4.	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20			20	1,00	ПК-8	дифференцированный зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40		40	20			20	1,00	ПК-7	дифференцированный зачет
6.	Работа над итоговым проектом	240		120	80	40	120	40	80	160	80	0,50	80	0,50	ПК-8, ЦК-1	защита
	Итоговая аттестация														СК-3, СК-4	защита с оценкой
																экзамен
	ИТОГО:	870		550	424	126	320	60	260	610	186	0,30	346	0,57		

Техническая часть по Лоту № 61

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Рязань

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего:	36		20	10	10	16	10	6	30	20	66,67	10	33,33		
1.1.	Основы экономики и менеджмента	36		20	10	10	16	10	6	30	20	66,67	10	33,33	ПК1, СК5	Зачет
2.	Раздел 2, всего:	312		204	192	12	108	40	68	252	52	20,63	54	21,42		
2.1.	Экономика для менеджеров	44		32	32		12		12	32					ПК1, ПК3, СК2	Экзамен
2.2.	Менеджмент	46		32	24	8	14	10	4	42	18	42,86	14	33,33	ПК1, ПК2, СК1, СК4, СК5	Экзамен
2.3.	Управление персоналом	32		24	24		8		8	24			6	25,00	ПК1, ПК2, СК2, СК4	Экзамен
2.4.	Маркетинг	32		24	24		8		8	24			6	25,00	ПК1, ПК3, ПК5	Экзамен
2.5.	Финансы и учет	32		24	24		8		8	24					ПК1, СК2	Экзамен
2.6.	Сравнительный менеджмент	18		4	4		14	10	4	14	10	71,43	2	14,28	СК4, СК5	Зачет
2.7.	Стратегический менеджмент	22		8	4	4	14	10	4	18	14	77,78	4	22,22	ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, СК1, СК2, СК5	Диф.зачет
2.8.	Операционная эффективность	24		16	16		8		8	24			12	50,00	ПК1, ПК2, ПК4, ПК7, СК1, СК2	Диф.зачет
2.9.	Управление проектами	30		16	16		14	10	4	26	10	38,46	10	38,46	ПК1, ПК4, СК2, СК4, СК5	Диф.зачет
2.10.	Методы принятия управленческих решений	32		24	24		8		8	24					ПК1, ПК2, СК1, СК2	Экзамен
3.	Раздел 3, всего:	256		176	176		80	20	60	196	20	10,20	42	21,42		
3.1.	Управление	32		24	24		8		8	24					ПК1, ПК2, ПК4, ПК7,	Экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
	качеством, стандартизация и сертификация													СК2		
3.2.	Инновационный менеджмент	36		20	20		16		16	20			10	50,00	ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, ПК8, СК2	Экзамен
3.4.	Производственный менеджмент	30		16	16		14	10	4	26	10	38,46			ПК1, ПК2, ПК4, СК2, СК5	Диф.зачет
3.5.	Управление цепями поставок	38		24	24		14	10	4	34	10	29,41			ПК1, ПК2, ПК4, ПК-6, СК2, СК5	Экзамен
3.6.	Управление рисками	32		24	24		8		8	24					ПК1, ПК2, ПК8, СК1	Экзамен
3.7.	Бережливое производство	32		24	24		8		8	24			12	50,00	ПК1, ПК2, ПК4, ПК-6, ПК7, СК2	Экзамен
3.8.	Прикладные программные продукты в управлении	28		24	24		4		4	24					ЦК2	Экзамен
3.9.	Дисциплины по выбору:	28		20	20		8		8	20			20	100,00		
3.9.1.	Деловая игра «Развитие бизнеса»	28		20	20		8		8	20			20	100,00	ПК2, ПК3, ПК4, СК1, СК2, СК4	Диф.зачет
3.9.2.	Деловая игра «Фабрика процессов»	28		20	20		8		8	20			20	100,00	ПК2, ПК4, СК1, СК2, СК4	Диф.зачет
4.	Раздел 4, всего:	130		80	76	4	50	10	40	90	14	15,56	30	33,33		
4.1.	Цифровые инструменты и технологии в управлении	32		24	24		8		8	24					ЦК1, ЦК2	Экзамен
4.2.	Цифровая трансформация бизнеса	30		16	12	4	14	10	4	26	14	53,85	4	15,38	ПК3, ЦК1, СК5	Диф.зачет
4.3.	Цифровой маркетинг	16		8	8		8		8	8			4	50,00	ПК4, ПК5, ЦК1, ЦК2	Диф.зачет
4.4.	Социология и психология управления	20		16	16		4		4	16			6	37,50	СК3, СК4	Диф.зачет
4.5.	Коммуникативные навыки лидера	16		8	8		8		8	8			8	100,00	СК3, СК4	Диф.зачет
4.6.	Тайм-менеджмент	16		8	8		8		8	8			8	100,00	СК5	Диф.зачет
	ВСЕГО по разделам	734		480	454	26	254	80	174	568	106	18,66	136	23,94		

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
	1-4															
5.	Раздел 5, всего:	100		20	20		80		80	20						
5.1.	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20				ПК3, ПК4, ЦК1, ЦК2, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5	Защита (с оценкой)	
6.	Раздел 6, всего:	60		20	16	4	40		40	20			4	25,00		
6.1.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	16	4	40		40	20			4	25,00	СК2, СК3, СК4, СК5	Защита (без оценки)
7.	Раздел 7, всего:	90		30	30		60		60	30						
7.1.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30					ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, ПК5, ПК6, ПК7, ПК8, ЦК1, ЦК2, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5	Защита (с оценкой)
	ИТОГО:	984		550	520	30	434	80	354	638	106	16,61	140	21,94		

Техническая часть по Лоту № 62

1. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудое мкость	в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
			Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электрон -ное обуче-ние	Проча я самост . работа							
		Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Раздел 1. Профессиональное ядро (Major), всего	156	120	92	28	36	24	12	144	52	36,1%	92	63,9%		
1.1	Экономика для менеджеров	24	20	16	4	4	4	0	24	8	33,3%	16	66,7%	ПК1, ПК11	Пром. аттест. 1
1.2	Менеджмент организации	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК6, ПК7, ПК10	Пром. аттест. 2
1.3	Стратегический менеджмент инновационной организации	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК1, ПК6, ПК9	Пром. аттест. 2
1.4	Кросскультурный менеджмент	16	12	8	4	4	4	0	16	8	50,0%	8	50,0%	ПК1, ПК12	Защита (с оц.)
1.5	Финансы и инвестиции	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК3, ПК4, ПК8	Пром. аттест. 2
1.6	Управление инновационными проектами и процессами	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК2, ПК3, ПК10	экзамен
1.7	Деловая игра «Управленческие поединки»	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %	ПК6, СК1, СК4	защита

1.8	Семинар-тренинг развития профессиональных навыков менеджмента	24	16	12	4	8	0	8	16	4	25,0%	12	75,0%	СК5, СК6	Диф. зачет
2	Раздел 2. Функциональная подготовка, всего	236	190	160	30	46	32	14	222	62	27,9%	160	72,1%		
2.1	Концепция цифровой трансформации	24	20	16	4	4	4	0	24			16	66,7%	ЦК1, ЦК3, ЦК6	экзамен

1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.2	Планирование бизнеса в условиях цифровой трансформации	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ЦК4	Защита (с оп.)
2.3	Инструменты управления организацией в условиях цифровой трансформации	22	18	16	2	4	4	0	22			16	72,7%	ЦК2, ЦК4	Диф. зачет
2.4	Стратегии цифрового маркетинга	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ЦК5	экзамен
2.5	Формирование и развитие команд (семинар - тренинг)	20	16	12	4	4	0	4	16	4	25,0%	12	75,0%	СК1, СК2	Диф. зачет
2.6	Управление рисками в инновационных проектах	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК5	экзамен
2.7	Бережливое производство и управление безопасным поведением	24	20	16	4	4	4	0	24	8	33,3%	16	66,7%	ПК13	Диф. зачет
2.8	Управление изменениями	24	20	16	4	4	4	0	24	8	33,3%	16	66,7%	ПК2, ПК6	экзамен
2.9	Технологии влияния (тренинг)	22	16	16	0	6	0	6	16	0	0,0%	16	100,0%	ПК6, ПК7	зачет
	Дисциплины по выбору:	40	32	32	0	8	4	4	36	4	11,1%	32	88,9%		
2.10	Блок менеджмента будущего:	20	16	16	0	4	4	0	20	4	20,0%	16	80,0%		
2.10.1	Организационный дизайн и проектирование организаций будущего													ПК6, ПК9, ПК12	Диф. зачет
2.10.1	Разработка системы управления для организаций													ПК6, ПК9, ПК12	Диф. зачет

[illegible][illegible]

3.6.2	Теории развития творческой личности													СК2, СК3	зачет
3.6.3	Технологии повышения творческой активности													СК2, СК3	зачет
4	Раздел 4. Российская стажировка, всего	100	20	20	0	80		80	20	0	0,0%	20	100,0%	ПК9, ПК10	Защита (с оценкой)
5	Раздел 5. Подготовка к зарубежной стажировке, всего	60	20	20	0	40		40	20	0	0,0%	20	100,0%		
5.1	Опыт выпускников, прошедших стажировку	14	4	4	0	10		10	4	0	0,0%	4	100,0%	ПК9, ПК10	Диф. зачет
5.2	Целеполагание стажировки	14	4	4	0	10		10	4	0	0,0%	4	100,0%	ПК9	Защита (с оценкой)
5.3	Подготовка презентации к стажировке на английском языке	32	12	12	0	20		20	12	0	0,0%	12	100,0%	СК5	Защита (с оценкой)
6	Раздел 6. Работа над итоговым проектом, всего	240	120	84	36	120		120	120	36	30,0%	84	70,0%		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
6.1	Групповые консультации по разработке проекта	32	12	8	4	20		20	12	4	33,3 %	8	66,7%	ПК10	Пром. аттест. 2
6.2	Деловая игра "Битва проектов"	12	8	4	4	4		4	8	4	50,0 %	4	50,0%	ПК10, СК1	Защита (с оценкой)
6.3	Индивидуальные консультации по разработке проекта	36	16	16	0	20		20	16	0	0,0%	16	100,0%	ПК7	Пром. аттест. 1
6.4	Деловая игра «Рго-проектность»	18	8	4	4	10		10	8	4	50,0 %	4	50,0%	ПК3	защита
6.5	Деловая игра «Симуляция проекта»	22	12	8	4	10		10	12	4	33,3 %	8	66,7%	ПК6	Защита (с оценкой)
6.6	Тренинг презентации проекта	12	12	8	4	0		0	12	4	33,3 %	8	66,7%	СК5, СК6	Защита (с оценкой)
6.7	Инструментальные средства управления проектом	30	20	12	8	10		10	20	8	40,0 %	12	60,0%	ЦК1, ЦК3	Диф. зачет
6.8	Инструментарий управленца	30	20	12	8	10		10	20	8	40,0 %	12	60,0%	СК1, ЦК5, ЦК6	Диф. зачет
6.9	Защита ВКР	48	12	12	0	36		36	12	0	0,0%	12	100,0%	СК5, СК6	Защита (с оценкой)
	ИТОГО:	900	550	436	114	350	72	278	622	186	29,9 %	436	70,1%		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкос ть	в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудое м-кость без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
			Всег о	Очны е	Дистан - ционн ые	Всег о	Электро н-ное обуче- ние	Проча я самос т. работа							
		Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак. ч.	В %		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Раздел 1. Пререквизиты, всего	30	20	4	16	10	0	10	20	16	80,0 %	4	20,0%		
1.1	Введение в экономику	12	8	4	4	4	0	4	8	4	50,0%	4	50,0%	ПК2, ПК11	зачет
1.2	Базовые компетенции руководителя	12	8	4	4	4	0	4	8	4	50,0%	4	50,0%	ПК4, СК1, С К3, СК5	зачет
1.3	Деловая игра «Космостанция»	6	4	4	0	2	0	2	4	0	0,0%	4	100,0 %	СК2, СК5, СК6	зачет
2	Раздел 2. Профессионально е ядро (Major), всего	218	170	136	34	48	36	12	206	70	34,0 %	136	66,0%		
2.1	Экономика для менеджеров	24	20	16	4	4	4	0	24	8	33,3%	16	66,7%	ПК11	Пром. аттест. 1
2.2	Общий менеджмент	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК3, ПК4, СК3	Пром. аттест. 2
2.3	Стратегический менеджмент инновационной организации	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК3, ПК9	Пром. аттест. 2
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17

2.4	Функциональный менеджмент:	74	58	44	14	16	16	0	74	30	40,5%	44	59,5%		
2.4.1	Менеджмент качества	16	12	8	4	4	0	4	12	4	33,3%	8	66,7%	ПК1	Диф. зачет
2.4.2	Управление человеческими ресурсами	18	14	12	2	4	0	4	14	2	14,3%	12	85,7%	ПК8	Пром. аттест. 2
2.4.3	Финансы и инвестиции	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК6	Пром. аттест. 2
2.4.4	Маркетинг	20	16	12	4	4	0	4	16	4	25,0%	12	75,0%	ПК9, ПК12	Пром. аттест. 2
2.5	Кросскультурный менеджмент	16	12	8	4	4	4	0	16	8	50,0%	8	50,0%	СК3, СК6	Диф. зачет
2.6	Управление инновационными проектами и процессами	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК4, ПК5	Экзамен
2.7	Технологии влияния (тренинг)	20	16	16	0	4	0	4	16	0	0,0%	16	100,0 %	СК1, СК3	Диф. зачет
2.8	Деловая игра «Управленческие поединки»	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %	СК1, СК6	Защита (с оц.)
	Дисциплины по выбору:	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %		
2.9	Блок менеджмента будущего:	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %		
2.9.1	Организационный дизайн и проектирование организаций будущего									0		0		ПК3, ПК4	Диф. зачет
2.9.1	Разработка системы управления для организаций									0		0		ПК3, ПК4	Диф. зачет

1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.9.1	Управление средой и взаимодействиями в среде									0		0		ПК3, ПК4	Диф. зачет
3	Раздел 3. Специализация, всего	268	210	164	46	58	16	42	226	62	27,4 %	164	72,6%		
3.1	Организация инновационной деятельности в условиях цифровой экономики	28	24	20	4	4	0	4	24	4	16,7%	20	83,3%	ПК1	экзамен
3.2	Информационно-аналитические технологии в управлении	32	28	24	4	4	0	4	28	4	14,3%	24	85,7%	ПК2, ЦК3, ЦК4	Диф. зачет
3.3	Управление рисками в инновационных проектах	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК1, ПК2	экзамен
3.4	Инструментальные средства управления проектами	30	20	12	8	10	4	6	24	12	50,0%	12	50,0%	ПК4, ПК5	Защита (с. оц.)
3.5	Управление цепями поставок	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК7	зачет
3.6	Семинар-тренинг развития профессиональных навыков менеджмента	26	22	16	6	4	4	0	26	10	38,5%	16	61,5%	ПК1, ПК2, ПК3, ПК4, СК4, СК5	Диф. зачет
3.7	Развитие человеческого потенциала команды проекта	20	16	12	4	4	0	4	16	4	25,0%	12	75,0%	СК3, СК4, СК6	Защита (с оц.)
3.8	Теория решения изобретательских задач (ТРИЗ)	20	16	12	4	4	0	4	16	4	25,0%	12	75,0%	ПК10, ЦК3, ЦК4	Диф. зачет
3.9	Управление продажами высокотехнологичной продукции	24	20	16	4	4	0	4	20	4	20,0%	16	80,0%	ПК9, ПК12	Диф. зачет

3.10	Тренинг «Искусство презентации высокотехнологичных товаров»	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %	СК5	Защита (с оц.)
3.11	Эффективное ведение переговоров (тренинг)	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %	СК6	Диф. зачет
3.12	Деловая игра "Битва проектов"	12	8	4	4	4	0	4	8	4	50,0%	4	50,0%	ПК4, ПК5, ЦК6	Защита (с оц.)
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	Дисциплины по выбору:	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %		
3.13	Блок симуляций:	12	8	8	0	4	0	4	8	0	0,0%	8	100,0 %		
3.13. 1	Бережливое производство (деловая игра в лаборатории бережливого производства)													ЦК1, ЦК5	Защита (с оц.)
3.13. 2	Бизнес-симулятор BOSS: инновационные концепции со стратегией «Голубой океан» для создания трендов, устранения конкурентов и создания новых рынков													ЦК1, ЦК5	Защита (с оц.)
3.13. 3	Бизнес-симулятор в области Supply Chain & Operations Management. Fresh Connection													ЦК1, ЦК5	Защита (с оц.)
4	Раздел 4. Сквозные технологии, всего	104	80	56	24	24	12	12	92	36	39,1 %	56	60,9%		

4.1	Рынки и технологические тренды будущего	12	8	4	4	4	4	0	12	8	66,7%	4	33,3%	ЦК4	Диф. зачет
4.2	Передовые технологии цифровой экономики	24	20	16	4	4	4	0	24	8	33,3%	16	66,7%	ЦК6	экзамен
4.3	Стратегии цифрового маркетинга	20	16	12	4	4	4	0	20	8	40,0%	12	60,0%	ПК12, ЦК2	экзамен
4.4	Тренинг профессиональной уверенности	16	12	8	4	4	0	4	12	4	33,3%	8	66,7%	СК3, СК4, СК5	Защита (без оц.)
4.5	Деловая игра "Дизайн-мышление"	16	12	8	4	4	0	4	12	4	33,3%	8	66,7%	ПК2, СК2	защита
	Дисциплины по выбору:	16	12	8	4	4	0	4	12	4	33,3%	8	66,7%		
4.6	Блок активизации мышления:	16	12	8	4	4	0	4	12	4	33,3%	8	66,7%		
4.6.1	Методы развития творческого воображения													ПК1, ПК8	зачет
4.6.2	Теории развития творческой личности													ПК1, ПК8	зачет
4.6.3	Технологии повышения творческой активности													ПК1, ПК8	зачет
5	Раздел 5. Российская стажировка, всего	100	20	20	0	80	0	80	20	0	0,0%	20	100,0 %		
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
6.1	Опыт выпускников, прошедших стажировку	14	4	4	0	10	0	10	4	0	0,0%	4	100,0 %	ЦК4	зачет
6.2	Целеполагание стажировки	14	4	4	0	10	0	10	4	0	0,0%	4	100,0 %	СК2	защита
6.3	Подготовка презентации к стажировке на английском языке	32	12	12	0	20	0	20	12	0	0,0%	12	100,0 %	СК5	Защита (с оц.)

7	Раздел 7. Работа над итоговым проектом, всего	90	30	30	0	60	0	60	30	0	0,0%	30	100,0 %		
7.1	Групповые консультации по разработке проекта	18	8	8	0	10	0	10	8	0	0,0%	8	100,0 %	ПК1, ПК2	Пром. аттест. 2
7.2	Индивидуальные консультации по разработке проекта	14	4	4	0	10	0	10	4	0	0,0%	4	100,0 %	ПК10	Пром. аттест. 1
7.3	Деловая игра «Про-проектность»	14	4	4	0	10	0	10	4	0	0,0%	4	100,0 %	ПК7	защита
7.4	Деловая игра «Симуляция проекта»	16	6	6	0	10	0	10	6	0	0,0%	6	100,0 %	СК6	Защита (с оц.)
7.5	Защита ВКР	28	8	8	0	20	0	20	8	0	0,0%	8	100,0 %	ПК1, СК5	Защита (с оц.)
	ИТОГО:	870	550	430	120	320	64	256	614	184	30,0%	430	70,0%		

Техническая часть по Лоту № 63

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самос- т. работ ы	Обучение с использован- ием дист.образо- ват. технологий		Актив- ные методы обучени- я			
				Все го	Очн ые	Диста- н- ционн ые	Все го	Электр он- ноеобу- че-ние	Проч ая само- ст. рабо- та							
		Зач.ед	Ак.ч.	Ак. ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак. ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	В %	Ак. ч.	В %		
1	2	4	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major)	7	266	96	96		170	34	136	130	34	26	56	43		
1.1.	Основы менеджмента	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50	ПК1,2; ЦК2; СК1	экзамен
1.2.	Экономика для менеджеров	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50	ПК1,5; ЦК 2,4; СК1,7	экзамен
1.3.	Стратегический менеджмент	1	38	24	24		14		14	24	0	0	14	58	ПК1,2; ЦК3; СК2,3,7	экзамен
1.4.	Финансы организации	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50	ПК4; ЦК1,2,3,4; СК1,3,4	экзамен
1.5.	Стратегический маркетинг	3	114	12	12		102	34	68	46	34	74	12	26	ПК1; ЦК1,2,5; СК1,2,3,4	экзамен
2.	Функциональная подготовка	12	456	104	104		352	80	272	184	80	43	74	40		
2.1.	Управление проектами и программами проектов	3	114	12	12		102	40	62	52	40	77	12	23	ПК3,5; ЦК1,2; СК1,4	экзамен
2.2.	Моделирование бизнес-процессов	1	38	16	16		22		22	16	0	0	12	75	ПК3; ЦК1,3,4; СК3,4	экзамен
2.3.	Организационный дизайн	1	38	8	8		30		30	8	0	0	4	50	ПК2,3; ЦК1,3,4; СК1,3,4	экзамен
2.4.	Организационное поведение	3	114	8	8		106	40	66	48	40	83	8	17	ПК2; ЦК4,5; СК1,3,5,6	экзамен
2.5.	Технологии принятия управленческих решений	1	38	8	8		30		30	8	0	0	4	50	ЦК4; СК1,2,3	экзамен
2.6.	Стоимость компании:	1	38	20	20		18		18	20	0	0	12	60	ПК4; ЦК1,2,4; СК1,2,3	экзамен

	оценка и управление															
2.7.	Бизнес-курс: Корпорация плюс (деловая игра)	1	38	12	12		26		26	12	0	0	12	10 0	ПК1,4; ЦК1,2; СК1,3,4,7	экзамен
2.8.	Дисциплины по выбору (1 из 3-х)	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50		
2.8. 1.	Правовые основы управления	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50	ПК4; ЦК4; СК3,4	экзамен
2.8. 2.	Инновационный менеджмент	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50	ПК1,2; ЦК2,3,4 ; СК1,2,4	экзамен
2.8. 3.	Бережливое производство	1	38	20	20		18		18	20	0	0	10	50	ПК3,4; ЦК1,3,4; СК1,3,4	экзамен
3.	Сквозные технологии	5	190	68	68		122	0	122	68	0	0	60	88		
3.1.	Бизнес-модели цифровой экономики	1	38	12	12		26		26	12	0	0	8	67	ЦК1,2,3,4,5; СК4	экзамен
3.2.	Цифровая трансформация бизнеса	1	38	8	8		30		30	8	0	0	4	50	ЦК1,2,3,4,5; СК4	экзамен
3.3.	Компетенции эффективного менеджера (деловая игра)	1	38	8	8		30		30	8	0	0	8	10 0	ЦК5; СК1,2,3,4,5,6	экзамен
3.4.	Развитие профессиональных и личностных навыков менеджера	1	38	32	32		6		6	32	0	0	32	10 0	ЦК4,5; СК1,2,3,4,5,6	экзамен
3.5.	Лидерство и управление командой	1	38	8	8		30		30	8	0	0	8	10 0	ЦК5; СК3,5,6	экзамен
4.	Российская стажировка	3	114	20	20		94	0	94	20	0	0	20	10 0		
4.1.	Стажировка на ведущем российском предприятии	3	114	20	20		94		94	20	0	0	20	10 0	ПК5; ЦК4; СК4	экзамен
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	2	76	20	20		56	0	56	20	0	0	10	50		
5.1.	Информирование о форматах и темах стажировок	0,5	19	4	4		15		15	4	0	0	0	0	ПК5; СК4,7	зачет
5.2.	Целеполагание и формирование проектного задания на стажировку	0,5	19	4	4		15		15	4	0	0	4	10 0	ПК5; ЦК1; СК1,4	зачет
5.3.	Технологии самопрезентации на отборочных собеседованиях и стажировке	0,5	19	4	4		15		15	4	0	0	2	50	ЦК1; СК5	зачет
5.4.	Кросскультурный менеджмент	0,5	19	8	8		11		11	8	0	0	4	50	ЦК4,5; СК5,6	экзамен
6.	Работа над итоговым проектом	7	266	120	120		146	0	146	120	0	0	112	93		экзамен
6.1.	Презентация идеи проекта: уточнение	0,5	19	8	8		11		11	8	0	0	8	10 0	ЦК1; СК1,5	экзамен

	индивидуального проектного задания															
6.2.	Инициация проекта	0,5	19	16	16		3		3	16	0	0	16	10 0	ПК1,2,5; ЦК1; СК1,4	экзамен
6.3.	Промежуточная презентация подготовленного материала по проекту по итогам завершения первого этапа (защита курсовой работы)	1	38	8	8		30		30	8	0	0	8	10 0	ПК1,2,5; ЦК1,4; СК1,4	экзамен
6.4.	Планирование проекта	1	38	36	36		2		2	36	0	0	36	10 0	ПК1,2,5; ЦК1; СК1,2,4	экзамен
6.5.	Промежуточная презентация подготовленного материала по проекту по итогам завершения второго этапа	1	38	8	8		30		30	8	0	0	8	10 0	ПК1,2,5; ЦК1,4; СК1,4	экзамен
6.6.	Бизнес-планирование и технико-экономическое обоснование проекта	1	38	16	16		22		22	16	0	0	12	75	ПК1,4,5; ЦК1,2,4; СК1,4	экзамен
6.7.	Разработка финансовой модели проекта с использованием ПП "Альт- Инвест"	1	38	12	12		26		26	12	0	0	8	67	ПК1,4,5; ЦК1,2,4; СК1,4	экзамен
6.8.	Технологии презентации проекта (тренинг)	0,5	19	8	8		11		11	8	0	0	8	10 0	ЦК1,4; СК5	экзамен
6.9.	Подготовка презентации проекта	0,5	19	8	8		11		11	8	0	0	8	10 0	ЦК1,4; СК4	экзамен
ВСЕГО:		34	1292	428	428		864	114	750	542	114	21	332	61		29 экзаменов, 3 зачета
Итоговая аттестация:		1	38	8	8		30		30	8	0	0	8	10 0		
экзамен*		0,5	19	4	4		15		15	4	0	0	4	10 0		
подготовка и защита проекта		0,5	19	4	4		15		15	4	0	0	4	10 0		
ИТОГО:		37	1406	436	436		970	114	856	550	114	21	340	62		

Техническая часть по Лоту № 64

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	общая трудоемкость		в том числе						аналитические показатели					коды развиваемых компетенций	форма контроля
				аудиторные			СРС			общая трудоемкость без прочей СРС	обучение с использованием ДОТ		активные методы обучения			
				всего	очные	дистанц.	всего	электронное обучение	СРС		к.ч.	к.ч.	%	к.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I	ПРЕРЕКВИЗИТЫ (курсы выравнивания) - 20 ч															
1.1	Основы экономики и финансов	26		16	14	2	10	4	6	20	6	30	14	70	ПК-15, ПК-19	зачет
	итого по разделу	26		16	14	2	10	4	6	20	6	30	14	70		
II	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ЯДРО (MAJOR) - 170 ч															
2.1	Введение в программу	11		7	7		4	1	3	8	1	13	7	88	СК-1	опрос
2.2	Экономика для менеджера	47		24	20	4	23	3	20	27	7	26	20	74	ПК-15, ПК-22	КР, экзамен
2.3	Общий менеджмент	47		24	20	4	23	3	20	27	7	26	20	74	ПК-1, ПК-2	экзамен
2.4	Основы маркетинга	29		15	12	3	14	2	12	17	5	29	12	71	ПК-5, ПК-15	диф.зачет
2.5	Финансовый менеджмент	29		15	12	3	14	2	12	17	5	29	12	71	ПК-6, ПК-16	экзамен
2.6	Управление человеческими ресурсами	66		34	28	6	32	4	28	38	10	26	28	74	ПК-8, ПК-23	экзамен
2.7	Основы корпоративного управления	33		17	14	3	16	2	14	19	5	26	14	74	ПК-10, ПК-24	диф.зачет

2.8	Производственный менеджмент	29		15	12	3	14	2	12	17	5	29	12	71	ПК-14, СК-2	диф.зачет
	ИТОГО по разделу	291		151	125	26	140	19	121	170	45	26	125	74		
III	СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ - 210 ч															
3.1	Стратегический менеджмент	60		32	26	6	28	4	24	36	10	28	26	72	ПК-9, ПК-11	КР, экзамен
3.2	Практический маркетинг	25		12	12	0	13	5	8	17	5	29	12	71	ПК-19, ПК-22	КР, экзамен
3.3	Финансы и финансовые рынки	39		18	18	0	21	7	14	25	7	28	18	72	ПК-17, ПК-18	КР, экзамен
3.4	Количественные методы в принятии управленческих решений	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ПК-16, ПК-17	диф.зачет
3.5	Лидерство и командообразование	73		34	30	4	39	9	30	43	13	30	30	70	ПК-2, СК-2, СК-3	экзамен
3.6	Бережливое производство	35		16	16	0	19	7	12	23	7	30	16	70	ПК-12, ПК-20	диф.зачет
3.7	Информационные технологии в управлении	45		20	16	4	25	3	22	23	7	30	16	70	ЦК-1, ЦК-2	диф.зачет
3.8	КУРСЫ ПО ВЫБОРУ: - Инвестиционный менеджмент - Управление качеством	28		20	16	4	8	3	5	23	7	30	16	70	ПК-21, ПК-4, ПК-13, ПК-20	диф.зачет
	Итого по разделу	339		170	148	22	169	40	129	210	62	30	148	70		
IV	СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ - 80 ч															
4.1	Инновационный менеджмент	48		24	20	4	24	4	20	28	8	29	20	71	ЦК-1, ЦК-2	диф.зачет
4.2	Коучинг в управлении	36		16	16		20	4	16	20	4	20	16	80	ПК-10, СК-1, СК-6	диф.зачет
4.3	Системный подход в управлении	56		24	24		32	8	24	32	8	25	24	75	ПК-5, СК-4	диф.зачет
	Итого по разделу	140	0	64	60	4	76	16	60	80	20	25	60	75		
V	РОССИЙСКИЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
	Анализ и оценка эффективной работы предприятия (Кейс на производственном предприятии)	100		16	14	2	84	4	80	20	6	30	14	70	ПК-15, СК-5	
	Итого по разделу	100		16	14	2	84	4	80	20	6	30	14	70		

VI	ЗАРУБЕЖНЫЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
	Анализ и оценка опыта эффективной работы зарубежных предприятий	60		16	14	2	44	4	40	20	6	30	14	70	ПК-14, СК-6	
	итого по разделу	60		16	14	2	44	4	40	20	6	30	14	70		
VI I	РАБОТА НАД ПРОЕКТОМ - 30 ч															
	Управление реализацией стратегией	90		28	22	6	62	2	60	30	8	27	22	73	ПК-4, ПК-9	зачет
	Разработка выпускной работы															защита
	Итого по разделу	90		28	22	6	62	2	60	30	8	27	22	73		
	ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ	1046		461	397	64	585	89	496	550	153	28	397	72		

Техническая часть по Лоту № 65

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкос ть		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самостоятельн ой работы	Обучение с использование м дистанционны х образовательн ых технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистан - ционны е	Всег о	Электробуч е-ние	Проча я самос т работ а	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания)	40		20	0	20	20	0	20	20	20	100	20	100		
1.1	Основы теории управления	20		10	0	10	10	0	10	10	10	100	10	100	СК-1, ПК-6	зачет
1.2	Основы экономической теории	20		10	0	10	10	0	10	10	10	100	10	100	ПК-3	зачет
2.	Раздел 2. Профессиональн ое ядро, всего:	212		170	170	0	42	0	42	170	0	0	36	21		
2.1	Экономика для менеджеров	36		28	28	0	8	0	8	28	0	0	6	14	ПК-3,4,5	экзамен
2.2	Управление организацией	38		30	30	0	8	0	8	30	0	0	0	0	ПК-1,2,3,5,6,8,11; СК-1,2,3; ЦК-1,2,3	экзамен

2.3	Управление маркетинговой деятельностью предприятия	30		24	24	0	6	0	6	24	0	0	2	8	ПК-3,5; ЦК-1	экзамен
2.4	Разработка и принятие управленческих решений	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	4	20	ПК-2,11; СК-1; ЦК-1	экзамен
2.5	Стратегический менеджмент	36		28	28	0	8	0	8	28	0	0	4	14	ПК-9	экзамен
2.6	Проектный менеджмент	36		28	28	0	8	0	8	28	0	0	8	29	ПК-1,2,5,8; СК-1,4; ЦК-1,3	экзамен
2.7	Мастер-класс «Современный инструментарий управления проектами»	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	12	10 0	ПК-1,2,10; ЦК-1,3	дифференцированный зачет
3.	Раздел 3. Специализация, всего:	250		210	210	0	40	0	40	210	0	0	56	27		
3.1	Анализ и развитие организационных структур управления	22		18	18	0	4	0	4	18	0	0	4	22	ПК-6,7,10; СК-1; ЦК-2	экзамен
3.2	Управление качеством	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	0	0	ПК-11; ЦК-2	дифференцированный зачет
3.3	Бизнес-планирование	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	8	40	ПК-2,5,7,8; ЦК-3	дифференцированный зачет
3.4	Управление человеческими ресурсами	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	6	30	ПК-2,10; СК-1,2,3; ЦК-2	экзамен
3.5	Инвестиционный анализ	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	0	0	ПК-3,5; ЦК-1	дифференцированный зачет
3.6	Корпоративное управление	24		20	20	0	4	0	4	20	0	0	6	30	ПК-2,4,5,6,8; СК-1,2,3; ЦК-1.2,3	дифференцированный зачет
3.7	Инновационный менеджмент	28		24	24	0	4	0	4	24	0	0	6	25	ПК-1,2,7; ЦК-1,3	экзамен
3.8	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности	28		24	24	0	4	0	4	24	0	0	4	17	ПК-4,5; ЦК -1,2	экзамен

	предприятия															
3.9	Тренинг № 1 «Навыки анализа проблемы и формирование идеи проекта»	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	16	10 0	ПК-1,2,7; СК-1,2,3; ЦК-1,2,3	дифферен- цированный зачет
3.1 0	Цифровые технологии в управлении	36		28	28	0	8	0	8	28	0	0	6	21	ЦК-1,2,3	экзамен
4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего	84		80	80	0	4	0	4	80	0	0	64	80		
4.1	Тренинг № 2 «Лидерство в профессионально й деятельности»	16		16	16	0	0	0	0	16	0	0	16	10 0	СК-1,2	дифферен- цированный зачет
4.2	Тренинг № 4 «Искусство презентации и развития полемиических умений»	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	12	10 0	СК-1,2,3	дифферен- цированный зачет
4.3	Интерактивная деловая игра «Корпорация Плюс»	20		20	20	0	0	0	0	20	0	0	20	10 0	СК-1,2,3; ПК- 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10, 11; ЦК-1,2,3	дифферен- цированный зачет
4.4	Тренинг №3 «Оценка уровня и перспектив цифровизации компании»	12		12	12	0	0	0	0	12	0	0	12	10 0	ЦК-1,2,3	дифферен- цированный зачет
4.5	Психология и этика делового общения	28		20	20	0	4	0	4	20	0	0	4	20	СК-1,2,3	дифферен- цированный зачет
5	Раздел 5. Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0	4	20	СК-1,2,3; ПК- 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10, 11; ЦК-1,2,3	дифферен- цированный зачет
6.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0	4	20	СК-1,2,3; ПК- 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10, 11; ЦК-1,2,3	дифферен- цированный зачет

7.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0	0	0	СК-1,2,3; ПК-1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11; ЦК-1,2,3	защита аттестационного проекта
	ИТОГО	836		550	530	20	286	0	286	550	20	3,6	184	33		

Техническая часть по Лоту № 66

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональный модуль	324	9	192	64	128	132	108	24	300	236	79	192	64		
1.1.	Управление научными исследованиями и разработками	108	3	64	32	32	44	36	8	100	68	68	64	64	ПК-1, СК-1	Экзамен
1.2.	Инновационное предпринимательство: создание стоимости	108	3	64	16	48	44	36	8	100	84	84	64	64	ПК-1, ЦК-1	Экзамен
1.3.	Глобальные технологические тренды	108	3	64	16	48	44	36	8	100	84	84	64	64	СК-1, ЦК-3	Экзамен
2.	Вариативно-профильный профессиональный модуль (блок дисциплин на выбор)															
2.1	Раздел 1 "Предпринимательство в секторе ИКТ / ICT Entrepreneurship"	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		

2.1.1.	Правовые аспекты в ИКТ секторе	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.1.2.	Технологические инновации в ИКТ секторе	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет
2.1.3.	Технологии разработки продуктов в секторе ИКТ	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.1.4.	Экономика бизнеса в ИКТ-секторе	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен
2.1.5.	Операционный менеджмент в ИКТ-секторе	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет
2.1.6.	Масштабирование на глобальных рынках	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет
2.1.7.	Стратегический менеджмент	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
2.2.	Раздел 2 "Управление в секторе Life Sciences"	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		
2.2.1.	Стратегии защиты интеллектуальной собственности в Life Sciences	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.2.2.	Цифровые технологии в здравоохранении	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет
2.2.3.	Современные технологии производства в Life Sciences	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.2.4.	Оценка стоимости проектов в сфере Life Sciences	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен
2.2.5.	Регулирование разработок в сфере Life Sciences	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет

2.2.6.	Глобальные рынки здравоохранения	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет
2.2.7.	Маркетинг в системе здравоохранения	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
2.3.	Раздел 3 "Предпринимательство в области CleanTech"	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		
2.3.1.	Стратегии защиты интеллектуальной собственности в CleanTech	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.3.2.	Технологии альтернативной энергетики	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет
2.3.3.	Технологии вторичной переработки	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.3.4.	Экономика энерго- и ресурсосбережения	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен
2.3.5.	Государственное регулирование в биоэкономике	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет
2.3.6.	Глобальные экологические проблемы	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет
2.3.7.	Стратегический маркетинг в CleanTech	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
2.4.	Раздел 4 "Создание и управление FoodTech бизнесом"	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		Экзамен
2.4.1.	Стратегия защиты интеллектуальной собственности в FoodTech	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.4.2.	Моделирование логистической	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет

	деятельности															
2.4.3.	Технологические инновации в пищевой индустрии	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.4.4.	Интегрированные системы менеджмента	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен
2.4.5.	Экономическая модель в FoodTech-бизнесе	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет
2.4.6.	Глобальные высококонкурентные рынки продуктов питания	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет
2.4.7.	Технологии продакт-менеджмента	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
2.5.	Раздел 5 "Инновационные транспортные технологии"	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		
2.5.1.	Технологическое предпринимательство в сфере транспорта	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.5.2.	Техника и технологии транспортных процессов	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет
2.5.3.	Управление транспортом и цепями поставок на основе мультиагентных систем	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.5.4.	Коммерциализация инноваций	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен
2.5.5.	Технологические решения концепции VMI на транспорте и в логистике	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет
2.5.6.	Международная транспортная интеграция	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет

2.5.7.	Технологии оценки эффективности инноваций в транспортных и складских процессах	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
2.6.	Раздел 6 "Инжиниринг в креативных индустриях"	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		
2.6.1.	Правовая защита и нормативное регулирование в креативных индустриях	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.6.2.	Креативные технологии и методологии	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет
2.6.3.	Цифровые технологии в креативных индустриях	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.6.4.	Экономика предприятий в креативных индустриях	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен
2.6.5.	Системный анализ креативных индустрий	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет
2.6.6.	Международный менеджмент в креативных индустриях	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет
2.6.7.	Операционный менеджмент в креативных индустриях	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
2.7.	Раздел 7 "Бизнесы и технологии печатной электроники" (Printed electronics intelligence)	838	24	358	168	216	480	160	320	544	376	69	384	70,5		
2.7.1.	Правовая защита и нормативное регулирование в печатной электронике	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-2, ЦК-2	Зачет
2.7.2.	Материалы новой электроники	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ЦК-2, ЦК-3	Зачет
2.7.3.	Устройства печатной электроники	144	4	60	16	48	80	32	48	96	80	83	64	67	ПК-1, ЦК-3	Экзамен
2.7.4.	Бизнесы печатной электроники	144	4	60	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	СК-2, ПК-3	Экзамен

2.7.5.	Инструменты управления бизнесами печатной электроники	108	3	45	24	24	60	16	44	64	40	62,5	48	75	ПК-3, ЦК-2	Зачет
2.7.6.	Особенности регулирования новых рынков	108	3	45	16	32	60	16	44	64	48	75	48	75	СК-2, ЦК-3	Зачет
2.7.7.	Глобальная экосистема новых технологических рынков	144	4	58	32	32	80	32	48	96	64	66	64	67	ПК-3, ЦК-3	Экзамен
	ИТОГО:	1162	33	550	232	344	612	268	344							

Техническая часть по Лоту № 67

1. Направление подготовки: Финансы

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания) всего:	20		20		20				20	20	100				
1.1.	Экономическая теория	8		8		8				8	8	100			ПК-3	зачет
1.2.	Финансы	4		4		4				4	4	100			ПК-4	зачет
1.3.	Правовые основы управления	8		8		8				8	8	100			ПК-5	зачет
2.	Раздел 2. Профессиональное ядро, всего:	194		170	122	48	24	24		194	48	25	54	44		
2.1.	Экономика для менеджеров	32		28	16	12	4	4		32	12	37.5	10	62.5	ПК-3, ПК-2	экзамен
2.2.	Общий менеджмент	32		28	20	8	4	4		32	8	25	10	50	ПК-1, ПК-2	экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	20		16	12	4	4	4		20	4	20	4	33	ПК-1, ПК-2	зачет
2.4.	Маркетинг и брендинг	24		20	16	4	4	4		24	4	20	4	25	ПК-2, ЦК-1	экзамен
2.5.	Основы бухгалтерского учета	10		10	10					10			2	20	ПК-4	зачет
2.6.	Финансовый менеджмент	32		28	20	8	4	4		32	8	25	10	50	ПК-2, ПК-5	экзамен
2.7.	Управление проектами	20		16	12	4	4	4		20	4	20	10	83	ПК-6, ПК-2	зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
1	2	Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	16	17
2.8.	Методы принятия управленческих решений	12		12	8	4				12	4	33	2	50	ПК-2	зачет
2.9.	Сравнительный менеджмент	12		12	8	4				12	4	33	2	25	ПК-2	зачет
3.	Раздел 3. Специализация, всего:	230		210	152	58	20		20	210	58	25	38	25		
3.1.	Налогообложение	20		16	12	4	4		4	16	4	25	4	33	ПК-4	зачет
3.2.	Оценка стоимости бизнеса	20		16	12	4	4		4	16	4	25	4	33	ПК-3	зачет
3.3.	Банковское обслуживание организаций	12		12	8	4				12	4	33	4	50	ПК-5	зачет
3.4.	Экономика организации	12		12	8	4				12	4	33	4	50	ПК-3	зачет
3.5.	Бухгалтерский и финансовый учет	20		16	12	4	4		4	16	4	25	4	33	ЦК-2, ПК-6	зачет
3.6	Цифровая трансформация в управлении финансами	16		16	12	4				16	4	25	4	33	ЦК-3, ПК-5	зачет
3.7.	Лидерство как условие успешности управления бизнесом	16		16	12	4				16	4	25	4	33	СК-2, ПК-2	зачет
3.8.	Управленческий учет и бюджетирование на предприятии	12		12	8	4				12	4	33	2	25	ПК-5	зачет
3.9	Кибербезопасность	12		12	8	4				12	4	33			ЦК-3	зачет
3.10.	Инвестиционное проектирование	12		12	8	4				12	4	33			ПК-4	зачет
3.11.	Деловая игра «Pro-проектность»	10		10	8	2				10	2	20	8	80	СК-2	зачет
3.12.	Экономический анализ хозяйственной деятельности	20		16	12	4	4		4	16	4	25			ПК-5, ЦК-1	зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.13.	Экономическая оценка инвестиций	20		16	12	4	4		4	16	4	25			ПК-5, ЦК-1	зачет
3.14.	Дисциплины по выбору (выбираются 2 дисциплины из 4):	28		28	20	8				28	8	28			ПК-5, ЦК-1	зачет
	Рынок ценных бумаг	*		*	*	*				*	*	*				
	Банковские операции	*		*	*	*				*	*	*				
	Бизнес-планирование	*		*	*	*				*	*	*				
	Управление рисками	*		*	*	*				*	*	*				
4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	80		80	78	2				80	2	0.25	76	83		
4.1.	Информационные технологии для принятия управленческих решений	8		8	8					8			4	50	ЦК-2	зачет
4.2.	Мастер-класс «Цифровая трансформация и системы управления»	8		8	8					8			8	100	ЦК-3	
4.3	Моделирование бизнес-процессов	10		10	8	2				10	2	20			ПК-2	зачет
4.4.	Тренинг «Навыки межличностной коммуникации»	8		8	8					8			8	100	СК-1	
4.5.	Тренинг «Командообразование и ситуационное лидерство»	8		8	8					8			8	100	СК-3	
4.6.	Тренинг «Управление изменениями»	8		8	8					8			8	100	СК-2	
4.7.	Тренинг «Управление конфликтами»	8		8	8					8			8	100	СК-2	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
4.8.	Тренинг «Навыки публичного выступления и эффективная презентация»	8		8	8					8			8	100	СК-3	
4.9.	Тренинг «Партнерские переговоры»	8		8	8					8			8	100	СК-2	
5.	Раздел 5. Российская стажировка	100		20	20		80		80	20						
6.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20		40		40	20						
7.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30					ПК-1-ПК-6, СК-1-СК-3, ЦК-1-ЦК-3	Защита проекта
7.1.	Консультации, разработка и презентация итоговой аттестационной работы (проекта)	84		24			60		60	24						
7.2.	Итоговая аттестация - кейс-анализ	4		4						4						
7.3.	Защита итоговой аттестационной работы (проекта) на ИАК	2		2						2						
	ИТОГО:	774		550	422	128	224	24	200	574	128	25	168	40		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания) всего:	20		20		20				20	20	100				
1.1.	Экономическая теория	8		8		8				8	8	100			ПК-3	зачет
1.2.	Финансы	4		4		4				4	4	100			ПК-4	зачет
1.3.	Правовые основы управления	8		8		8				8	8	100			ПК-5	зачет
2.	Раздел 2. Профессиональное ядро, всего:	194		170	122	48	24	24		194	48	25	54	44		
2.1.	Экономика для менеджеров	32		28	16	12	4	4		32	12	37.5	10	62.5	ПК-3, ПК-2	экзамен
2.2.	Общий менеджмент	32		28	20	8	4	4		32	8	25	10	50	ПК-1, ПК-2	экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	20		16	12	4	4	4		20	4	20	4	33	ПК-1, ПК-2	зачет
2.4.	Маркетинг и брендинг	24		20	16	4	4	4		24	4	20	4	25	ПК-2, ЦК-1	экзамен
2.5.	Основы бухгалтерского учета	10		10	10					10			2	20	ПК-4	зачет
2.6.	Финансовый менеджмент	32		28	20	8	4	4		32	8	25	10	50	ПК-2, ПК-5	экзамен
2.7.	Управление проектами	20		16	12	4	4	4		20	4	20	10	83	ПК-6, ПК-2	зачет
2.8.	Методы принятия управленческих решений	12		12	8	4				12	4	33	2	50	ПК-2	зачет
2.9.	Сравнительный менеджмент	12		12	8	4				12	4	33	2	25	ПК-2	зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.	Раздел 3. Специализация, всего:	230		210	152	58	20		20	210	58	25	38	25		
3.1.	Управление человеческими ресурсами	20		16	12	4	4		4	16	4	25	4	33	СК-2, ПК-2	зачет
3.2.	Организационное поведение	20		16	12	4	4		4	16	4	25	4	33	СК-2, ПК-2	зачет
3.3.	Менеджмент инноваций	12		12	8	4				12	4	33	4	50	ПК-1	зачет
3.4.	Менеджмент изменений	12		12	8	4				12	4	33	4	50	ПК-1	зачет
3.5.	Организационный дизайн	20		16	12	4	4		4	16	4	25	4	33	ЦК-2, ПК-6	зачет
3.6	Цифровая трансформация в управлении	16		16	12	4				16	4	25	4	33	ЦК-3, ПК-6	зачет
3.7.	Лидерство как условие успешности управления бизнесом	16		16	12	4				16	4	25	4	33	СК-2, ПК-2	зачет
3.8.	Инвестиционное проектирование	12		12	8	4				12	4	33	2	25	ПК-4	зачет
3.9	Кибербезопасность	12		12	8	4				12	4	33			ЦК-3	зачет
3.10.	Логистика и управление цепями поставок	12		12	8	4				12	4	33			ПК-2	зачет
3.11.	Деловая игра «Про- проектность»	10		10	8	2				10	2	20	8	80	СК-2	зачет
3.12.	Управленческий учет	20		16	12	4	4		4	16	4	25			ПК-2, ПК-4	зачет
3.13.	Экономическая оценка инвестиций	20		16	12	4	4		4	16	4	25			ПК-2, ПК-4	зачет
3.14.	Дисциплины по выбору (выбираются 2 дисциплины из 4):	28		28	20	8				28	8	28			ПК-4, ЦК-1	зачет
	Управление качеством	*		*	*	*				*	*	*				

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	Управление торговыми марками	*		*	*	*				*	*	*				
	Бизнес-планирование	*		*	*	*				*	*	*				
	Управление рисками	*		*	*	*				*	*	*				
4.	Раздел 4. Сквозные технологии, всего:	80		80	78	2				80	2	0.25	76	83		
4.1.	Информационные технологии для принятия управленческих решений	8		8	8					8			4	50	ЦК-2	зачет
4.2.	Мастер-класс «Цифровая трансформация и системы управления»	8		8	8					8			8	100	ЦК-3	
4.3	Моделирование бизнес-процессов	10		10	8	2				10	2	20			ПК-2	зачет
4.4.	Тренинг «Навыки межличностной коммуникации»	8		8	8					8			8	100	СК-1	
4.5.	Тренинг «Командообразование и ситуационное лидерство»	8		8	8					8			8	100	СК-3	
4.6.	Тренинг «Управление изменениями»	8		8	8					8			8	100	СК-2	
4.7.	Тренинг «Управление конфликтами»	8		8	8					8			8	100	СК-2	
4.8.	Тренинг «Навыки публичного выступления и эффективная презентация»	8		8	8					8			8	100	СК-3	
4.9.	Тренинг «Партнерские переговоры»	8		8	8					8			8	100	СК-2	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
5.	Раздел 5. Российская стажировка	100		20	20		80		80	20						
6.	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20		40		40	20						
7.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30					ПК-1-ПК-6, СК-1-СК-3, ЦК-1-ЦК-3	Защита проекта
7.1.	Консультации, разработка и презентация итоговой аттестационной работы (проекта)	84		24			60		60	24						
7.2.	Итоговая аттестация - кейс-анализ	4		4						4						
7.3.	Защита итоговой аттестационной работы (проекта) на ИАК	2		2						2						
	ИТОГО:	774		550	422	128	224	24	200	574	128	25	168	40		

Техническая часть по Лоту № 68

1. Направление подготовки: Менеджмент в социальной сфере

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
1	2	Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %**	16	17
1.	Профессиональное ядро, всего:	504	14	195	160	35	309	216	93	411	251	57	120	62		
1.1	Экономика для менеджеров	72	2	30	25	5	42	30	12	60	35	58	15	50	ПК1, ПК2, ПК3	экзамен
1.2	Общий менеджмент	72	2	30	25	5	42	30	12	60	35	58	15	50	ПК1, ПК2, ПК5, ПК11, СК1, СК4, СК5	экзамен
1.3	Стратегический менеджмент	72	2	30	25	5	42	30	12	60	35	58	15	50	ПК1, ПК2, ПК4, ПК5, ПК11, СК1, СК4, СК5	экзамен
1.4	Маркетинг услуг	72	2	30	25	5	42	30	12	60	35	58	20	67	ПК1, ПК2, ПК5-7, СК1	экзамен
1.5	Финансы для руководителей	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	55	20	80	ПК1, ПК2, ПК4, ПК5, ПК7, ПК8, СК1, СК2, СК4	экзамен
1.6	Управление человеческими ресурсами	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	55	20	80	ПК1, ПК2, ПК4, ПК5, ПК10, ПК11, СК1, СК5, СК6	экзамен
1.7	Управление организа-ционными изменениями	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	55	15	75	ПК1, ПК2, ПК4, ПК5, ПК11, ПК13, СК1	экзамен

2.	Функциональная подготовка, всего:	452	13	160	130	30	308	210	98	370	240	65	110	69		
2.1	Управление системой здравоохранения	72	2	25	25	0	47	32	15	57	32	56	15	60	ПК2, ПК3, ПК14, ПК16, СК4	зачет
2.2	Актуальные вопросы реформирования системы здравоохранения РФ	108	3	35	25	10	73	50	23	85	60	71	35	100	ПК2, ПК14, ПК16-18, ПК5, ПК7, ПК8, ПК9, СК3, СК6	зачет
2.3	Управление качеством в здравоохранении	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	65	15	60	ПК17-19	зачет
2.4.1	Государственно-частное партнерство в здравоохранении*	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	65	15	60	ПК20, СК6	зачет
2.4.2	Организация медицин-ского страхования*	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	65	15	60	ПК11, ПК15, ПК17, ПК19	зачет
2.5.1	Государственные закупки в сфере здравоохранения*	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	65	15	60	ПК20, СК6	зачет
2.5.2	Госпитальный менеджмент*	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	65	15	60	ПК11, ПК15, ПК17, ПК19	зачет
2.6	Управление затратами и бюджетирование	72	2	25	20	5	47	32	15	57	37	65	15	60	ПК1, ПК2, ПК4, ПК5, ПК7, ПК8, ПК9, СК1, СК2, СК4	экзамен
3.	Сквозные технологии, всего:	144	4	65	45	20	79	53	26	118	73	62	50	77		
3.1	Информационные технологии в здравоохранении	72	2	25	15	10	47	37	10	62	47	76	20	80	ПК11, ЦК1-4, СК1-3	зачет
3.2	Коммуникативные навыки менеджера	36	1	20	15	5	16	8	8	28	13	46	15	75	ПК1-2, СК1-2, СК4-5	зачет
3.3	Лидерство в организации	36	1	20	15	5	16	8	8	28	13	46	15	75	ПК1-2, ПК10-11, СК1, СК3, СК5	зачет
4.	Российская стажировка, всего:	72	2	35	25	10	37	25	12	60	25	42	20	57		
4.1	Практика оказания медицинских услуг	72	2	35	25	10	37	25	12	60	25	42	20	57	ПК11, ПК15-20, СК3, СК5-6	зачет
5.	Работа над итоговым проектом, всего:	180	5	80	80	0	100	76	24	156	76	49	65	81		

5.1	Управление проектами	72	2	20	20	0	52	40	12	60	40	67	15	75	СК3-5	зачет
5.2	Разработка выпускного аттестационного проекта	108	3	60	60	0	48	36	12	96	36	38	50	83	ПК1-4, ПК6, ПК8, ПК10, ПК17, ПК19-20, СК1-5	зачет
6.	Итоговая аттестация, всего:	72	2	15	15	0	57	34	23	49	34	69	8	53		
6.1	Междисциплинарный итоговый экзамен	36	1	7	7	0	29	18	11	25	18	72	0	0	ПК1-14, ПК16-20, СК1	экзамен
6.2	Защита выпускного аттестационного проекта	36	1	8	8	0	28	16	12	24	16	67	8	100	ПК1-14, ПК16-20, СК1, СК3-5	защита, с оценкой
	ИТОГО:	1440	40	550	455	95	890	614	276	1164	709	61	373	68		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Санкт-Петербург

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, Профессиональное ядро (Major) всего:	432	12	120	120		312		312	120			56	47%		
1.1.	Экономика для менеджеров	72	2	24	24		48		48	24			8	33%	ПК-5 ЦК-6	экзамен
1.2.	Менеджмент	72	2	20	20		52		52	20			8	40%	ПК-1 ПК-9 СК-4 СК-6	экзамен
1.3.	Стратегический менеджмент	72	2	16	16		56		56	16			8	50%	ПК-1 ПК-8 ЦК-7	экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.4.	Финансовый менеджмент	72	2	24	24		48		48	24			12	50%	ПК-3	экзамен
1.5.	Инновационное предпринимательство	72	2	20	20		52		52	20			12	60%	ПК-2 ПК-3	экзамен
1.6.	Анализ финансовой отчетности фирмы	72	2	16	16		56		56	16			8	50%	ПК-10	экзамен
2.	Функциональная подготовка	612	17	190	190		422	20	402	190			82	43%		
2.1.	Маркетинговое сопровождение инновационной деятельности Молчанов	72	2	20	20		52		52	20			12	60%	ПК-1 ПК-4	экзамен
2.2.	Инновационный менеджмент Лукашов	72	2	24	24		48		48	24			12	50%	ПК-2 ПК-7	экзамен
2.3.	Разработка бизнес-стратегии	72	2	20	20		52		52	20			16	80%	ПК-8 ЦК-7	экзамен
2.4.	Основы бизнес-планирования и маркетинга	36	1				36	20	16						ПК-4 ПК-7 ЦК-3	зачет
2.5.	Учет в предпринимательской деятельности: практикум	72	2	20	20		52		52	20			12	60%	ПК-10	экзамен
2.6.	Управление бизнес-процессами	36	1	16	16		20		20	16			12	75%	ЦК-2 ПК-9	экзамен
2.7.	Предпринимательское право	36	1	16	16		20		20	16			0	0%	ПК-2	экзамен
2.8.	Современные технологии поддержки принятия решений	36	1	18	18		18		18	18			12	67%	ЦК-1 ЦК-4	экзамен
2.9.	Управление ценами спроса и поставок	36	1	16	16		20		20	16			8	50%	ПК-5 ПК-7	экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.1.	Управление проектами														ЦК-3	
2.11.	Оценка инвестиционных проектов	72	2	20	20		52		52	20			8	40%	ПК-3 ПК-6	экзамен
2.12.	Оценка бизнеса и интеллектуальной собственности															
2.13.	Методы оценки удовлетворенности потребителей	72	2	20	20		52		52	20			0	0%	ПК-2 ПК-4	экзамен
2.14	Налогообложение в инновационном предпринимательстве															
3.	Сквозные технологии	252	7	80	80		172	28	144	108			52	48%		экзамен
3.1.	Информационная поддержка инновационной деятельности	72	2	28	28		44		44	28			20	71%	ЦК-1 ЦК-4	экзамен
3.2.	Продвижение инновационного проекта в Интернет	36	1	16	16		20		20	16			8	0,5	ПК-4	экзамен
3.3.	Основы эффективного делового общения	36	1				36	28	8	28			8	29%	СК-3 СК-4	экзамен
3.4.	Развитие персональных качеств менеджера: тренинги и др	72	2	24	24		48		48	24			16	67%	СК-2 СК-5 СК-6 СК-8	экзамен
3.5.	Технологические аспекты цифровой трансформации:	36	1	12	12		24		24	12			0	0	ПК-8 ЦК-5 ЦК-6	экзамен

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	искусственный интеллект,														ЦК-7	
4.	Российская стажировка	72	2	20	20		52		52	20			10	50%		
4.1.	Мастер-класс: организация инновационного предпринимательства, современные формы реализации инновационно-инвестиционных проектов, взаимодействие с органами власти	72	2	20	20		52		52	20			10	50%	ПК-2 ПК-7 СК-7 СК-8	экзамен
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	36	1	20	20		16		20	20			20	100%		
5.1.	Стратегия и тактика международных бизнес-переговоров (деловая игра)	36	1	20	20		16		20	20			20	100%	СК-1 СК-3	зачет
6.	Работа над итоговым проектом	540	15	120	120		412	24	388	120			112	93%		экзамен
6.1.	Презентация и защита проектов развития организации	108	3	8	8		100		100	8			8	100%	ПК-1 ПК-4 ПК-7 ПК-8 ПК-9 СК-4 ЦК-1 ЦК-3	экзамен
6.2.	Битва проектов	36	1	4	4		32		32	4			4	100%	ПК-7 СК-2	зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели				Коды развиваемых компетенций	Форма контроля	
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа		Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.		В %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
6.3.	Семинар по подготовке выпускного проекта	108	3	32	32		76		76	32			32	100%	ПК-7 СК-5	зачет
6.4.	Бизнес - семинар: Маркетинг стартапов	36	1	4	4		24		24	4			4	100%	ПК-4	зачет
6.5.	Креативное мышление в бизнесе	36	1				36	24	12						СК-6 СК-8	экзамен
6.6.	Бизнес-анализ компании: проектный семинар	36	1	16	16		20		20	16			16	100%	ЦК-3 ЦК-5	экзамен
6.7.	Бизнес-семинар: практика финансовой работы в компании	36	1	4	4		32		32	4			4	100%	ПК-3 ПК-10	зачет
6.8.	Управление развитием фирмы в конкурентной среде (компьютерная игра)	72	2	20	20		52		52	20			20	100%	ЦК-3 СК-7	экзамен
6.9.	Современные формы финансирования	36	1	16	16		20		20	16			8	50%	ПК-3	экзамен
6.10.	Бизнес-семинар: выход российских компаний на зарубежные рынки	36	1	16	16		20		20	16			16	100%	ПК-8 СК-1 СК-3	экзамен
	ИТОГО	1944	54	550	550	0	1386	72	1318	578	0	0	396			

Техническая часть по Лоту №69

1. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа – тип А.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Самара

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

[illegible]

		578	192	174	18	386	36	350	228	54	24	122	54		
2.1	Введение в маркетинг	68	20	16	4	48	0	48	20	4	20	10	50	ПК-2;ПК-4	
2.1.1	Введение в маркетинг	10	2	2	0	8	0	8	2	0	0	1	50	ПК-2;ПК-4	зачет
2.1.2	Внешняя среда	12	4	3	1	8	0	8	4	1	25	2	50	ПК-2;ПК-4	диф. зачет
2.1.3	Поведение потребителя	12	4	3	1	8	0	8	4	1	25	2	50	ПК-2;ПК-4	диф. зачет
2.1.4	Характеристика промышленного сегмента	12	4	3	1	8	0	8	4	1	25	2	50	ПК-2;ПК-4	диф. зачет
2.1.5	Сегментация рынка	12	4	3	1	8	0	8	4	1	25	2	50	ПК-2;ПК-5	диф. зачет
1	2	3	4 (5+6)	5	6	7 (8+9)	8	9	10 (3-9)	11	12 (11/10)	13	14 (13/10)	15	16
2.1.6	Организация маркетинга, Современные инструменты маркетинга	10	2	2	0	8	0	8	2	0	0	1	50	ПК-2;ПК-4	зачет
2.2	Статистические методы обработки информации	32	12	12	0	20	4	16	16	4	25	8	50	ПК-4	диф. зачет
2.3	Маркетинговые исследования	28	8	8	0	20	2	18	10	2	20	6	60	ПК-2;ПК-4	диф. зачет
2.4	Финансовые аспекты маркетинговых решений	28	8	8	0	20	2	18	10	2	20	6	60	ПК-2;ПК-3	диф. зачет
2.5	Политика продукта Решения относительно товара и ассортимента	40	20	18	2	20	4	16	24	6	25	16	67	ПК-2;ПК-4	экзамен

	продуктов Политика в области марок Решения о разработке новых продуктов и жизненный цикл продукта														
2.6	Политика распределения 2.6.1 Решения о распределении. Оптовая торговля и физическое распределение 2.6.2 Розничная торговля	28	8	8	0	20	2	18	10	2	20	6	60	ПК-2;ПК-4	диф. зачет
2.7	Политика ценообразования	24	4	4	0	20	0	20	4	0	0	2	50	ПК-2;ПК-4	зачет
2.8	Политика продвижения Решения относительно продвижения товаров. Современные технологии и инструменты продвижения Реклама. Личные продажи. Стимулирование продаж. PR	50	20	18	2	30	4	26	24	6	25	16	67	ПК-2;ПК-4	экзамен
2.9	Маркетинг в интернете 2.9.1 Электронная коммерция 2.9.2 Интернет-	28	8	8	0	20	2	18	10	2	20	6	60	ПК-2;ПК-4	диф. зачет

	маркетинг														
2.10	Он-лайн маркетинг. Интернет - технологии	28	8	8	0	20	2	18	10	2	20	6	60	ПК-2;ПК-4	диф. зачет

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Самара

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость	в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с испол.дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
			Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	%	Ак.ч	%		
1	2	3	4 (5+6)	5	6	7 (8+9)	8	9	10 (3-9)	11 (6+8)	12 (11/10)	13	14 (13/10)	15	16
1	Раздел 1. Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	30	20	8	12	10	6	4	26	18	69	10	38		
1.1	Введение в менеджмент	30	20	8	12	10	6	4	26	18	69	10	38	ПК-1	зачет
2	Раздел 2. Профессиональное ядро, всего:	272	182	176	6	90	42	48	224	48	21	84	38		
2.1	Экономика для менеджеров	36	24	24	0	12	6	6	30	6	20	12	40	ПК-9	экзамен
2.2	Общий менеджмент	36	24	24	0	12	6	6	30	6	20	12	40	ПК-1; ПК-11	экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	34	24	22	2	10	4	6	28	6	21	10	36	ПК-3; ПК-5	экзамен
2.4	Маркетинг	30	20	20	0	10	4	6	24	4	17	8	33	ПК-3; ПК-9	экзамен
2.5	Управление персоналом	28	18	16	2	10	4	6	22	6	27	8	36	ПК-2; ПК-7	диф. зачет

2.6	Финансовый менеджмент	30	20	20	0	10	6	4	26	6	23	8	31	ПК-4; ПК-16	экзамен
2.7	Управление проектами и методы принятия управленческих решений	30	20	18	2	10	4	6	24	6	25	10	42	ПК-6; ПК-10	экзамен

Техническая часть по Лоту № 70

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа – тип А.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Самара

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа						
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Профессиональное ядро (Major), всего:	232	6,44	120	120	0	112	0	112	120	0	0%	66	55%	
1.1.	Экономика для менеджеров	40	1,11	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	12	60%	экзамен
1.2.	Общий менеджмент	48	1,33	28	28	0	20	0	20	28	0	0%	14	50%	экзамен
1.3.	Стратегический менеджмент	72	2,00	28	28	0	44	0	44	28	0	0%	14	50%	экзамен, КП
1.4.	Проектный менеджмент	36	1,00	24	24	0	12	0	12	24	0	0%	14	58%	экзамен
1.5.	Сравнительный менеджмент	36	1,00	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
2.	Функциональная подготовка, всего:	312	8,67	190	190	0	122	0	122	190	0	0%	126	66%	
2.1.	Разработка и оценка бизнес-плана проекта	18	0,50	8	8	0	10	0	10	8	0	0%	8	100%	диф.зачет
2.2.	Тренинг по формированию профессиональных компетенций менеджера	12	0,33	12	12	0	0	0	0	12	0	0%	12	100%	диф.зачет
2.3.	Управление закупками	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	8	50%	экзамен
2.4.	Клиентоориентированный бизнес	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	12	75%	экзамен
2.5.	Современные технологии маркетинга	36	1,00	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.6.	Экономика предприятий сферы услуг	36	1,00	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.7.	Финансовый анализ	20	0,56	12	12	0	8	0	8	12	0	0%	8	67%	экзамен

	деятельности предприятий сферы услуг														
2.8.	Финансовый менеджмент	36	1,00	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
2.9.	Аудит бизнес-процессов	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	8	50%	диф.зачет
2.10.	Деловая игра "Управление виртуальным предприятием"	10	0,28	10	10	0	0	0	0	10	0	0%	10	100%	зачет
2.11.1	Современные персонал- технологии	36	1,00	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.11.2	Управление командой проекта	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0%			экзамен
2.12.1	Управление рисками проекта	36	1,00	20	20	0	16	0	16	20	0	0%	12	60%	диф.зачет
2.12.2	Оценка инвестиционной привлекательности проекта	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0%			диф.зачет
3.	Сквозные технологии, всего:	136	3,78	80	80	0	56	0	56	80	0	0%	76	95%	
3.1.1.	Применение технологий профайлинга при решении бизнес-задач	4	0,11	4	4	0	0	0	0	4	0	0%	4	100%	диф.зачет
3.1.2.	Психология управления и противодействия манипуляциям	4	0,11	4	4	0	0	0	0	4	0	0%	4	100%	
3.1.3.	Энергоменеджмент и управление работоспособностью	12	0,33	8	8	0	4	0	4	8	0	0%	8	100%	
3.1.4.	Иностранный язык для развития личностных компетенций	88	2,44	44	44	0	44	0	44	44	0	0%	44	100%	экзамен
3.2.1.	Цифровая трансформация бизнеса	4	0,11	4	4	0	0	0	0	4	0	0%	4	100%	экзамен
3.2.2.	Организация и развитие бизнеса в интернет-среде	8	0,22	8	8	0	0	0	0	8	0	0%	4	50%	
3.2.3.	Цифровые решения в управлении проектами	16	0,44	8	8	0	8	0	8	8	0	0%	8	100%	
4.	Российская стажировка, всего:	100	2,78	20	20	0	120	0	80	20	0	0%	14	70%	
4.1.	Гостевые лекции	12	0,33	12	12	0	0	0	0	12	0	0%	6	50%	экзамен
4.2.	Стажировка на ведущих российских предприятиях	88	2,44	8	8	0	80	0	80	8	0	0%	8	100%	
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	32	0,89	20	20	0	20	0	20	20	0	0%	16	80%	

5.1.	Семинар по подготовке к стажировке	8	0,22	4	4	0	4	0	4	4	0	0%	0	0%	зачет
5.2.	Самопрезентация организации как бизнес-партнера (на иностранном языке)	24	0,67	12	12	0	12	0	12	12	0	0%	12	100%	
5.3.	Тренинг по кросскультурным коммуникациям	8	0,22	4	4	0	4	0	4	4	0	0%	4	100%	
6.	Работа над итоговым проектом, всего:	240	6,67	120	120	0	120	0	120	120	0	0%	100	83%	
	ИТОГО:	1052	29,22	550	550	0	550	0	510	550	0	0%	398	72%	

Техническая часть по Лоту № 71

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саранск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Зач.ед.						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	
1.1.	Экономика для менеджеров	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
2	Профессиональное ядро (Major)	255	7,08	170	170	0	85	0	85	170	0	0%	103	60,6%	
2.1	Общий менеджмент	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.2	Финансовый менеджмент	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.3	Управление человеческими ресурсами	27	0,75	18	18	0	9	0	9	18	0	0%	11	61%	экзамен
2.4	Маркетинг	27	0,75	18	18	0	9	0	9	18	0	0%	11	61%	экзамен
2.5	Стратегический менеджмент	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.6	Управление операциями (бизнес- процессами)	27	0,75	18	18	0	9	0	9	18	0	0%	11	61%	диф. зачет
2.7	Управление проектами	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
2.8	Количественные методы принятия управленческих	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	10	62,5%	диф. зачет

	решений														
2.9	Сравнительный менеджмент	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
3	Специализация	312	8,68	210	210	0	102	0	102	210	0	0%	132	62,9%	
3.1	Управление качеством	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.2	Управление инновациями	33	0,92	22	22	0	11	0	11	22	0	0%	14	63,6%	экзамен
3.3	Техническое регулирование и стандартизация	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	10	62,5%	зачет
3.4	Профессиональные навыки менеджеров	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	экзамен
3.5	Тренинг. Основы коучинга в управлении	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	16	100%	зачет
3.6	Психология управления	27	0,75	18	18	0	9	0	9	18	0	0%	11	61%	зачет
3.7	Учет и анализ для менеджеров	33	0,92	22	22	0	11	0	11	22	0	0%	14	63,6%	экзамен
3.8	Управление изменениями	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	диф. зачет
3.9	Логистика	27	0,75	18	18	0	9	0	9	18	0	0%	11	61%	диф. зачет
3.10	Групповые консультации по подготовке выпускной работы	6	0,17	6	6	0	0	0	0	6	0	0%	0	0	зачет
3.11	Курсы по выбору														
3.11.1	Инвестиционный менеджмент / Антикризисное управление	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	10	62,5%	зачет
3.11.2	Бизнес-планирование/ Бережливое производство	24	0,67	16	16	0	8	0	8	16	0	0%	10	62,5%	зачет
4	Сквозные технологии	120	3,32	80	80	0	40	0	10	80	0	0%	48	60%	
4.1	Цифровые навыки и компетенции менеджера	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	зачет
4.2	Социальные навыки менеджера	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	зачет
4.3	Бизнес-модели цифровой экономики	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	зачет

4.4	Информационные технологии менеджмента организации	30	0,83	20	20	0	10	0	10	20	0	0%	12	60%	зачет
5	Российская стажировка	100	2,78	20	20	0	80	0	80	20	0	0%	x	x	x
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60	1,67	20	20	0	40	0	40	20	0	0%	x	x	x
6.1	Подготовка специалиста к зарубежной стажировке	4	0,11	4	4	0	0	0	0	4	0	0%	x	x	x
6.2	Деловой иностранный язык	16	0,44	16	16	0	0	0	0	16	0	0%	16	100%	x
7	Работа над итоговым проектом	90	2,5	30	30	0	60	0	60	30	0	0%	x	x	защита итогового проекта
	ИТОГО:	967		550			417			550					

Техническая часть по Лоту № 72

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	36	1,00	10		10	26	10	16	20	20	100%	4	20%		
1.1.	Основы экономики и предпринимательской деятельности	36	1,00	10		10	26	10	16	20	20	100%	4	20%	ПК-1	зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	216	6	174	132	42	42	0	42	174	42	24%	36	21%		
2.1.	Общий менеджмент	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	СК-3	экзамен
2.2	Стратегический менеджмент	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ПК-3	зачет с оценкой
2.3	Управление бизнес- процессами	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ПК-3	зачет с оценкой
2.4	Управление человеческими ресурсами	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	СК-2	зачет
2.5	Управление проектами	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ПК-3	экзамен
2.6	Моделирование и разработка управленческого решения	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	СК-1	зачет с оценкой

3	Специализация, всего:	270	7,5	150	150	0	120	60	60	210	60	29%	50	24%		
3.1	Инновационный менеджмент	54	1,50	30	30		24	12	12	42	12	29%	10	24%	СК-2	зачет с оценкой
3.2	Информационный менеджмент в распределенных бизнес-сообществах	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ЦК-1	экзамен
3.3	Основы цифрового бизнеса	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ЦК-3	зачет с оценкой
3.4	Бизнес-планирование распределенной деятельности	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ПК-2	зачет
3.5	Управление распределёнными бизнес-сообществами	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ПК-3	зачет с оценкой
4	Технологии Big Data в менеджменте	108	3	60	60	0	48	24	24	84	24	29%	18	21%		
4.1	Технологии искусственного интеллекта в менеджменте	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-2	зачет
/4.1	Реинжиниринг бизнес-процессов на предприятии	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-1	зачет
4.2	Цифровая трансформация в менеджменте качества	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ПК-2	зачет
/4.2	Техника ведения переговоров и искусство презентаций	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-1	зачет с оценкой
4.3	ТРИЗ	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	СК-1	зачет с оценкой

/4.3	Технологии Big Data в менеджменте	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ПК-2	зачет
5	Российская стажировка	108	3	8	8	0	100	12	88	20	12	60%	4	20%	ЦК-1 ЦК-3	
6	Работа над итоговым проектом, всего	108	3,00	16	16	0	92	20	72	30	20	67%	12	40%	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, СК-3, СК-2	защита (с оценкой)
	ИТОГО:	846	23,5	418	366	52	428	126	302	538	178	33%	124	23%		
Ф	Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив), всего:	72	2	4	4	0	68	16	52	20	16	80%	4	20%	СК-3	
	ИТОГО:									558						

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	Зач.ед.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	10,8	30		
1.1	Основы туристики	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	10,8	30	ПК-1	зачет
2.	Модуль 1 «Профессиональное ядро», всего:	180	5	180	148	32	0	0	0	180	32	17,8	90	50		

2.1.	Теория и методология социально-экономических исследований в туризме и гостеприимстве	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ЦК-2, СК-1	зачет
2.2.	Стратегическое и программно-целевое управление в туризме и гостеприимстве	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ПК-2, ЦК-2	зачет
2.3.	Управление проектами и программами в туризме и гостеприимстве	72	2	72	58	14	0	0	0	72	14	19,5	36	50	ЦК-1,СК-2	экзамен
2.4.	Принятие управленческих решений в сфере туризма и гостеприимства	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ПК-1, СК-1	экзамен
3.	Модуль 2 «Функциональная подготовка», всего:	216	6	216	178	38	0	0	0	216	38	17,6	108	50		
3.1.	Менеджмент инноваций в сфере туризма и гостеприимства	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ПК-1, ЦК-1	зачет
3.2.1	Технологии туристско-рекреационного проектирования в регионе	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ПК-2, СК-2	экзамен
3.2.2.	Краудфандинг и фандрайзинг в сфере туризма и гостеприимства	72	2	72	58	14	0	0	0	72	14	19,5	36	50	ПК-2, СК-2	экзамен
3.3.	Организационно-управленческий тренинг	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ЦК-1, СК-2	зачет
3.4.	Предпринимательское право	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ПК-1, СК-1	зачет
4	Модуль 3 «Сквозные технологии», всего:	108	3	108	88	20	0	0	0	108	20	18,5	54	50		
4.1.	Цифровые технологии в туризме и гостеприимстве	36	1	36	30	6	0	0	0	36	6	16,7	18	50	ЦК-1, ЦК-2	экзамен
4.2.	Лидерство в туризме	72	2	72	58	14	0	0	0	72	14	19,5	36	50	ЦК-2, СК-2	экзамен

	и гостеприимстве															
5	Стажировки	72	2	0	0	0	72	0	72	72	0	0	18	50		
5.1	Российская стажировка	36	1	0	0	0	36	0	36	36	0	0	18	50	ПК-1, СК-2	зачет
5.2	Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив)	36	1	0	0	0	36	0	36	36	0	0	18	50	ПК-1, СК-2	зачет
6.	Работа над проектом и его защита	72	2	0	0	0	72	0	72	72	8	11,1	36	50		
6.1.	Работа над проектом	36	1	0	0	0	0	0	0	36	0	0	0	0	ПК-1, ЦК-2	экзамен
6.2.	Защита проекта	36	1	0	0	0	0	0	0	36	0	0	0	0	ПК-2, СК-2	экзамен
	ИТОГО:	720	20	576	474	192	216	0	216	720	200	-	345,6	-		

3. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- ность без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	36	1,00	10		10	26	10	16	20	20	100%	4	20%		
1.1.	Основы экономики и управления предприятием	36	1,00	10		10	26	10	16	20	20	100%	4	20%	ПК-1, -2 2	зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	216	6	174	132	42	42	0	42	174	42	24%	36	21%		
2.1.	Общий менеджмент	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ПК-2	экзамен
2.2	Маркетинг	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ПК-3	зачет с оценкой
2.3	Кадровый потенциал цифровой экономике	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	СК-2	зачет с оценкой

2.4	Цифровые технологии управления предприятием в	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ЦК-1	зачет
2.5	Управление проектами	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	ЦК-2	экзамен
2.6	Предпринимательство	36	1,00	29	22	7	7	0	7	29	7	24%	6	21%	СК-3	зачет с оценкой
3	Специализация, всего:	270	7,5	150	150	0	120	60	60	210	60	29%	50	24%		
3.1	Управление человеческими ресурсами в эпоху цифровизации	54	1,50	30	30		24	12	12	42	12	29%	10	24%	СК-3	зачет с оценкой
3.2	Управление качеством и бережливое производство	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ПК-1,2	экзамен
3.3	Современные бизнес-модели цифровой экономики	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ЦК-1	зачет с оценкой
3.4	Трансформация управления предприятиями в цифровую эпоху	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ПК-2	зачет
3.5	Логистика	54	1,50	30	30	0	24	12	12	42	12	29%	10	24%	ПК-2	зачет с оценкой
4	Сквозные технологии, всего:	108	3	60	60	0	48	24	24	84	24	29%	18	21%		
4.1	Использование технологий бигдата в управлении предприятием	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-1	зачет
/4.1	Интеллектуальные технологии и моделирование в экономике	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-1	зачет

	организации															
4.2	Реинжиниринг бизнес-процессов на предприятии	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ПК-2, ЦК-1	зачет
/4.2	Цифровая трансформация бизнеса	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ПК-2, ЦК-1	зачет с оценкой
4.3	Цифровизация промышленных производств	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-1	зачет с оценкой
/4.3	Информационная безопасность	36	1,00	20	20	0	16	8	8	28	8	29%	6	21%	ЦК-2	зачет
5	Российская стажировка	108	3	8	8	0	100	12	88	20	12	60%	4	20%	ЦК-2, ЦК-3, СК-1	зачет с оценкой
6	Работа над итоговым проектом, всего	108	3,00	16	16	0	92	20	72	30	20	67%	12	40%	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, СК-1, СК-2, СК-3, СК-4	защита (с оценкой)
	ИТОГО:	846	23,5	418	366	52	428	126	302	538	178	33%	124	23%		
Ф	Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив), всего:	72	2	4	4	0	68	16	52	20	16	80%	4	20%	ЦК-2, ЦК-3, СК-1	зачет с оценкой
	ИТОГО:									558						

4. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: Проектно-ориентированная образовательная программа(тип А – advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро, всего:	168	4,67	100	74	26	68	20	48	120	46	0,38	70	0,58		Промежуточная аттестация по программе
1.1.	Макро- и микроэкономика	26	0,72	16	12	4	10	4	6	20	8	0,40	10	0,50	ПК2, ПК10, ПК8, ПК12	Экзамен
1.2.	Основы менеджмента и развития в современных условиях	18	0,50	12	10	2	6	2	4	14	4	0,29	8	0,57	ПК1-ПК5	Экзамен
1.3.	Проектный менеджмент	22	0,61	16	12	4	6	2	4	18	6	0,33	10	0,56	ПК1-ПК14	Экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	18	0,50	10	8	2	8	2	6	12	4	0,33	8	0,67	ПК10	Экзамен
1.5.	Маркетинг	14	0,39	4	4		10	2	8	6	2	0,33	4	0,67	ПК10	Зачет
1.6.	Основы инновационного развития	16	0,44	10	6	4	6	2	4	12	6	0,50	8	0,67	ПК10	Экзамен
1.7.	Финансовый менеджмент	22	0,61	14	10	4	8	2	6	16	6	0,38	10	0,63	ПК8	Экзамен
1.8.	Теория и практика принятия управленческих решений	20	0,56	12	8	4	8	2	6	14	6	0,43	8	0,57	ПК1-ПК5	Экзамен
1.9.	Кросс-культурный менеджмент	12	0,33	6	4	2	6	2	4	8	4	0,50	4	0,50	ПК3, ПК12, СК7	Зачет
2.	Функциональная подготовка, всего:	248	6,89	152	132	20	96	38	58	190	58	0,31	125	0,66		Промежуточная аттестация по программе
2.1.	Проектное управление как основа развития и изменений	16	0,44	10	8	2	6	2	4	12	4	0,33	6	0,50	ПК12	Дифференцированный зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.2.	Цифровизация экономики на основе проектного управления	14	0,39	6	6		8	4	4	10	4	0,40	6	0,60	ПК12	Дифференцированный зачет
2.3.	Проектное управление в системе государственного и муниципального управления	18	0,50	8	8		10	4	6	12	4	0,33	8	0,67	ПК2, ПК3, ПК4, ПК13	Дифференцированный зачет
2.4.	Проектный менеджмент в инновационном и технологическом предпринимательстве	22	0,61	12	10	2	10	6	4	18	8	0,44	9	0,50	ПК12	Дифференцированный зачет
2.5.	Нормативно-правовое регулирование проектного управления	16	0,44	8	6	2	8	4	4	12	6	0,50	6	0,50	ПК12, ПК13	Экзамен
2.6.	Современная философия проектного управления: Agile в бизнесе, государственном управлении, образовании	24	0,67	16	14	2	8	4	4	20	6	0,30	12	0,60	ПК2, ПК4, ПК5	Дифференцированный зачет
2.7.	Организационное проектирование развития	18	0,50	10	10		8	4	4	14	4	0,29	8	0,57	ПК4, ПК5	Экзамен
2.8.	Методы и инструменты управления проектами	22	0,61	14	12	2	8	2	6	16	4	0,25	12	0,75	ПК1, ПК2, ПК4, ПК5, ПК6, ПК8, ПК9, ПК11	Экзамен
2.9.	Формирование и развитие команды проекта	20	0,56	12	12		8	4	4	16	4	0,25	10	0,63	ПК4, СК2, СК3	Экзамен
2.10.	Процессное управление реализацией проектов развития	10	0,28	6	6		4		4	6	0	0,00	5	0,83	ПК2, ПК6, ПК13	Дифференцированный зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост.	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.11.	Бизнес-планирование проектов развития	14	0,39	8	8		6	2	4	10	2	0,20	8	0,80	ПК6	Экзамен
2.12.	Искусство презентации и ведения переговоров	10	0,28	8	4	4	2		2	8	4	0,50	7	0,88	ПК3, СК4, СК5,СК6	Дифференцированный зачет
2.13.	Анализ и экспертиза инновационных и инвестиционных проектов	18	0,50	14	12	2	4		4	14	2	0,14	12	0,86	ПК8	Дифференцированный зачет
2.14.	Риск-менеджмент реализации проектов развития	12	0,33	8	8		4		4	8	0	0,00	8	1,00	ПК14	Экзамен
2.15.	Проектное управление в аспекте решения антикризисных задач	14	0,39	12	8	4	2	2		14	6	0,43	8	0,57	ПК2, ПК12	Дифференцированный зачет
3.	Сквозные технологии, всего	84	2,33	70	52	18	14	10	4	80	28	0,35	64	0,80		Промежуточная аттестация по программе
3.1.	Современные информационные технологии проектного управления	20	0,56	12	6	6	8	4	4	16	10	0,63	10	0,63	ПК1, ПК5 ЦК1, ЦК2, ЦК3	Зачет
3.2.	Программа MSProject как инструмент проектного управления	14	0,39	14	10	4	0			14	4	0,29	14	1,00	ПК6, ПК8, ПК11, ЦК1, ЦК2, ЦК3	Дифференцированный зачет
3.3.	Программа ProjectExpert как инструмент проектного управления	12	0,33	10	10		2	2		12	2	0,17	10	0,83	ПК6, ПК8, ПК14 ЦК1, ЦК3	Дифференцированный зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.4.	Разработка финансовых моделей при планировании и реализации проектов развития	8	0,22	8	8		0			8	0	0,00	8	1,00	ПК6, ПК8, ПК11, ЦК1, ЦК3	Дифференцированный зачет
3.5.	Эффективное лидерство и управление командой	14	0,39	12	8	4	2	2		14	6	0,43	10	0,71	ПК4, ПК5, СК1, СК2,	Экзамен
3.6.	Коммуникация в проектах и программах	16	0,44	14	10	4	2	2		16	6	0,38	12	0,75	ПК4, ПК5, СК2, СК4,	Зачет
4.	Российская стажировка, всего	100	2,78	20	10	10	80		80	20	10	0,50		0,00		
5.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего	60	1,67	20	10	10	40		40	20	10	0,50		0,00		
6.	Работа над итоговым проектом	240	6,67	120	60	60	120		120	120	60	0,50		0,00	ПК1-ПК14	Защита с оценкой
	ИТОГО:	900	25,00	482	338	144	418	68	240	550	212	0,39		0,00		Итоговая аттестация по программе

5. Направление подготовки: Маркетинг

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ноеобуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты	50	1.4	14	8	6	36	6	30	20	12		8			
1.1.	Управленческая экономика	18	0.5	6	4	2	12	2	10	8	4	50	4	50	ПК1, ПК2,	зачет
1.2.	Общий менеджмент	16	0.45	4	2	2	12	2	10	6	4	67	2	33	ПК1, ПК2	зачет
1.3.	Психология деловых отношений	16	0.45	4	2	2	12	2	10	6	4	67	2	33	СК4, СК5	зачет
2.	Профессиональное ядро (Major)	266	7.3	146	124	22	120	24	96	170	46		64			
2.1.	Управление человеческими ресурсами	38	1.1	18	16	2	20	4	16	22	6	27	10	45	СК1, СК2, СК4	зачет
2.2.	Теоретические основы маркетинга	48	1.3	28	24	4	20	4	16	32	8	25	12	38	ПК3, ПК4	экзамен
2.3.	Стратегический маркетинг	48	1.3	28	24	4	20	4	16	32	8	25	12	38	ПК4	экзамен
2.4.	Информационные технологии в экономике	44	1.2	24	20	4	20	4	16	28	8	29	10	35	ЦК1, ЦК2,	зачет
2.5.	Иностранный язык	44	1.2	24	20	4	20	4	16	28	8	29	10	35	СК5	зачет
2.6.	Ценообразование в маркетинге	44	1.2	24	20	4	20	4	16	28	8	29	10	35	ПК6	зачет
3.	Специализация	370	10.3	170	150	20	200	40	160	210	60		66			
3.1.	Маркетинговые технологии управления предприятием	40	1.1	20	18	2	20	4	16	24	6	25	8	33	ПК3, ПК4,	экзамен
3.2.	Маркетинговый анализ среды и выбор маркетинговых	40	1.1	20	18	2	20	4	16	24	6	25	8	33	ПК3, ПК4, СК3	экзамен

	стратегий развития фирмы															
3.3.	Техника рекламы и PR	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	ПК3	зачет
3.4.	Организация и проведение маркетинговых исследований	38	1.1	18	16	2	20	4	16	22	6	27	8	36	ПК3	экзамен
3.5.	Проектирование и стратегическое планирование маркетинга	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	СК3	экзамен
3.6.	Постановка системы управления по целям	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	СК-3,	зачет
3.7.	Управление логистическими системами	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	ПК1, ПК2	зачет
3.8.	Управление проектами (маркетинговые аспекты)	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	ЦК1, ЦК2, СК3	зачет
3.9.	Организация и управление маркетингом на коммерческом предприятии	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	ПК3	зачет
3.10.	Организация и управление маркетингом на предприятиях социальной сферы, культуры и здравоохранения	36	1.0	16	14	2	20	4	16	20	6	30	6	30	ПК3	зачет
4.	Сквозные технологии	144	4	68	60	8	76	12	64	80	20		36			
4.1.1	Бизнес-модели цифровой экономики	40	1.1	20	18	2	20	4	16	24	6	25	10	42	ПК2, ЦК4	экзамен
4.1.2	Концепции цифровой экономики	/40	1.1	/20	/18	/2	/20	/4	/16	/24	/6	/25	/10	/42	ПК2, ЦК4	экзамен
4.2.1	Цифровая трансформация бизнеса	40	1.1	20	18	2	20	4	16	24	6	25	10	42	ЦК5, ЦК6	экзамен
4.2.2	Бизнес в условиях кризисной	/40	1.1	/20	/18	/2	/20	/4	/16	/24	/6	/25	/10	/42	ЦК5, ЦК6	экзамен

	экономики															
4.3.1	Развитие социальных навыков менеджера	32	0.9	14	12	2	18	2	16	16	4	25	8	50	СК1, СК3	зачет
4.3.2	Создание личного бренда менеджера	/32	0.9	/14	/12	/2	/18	/2	/16	/16	/4	/25	/8	/50	СК1, СК3	зачет
4.4.1	Интегрированное продвижение в интернете и социальных медиа. Контекст-маркетинг	32	0.9	14	12	2	18	2	16	16	4	25	8	50	ЦК3, СК5	зачет
4.4.2	Инструменты коммуникации в социальных медиа	/32	0.9	/14	/12	/2	/18	/2	/16	/16	/4	/25	/8	/50	ЦК3, СК5	зачет
5.	Раздел 5 Российская стажировка	100	2.8	16	14	2	84	4	80	20	6	30	10	50	ПК1-6, ЦК1-6, СК1-5	промежуточная аттестация
6.	Раздел 6 Подготовка к зарубежной стажировке	60	1.6	16	14	2	44	4	40	30	22	73	8	36	ПК1-6, ЦК1-6, СК1-5	промежуточная аттестация
7.	Работа над итоговым проектом	90	2.5	20	8	12	70	10	60	30	22	73	8	36	ПК1-6, ЦК1-6, СК1-5	
7.1.	Предзащита	30	0.8	6	2	4	24	4	20	10	8	80	4	40	СК5	защита (без оценки)
7.2.	Защита выпускной аттестационной работы	60	1.7	14	6	8	46	6	40	20	14	70	6	30	ПК1-6, ЦК1-7, СК1-5	защита (с оценкой)
	ИТОГО:	1080	30	450	378	72	630	100	530	550	172		202			

6. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 «Пререквизиты», всего:	20	2	20	16	4	0	0	0	20	4	20	10	50		

1.1.	Экономика предприятия	20	2	20	16	4	0	0	0	20	4	20	10	50	СК-2	зачет
2.	Раздел 2 «Профессиональное ядро», всего:	202	19	154	108	46	48	16	32	170	62	36	80	47		
2.1	Управление персоналом как система	20	2	14	10	4	6	2	4	20	6	30	10	50	ЦК-3	Зачет
2.2	Базовые элементы кадровой политики	26	2	20	14	6	6	2	4	20	8	40	10	50	ПК-1	Зачет
2.3.	Рекрутмент и адаптация персонала.	36	3	30	20	10	6	2	4	22	12	55	10	45	ПК-2	Экзамен
2.4.	Обучающие технологии в сфере управления персоналом.	36	3	30	20	10	6	2	4	22	12	55	10	45	ЦК-2	Экзамен
2.5.	Стимулирование и оплата труда	36	3	30	20	10	6	2	4	26	12	46	10	38	СК-2	Экзамен
2.6.	Основы психологии и социологии труда.	16	2	10	8	2	6	2	4	20	4	20	10	50	ПК-2	Зачет
2.7.	Карьерный менеджмент	16	2	10	8	2	6	2	4	20	4	20	10	50	ПК-2	Зачет
2.8.	Корпоративная культура	16	2	10	8	2	6	2	4	20	4	20	10	50	СК-1	Зачет
3.	Раздел 3. «Специализация»	294	27	252	190	62	42	14	28	210	76	36	70	33		
3.1.	Управленческие решения в кадровой работе и риски	26	2	20	14	6	6	2	4	20	8	40	10	50	ПК-1	Зачет
3.2.	Инновационный менеджмент в управлении персоналом	26	2	20	14	6	6	2	4	20	8	40	10	50	ПК-3	Зачет
3.3.	Менеджмент качества	36	3	30	20	10	6	2	4	20	12	60	10	50	ПК-3	Зачет
3.4.	Аудит и контроллинг персонала	46	4	40	30	10	6	2	4	30	12	40	10	33	ПК-3	Экзамен
3.5.	Контрольно-надзорная деятельность в сфере трудовых отношений.	50	5	44	34	10	6	2	4	40	12	30	10	25	ЦК-1, СК-3	Экзамен
3.6.	Технологии, стандартизация, унификации, автоматизация	50	5	44	34	10	6	2	4	40	12	30	10	25	ЦК-1, ЦК-2	Экзамен

	процессов управления персоналом.															
3.7	Кадровое делопроизводство в условиях цифровой экономики	60	6	54	44	10	6	2	4	40	12	30	10	25	ЦК-2, ЦК-3, СК-3	Экзамен
4.	Раздел 4. «Сквозные технологии»	110	10	70	56	14	40	10	30	80	24	30	38	48		
4.1.	Лидерство и руководство	14	1	10	8	2	4	2	2	10	4	40	4	40	ПК-2, ЦК-3	Зачет
4.2.	Основы технологического предпринимательства	16	1	10	8	2	6	2	4	10	4	40	4	40	ПК-1, ЦК-2	Зачет
4.3.	Бизнес-планирование	30	3	20	16	4	10	2	8	20	4	20	10	50	ПК-4, ЦК-2	Экзамен
4.4.	Цифровая экономика	20	2	10	8	2	10	2	8	20	4	20	10	50	ЦК-2	Зачет
4.5.	Информационные системы в управлении персоналом	30	3	20	16	4	10	2	8	20	6	30	10	50	ЦК-2	Экзамен
5.	Раздел 5. «Российская стажировка»	100	10	20	10	10	80	0	80	20	10	50	10	50		
	Стажировки	100	10	20	10	10	80	0	80	20	10	50	10	50	ПК-4, ЦК-2, СК-2	Зачет
6.	Раздел 6. Факультатив	60	6	20	10	10	40	0	40	20	10	50	10	50		
6.1.	Особенности организационного поведения разных стран	60	6	20	10	10	40	0	40	20	10	50	10	50	ПК-2, ЦК-2	Зачет
7.	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90	9	30	10	20	60	0	60	30	20	67	0	0		
	Итоговый проект	90	9	30	10	20	60	0	60	30	20	67	0	0	ПК-4, ЦК-3, СК-2	Защита с оценкой
	ИТОГО:	876	83							550						

Техническая часть по Лоту № 73

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистан- ционны е	Всег о	Электрон -ное обуче-ние	Проча я самост · работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	32		8		8	24	12	12	20	20	100	8	40		
1.1.	Экономика (базовый уровень)	16		4		4	12	6	6	10	10	100	4	40	ПК¹, ПК 2	Диф.зачет (компьютерно е тестирование)
1.2.	Менеджмент (базовый уровень)	16		4		4	12	6	6	10	10	100	4	40	ПК 6, ПК 7	Диф.зачет (компьютерно е тестирование)
2.	Раздел 2, Профессиональное ядро, всего:	218		156	118	38	62	14	48	170	52	30	82	48		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.1.	Экономика для менеджеров	36		24	20	4	12	6	6	30	10	30	14	47	ПК 1, ПК 2, ПК 3, ПК 4	экзамен
2.2.	Управление организациями	36		26	20	6	10	4	6	30	10	30	14	47	ПК 5, ПК 6, ПК 7, ПК 8	экзамен
2.3.	Маркетинг	22		16	12	4	6	0	6	16	4	25	8	50	ПК 11, ПК 12, ПК 13	Диф.зачет с оценкой
2.4.	Управление человеческими ресурсами	22		16	12	4	6	0	6	16	4	25	8	50	ПК 17, ПК 18, ПК 19, ПК 20	Диф.зачет с оценкой

[illegible]

3.8.3.1	Антикризисное управление	26		18	16	2	8	2	6	20	4	20	8	40	ПК 14, ПК 15, ПК 16	Диф.зачет с оценкой
3.8.3.2	Управление закупками для поставщиков															
4	Раздел 4. Сквозные технологии, всего	98		78	68	10	20	2	18	80	18	22,5	38	47,5		
4.1	Цифровые технологии в бизнесе (бизнес-аналитика)	36		30	26	4	6	0	6	30	4	13	14	46	ЦНК ⁱⁱ 1 - 7	Диф.зачет с оценкой
4.2.	Предпринимательство	26		18	16	2	8	2	6	20	4	20	8	40	СК 1-8	Диф.зачет с оценкой
4.3	Профессиональные навыки менеджера	36		30	26	4	6	0	6	30	10	30	16	53	СК ⁱⁱⁱ 1 - 8	Диф.зачет с оценкой
5.	Российская стажировка	30		20	20	0	10	0	10	20					ПК 14, ПК 15, ПК 16 СК 1-8	Диф.зачет с оценкой
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив)	30		20	20	0	10	0	10	20					ПК 14, ПК 15, ПК 16 СК 1-8	Диф.зачет с оценкой
7.	Работа над итоговым проектом	50		30	30	0	20	0	20	30					ПК, ЦНК, СК в зависимости от направленности и проекта	Защита с оценкой
	ИТОГО:	872		504	416	88	368	46	322	550	140	25	224	41		

Техническая часть по Лоту № 74

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа, тип В

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Саратов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкос ть	В том числе						Аналитические показатели					Коды развиваем ых компетен ций	Форма контроля
			Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкос ть без проч. самост. работы	Обучение в использован ие дист. образоват. технологий		Активны е методы обучения			
			Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работ а							
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты, всего:	32	16	16	0	16	4	12	20	4	20	4	20	ПК-8, ПК-9, ПК-17	
1.1	Экономика для менеджеров	32	16	16	0	16	4	12	20	4	20	4	20	ПК-8, ПК-9, ПК-17	экзамен
2	Профессиональное ядро, всего:	304	154	138	16	150	16	134	170	32	19	42	25	ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-14, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-23, ПК-24, ПК-25, ПК-26, ПК-29, ПК-31, ПК-32, ПК-33, ПК-34,	

														ПК-35, ПК-36, ПК-37, ПК-42, ПК-47, ПК-51, ПК-52, ЦК-1, СК-10, СК-13, СК-16	
2.1	Экономика предприятий и организаций	16	6	6	0	10	2	8	8	2	25	2	25	ПК-8, ПК-9, ПК-17	Экзамен
2.2	Маркетинг	34	20	20	0	14	2	12	22	2	9	6	27	ПК-2, ПК-18, ПК-32, ЦК-1	Экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	50	24	24	0	26	4	22	28	4	14	6	21	ПК-1, ПК-8, ПК-9, ПК-33, ПК-34, ПК-35, ПК-36, ЦК-1	Экзамен
2.4	Управление персоналом	31	16	12	4	15	0	15	16	4	25	4	25	ПК-5, ПК-21, ПК-22, ПК-29, ПК-37, ПК-42, ЦК-1	Экзамен
2.5	Финансовый менеджмент	42	22	20	2	20	0	20	22	2	9	6	27	ПК-7, ПК-12, ПК-16, ПК-18, ПК-31, ЦК-1	Экзамен
2.6	Общий менеджмент	35	18	16	2	17	2	15	20	4	20	6	30	ПК-1, ПК-10, ПК-11, ПК-19, ПК-21, ПК-23, ПК-24, ПК-36	Экзамен
2.7	Кросс-культурный менеджмент	33	16	12	4	17	2	15	18	6	33	4	22	ПК-1, ПК-52, ЦК-1, СК-10, СК-13, СК-16	Экзамен
2.8	Управление проектами	32	16	12	4	16	4	12	20	8	40	4	20	ПК-4, ПК-12, ПК-14, ПК-21, ПК-24, ПК-25, ПК-26, ПК-29, ПК-51, ЦК-1	Дифф. зачет
2.9	Подготовка креативного	31	16	16	0	15	0	15	16	0	0	4	25	ПК-5, ПК-11, 46, СК-	Дифф. зачет

	менеджера (тренинг)													1, СК-5, СК-16	
3	Специализация, всего:	369	188	184	4	181	22	159	210	26	12	50	24	ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-18, ПК-19, ПК-23, ПК-26, ПК-27, ПК-28, ПК-29, ПК-30, ПК-31, ПК-36, ПК-38, ПК-39, ПК-40, ПК-41, ПК-42, ПК-43, ПК-44, ПК-45, ПК-46, ПК-47, ПК-48, ПК-49, ПК-50, ПК-51, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-4, ЦК-5, СК-1, СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6, СК-7, СК-8, СК-9, СК-11, СК-12, СК-14, СК-16	

	Общая часть, всего:	311	160	156	4	151	18	133	178	22	12	42	24	ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-18, ПК-19, ПК-23, ПК-26, ПК-27, ПК-28, ПК-29, ПК-30, ПК-31, ПК-36, ПК-38, ПК-39, ПК-40, ПК-41, ПК-42, ПК-43, ПК-44, ПК-45, ПК-46, ПК-47, ПК-49, ПК-50, ПК-51, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-4, ЦК-5, СК-1, СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6, СК-7, СК-8, СК-9, СК-11, СК-12, СК-14, СК-16	
3.1	Логистический менеджмент	20	12	12	0	8	0	8	12	0	0	3,6	30	ПК-10, ПК-38, ПК-41	экзамен
3.2	Ситуационное лидерство (тренинг)	34	16	16	0	18	2	16	18	2	11	4	22	ПК-4, ПК-29, ПК-50, ЦК3, СК-4, СК-6, СК-8, СК-12, СК-14	Дифф. зачет
3.3	Инновационный менеджмент	24	12	12	0	12	4	8	16	4	25	4	25	ПК-15, ПК-28, ПК-30, ПК-36, ПК-46	экзамен
3.4	Современные модели управления качеством	28	16	12	4	12	2	10	18	6	33	4	22	ПК-1, ПК-3, ПК-10, ПК-11, ПК-	экзамен

														13, ПК-14, ПК-19, ПК-27, ПК-51	
3.5	Управленческий учет	14	10	10	0	4	0	4	10	0	0	4	40	ПК-1, ПК-7, ПК-42, ПК-43, ПК-44, ЦК-1	Дифф. зачет
3.6	Принятие управленческих решений (тренинг)	34	16	16	0	18	2	16	18	2	11	4	22	ПК-16, ПК-20, ПК-47, ЦК-1	Дифф. зачет
3.7	Бизнес-планирование. Project Expert	26	12	12	0	14	2	12	14	2	14	4	29	ПК-1, ПК-4, ПК-12, ПК-18, ПК-26, ПК-39, ПК-40, ПК-45, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-4, СК-7	Дифф. зачет
3.8	Налоговый менеджмент	27	16	16	0	11	2	9	18	2	11	4	22	ПК-6, ПК-14, ЦК-1	Дифф. зачет
3.9	Управление изменениями. Обучающаяся организация.	32	16	16	0	16	0	16	16	0	0	4	25	ПК-49, ПК-50, СК-16, СК-14, СК-12	Дифф. зачет
3.10	Деловая игра «Формирование управленческих решений в реальной рыночной ситуации»	34	16	16	0	18	2	16	18	2	11	4	22	ПК-1, ПК-23, ПК-39, ПК-40, ПК-41, ПК-47, ЦК-1, ЦК-5, СК-2, СК-3, СК-7, СК-11	Дифф. зачет
3.11	Инвестиционный менеджмент	38	18	18	0	20	2	18	20	2	10	6	30	ПК-26, ПК-31, ПК-41, ПК-44, ПК-46, ЦК-1, СК-9,	экзамен
	Курсы по выбору, всего:	58	28	28	0	30	4	26	32	4	12,5	8	25	ПК-8, ПК-10, ПК-48, ПК-51, СК-2, СК-6, СК-7, СК-9, СК-16	
3.12	Управление бизнес-процессами	29	14	14	0	15	2	13	16	2	12,5	4	25	ПК-51, СК-6, СК-9	зачет
3.13	Операционный менеджмент	29	14	14	0	15	2	13	16	2	12,5	4	25	ПК-10, СК-2	зачет

3.1 4	Стратегии конкурентоспособности предприятий	29	14	14	0	15	2	13	16	2	12,5	4	25	ПК-8, СК-6, СК-9	зачет
3.1 5	Преодоление и разрешение конфликтов	29	14	14	0	15	2	13	16	2	12,5	4	25	ПК-48, СК-2, СК-7, СК-16	зачет
4	Сквозные технологии, всего:	140	54	44	10	86	26	60	80	36		16	20	ПК-1, ПК-5, ПК-8, ПК-14, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-29, ПК-48, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-5, СК-2, СК-9, СК-12, СК-13, СК-14, СК-15, СК-16	
4.1	Деловые коммуникации	28	8	8	0	20	8	12	16	8	50	4	25	ПК-1, ПК-48, ЦК-3, СК-12, СК-13, СК-15, СК-16	Дифф.зачет
4.2	Персональный менеджмент	28	12	8	4	16	4	12	16	8	50	4	25	ПК-1, ПК-5, ЦК-2, ЦК-3, СК-2, СК-9, СК-13	Дифф.зачет
4.3	Психология работы в команде	28	16	12	4	12	0	12	16	4	25	4	25	ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-48, СК-13, СК-14	Дифф.зачет
4.4	Гибкие подходы в управлении	28	10	8	2	18	6	12	16	8	50	4	25	ПК-14, ПК-21, ПК-29, ЦК-5, СК-9	Дифф.зачет
4.5	Цифровая трансформация бизнеса	28	8	8	0	20	8	12	16	8	50	4	25	ПК-8, ПК-20, ЦК-1, ЦК-5	Дифф.зачет
5	Российская стажировка, всего:	100	20	20	0	80	0	80	20	0		6	30	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-49, ПК-52, ЦК-1, СК-	

														1, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6, СК-10, СК-11, СК-12, СК-13, СК-14, СК-15, СК-16	
5.1	Групповая стажировка на предприятии	94	16	16	0	78	0	78	16	0	0	4	25	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-49, ЦК-1, СК-10, СК-11, СК-12, СК-13, СК-14, СК-15, СК-16	
5.2	Гостевая лекция	6	4	4	0	2	0	2	4	0	0	2	50	ПК-1, ПК-49, ПК-52, СК-1, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6	
6	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60	20	20	0	40	0	40	20	0	0	8	40	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-49, ПК-52, ПК-53, ПК-54, ЦК-1, СК-10, СК-11, СК-12, СК-13, СК-14, СК-15, СК-16	
7	Работа над итоговым проектом	90	30	15	15	60	0	60	30	15	50	8	27	ПК-1, ПК-4, ПК-7, ПК-9, ПК-11, ПК-32, ПК-34, ПК-36, ПК-37, ЦК-1, СК-1, СК-2, СК-6, СК-9, СК-13, СК-16	защита аттестационной работы

	Первая промежуточная аттестация												ПК-1, ПК-2, ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-14, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20, ПК-21, ПК-22, ПК-23, ПК-24, ПК-25, ПК-26, ПК-29, ПК-31, ПК-32, ПК-33, ПК-34, ПК-35, ПК-36, ПК-37, ПК-42, ПК-47, ПК-51, ПК-52, ЦК-1, СК-10, СК-13, СК-16	Тестирование по общей экономической подготовке
	Вторая промежуточная аттестация												ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-18, ПК-19, ПК-23, ПК-26, ПК-27,	Тестирование по дисциплинам профессионального ядра

													ПК-28, ПК-29, ПК-30, ПК-31, ПК-36, ПК-38, ПК-39, ПК-40, ПК-41, ПК-42, ПК-43, ПК-44, ПК-45, ПК-46, ПК-47, ПК-48, ПК-49, ПК-50, ПК-51, ЦК-1, ЦК- 2, ЦК-3, ЦК-4, ЦК- 5, СК-1, СК-2, СК- 3, СК-4, СК-5, СК- 6, СК-7, СК-8, СК- 9, СК-11, СК-12, СК- 14, СК-16	
	Итоговая аттестация												ПК-1, ПК- 2, ПК-3, ПК-4, ПК- 5, ПК-6, ПК-7, ПК- 8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20, ПК-21,	анализ кейса

[illegible]

	ИТОГО:	1095	482	437	45	613	68	545	550	113	21	134	24		
--	--------	------	-----	-----	----	-----	----	-----	-----	-----	----	-----	----	--	--

Техническая часть по Лоту № 75

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Смоленск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционны е	Всег о	Электронно е обуче-ние	Проча я самост . работа							
		Ак.ч.	Зач. ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, Пререквизиты (курсы выравнивания) всего:	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50		
1.1	Дисциплина 1.1. Управление персоналом	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50	ОК-1; ОПК-11; ПК-8; ПК-10;	дифференцзаче т
2.	Раздел 2, Профессиональное ядро (Major) всего:	170		170	170	-	-	-	-	170	-	-	108	64		
2.1	Дисциплина 2.1. Экономика для менеджеров	30		30	30	-	-	-	-	30	-	-	20	67	ПК-15; ПК-17;	экзамен
2.2	Дисциплина 2.2. Общий менеджмент	32		32	32	-	-	-	-	32	-	-	20	63	ПК-1; ПК-2;	экзамен
2.3	Дисциплина 2.3. Стратегический менеджмент	28		28	28	-	-	-	-	28	-	-	20	71	ПК-3; ПК-5; ПК-17;	экзамен
2.4	Дисциплина 2.4. Финансы организации	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	12	60	ПК-13; ПК-14; ПК-16;	дифференц. зачет
2.5	Дисциплина 2.5. Маркетинг	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	12	60	ПК-9; ПК-17; ПК-15;	дифференц. зачет
2.6	Дисциплина 2.6.	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	12	60	ОК-4; ОК-5;	дифференц.

.	Сравнительный менеджмент															зачет
2.7	Дисциплина 2.7. Проектный менеджмент	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	12	60	ПК-4; ПК-6; ПК-15; ПК-10;	дифференц. зачет
3.	Раздел 3, Специализация всего:	210		210	210	-	-	-	-	210	-	-	130	62		
3.1	Дисциплина 3.1. Инновационный менеджмент	40		40	40	-	-	-	-	40	-	-	28	70	ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-18	экзамен
3.2	Дисциплина 3.2. Стратегии инновационного развития предприятия (организации)	38		38	38	-	-	-	-	38	-	-	26	68	ПК-3; ПК-5; ПК-9;	экзамен
3.3	Дисциплина 3.3. Управление инновационными рисками	28		28	28	-	-	-	-	28	-	-	20	71	ПК-6; ПК-8; ПК-13;	экзамен
3.4	Дисциплина 3.4. Правовое регулирование деятельности предприятия (организации)	28		28	28	-	-	-	-	28	-	-	20	71	ОПК-1; ПК-14; ПК-17;	экзамен
3.5	Дисциплина 3.5. Управление качеством	28		28	28	-	-	-	-	28	-	-	20	71	ПК-8; ПК-10;	экзамен
3.6	Дисциплина 3.7. Бизнес-план инновационного проекта	24		24	24	-	-	-	-	24	-	-	16	67	ПК-7; ПК-15; ПК-18; ПК-19;	дифференц. зачет
3.7	Дисциплина по выбору 3.7.	24		24	24	-	-	-	-	24	-	-	16	67		
	Дисциплина по выбору 3.7. Психология управления	24		24	24	-	-	-	-	24	-	-	16	67	ПК-1; ПК-12; ПК-14;	зачет
	Дисциплина по выбору 3.7. Налоговый менеджмент	24		24	24	-	-	-	-	24	-	-	16	67	ПК-4; ПК-7;	зачет
	Дисциплина по выбору 3.7. Антикризисное управление	24		24	24	-	-	-	-	24	-	-	16	67	ОК-3; ПК-4; ПК-16; ОПК-6	зачет
4.	Раздел 4,	80		80	80			-	-	80	-	-	52	65		

	Сквозные технологии всего:															
4.1	Дисциплина 4.1. Информационный менеджмент	32		32	32	-	-	-	-	32	-	-	20	63	ПК-10; ПК-11;	экзамен
4.2	Дисциплина 4.2. Коммуникационный менеджмент	28		28	28	-	-	-	-	28	-	-	20	63	ОПК-4; ПК-9;	зачет
4.3	Дисциплина 3.6. Инновационное предпринимательство	20		20	20	-	-	-	-	20	-	-	12	6	ПК-15; ПК-18; ПК-20;	дифференц. зачет
5.	Раздел 5, Российская стажировка всего:	20		20	20	-	80	-	80	20	-	-	20	100	-	-
6.	Раздел 6, Подготовка к зарубежной стажировке всего:	20		20	20	-	40	-	40	20	-	-	20	100	-	-
7.	Раздел 7, Работа над итоговым проектом (аттестационной работой) всего:	30		30	30	-	60	-	60	30	-	-	30	100	ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОК-4; ОК-5; ОПК-1; ОПК-4; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13; ПК-14; ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20;	Защита с оценкой перед аттестационной комиссией
	ИТОГО:	550		550	550	-	180		180	550	-		370			

Техническая часть по Лоту № 76

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Сыктывкар

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самострота							
		Ак.ч.	Зач. ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	30		20	-	20	10	-	10	20	20	100	6	30		
1.1.	Основы экономической теории	10		8	-	8	4	-	4	8	8	100	2	25		Зачет
1.2.	Общий менеджмент	10		8	-	8	4	-	4	8	8	100	2	25		Зачет
1.3.	Теория организации	10		4	-	4	2	-	2	4	4	100	2	50		Зачет
2.	Раздел 2 Профессиональное ядро (Major), всего:	190		170	118	52	20	10	10	180	62	34	80	44		
2.1.	Микроэкономика	20		18	14	4	2	1	1	19	5	26	8	42		Зачет
2.2.	Макроэкономика	18		16	14	2	2	1	1	17	3	18	8	47		Зачет
2.3.	Стратегический менеджмент	18		16	14	2	2	1	1	17	3	18	8	47		Экзамен
2.4.	Обеспечение экономической безопасности государства и бизнеса	18		16	14	2	2	1	1	17	3	18	8	47		Зачет
2.5.	Финансовый	18		16	10	6	2	1	1	17	7	41	8	47		Экзамен

	менеджмент и учет															
2.6.	Маркетинг	20		18	10	8	2	1	1	19	9	47	8	42		Экзамен
2.7.	Управление и реинжиниринг бизнес-процессов	18		16	10	6	2	1	1	17	7	41	8	47		Зачет
2.8.	Управление человеческими ресурсами	20		18	10	8	2	1	1	19	9	47	8	42		Экзамен
2.9.	Управление проектами	20		18	10	8	2	1	1	19	9	47	8	42		Экзамен
2.10	Сравнительный менеджмент	20		18	12	6	2	1	1	19	7	37	8	42		Экзамен
3	Раздел 3 Специализация	240		210	147	63	30	15	15	225	78	35	98	44		
3.1.	Инновационный менеджмент	36		30	24	6	6	3	3	33	9	27	14	42		Экзамен
3.2.	Государственная поддержка инновационной деятельности	34		30	18	12	4	2	2	32	14	44	14	44		Зачет
3.3.	Оценка интеллектуальной собственности	34		30	18	12	4	2	2	32	14	44	14	44		Зачет
3.4.	Коммерциализация результатов инновационной деятельности	34		30	18	12	4	2	2	32	14	44	14	44		Зачет
3.5.	Финансовое обеспечение инновационного развития	34		30	18	12	4	2	2	32	14	44	14	44		Зачет
3.6.	Финансовые риски и страхование в сфере инноваций	34		30	24	6	4	2	2	32	8	25	14	44		Зачет
3.7.	Дисциплины по выбору:															
3.7.1.	Управление качеством/ Стандартизация и сертификация	34		30	27	3	4	2	2	32	5	16	14	44		Зачет
3.7.2.	Маркетинг в инновационной сфере/ Информационно-аналитическая поддержка	34		30	27	3	4	2	2	32	5	16	14	44		Зачет

	инновационной деятельности															
3.7.3.	Оценка стоимости инновационного бизнеса /Управление стоимостью инновационной компании	34		30	27	3	4	2	2	32	5	16	14	44		Зачет
4	Раздел 4 Сквозные технологии	90		80	56	24	10	5	5	85	29	34	38	45		
4.1.	Управление цифровой трансформацией бизнеса	14		12	8	4	2	1	1	13	5	38	6	46		Зачет
4.2.	Информационный менеджмент	14		12	8	4	2	1	1	13	5	38	6	46		Экзамен
4.3.	Анализ данных и основы машинного обучения	14		12	8	4	2	1	1	13	5	38	6	46		Экзамен
4.4.	Коммуникационный менеджмент	13		12	8	4	1	1	-	13	5	38	6	46		Зачет
4.5.	Командообразование и лидерство	13		12	8	4	1	1	-	13	5	38	6	46		Зачет
4.6.	Тайм-менеджмент	11		10	8	2	1	-	1	10	2	20	4	40		Зачет
4.7.	Управление конфликтами	11		10	8	2	1	-	1	10	2	20	4	40		Зачет
5.	Раздел 5 Российская стажировка	100		20	20	-	80	-	80	20	-	0	20	100		Отчет
6	Раздел 6 Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	-	40	-	40	20	-	0	20	100		Отчет
7	Раздел 7 Работа над итоговым проектом	90		30	30	-	60	-	60	30	-	0	30	100		Защита проекта
	ИТОГО:	800		550	391	159	250	30	220	580	189		292	50		

Техническая часть по Лоту № 77

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Сыктывкар

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций*	Форма контрол я
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использование м дистанционных образовательны х технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронно е обучение	Проча я самост · работа	Ак.ч.	Ак.ч.		Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 «Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	40	4	20	16	4	20		20	20	4	20	8	40		
1.1.	Дисциплина 1.1. Теория менеджмента	20	2	10	8	2	10		10	10	2	20	4	40	ПК-1, ОПК-6	Экзамен
1.2.	Дисциплина 1.2. Экономическая теория	20	2	10	8	2	10		10	10	2	20	4	40	ПК-9. ОПК-3	Экзамен
2.	Раздел 2 «Профессионально е ядро (Major), всего:	270	27	170	126	44	100		100	170	44	26	126	74		
2.1.	Модуль «Экономика»	90	9	60	50	10	30		30	60	10	17	50	83		
2.1. 1	Государственное регулирование рыночной экономики	20	2	10	8	2	10		10	10	2	20	8	80	ПК-17	Экзамен
2.1. 2	Экономика предприятия и предпринимательск ой деятельности	20	2	16	16		4		4	16			16	10 0	ПК-19	Экзамен
2.1.	Анализ	15	1,5	10	8	2	5		5	10	2	20	8	80	ПК-14	Экзамен

3	управленческой отчетности															
2.1.4	Бюджетирование	20	2	14	10	4	6		6	14	4	29	10	71	ПК-10	Экзамен
2.1.5	Финансово-экономическое обоснование проектов	15	1,5	10	8	2	5		5	10	2	20	8	80	ПК-16	Экзамен
2.2.	Модуль «Менеджмент»	120	12	80	54	26	40		40	80	26	33	54	68		
2.2.1	Стратегический менеджмент	30	3	20	12	8	10		10	20	8	40	12	60	ПК-3	Экзамен
2.2.2	Сравнительный менеджмент	20	2	14	10	4	6		6	14	4	29	10	71	ПК-5	Экзамен
2.2.3	Корпоративные финансы	20	2	14	10	4	6		6	14	4	29	10	71	ПК-10	Экзамен
2.2.4	Управление персоналом	25	2,5	16	12	4	9		9	16	4	25	12	75	ПК-1, ПК-2	Экзамен
2.2.5	Управление качеством	25	2,5	16	10	6	9		9	16	6	38	10	63	ПК-7, ПК-13	Экзамен
2.3.	Модуль «Управление проектами»	60	6	30	22	8	30		30	30	8	27	22	73		Экзамен
2.3.1	Методология управления проектами	20	2	10	6	4	10		10	10	4	40	6	60	ПК-6	
2.3.2	Функциональные области управления проектами	20	2	10	8	2	10		10	10	2	20	8	80	ПК-6	
2.3.3	Управление программами и проектами различного типа	20	2	10	8	2	10		10	10	2	20	8	80	ПК-3, ПК-16	
3.	Раздел 3. Специализация «Процессное управление»	260	26	210	136	74	50		50	210	74	35	126	60		
3.1	Теоретические основы процессного подхода в управлении организацией	60	6	50	30	20	10		10	50	20	40	20	60	ОПК-2	Экзамен
3.2	Процессное управление построением эффективной организации	50	5	40	24	16	10		10	40	16	40	24	60	ПК-17, ПК-20	Экзамен
3.3	Анализ	50	5	40	32	8	10		10	40	8	20	32	80	ПК-13, ПК-15	Экзамен

	управление бизнес-процессами															
3.4	GR-технологии	50	5	40	26	14	10		10	40	14	35	26	65	ОПК-4, ПК-12	Экзамен
3.5	Дисциплины по выбору	50	5	40	24	16	10		10	40	16	40	24	60		
3.5.1	Применение блокчейн-технологий	50	5	40	24	16	10		10	40	16	40	24	60	ОПК-7, ПК-11	Экзамен
3.5.2	Внедрение комплайнс-технологий в бизнесе	50	5	40	24	16	10		10	40	16	40	24	60	ПК-19, ПК-7	Экзамен
4.	Раздел 4. Сквозные технологии	90	9	80	72	8	10		10	80	8	10	72	90		
4.1	Государственная политика цифровой трансформации приоритетных отраслей экономики и социальной сферы	10	1	10	6	4	5		5	10	4	40	6	60	ОПК-1, ПК-9	Экзамен
4.2	Цифровая трансформация бизнеса	10	1	10	6	4	5		5	10	4	40	6	60	ПК-17	Экзамен
4.3	Лидерство и командообразование	10	1	10	10					10			10	100	ПК-1	Зачет
4.4	Публичные выступления и презентации	10	1	10	10					10			10	100	ОПК-4, ПК-12	Экзамен
4.5	Дизайн мышления	10	1	10	10					10			10	100	ПК-18	Экзамен
4.6	Эмоциональный интеллект	10	1	10	10					10			10	100	ПК-1, ПК-2	Экзамен
4.7	Управление конфликтами	10	1	10	10					10			10	100	ПК-2	Зачет
4.8	Переговоры и эффективные коммуникации	10	1	10	10					10			10	100	ПК-12	Экзамен
5.	Российская стажировка	100	10	20		20	80		80	20	20	100				
5.1	Стажировка	100	10	20		20	80		80	20	20	100				
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив для заинтересованных)	60	6	20		20	40		40	20	20	100				Защита (с оценкой)

	специалистов)															
6.1	Подготовка к зарубежной стажировке	20	2	20		20	40		40	20	20	100				
7.	Работа над итоговым проектом	90	9	30		30	60		60	30	30	100				Защита (с оценкой)
7.1	Работа над итоговым проектом	90	9	30		30	60		60	30	30	100				
	ИТОГО	1000	100	580	350	230	420		420	580	230	40	332	57		

Техническая часть по Лоту № 78

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ставрополь

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему учебному плану																
№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контрол я
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост.работ ы	Обучение с использование м дист.образоват . технологий (до 30%)		Активные методы обучения (от 20 до 50%)			
				Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электронн ое обучение	Прочая самост.рабо та							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	72	2	12	12	0	60	8	52	20	8	40	10	50		
1.1.	Экономика и менеджмент	72	2	12	12	0	60	8	52	20	8	40	10	50	ПК-1, ПК-2	зачет
2.	Раздел 2, Профессиональное ядро (Major), всего:	360	10	140	140	0	220	30	190	170	30	17,6	84	49, 4		
2.1.	Экономика для менеджеров	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	8	47, 1	ПК-3	экз
2.2.	Маркетинг	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	8	47, 1	ПК-2	экз
2.3.	Общий и стратегический менеджмент	72	2	28	28	0	44	6	38	34	6	17,6	16	47, 1	ПК-1, ПК- 2, СК-4	экз
2.4.	Финансовый менеджмент	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	8	47, 1	ПК-3	экз

2.5.	Управление бизнес-процессами	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	8	47,1	ПК-4	дифзачет
2.6.	Управление персоналом	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	8	47,1	ПК-2, СК-1, СК-4	дифзачет
2.7.	Управление проектами	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	8	47,1	ПК-4	дифзачет
2.8.	Принятие управленческих решений	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	10	58,8	ПК-1, СК-3	дифзачет
2.9.	Сравнительный менеджмент	36	1	14	14	0	22	3	19	17	3	17,6	10	58,8	ПК-1, СК-1	дифзачет
3.	Раздел 3, Специализация, всего:	432	12	180	180	0	252	30	222	210	30	14,3	92	43,8		дифзачет
3.1.	Управление качеством	72	2	30	30	0	42	5	37	35	5	14,3	16	45,7	ПК-4	дифзачет
3.2.	Инновационный менеджмент	72	2	30	30	0	42	5	37	35	5	14,3	16	45,7	ПК-4	дифзачет
3.3.	Разработка стратегии развития (курсовой проект)	36	1	14	14	0	21	2	19	16	2	25,0	8	37,5	ПК-2, ЦК-1	защита с оценкой
3.4.	Бизнес-планирование	36	1	16	16	0	21	3	18	19	3	26,3	8	31,6	ПК-2	
3.5.	Планирование и управление изменениями в организации	36	1	14	14	0	21	2	19	16	2	25,0	6	37,5	ПК-4	дифзачет
3.6.	Управление коммуникациями	36	1	14	14	0	21	2	19	16	2	25,0	8	37,5	СК-1, СК-3	
3.7.	Управление маркетингом, рекламой и PR	72	2	30	30	0	42	5	37	35	5	14,3	14	40,0	ПК-2, СК-3	дифзачет
3.8.	Дисциплина 3.8.	36	1	16	16	0	21	3	18	19	3	15,8	8	42,1		дифзачет
ДПВ3.8.1	Управление карьерой										0				СК-2, СК-1	
ДПВ3.8.2	Организационное поведение										0				СК-1, СК-2	
3.9.	Дисциплина 3.9.	36	1	14	14	0	21	2	19	16	2	12,5	8	50,0		дифзачет
ДПВ3.9.1	Развитие профессиональных навыков менеджера														ПК-3, ЦК-1, СК-2	
ДПВ3.9.2	Антикризисное управление														ПК-3, ЦК-1, СК-2	

4.	Раздел 4, Сквозные технологии, всего:	110	3,1	62	62	0	48	18	30	80	18	22,5	40	50,0		
4.1.	Лидеры учат лидеров	36	1	20	20	0	16	6	10	26	6	23,1	16	61,5	СК-2, СК-4	дифзачет
4.2.	Основы цифровой трансформации бизнеса (ИТ-предпринимательство)	36	1	20	20	0	16	6	10	26	6	23,1	8	30,8	ЦК-1, ЦК-2	дифзачет
4.3.	Персональный менеджмент	38	1,1	22	22	0	16	6	10	28	6	21,4	16	57,1	СК-2, СК-3	дифзачет
5.	Раздел 5, Российская стажировка, всего:	100	2,8	12	12	0	88	8	80	20	8	40,0	6	30,0	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4	дифзачет
6.	Раздел 6, Подготовка к зарубежной стажировке (факультатив) всего:	60	1,7	16	16	0	44	4	40	20	4	20,0	8	40,0	СК-1, СК-3	зачет
7.	Раздел 7, Работа над итоговым проектом, всего.	90	2,5	6	6	0	84	24	60	30	24	80,0	6	20,0		
	Дисциплина 7.1 Итоговый экзамен (кейс)	20	0,6	6	6	0	14	4	10	10	4	40,0	6	60,0	ПК-1, ПК-2, ЦК-1, СК-1, СК-3, СК-4	экз
	Дисциплина 7.2 Итоговый проект	70	1,9	0	0	0	70	20	50	20	20	100,0	0	0,0	ПК-3, ПК-4, ЦК-2, СК-1, СК-2, СК-3	защита с оценкой
	ИТОГО:	1224	34,0	428	428	0	796	122	674	550	122	22,2	246	44,7		

Техническая часть по Лоту № 79

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Тамбов

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 «Пререквизиты», всего:	20	-	20	10	10	-	-	-	20	10	50	10	50		
1.1.	Дисциплина 1.1. Основы экономики	10	-	10	5	5	-	-	-	10	5	50	5	50		Диф. зачет
1.2.	Дисциплина 1.2. Концепция менеджмента	10	-	10	5	5	-	-	-	10	5	50	5	50		Диф. зачет
2.	Раздел 2 «Профессиональное ядро», всего:	170	-	170	170	-	-	-	-	170	-	-	98	58		первая промежуточная аттестация, вторая промежуточная аттестация
2.1.	Дисциплина 2.1. Экономика для менеджеров	18	-	18	18	-	-	-	-	18	-	-	9	50		Диф. зачет,
2.2.	Дисциплина 2.2. Общий менеджмент	20	-	20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50		Экзамен
2.3.	Дисциплина 2.3. Стратегический менеджмент	20	-	20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50		Экзамен
2.4.	Дисциплина 2.4. Финансы организации	16	-	16	16	-	-	-	-	16	-	-	8	50		Диф. зачет

2.5.	Дисциплина 2.5. Маркетинг	18	-	18	18	-	-	-	-	18	-	-	10	55		Экзамен
2.6.	Дисциплина 2.6. Управление операциями	12	-	12	12	-	-	-	-	12	-	-	8	66		зачет
2.7.	Дисциплина 2.7. Управление персоналом	18	-	18	18	-	-	-	-	18	-	-	10	55		Диф. зачет
2.8.	Дисциплина 2.8. Управление закупками	6	-	6	6	-	-	-	-	6	-	-	3	50		Зачет
2.9.	Дисциплина 2.9. Управление проектами	18	-	18	18	-	-	-	-	18	-	-	10	55		Экзамен
2.10	Дисциплина 2.10. Методы принятия решений	12	-	12	12	-	-	-	-	12	-	-	10	83		Диф. зачет
2.11	Дисциплина 2.11. Сравнительный менеджмент	12	-	12	12	-	-	-	-	12	-	-	10	83		Диф. зачет
3.	Раздел 3 «Специализация», всего:	210	-	210	210	-	-	-	-	210	-	-	114	54		Вторая промежуточная аттестация
3.1.	Дисциплина 3.1. Управление качеством	24	-	24	24	-	-	-	-	24	-	-	12	50		Экзамен
3.2.	Дисциплина 3.2.Техническое регулирование и стандартизация	20	-	20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50		Диф. зачет
3.3.	Дисциплина 3.3. Управление изменениями	16	-	16	16	-	-	-	-	16	-	-	10	63		Диф. зачет
3.4.	Дисциплина 3.4. Производительность труда	6	-	6	6	-	-	-	-	6	-	-	3	50		Зачет
3.5.	Дисциплина 3.5. Профессиональные навыки менеджера	20	-	20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50		Диф. зачет
3.6.	Дисциплина 3.6. Бережливое производство	18	-	18	18	-	-	-	-	18	-	-	9	50		Диф. зачет
3.7.	Дисциплина 3.7. Антикризисное управление	16	-	16	16	-	-	-	-	16	-	-	8	50		Диф.зачет
3.8.	Дисциплина 3.8. Инновационный	16	-	16	16	-	-	-	-	16	-	-	8	50		Диф. зачет

	менеджмент															
3.9.	Дисциплина 3.9. Бизнес-планирование	18	-	18	18	-	-	-	-	18	-	-	10	56		Диф. зачет
3.10	Дисциплина 3.10.1. Организация производственных систем	30	-	30	30	-	-	-	-	30	-	-	20	66		Экзамен
	Дисциплина 3.10.2. Оценка организационно- технического потенциала предприятия															
3.11	Дисциплина 3.11.1. Управленческий учет	26	-	26	26	-	-	-	-	26	-	-	14	54		Диф. зачет
	Дисциплина 3.11.2. Экономический анализ															
4.	Раздел 4 «Сквозные технологии», всего:	80	-	80	80	-	-	-	-	80	-	-	50	60		
4.1.	Дисциплина 4.1. Цифровая экономика	30	-	30	30	-	-	-	-	30			20	66		Экзамен
4.2.	Дисциплина 4.2. Социальные навыки менеджера	30	-	30	30	-	-	-	-	30	-	-	20	66		Экзамен
4.3.	Дисциплина 4.3. Предпринимательство	20	-	20	20	-	-	-	-	20	-	-	10	50		Диф. зачет
5.	Раздел 5 «Российская стажировка», всего	100		20	20	-	80	20	60	20			20	100		Отчет
6.	Раздел 6 «Подготовка к зарубежной стажировке» (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего	20		20	20	-	40	-	40	20			20	100		Отчет
7.	Раздел 7 «Работа над итоговым проектом», всего	30		30	20	10	60	20	40	30	10	33	20	64		Аттестационная работа, защита (с оценкой)
	ИТОГО:	550		550	530	20	180	40	140	550	20	4	332	60		

Техническая часть по Лоту № 80

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: проектно-ориентированная А - advanced
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Тольятти
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкос ть		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемко сть без прочей самост. работы	Обучение с использован ием дист. Образоват. Технологий		Активны е методы обучения		
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работ а						
		ак.ч.	з.е.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	в %	ак.ч.	в %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Раздел 1 «Профессиональное ядро», всего	224		116	116	0	108	14	94	130	14		78		
1.1.	Экономика для менеджеров	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	12	60%	экзамен
1.2.	Управление организацией	44		24	24	0	20	6	14	30	6	20%	16	53%	экзамен
1.3.	Управление персоналом проекта	20		12	12	0	8	0	8	12	0	0%	10	83%	зачет с оценкой
1.4.	Маркетинг	28		12	12	0	16	4	12	16	4	25%	12	75%	экзамен
1.5.	Сравнительный менеджмент	20		12	12	0	8	0	8	12	0	0%	6	50%	зачет с оценкой
1.6.	Корпоративные финансы	28		16	16	0	12	0	12	16	0	0%	8	50%	экзамен
1.7.	Управленческие решения	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	8	67%	зачет с оценкой

1. 8.	Стратегический менеджмент	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	6	50 %	зачет с оценкой
2.	Раздел 2 «Функциональная подготовка», всего	316		148	152	0	168	32	136	180	32		94		
2. 1.	Проектирование и аналитика в работе менеджера	32		16	16	0	16	4	12	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
2. 2.	Планирование и управление бизнес-процессами	32		16	16	0	16	4	12	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
2. 3.	Бизнес-планирование	72		32	32	0	40	8	32	40	8	20%	24	60 %	экзамен
2. 4.	Операционный менеджмент	36		16	20	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
2. 5.	Менеджмент инноваций	32		16	16	0	16	4	12	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
2. 6.	Управление проектом (Ms Project)	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	10	50 %	зачет с оценкой
2. 7.	Бережливое производство	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
2. 8.	Современные подходы в бюджетировании и ССП* Управление инвестициями*	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
3.	Раздел 3 «Сквозные технологии», всего	142		72	72	0	70	8	62	80	8		48		
3. 1.	Информационные технологии в менеджменте	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	10	50 %	зачет с оценкой
3. 2.	Интернет-маркетинг	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	12	60 %	зачет с оценкой
3. 3.	Коммуникационный менеджмент	32		16	16	0	16	4	12	20	4	20%	12	60 %	зачет с оценкой
3. 4.	Управление конфликтами	16		8	8	0	8	0	8	8	0	0%	6	75 %	зачет с оценкой
3. 5.	Управление командами	18		12	12	0	6	0	6	12	0	0%	8	67 %	зачет
4	Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0%	0	0%	зачет с оценкой
5	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0%	10	50 %	зачет
6	Работа над итоговым проектом	240		120	120	0	120	0	120	120	0	0%	0	0%	итоговая аттестация
	ИТОГО:	1082		496	500	0	586	54	532	550	54		230		

* дисциплины по выбору

2. Направление подготовки: Менеджмент
 Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).
 Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Тольятти
 Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. Образоват. Технологий		Активные методы обучения		
		ак.ч.	з.е.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	Электронное обучение	Прочая самост. работа	ак.ч.	ак.ч.	в %	ак.ч.	в %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Раздел 1 «Пререквизиты», всего	40		4	4	0	36	16	20	20	16		4		
1.1.	Макро и микроэкономика	40		4	4	0	36	16	20	20	16	80%	4	20%	зачет
2.	Раздел 2 «Профессиональное ядро», всего	302		150	150	0	152	22	130	172	22		78		
2.1.	Экономика для менеджеров	44		20	20	0	24	4	20	24	4	17%	12	50%	экзамен
2.2.	Управление организацией	42		22	22	0	20	6	14	28	6	21%	12	43%	экзамен
2.3.	Управление персоналом	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50%	зачет с оценкой
2.4.	Маркетинг	40		20	20	0	20	4	16	24	4	17%	12	50%	экзамен
2.5.	Сравнительный менеджмент	28		16	16	0	12	0	12	16	0	0%	8	50%	зачет с оценкой
2.6.	Финансовый менеджмент	36		20	20	0	16	0	16	20	0	0%	8	40%	экзамен
2.7.	Управленческие решения	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	6	50%	
2.8.	Управленческий учет	28		12	12	0	16	4	12	16	4	25%	4	25%	зачет с оценкой
2.9.	Стратегический менеджмент	24		12	12	0	12	0	12	12	0	0%	6	50%	зачет с оценкой
3.	Раздел 3 «Специализация», всего	376		171	171	0	205	37	168	208	37		88		

3.1.	Проектирование и аналитика в работе менеджера	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
3.2.	Менеджмент инноваций	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
3.3.	Бизнес-планирование	72		32	32	0	40	8	32	40	8	20%	20	50 %	экзамен
3.4.	Управление инвестициями	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	8	40 %	зачет с оценкой
3.5.	Схематизация	16		7	7	0	9	1	8	8	1	13%	2	25 %	зачет с оценкой
3.6.	Русская модель управления	32		16	16	0	16	4	12	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
3.7.	Цифровая экономика	32		12	12	0	20	4	16	16	4	25%	6	38 %	зачет с оценкой
3.8.	Управление проектом (MsProject)	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	6	30 %	зачет с оценкой
3.9.	Современные подходы в бюджетировании и ССП	40		20	20	0	20	4	16	24	4	17%	6	25 %	зачет с оценкой
3.1 1.	Управление качеством*	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
	Бережливое производство*														
4.	Раздел 4 «Сквозные технологии», всего	142		72	72	0	70	8	62	80	8		38		
4.1.	Информационные технологии для менеджеров	40		20	20	0	20	0	20	20	0	0%	10	50 %	зачет с оценкой
4.2.	Интернет-маркетинг	36		16	16	0	20	4	16	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
4.3.	Коммуникационный менеджмент	32		16	16	0	16	4	12	20	4	20%	10	50 %	зачет с оценкой
4.4.	Управление конфликтами	16		8	8	0	8	0	8	8	0	0%	4	50 %	зачет с оценкой
4.5.	Управление командами	18		12	12	0	6	0	6	12	0	0%	4	33 %	зачет
5	Российская стажировка	100		20	20	0	80	0	80	20	0	0%	0	0 %	зачет с оценкой
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	40	20	0	0%	0	0 %	зачет
7	Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	60	30	0	0%	0	0 %	итоговая аттестация
	ИТОГО:	1110		467	467	0	643	83	560	550	83		208		

* дисциплины по выбору

Техническая часть по Лоту № 81

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Тверь

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
		Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа	Ак.ч.	В %		Ак.ч.	В %			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего	38	-	20	-	20	18	4	14	24	24	100	6	25	Объединенный зачет по курсам выравнивания
1.1	Рыночный механизм и принципы «рационального поведения» субъектов экономических отношений	8	-	4	-	4	4	2	2	6	6	100	-	0	
1.2	Рыночная неопределенность и риск. Принятие решений с учетом рисков.	8	-	4	-	4	4	-	4	4	4	100	-	0	
1.3	Государственное регулирование экономики и его влияние на конъюнктуру рынков.	10	-	6	-	6	4	2	2	8	8	100	2	25	

1.4	Принципы менеджмента и системный подход к организации	12	-	6	-	6	6	-	6	6	6	100	4	66,7	
2.	Профессиональное ядро (Major), всего	340	-	170	143	27	170	20	150	190	47	24,7	56	29,5	
2.1	Экономика менеджеров для	40	-	20	14	6	20	-	20	20	6	30	6	30	экзамен
2.2	Общий менеджмент	30	-	15	11	4	15	-	15	15	4	26,7	-	0	зачет
2.3	Стратегический менеджмент	50	-	25	19	6	25	-	25	25	6	24	6	24	экзамен
2.3	Общий маркетинг	48	-	24	20	4	24	-	24	24	4	16,7	4	16,7	экзамен
2.4	Сравнительный менеджмент	32	-	16	16	-	16	-	16	16	-	0	12	75	зачет
2.5	Управление финансами	56	-	28	28	-	28	8	20	28	8	28,6	10	35,7	экзамен
2.6	Управление операциями	20	-	10	10	-	10	-	10	10	-	0	4	40	зачет
2.7	Управление персоналом	32	-	16	12	4	16	4	12	16	8	50	8	50	зачет
2.8	Основы управления проектами	32	-	16	16	-	16	8	8	16	8	50	6	37,5	экзамен
3	Специализация, всего	352	-	210	190	20	142	20	122	230	40	17,4	92	40	
3.1	Бизнес-планирование	44	-	24	20	4	20	-	20	24	4	16,7	10	41,7	зачет
3.2	Внутрифирменное финансовое планирование	44	-	24	20	4	20	10	10	34	14	41,2	10	29,4	экзамен
3.3	Управление нововведениями	46	-	26	20	6	10	-	10	26	6	23,1	10	38,5	экзамен
3.4	Методы принятия управленческих решений (игровое моделирование)	46	-	26	26	-	10	-	10	26	-	0	18	69,2	зачет
3.5	Управление качеством	44	-	24	18	6	20	-	20	24	6	25	8	33,3	зачет
3.6	Инвестиционный менеджмент	44	-	24	24	-	20	10	10	34	10	29,4	10	29,4	экзамен

3.7	Кадровое планирование и системы KPI	46	-	26	26	-	20	-	20	26	-	0	10	38,5	зачет
	Курсы по выбору (2 курса из 4)	58	-	36	36	-	22	-	22	36	--	0	16	44,4	
3.8	Мотивация и стимулирование персонала														
	Управление конфликтами	28	-	18	18	-	10	-	10	18	-	0	10	55,6	зачет
3.9	Оценка и управление стоимостью компании (бизнеса)														
	Тайм-менеджмент	30	-	18	18	-	12	-	12	18	-	0	6	55,6	зачет
4	Сквозные технологии, всего	138	-	80	74	6	58	22	36	102	22	21,6	51	50	
4.1	Исследование систем управления	34	-	14	14	-	20	16	4	30	16	53,3	7	23,3	зачет
4.2	Управление цифровой трансформацией бизнеса	22	-	12	12	-	10	6	4	18	6	33,3	10	55,6	зачет
4.3	Командообразование	18	-	12	12	-	6	-	6	12	-	0	8	66,7	зачет
4.4	Стили управления и лидерство	16	-	10	10	-	6	-	6	10	-	0	6	60	зачет
4.5	Деловые переговоры	26	-	20	20	-	6	-	6	20	-	0	10	50	зачет
4.6	Генерация бизнес-идей	22	-	12	12	-	10	-	10	12	-	0	10	83,3	зачет
5	Российская стажировка, всего	100	-	20	20	-	80	-	80	20	-	0	20	100	Зачет по разделу 5
5.1	Стажировка на ведущих региональных предприятиях Тверской области	70	-	10	8	-	60	-	60	10	-	0	10	100	
5.2	Гостевые лекции руководителей ведущих предприятий Тверской	30	-	10	10	-	20	-	20	10	-	0	10	100	

	области с решение предлагаемого кейса (не менее 2-х)														
6	Подготовка к зарубежной стажировке, всего	60	-	20	20	-	40	-	40	20	-	0	20	100	Зачет по разделу 6
6.1	Самопрезентация и представление компании	28	-	8	8	-	20	-	20	8	-	0	8	100	
6.2	Кросскультурный менеджмент (тренинг)	10	-	6	6	-	4	-	4	6	-	0	6	100	
6.3	Публичное выступление. Оратор и аудитория	22	-	6	6	-	16	-	16	6	-	0	6	100	
7	Работа над итоговым проектом	90	-	30	30	-	60	-	60	30	-	0	0	0	Защита с оценкой
	ИТОГО:	1118	-	550	486	64	568	66	496	616	130	21,1	261	42,4	

Техническая часть по Лоту № 82

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Томск
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	20		20	20					20			10	50%		
1.1.	Введение в экономику (экономическая теория)	20		20	20					20			10	50%		Зачет
2.	Профессиональное ядро (Major)	182		170	170		12	12		182	12	7%	98	54%		
2.1.	Экономика	16		16	16					16			8	50%		Экзамен
2.2.	Общий менеджмент	24		24	24					24			12	50%		Экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	24		24	24					24			12	50%		Экзамен
2.4.	Финансовый менеджмент	18		18	18					18			10	56%		Дифф. зачет
2.5.	Маркетинг	16		16	16					16			8	50%		Экзамен
2.6.	Управление операциями (бизнес-	16		16	16					16			8	50%		Экзамен

	процессы)															
2.7.	Управление персоналом	20		20	20					20			10	50%		Экзамен
2.8.	Управление проектами и методы принятия управленческих решений	36		24	24		12	12		36	12	33%	14	39%		Экзамен
2.9.	Сравнительный менеджмент	12		12	12					12			6	50%		Экзамен
3.	Специализация (включая курсы по выбору)	256		210	210		46	36	10	246	36	15%	116	47%		
3.1.	Инновационный менеджмент	24		24	24					24			12	50%		Экзамен
3.2.	Логистика	36		24	24		12	12		36	12	33%	12	33%		Экзамен
3.3.	Управленческий учет	24		24	24					24			12	50%		Зачет
3.4.	Налоги и налоговый менеджмент	34		22	22		12	12		34	12	35%	10	29%		Экзамен
3.5.	Основы бережливого производства	36		24	24		12	12		36	12	33%	12	33%		Экзамен
3.6.	Управление качеством	24		24	24					24			12	50%		Экзамен
3.7.	Оценка бизнеса	24		24	24					24			12	50%		Экзамен
3.8.	Презентация проектов	30		20	20		10		10	20			10	50%		Экзамен
3.9.	Курсы по выбору	24		24	24					24			24	100%		
3.9.1.	Стресс-менеджмент	12		12	12					12			12	100%		Дифф. зачет
3.9.2.	Организационная культура и управление	12		12	12					12			12	100%		Дифф. зачет

	изменениями															
3.9.3.	Профессиональные навыки менеджера	12		12	12					12			12	100%		Дифф. зачет
3.9.4.	Психология управления	12		12	12					12			12	100%		Дифф. зачет
4.	Сквозные технологии	96		80	80		16	16		96	16	17%	48	50%		
4.1.	Автоматизация бизнес-процессов посредством офисных технологий	48		32	32		16	16		48	16	33%	16	33%		Экзамен
4.2.	Прикладной системный анализ	16		16	16					16			8	50%		Экзамен
4.3.	Тайм-менеджмент	12		12	12					12			8	67%		Экзамен
4.4.	Деловые переговоры	20		20	20					20			16	80%		Экзамен
5.	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20						Дифф. зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40		40	20						
6.1	Бизнес и менеджмент в международном контексте	60		20	20		40		40	20						Дифф. зачет
7.	Работа над итоговым проектом -уточнение (корректировки) постановки проблемы и задач -разработка структуры и основных элементов проекта;	90		30	30		60		60	30						Защита

-консультирование со стороны специалистов-практиков;																
-подготовка и оформление проекта;																
-защита проекта																
ИТОГО:	804		550	550		254	64	190	614	64	10%	272	44%			

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа – тип А.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Томск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Профессиональное ядро (Major)	132		120	120		12	12		132	12	9%	96	73%		
1.2.	Экономика для менеджеров	16		16	16					16			12	75%		Экзамен
1.3.	Общий менеджмент	24		24	24					24			18	75%		Экзамен
1.4.	Стратегический менеджмент	24		24	24					24			18	75%		Экзамен
1.5.	Финансовый менеджмент	18		18	18					18			10	56%		Дифф. зачет
1.6.	Маркетинг	16		16	16					16			16	100%		Экзамен
1.7.	Управление проектами и методы принятия управленческих	34		22	22		12	12		34	12	35%	22	65%		Экзамен

	решений															
2.	Функциональная подготовка (в том числе курсы по выбору)	224		190	190		34	34		224	34	15%	146	51%		
2.1.	Оценка бизнеса	24		24	24					24			12	50%		Экзамен
2.2.	Правовое обеспечение проектной деятельности	16		16	16					16			16	100%		Зачет
2.3.	Инициация проекта	30		20	20		10	10		30	10	33%	20	67%		Экзамен
2.4.	Управление стоимостью и финансированием проекта	30		20	20		10	10		30	10	33%	20	67%		Экзамен
2.5.	Управление рисками проекта	26		18	18		8	8		26	8	31%	18	69%		Экзамен
2.6.	Оценка эффективности инвестиционных проектов	18		12	12		6	6		18	6	33%	12	67%		Экзамен
2.7.	Информационные технологии в управлении проектами	16		16	16					16			16	100%		Экзамен
2.8.	Управление персоналом проекта. Командообразование	16		16	16					16			16	100%		Экзамен
2.9.	Менеджмент качества проекта	24		24	24					24			16	67%		Экзамен
2.10.	Курсы по выбору	24		24	24					24			24	100%		
2.10.1.	Стресс-менеджмент	12		12	12					12			12	100%		Дифф. зачет
2.10.2.	Организационная культура и	12		12	12					12			12	100%		Дифф.

	управление изменениями														зачет
2.10.3.	Профессиональные навыки менеджера проектов	12		12	12				12			12	100%		Дифф. зачет
2.10.4.	Психология управления	12		12	12				12			12	100%		Дифф. зачет
3.	Сквозные технологии	96		80	80		16	16		96	16	17%	64	67%	
3.1.	Автоматизация бизнес-процессов посредством офисных технологий	48		32	32		16	16		48	16	33%	32	100%	Зачет
3.2.	Прикладной системный анализ	16		16	16				16			8	50%		Экзамен
3.3.	Тайм-менеджмент	12		12	12				12			8	67%		Экзамен
3.4.	Деловые переговоры	20		20	20				20			16	80%		Экзамен
4.	Российская стажировка	100		20	20		80		80	20					Дифф. зачет
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20		40		40	20					
5.1	Бизнес и менеджмент в международном контексте	60		20	20		40		40	20					Дифф. зачет
6.	Работа над итоговым проектом	240		120	120		120		120	120					Защита проекта
	ИТОГО:	852		550	550		302	62	240	612	62	10%	306	50%	

Техническая часть по Лоту №83

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic).

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Томск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего:	80		20	20	0	60	30	30	50	30	60,00	16	32,00		
1.1.	Основы экономики	40		10	10	0	30	15	15	25	15	60,00	8	32,00	31;32;33;B1;B2; У1;У2	Зачет
1.2.	Основы менеджмента	40		10	10	0	30	15	15	40	30	75,00	8	20,00	31;32;35;У4	Зачет
2	Раздел 2, всего:	510		170	158	12	340	150	190	320	162	50,63	136	42,50		
2.1.	Общий менеджмент	36		12	10	2	24	40	16	52	42	80,77	9,6	18,46	31;32;33;B1;B2; У1;У2	Зачет
2.2.	Экономика для менеджеров	36		12	10	2	24	30	18	42	32	76,19	9,6	22,86	31;32;35;У4	Экзамен
2.3.	Маркетинговое сопровождение проектов	84		28	24	4	56	20	28	48	24	50,0	22,4	46,67	33;35;У4	Экзамен
2.4.	Управление персоналом	96		32	32	0	64	0	64	32	0	0,00	25,6	80,00	31;32;B1; B2; B3;B4;	Экзамен
2.5.	Финансовый	72		24	24	0	48	40	8	64	40	62,50	19,2	30,00	33;34; 35;У1;У2;	Экзамен

	менеджмент														У3;У4	
2.6.	Бизнес-планирование	30		10	10	0	20	0	0	10	0	0,00	8	80,00	У6;В5	Зачет
2.7.	Межкультурный менеджмент	60		20	18	2	40	0	36	20	2	10,0	16	80,00	В5; В6;У6	Зачет
2.8.	Стресс-менеджмент	32		12	10	2	20	0	0	12	2	16,67	9,6	80,00	У3;В1;В3	Зачет
2.9.	Методы принятия управленческих решений	60		20	20	0	40	20	20	40	20	50,00	16	40,00	У3	Зачет
3.	Раздел 3, всего:	630		210	198	12	420	140	280	350	140	40,00	168	48,00		
3.1.	Командообразование проекта	36		12	8	4	24	0	24	12	4	33,33%	9,6	80,00	В5; В6	Зачет
3.2.	Управленческое искусство	60		20	18	2	40	0	40	20	2	10,00	16	80,00	У3	Зачет
3.3.	Искусство презентации	48		16	16	0	32	0	32	16	0	0,00	12,8	80,00	В1; В2; У4	Зачет
3.4.	Стратегический анализ управления	60		30	28	2	60	20	40	50	22	44,00	24	48,00	35;В2;У1; У2	Экзамен
3.5.	Правовая среда проекта	48		16	16	0	32	0	32	16	0	0,00	12,8	80,00	34	Зачет
3.6.	Основы управления проектами	90		20	20	0	40	40	0	60	40	66,67	16	26,67	У1;У2;	Экзамен
3.7.	Бережливое производство	60		20	16	4	40	20	20	40	24	60,00	16	40,00	В5;В6	Зачет
3.8.	Управление изменениями	48		16	16	0	32	0	32	16	0	0,00	12,8	80,00	У5;В1;В2;В3; В4	Зачет
3.9.	ТРИЗ	48		16	16	0	32	20	12	36	20	55,56	12,8	35,56	У2;В1	Зачет
3.10.	Оценка эффективности и анализ рисков проекта	96		32	32	0	64	40	24	72	40	55,56	25,6	35,56	У1;У2;В2; В4;У4	Экзамен
3.11.1	Управление инновационным	36		12	12	0	24	0	24	12	0	0,00	9,6	80,00	У3;У6;В5	Зачет

	продуктом															
3.11.2	Интернет- маркетинг	36		12	12	0	24	0	24	12	0	0,00	9,6	80,00	33;35;У4	Зачет
4.	Раздел 4, всего:	240		80	80	0	160	68	68	148	68	45,95	64	43,24		
4.1.	Бизнес модели цифровой экономики	72		24	24	0	48	24	24	48	24	50,00	19,2	40,00		Зачет
4.2.	Деловые коммуникации	32		12	12	0	20	0	0	12	0	0,00	9,6	80,00	У6;В5	Зачет
4.3.	Цифровые технологии в УП	60		20	20	0	40	20	20	40	20	50,00	16	40,00		Зачет
4.4.	Введение в предпринимательство	72		24	24	0	48	24	24	48	24	50,00	19,2	40,00		Зачет
5.	Раздел 5, всего: Российская стажировка	100		20	20	0	80			20	0	0,00	16	80,00		
6.	Раздел 6, всего: Подготовка к зарубежной стажировке	60		20	20	0	40	0	0	20	0	0,00	16	80,00		
6.1.	Иностранный язык	60		20	20	0	40	0	0	20	0	0,00	16	80,00	У6;В5	Зачет
7	Раздел 7, Работа над итоговым проектом	90		30	30	0	60	0	0	30	0	0,00	24	80,00		
	ИТОГО:	1710	0	550	526	24	1160	400	580	950	400	1,96875	440	4,025		

Техническая часть по Лоту № 84

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: Тула

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й ^{iv}	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
		Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Прочая самост.рабо та	Ак.ч.	В %		Ак.ч.	В %				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1. 1	Введение в проблемно- ориентированный подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональ ное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	23 4		Первая промеж.аттестаци я
2. 1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2. 2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2. 3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2. 4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2. 5	Профессиональн ые навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2. 6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2.	Принятие	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет

7	управленческих решений															
2. 8	Основы финансового анализа	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.	Специализация, всего	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая промеж.аттестация
3. 1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3. 2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3. 3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3. 4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3. 5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3. 6	Бизнес-планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3. 7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	100	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4. 1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4. 2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5. 1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6. 1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой

	проектом															
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинар ный экзамен
	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 85

Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа – тип А.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Тюмень

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон - ноеобуче- ние	Прочая самост работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3 (5+8)	4 (3/16ч)	5 (6+7)	6	7	8 (9+10)	9	10	11 (3-10)	12 (7+9)	13 (12/11)	14	15 (14/11*100)	16	17
1.	Профессиональное ядро, всего:	224	14	120	120		104		104	120			86	72		
1.1.	Экономика для менеджеров	48	3	20	20	-	28		28	20			16	80	ПК-4, Пк-12	Экзамен
1.2.	Общий менеджмент	32	2	20	20	-	12		12	20			16	80	ПК-2, ПК-3	Экзамен
1.3.	Маркетинг	32	2	20	20	-	12		12	20			16	80	ПК-6	Экзамен
1.4.	Экономический анализ	32	2	20	20	-	12		12	20			12	60	Пк-12	Экзамен
1.5.	Стратегический менеджмент	48	3	24	24	-	24		24	24			18	75	ПК-7, ПК-8, ПК-9	Экзамен
1.6.	Управление человеческими ресурсами	32	2	16	16	-	16		16	16			8	50	СК-3, ПК-2, ПК-5	Экзамен
2.	Функциональная подготовка, всего:	320	20	190	190		130		130	190			126	66		
2.1.	Финансовый менеджмент	48	3	24	24	-	24		24	24			18	75	ПК-9, ПК- 11	Экзамен
2.2.	Управление проектами	48	3	24	24	-	24		24	24			12	50	ПК-10, ЦК- 3	Экзамен
2.3.	Разработка управленческих	32	2	22	20	-	10		10	22			16	73	ПК-16, ЦК- 3	Дифф. зачет

	решений															
2.4	Управление производством и операциями	48	3	22	22	-	26		26	22			16	73	ПК-9, ПК-13	Экзамен
2.5	Основы бережливого производства (тренинг)	32	2	16	16	-	16		16	16			16	100	ПК-16	Дифф. зачет
2.6	Логистика	32	2	20	20	-	12		12	20			12	60	ПК-17	Дифф.зачет
2.7	Экономическая оценка инвестиций	32	2	22	22	-	10		10	22			18	82	ПК-7, ПК-15	Экзамен
2.7.	Курсы по выбору*, в т.ч.	48	3	40	40	-	8		8	40			24	60		
2.7.1	Инновационный менеджмент	24	1,5	20	20	-	4		4	20			12	60	ПК-14	Дифф. зачет
2.7.1	Управление затратами и бюджетирование	24	1,5	20	20	-	4		4	20			12	60	Пк-12	Дифф. зачет
2.7.2	Технологическое предпринимательство	24	1,5	20	20	-	4		4	20			12	60	ПК-2,	Дифф. зачет
2.7.2	Управление малым бизнесом	24	1,5	20	20	-	4		4	20			12	60	ПК-9	Дифф. зачет
3.	Сквозные технологии, всего	160	10	80	80		80		80	80			56	70		
3.1.	Современные информационно-коммуникационные технологии	48	3	24	24	-	24		24	24			16	67	ЦК-2, ЦК-3	Экзамен
3.2	Управление изменениями	32	2	16	16	-	16		16	16			8	50	ЦК-1, ПК-17, СК-4	Дифф. зачет
3.3.	Лидерство и командообразование	32	2	16	16	-	16	-	16	16			8	50	СК-2, СК-4	Дифф. зачет
3.4.	Искусство презентации (тренинг)	32	2	16	16	-	16	-	16	16			16	100	СК-1, ЦК-3	Презентация (с оценкой)
3.5.	Инструментальные средства управления проектом (игровые имитации)	16	1	8	8	-	8	-	8	8			8	100	ЦК-3	Презентация
4.	Российская стажировка	100	6,25	20	10	10	80	-	80	20	10	50	10	50		Презентация
5.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	3,75	20	20	-	40	-	40	20			16	80		

5.1.	Сравнительный менеджмент	16	1	8	8	-	8	-	8	8			4	50	СК-5	Дифф. зачет
5.2.	Иностранный язык	44	2,75	12	12	-	32	-	32	12			12	100	СК-5	Презентаци я
6.	Работа над проектом	240	15	120			120		120	120			120	100		
6.1	Проектно-целевая работа:	80	5	40	40	-	40	-	40	40			40	100		
	В. т.ч. - Обоснование бизнес-идеи - Анализ рыночной среды - Управление проектными командами - Управление рисками - Финансово-экономическая оценка проекта			8 8 8 8 8	8 8 8 8 8	-	8 8 8 8 8	-	8 8 8 8 8	8 8 8 8 8			8 8 8 8 8	100 100 100 100 100	СК-1, СК-2, ЦК-3, ПК-15, ПК-16, ПК-11	Презентаци я (с оценкой) Презентаци я (с оценкой) Презентаци я (с оценкой) Презентаци я (с оценкой) Презентаци я (с оценкой)
6.2	Подготовка итогового проекта	160	10	80	-	80	80	-	80	80			80	100		Защита с оценкой
	ИТОГО:	1024	64	550	460	90	474		474	550	10	50	420	76		

Техническая часть по Лоту № 86

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ульяновск
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электрон - ноеобуче- ние	Прочая самост . работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего: Пререквизиты (курсы выравнивания)	40	-	20	16	4	20	6	14	26	10	38,4	14	53,8		
1.1.	Основные закономерности функционирования рынка	24	-	12	10	2	12	4	8	16	6	37,5	8	50	ПК-1,3; СК-16	диф. зачет
1.2.	Особенности региональной экономики	16	-	8	6	2	8	2	6	10	4	40	6	60	ПК-1,3; СК-14,16	диф. зачет
2.	Раздел 2, всего: Профессионально е ядро (Major)	260	-	170	138	32	90	20	70	190	52	27,3	116	61		
2.1	Экономика для менеджера	34	-	20	16	4	14	4	10	24	8	33,4	12	50	ПК-1, ЦК-2, 8; СК-9, 13	экзамен
2.2	Общий менеджмент	36	-	24	20	4	12	0	12	24	4	16,7	16	66,7	ПК-2, 3, 4, 5; ЦК-3; СК-7, 9	экзамен
2.3	Стратегический менеджмент	36	-	24	20	4	12	0	12	24	4	16,7	16	66,7	ПК-3, 5, 20; ЦК-3; СК-9, 13, 14, 15;	экзамен

2.4	Управление проектами	32	-	20	16	4	12	4	8	24	8	33,4	16	66,7	ПК-16, 17, 18; ЦК-1; СК-9, 14	экзамен
2.5	Маркетинг в малом и среднем бизнесе	36	-	24	20	4	12	4	8	28	8	28,5	16	57,1	ПК-8, 9, 10; ЦК-1, 3; СК-2, 6, 13	экзамен
2.5	Управление финансами в малом и среднем бизнесе	36	-	24	20	4	12	4	8	28	8	28,5	16	57,1	ПК-6, 7; ЦК-1, 3; СК-13, 14, 15	экзамен
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.7	Управление человеческими ресурсами	32	-	20	16	4	12	0	12	20	4	20	12	75		диф. зачет
2.8	Сравнительный менеджмент	18	-	14	10	4	4	4	0	18	8	44,4	12	66,7	ПК-19; ЦК-1; СК-13,14,15	диф. зачет
																1-я промежуточная аттестация
3.	Раздел 3, всего: Специализация	328	-	210	178	32	118	50	68	260	82	31,5	150	57,6		
3.1	Стратегия развития по И. Адизесу	22	-	12	10	2	10	4	6	16	6	37,5	10	62,5	ПК-3, 15, 20; СК-2, 9, 11	диф. зачет
3.2	Управление инновациями в малом и среднем бизнесе	34	-	24	16	8	10	4	6	28	12	42,8	14	50	ПК-16,18; ЦК-1,3; СК-13,14,15	диф. зачет
3.3	Управление качеством	28	-	20	18	2	8	2	6	22	4	18,1	12	54,5	ПК-2,3,17; ЦК-3; СК-9,13,14,15	диф. зачет
3.4	Технология и методы решения управленческих задач	32	-	20	18	2	12	6	6	26	8	30,7	16	61,5	ПК-3; ЦК-3,5,7; СК-13,15,16	диф. зачет
3.5	Привлечение инвестиций	24	-	16	14	2	8	4	4	20	6	30	12	60	ПК-6,7,16; ЦК-1; СК-6,13,14	диф. зачет
3.6	Психология	36	-	24	22	2	12	6	6	30	8	26,7	20	62,5	ПК-12, 13, 14; ЦК-2;	экзамен

	управления														СК-8, 9, 13	
3.7	Правовая среда бизнеса	24	-	14	10	4	10	8	2	22	12	54,5	12	54,5	ПК-1; ЦК-2; СК-1,2,9	диф. зачет
3.8	Этика бизнеса	26	-	16	14	2	10	4	6	20	6	45,4	12	60	ПК-3,15,19; ЦК-2; СК-1,2,6	диф. зачет
3.9	Корпоративная культура	28	-	16	14	2	12	6	6	22	8	36,3	12	54,5	ПК-15, 20; ЦК-2; СК-3, 4, 5	диф. зачет
3.10	Управление в стиле коучинг	26	-	16	14	2	10	2	8	18	4	22,3	10	55,5	ПК-12,13,14,15; ЦК-2; СК-2,3,4,5	диф. зачет
3.11	Курсы по выбору: (выбирается 2 курса)	48	-	32	28	4	16	4	12	36	8	55,5	20	55,5		
	Постановка сервиса в организации	24	-	16	14	2	8	2	6	18	4	22,3	10	55,5	ПК-2,3,14,15; ЦК-2; СК-2,3,4,5	диф. зачет
	Управленческий учет	24	-	16	14	2	8	2	6	18	4	22,3	10	55,5	ПК-5,6,7; ЦК-1,3; СК-5,7,9	диф. зачет
	Управление продажами	24	-	16	14	2	8	2	6	18	4	22,3	10	55,5	ПК-1, 2,3,9,10; ЦК-3; СК-2,4,6,10,13	диф. зачет
	Оценка вовлеченности персонала	24	-	16	14	2	8	2	6	18	4	22,3	10	55,5	ПК12,13,14,15; ЦК-2; СК-2,3,5,8,9	диф. зачет
																2-я промежуточная аттестация
4	Раздел 4, всего: Сквозные технологии	136	-	80	64	16	56	28	28	108	44	40,7	66	61,1		
4.1	Цифровая трансформация бизнеса	12	-	8	6	2	4	2	2	10	4	40	6	60	ПК-3; ЦК-1,2,3,4,5; СК-14	диф. зачет
4.2	Управление, основанное на данных	18	-	12	10	2	6	4	2	16	6	37,5	8	50	ПК-3; ЦК-15,16,17,18,19,20,21,22,23; СК-15,16	диф. зачет
1	2		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17

4.3	Цифровые технологии для решения управленческих задач в малом и среднем бизнесе	20	-	12	10	2	8	6	2	18	8	44,5	10	55,5	ПК-3; ЦК-3,6,7,8,9,10,11,12,13,14; СК-13,15,16	диф. зачет
4.4	Лидерство	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	10	71,4	ПК-12,2; СК-2,3,11	зачет
4.5	Управление командами	14	-	8	6	2	6	2	4	10	4	40	6	60	ПК-12,15,20; ЦК-2; СК-3,4,11	диф. зачет
4.6	Тайм-менеджмент	16	-	8	6	2	8	2	6	10	4	40	6	60	ПК-2,3,14; ЦК-2; СК-7,12	зачет
4.7	Эмоциональный интеллект	14	-	8	6	2	6	4	2	12	6	50	8	66,7	ПК-12,15; ЦК1; СК-2,4	диф. зачет
4.8	Деловой этикет и имидж руководителя	24	-	12	10	2	12	6	6	18	8	44,5	12	66,7	ПК-3,15; ЦК-1; СК-1,5,6	диф. зачет
5.	Раздел 5, всего: Российская стажировка	100	-	20	14	6	80	32	48	52	38	73	32	61,5		
5.1	Стажировка на предприятиях малого и среднего бизнеса	72	-	12	10	2	60	20	40	32	22	68,7	20	62,5	ПК-3,12,16,20; ЦК-1,7; СК-1,2,6, 9,10, 13	диф. зачет
5.2	Гостевые лекции	28	-	8	4	4	20	12	8	20	16	80	12	60		
6	Раздел 6, всего: Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60	-	20	16	4	40	24	16	44	28	63,6	22	50		
6.1	Межкультурные коммуникации	16	-	8	4	4	8	4	4	12	8	66,7	6	50	ПК-19, ЦК-1; СК-1,2,6	зачет
6.2	Семинары по подготовке к прохождению	44	-	12	12	-	32	20	12	32	20	62,5	16	50		

	отбора на зарубежную стажировку															
7	Раздел 7, всего: Работа над итоговым проектом	90	-	30	22	8	60	16	44	46	24	52,1	30	65, 2		
7.1	Экспертные консультации по уточнению постановки проблемы и задач	4	-	2	2	-	2	0	2	2	-	-	2	100	ПК- 3,6,8,10,11,12,15 , 16,18; ЦК-1,3,7; СК- 5,7,8,9,10,13,14, 15,16	
7.2	Экспертные консультации по разработке структуры и основных элементов проекта	12	-	4	2	2	8	0	8	4	2	25	4	50		
7.3	Руководство проектом	52	-	12	6	6	40	12	28	24	18	75	12	50		
7.4	Консультации специалистов- практиков	10	-	8	8	-	2	2	0	10	2	20	8	80		
7.5	Предзащита проекта	12	-	4	4	-	8	2	6	6	2	33,4	4	66, 7		
																Итоговая аттестация
	ИТОГО:	1014	-	550	448	102	464	176	288	726	278	38,2	430	59, 2		

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа(тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ульяновск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- ность без прочей самост. работы	Обучение с использовани- ем дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ноеобуче- ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1, всего: Профессионально е ядро	196	-	120	96	24	76	16	60	136	40	29,4	80	58,8		
1.1	Экономика для менеджера	52	-	32	24	8	20	4	16	36	12	42,8	20	62,5	ПК-1, ЦК-2, 8; СК-9, 13	экзамен
1.2	Общий менеджмент	40	-	24	20	4	16	4	12	28	8	28,5	16	57,1	ПК-2, 3, 4, 5; ЦК-3; СК-7, 9	экзамен
1.3	Стратегический менеджмент	40	-	24	20	4	16	4	12	28	8	28,5	16	57,1	ПК-3, 5, 20;ЦК-3; СК-9, 13, 14, 15;	экзамен
1.4	Управление проектами	40	-	24	20	4	16	2	14	26	6	23	16	61,5	ПК-16, 17, 18; ЦК-1; СК-9, 14	экзамен
1.5	Принятие управленческих решений	24	-	16	12	4	8	2	6	18	6	33,4	12	66,7	ПК-16, 17; ЦК-2, 3; СК-9, 14,15	диф. зачет
																1-я промежуточна я аттестация
2.	Раздел 2, всего: Функциональная подготовка	318	-	190	160	30	128	34	94	224	64	28,5	136	60,7		
2.1	Операционный менеджмент	28	-	16	14	2	12	2	10	18	4	22,3	12	66,7	ПК-7, 11; ЦК-3; СК-7, 9	диф. зачет
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2.2	Управление человеческими ресурсами	38	-	20	16	4	18	4	14	24	8	33,4	14	58,4	ПК-12, 13, 14, 15; ЦК-2, 8; СК-2, 3,	диф. зачет

															5, 8	
2.3	Психология управления	38	-	24	20	4	14	4	10	28	8	28,5	16	57, 1	ПК-12, 13, 14; ЦК-2; СК-8, 9, 13	экзамен
2.4	Современные технологии управления маркетингом	30	-	20	16	4	10	4	6	24	8	33,4	16	66, 7	ПК-8, 9, 10; ЦК-1, 3; СК-2, 6, 13	экзамен
2.5	Интернет-маркетинг	30	-	16	14	2	14	2	12	18	4	22,3	12	66, 7	ПК-9, 10; ЦК-7; СК-2, 6, 13	диф. зачет
2.6	Управление финансами	36	-	20	16	4	16	4	12	24	8	33,4	12	50	ПК-6, 7; ЦК-1, 3; СК-13, 14, 15	экзамен
2.7	Бизнес-планирование	30	-	14	12	2	16	4	12	18	6	33,4	10	55, 6	ПК-7, 17, 18; ЦК-5; СК-13	диф. зачет
2.8	Практикум по использованию программы «ProjectExpert» для составления бизнес-планов и финансового моделирования	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-17, 18; ЦК-6, 8; СК-13	диф. зачет
2.9	Деловая игра «Корпорация плюс» (бизнес-симулятор)	34	-	24	22	2	10	4	6	28	6	21,4	20	71, 4	ПК-1, 3, 6, 7, 9, 20; ЦК-1, 2; СК-9, 11	диф. зачет
2.10	Курсы по выбору (выбирается 2 курса)	36	-	24	20	4	12	4	8	28	8	28,5	16	57, 1		
	Стратегия развития компании по И. Адизесу	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-3, 15, 20; СК-2, 9, 11	диф. зачет
	Корпоративная культура	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-15, 20; ЦК-2; СК-3, 4, 5	диф. зачет
	Управление	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-16,18; ЦК-	диф. зачет

	инновациями													1	1,3; СК-13,14,15	
	Управление продажами	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-1, 2,3,9,10; ЦК-3; СК- 2,4,6,10,13	диф. зачет
																2-я промежуточна я аттестация
3.	Раздел 3, всего: Сквозные технологии	146	-	80	64	16	66	16	50	96	32	33,4	60	62, 5		
3.1	Цифровая трансформация бизнеса	14	-	8	6	2	6	2	4	10	4	40	6	60	ПК-3; ЦК- 1,2,3,4,5; СК-14	диф. зачет
3.2	Цифровые технологии для решения управленческих задач	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-3; ЦК- 3,6,7,8,9,10, 11,12,13,14; СК-13,15,16	диф. зачет
3.3	Управление, основанное на данных	18	-	12	10	2	6	2	4	14	4	28,5	10	71, 4	ПК-3; ЦК- 15,16,17,18, 19,20,21,22,23; СК-15,16	диф. зачет
3.4	Лидерство	22	-	12	10	2	10	2	8	14	4	28,5	10	71, 4	ПК-12,2; СК- 2,3,11	зачет
3.5	Управление командами	14	-	8	6	2	6	2	4	10	4	28,5	6	60	ПК-12,15,20; ЦК-2; СК-3,4,11	зачет
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.6	Деловой этикет	26	-	12	10	2	14	2	12	14	4	28,5	8	57, 1	ПК-3,15; ЦК-1; СК-1,5,6	диф. зачет
3.7	Эмоциональный интеллект	16	-	8	6	2	8	2	6	10	4	28,5	6	60	ПК-12,15; ЦК1; СК-2,4	диф. зачет
3.8	Тайм-менеджмент	18	-	8	6	2	10	2	8	10	4	28,5	6	60	ПК-2,3,14; ЦК- 2; СК-7,12	диф. зачет
4.	Раздел 4, всего:Российская стажировка	100	-	20	14	6	80	32	48	52	38	73	32	61, 5		
4.1	Стажировка на предприятиях	72	-	12	10	2	60	20	40	32	22	68,7	20	62, 5	ПК-3,12,16,20; ЦК-1,7; СК-1,2,6, 9,10, 13	диф. зачет
4.2	Гостевые лекции	28	-	8	4	4	20	12	8	20	16	80	12	60		

5.	Раздел 5, всего: Подготовка к зарубежной стажировке	60	-	20	16	4	40	24	16	44	28	63,6	22	50		
5.1	Межкультурные коммуникации	16	-	8	4	4	8	4	4	12	8	66,7	6	50	ПК-19, ЦК-1; СК-1,2,6	зачет
5.2	Семинары по подготовке к прохождению отбора на зарубежную стажировку	44	-	12	12	-	32	20	12	32	20	62,5	16	50		
6.	Раздел 6, всего: Работа над итоговым проектом	240	-	120	86	34	120	52	68	172	86	50	98	61,2		
6.1	Оценка эффективности проекта	28	-	16	12	4	12	4	8	20	8	40	12	60	ПК-17,18; ЦК-1; СК-13,14,16	экзамен
6.2	Презентация проекта	24	-	12	10	2	12	2	10	14	4	28,5	10	71,4	ПК-16,18; СК-1,10,14	диф. зачет
6.3	Анализ рисков	14	-	8	6	2	6	2	4	10	4	40	6	60	ПК-18; ЦК-2; СК-13,14	диф. зачет
6.4	Экспертные консультации по проекту	108	-	48	32	16	60	32	28	80	48	60	40	50	ПК-3,6,8,10,11,12,15,16,18; ЦК-1,3,7; СК-5,7,8,9,10,13,14,15,16	
6.5	Предзащита проекта	14	-	12	12	-	2	-	2	12	-	-	6	50		
6.6	Руководство проектом	52	-	24	14	10	28	12	16	36	22	61,1	24	66,7		
																Итоговая аттестация
	ИТОГО:	1060	-	550	436	114	510	174	336	724	288	39,8	428	59,1		

Техническая часть по Лоту № 87

1. Направление подготовки: Менеджмент
Тип образовательной программы: проектно-ориентированная программа (тип А - advanced)
Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ульяновск
Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенц ий	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч. .	Зач.е д.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч. .	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Профессиональное ядро, всего:	176	0	98	90	8	78	22	56	120	30		48			Первая промежуточная аттестация
1.1	Введение в проблемно-ориентированный подход	22		14	12	2	8	2	6	16	4	25	8	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
1.2	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
1.3	Экономика в практике менеджера	43		27	27		16	6	10	33	6	18	9	27	ПК3	Диф. зачет
1.4	Маркетинг	47		20	20		27	7	20	27	7	26	12	44	ПК4	Диф. зачет
1.5	Общий менеджмент	20		12	10	2	8	2	6	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
1.6	Принятие управленческих решений	22		14	12	2	8	4	4	18	6	33	6	33	СК1	Диф. зачет
2	Функциональная подготовка, всего	256		156	144	12	100	34	66	190	46		168			Вторая промежуточная аттестация
2.1	Управление проектами	64		46	42	4	18	8	10	54	12	22	24	44	ПК5	Диф. зачет
2.2	Менеджер и организация	26		14	12	2	12	2	10	16	4	25	8	50	СК2, СК3	Диф. зачет

2.3	Управление операциями	28		12	12		16	4	12	16	4	25	8	50	ПК6	Диф. зачет
2.4	Управление ЧР	34		18	16	2	16	4	12	22	6	27	10	45	ПК7	Диф. зачет
2.5	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство. Управление качеством	30		20	20		10	6	4	26	6	23	12	46	ПК5, СК4	Диф. зачет
2.6	Финансовый менеджмент	54		32	30	2	22	8	14	40	10	25	16	40	ПК5	Диф. зачет
2.7	Инновационный менеджмент	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК8	Зачет
3	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
3.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
3.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
4	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
4.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, ПК2, ПК3	Презентация итогов
5	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
5.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
6	Работа над итоговым проектом	240	0	110	110	0	130	10	120	120			30	100	ПК1, ПК2, ПК9	Защита с оценкой
6.1	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30			30	100	ПК5, ПК9, ПК10	Презентация итогов
6.2	Выполнение индивидуального проекта	208		80	80		128	10	118	90					ПК9, ПК10	
7	Итоговая аттестация	3		3	3										ПК1, ПК4	Междисциплинарный экзамен
	ИТОГО:	933		469	439	30	464	84	380	550	104	262	298			

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

2. Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ульяновск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й ^v	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост.рабо та							
		Ак. ч.	Зач.е д.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак. ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1. 1	Введение в проблемно- ориентированный подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	234		Первая промеж.аттестация
2. 1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2. 2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2. 3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2. 4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2. 5	Профессиональные навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2. 6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2. 7	Принятие управленческих решений	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет
2.	Основы	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет

8	финансового анализа															
3.	Специализация, всего	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая промеж.аттестация
3.1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3.3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3.4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3.5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3.6	Бизнес-планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3.7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	100	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым проектом	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинарный экзамен

	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			
--	---------------	------------	--	------------	------------	-----------	------------	-----------	------------	------------	------------	--	------------	--	--	--

¹ В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 88

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Уфа

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контрол я
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционны е	Всег о	Электрон -ное обуче- ние	Проча я самост · работа							
		Ак.ч .	Зач.ед .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч .		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	42	0	8	8	0	34	12	22	20	12	60,00	6	30,00		
1.1.	Основы экономических знаний	24		4	4		20	8	12	12	8	66,67	4	33,33	ПК-1	зачет
1.2.	Психологические основы менеджмента	18		4	4		14	4	10	8	4	50,00	2	25,00	СК-4	зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	352	0	146	146	0	206	24	182	170	24	14,12	76	44,71		
2.1.	Экономика для менеджеров	58		24	24		34	4	30	28	4	14,29	12	42,86	ПК-2, ПК-3	экзамен
2.2.	Общий менеджмент	58		24	24		34	4	30	28	4	14,29	12	42,86	ПК-4, ПК-5, СК-2	экзамен
2.3.	Стратегический менеджмент	44		18	18		26	4	22	22	4	18,18	10	45,45	ПК-7, СК-1	экзамен
2.4.	Финансовое управление в инновационном бизнесе	42		18	18		24	2	22	20	2	10,00	8	40,00	ПК-9, ПК-10	экзамен

2.5.	Маркетинг инноваций	42		18	18		24	2	22	20	2	10,00	10	50,0 0	ПК-11, ПК-12	экзамен
2.6.	HR-менеджмент и построение карьеры	38		16	16		22	2	20	18	2	11,11	8	44,4 4	ПК-5, ПК-6, СК-3	зачет с оценкой
2.7.	Инноватика и проектное управление	40		16	16		24	4	20	20	4	20,00	8	40,0 0	ПК-14, СК-2	экзамен
2.8.	Сравнительный менеджмент	30		12	12		18	2	16	14	2	14,29	8	57,1 4	ПК-15, СК-5	зачет с оценкой
3.	Специализация, всего:	434	0	184	184	0	250	26	224	210	26	12,38	70	33,3 3		
3.1.	Региональная инфраструктура рынка инноваций	38		16	16		22	2	20	18	2	11,11	8	44,4 4	ПК-2, ПК-4	зачет с оценкой
3.2.	Системный анализ в экономике и управлении	38		16	16		22	2	20	18	2	11,11	8	44,4 4	ПК-4, СК-1	зачет с оценкой
3.3.	Коммерциализация инноваций высокотехнологичных предприятий	42		18	18		24	2	22	20	2	10,00	8	40,0 0	ПК-15, ПК-16	экзамен
3.4.	Управление и поддержка малого инновационного бизнеса	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67	10	41,6 7	ПК-16, СК-3	экзамен
3.5.	Бизнес-планирование и бизнес-моделирование	46		20	20		26	2	24	22	2	9,09	12	54,5 5	ПК-7, ЦК-2	экзамен
3.6.	Экономический и финансовый анализ инновационного предприятия (бизнеса)	46		20	20		26	2	24	22	2	9,09	10	45,4 5	ПК-8, ЦК-5	экзамен
3.7.	Система международной финансовой отчетности	46		20	20		26	2	24	22	2	9,09	10	45,4 5	ПК-9	зачет с оценкой
3.8.	Правовая и экономическая защита интеллектуальной собственности	34		14	14		20	2	18	16	2	12,50	4	25,0 0	ПК-17	зачет с оценкой

3.9.	Дисциплины по выбору	96	0	40	40	0	56	8	48	48	8	33,33	0	0,00		
3.9.1.	Дисциплины по выбору 1	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67		0,00		
3.9.1.1	Бережливое производство и повышение производительности труда	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67	8	33,33	ПК-4, ПК-13	зачет с оценкой
3.9.1.2	Стандарты менеджмента качества и реинжиниринг бизнес-процессов	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67	8	33,33	ПК-4, ПК-13	зачет с оценкой
3.9.2	Дисциплины по выбору 2	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67		0,00		
3.9.2.1	Технологии международной кооперации	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67	10	41,67	ПК-15, СК-5, ЦК-4	зачет с оценкой
3.9.2.2	Организация и техника ВЭД	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67	10	41,67	ПК-15, СК-5, ЦК-4	зачет с оценкой
4.	Сквозные технологии, всего:	164	0	68	68	0	96	12	84	80	12	15,00	34	42,50		
4.1.	Информационный менеджмент в цифровой среде	38		16	16		22	2	20	18	2	11,11	6	33,33	ЦК-3, ЦК-5	зачет с оценкой
4.2.	Стратегии цифровой трансформации бизнеса	48		20	20		28	4	24	24	4	16,67	8	33,33	СК-1, ПК-1, ЦК-2	экзамен
4.3.	Командообразование, лидерство и коммуникационный менеджмент в цифровой экономике	52		22	22		30	4	26	26	4	15,38	14	53,85	СК-3, СК-4, ЦК-4	зачет с оценкой
4.4.	Развитие эмоционального интеллекта в цифровой мультикультурной среде	26		10	10		16	2	14	12	2	16,67	6	50,00	СК-2, СК-5, ЦК-4	зачет с оценкой
	ИТОГО по разделам 1-4	992	0	406	406	0	586	74	512	480	74	15,42	186	38,75		

5.	Российская стажировка, всего:	100		20	6	14	80		80	20					СК-3, СК-4, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-9, ПК-14, ЦК-4	зачет с оценкой
6.	Подготовка к зарубежной стажировке, всего:	60		20	6	14	40		40	20					СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, ПК-15, ЦК-4	зачет с оценкой
7.	Работа над итоговым проектом, всего:	90		30	8	22	60		60	30					СК-1, СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-4, ЦК-5	защита с оценкой
	Итого по разделам 5-7	250	0	70	20	50	180	0	180	70						
	ИТОГО:	1242	0	476	426	50	766	74	692	550						

Техническая часть по Лоту № 89

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Уфа

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа		Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Раздел 1 Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:			20	20		20	10	10	20						
1.1.	Основы экономики			6	6		6	3	3	6					ЦК-1	зачет
1.2.	Основы менеджмента			8	8		8	4	4	8					ПК-1	зачет
1.3.	Основы маркетинга			6	6		6	3	3	6					ПК-3	зачет
2.	Раздел 2 Профессиональное ядро (Major), всего:			170	140	30	60	30	30	170	30	31,4	104	65		
2.1.	Экономика для менеджеров			22	22		8	4	4	22			12	54,5	ЦК-1, ПК-1	экзамен
2.2.	Общий менеджмент			32	26	6	10	5	5	32	6	18,8	20	62,5	ПК-3	экзамен, к/р
2.3	Стратегический менеджмент			36	24	12	12	6	6	36	12	33,3	20	55,6	ЦК-2	экзамен, к/р
2.4	Финансовый			16	16		6	3	3	16			8	50,0	ЦК-2	зачет

[illegible]

3.8	Бизнес-коммуникации и организационная культура на предприятии			16	16		4	2	2	16			8	50,0	ПК-2	зачет
3.9	Подготовка и проведение презентации и самопрезентации менеджера			16	16		4	2	2	16			8	50,0	СК-2	зачет
3.10	Командообразование			16	16		4	2	2	16			8	50,0	СК-1	зачет
3.11	Лидерство			16	16		4	2	2	16			8	50,0	СК-1	зачет
3.12	Тренинг социальной компетентности			16	16		4	2	2	16			8	50,0	СК-3	зачет
3.13	Тренинг ассертивности			16	16		4	2	2	16			8	50,0	СК-3	зачет
4	Раздел 4 Сквозные технологии, всего:			80	80		30	15	15	80			44	55		
4.1	Цифровая экономика			24	24		8	4	4	24			12	50,0	ЦК-1	зачет
4.2	Цифровые технологии в управлении			16	16		6	3	3	16			8	50,0	ЦК-1	зачет
4.3	Профессиональные навыки менеджера			20	20		8	4	4	20			12	60,0	СК-3	зачет
4.4	Правовые аспекты управления предприятием			20	20		8	4	4	20			12	60,0	ПК-1	зачет
5.	Раздел 5 Российская стажировка, всего:			20	20		80	40	40	20			18	90,0		
6.	Раздел 6 Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов), всего:			20	20		40	20	20	20			18	90,0		

7.	Раздел 7 Работа над итоговым проектом, всего:			30	30		60	30	30	30			10	33,3		
	ИТОГО:			550	496	54	358	179	179	550	54	53,3	310			

Техническая часть по Лоту № 90

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Хабаровск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций ¹	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использовани- ем дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционны е	Всего	Электрон - ноеобуче- ние	Проча я самост · работа							
		Ак.ч ·	Зач.ед ·	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч ·	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	60	-	20	20	-	40	40	-	60	40	67	6	10		
1.1 ·	Основы экономических знаний	30	-	10	10	-	20	20	-	30	20	67	3	10	ПК-5, СК-1	зачет
1.2 ·	Основы предпринимательско й деятельности	30	-	10	10	-	20	20	-	30	20	67	3	10	ПК-1, СК-1	зачет
2.	Профессиональное ядро (Major), всего:	250	-	170	170	-	80	80		250	80	32	51	20		
2.1 ·	Экономика	38	-	24	24	-	14	14	-	38	14	37	7	18	ПК-5	экзамен
2.2 ·	Менеджмент	30	-	20	20	-	10	10	-	30	10	33	6	20	ПК-1	экзамен
2.3 ·	Управление инновационным развитием компании	30	-	20	20	-	10	10	-	30	10	33	6	20	ПК-2, ПК-6, СК-6	экзамен
2.4 ·	Управление проектами	38	-	24	24	-	14	14	-	38	14	37	7	18	ПК-4, ПК-10, ПК- 14, СК-6	экзамен
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17

														5		
2.5	Сравнительный менеджмент	22	-	16	16	-	6	6	-	22	6	27	4	18	СК-2	дифференцированны й зачет
2.6	Финансовый менеджмент	26	-	18	18	-	8	8		26	8	31	5	19	ПК-3, ПК-14	экзамен
2.7	Маркетинг	22	-	16	16	-	6	6	-	22	6	27	4	18	ПК-6, ПК-7	дифференцированны й зачет
2.8	Управление производственными процессами	22	-	16	16	-	6	6	-	22	6	27	4	18	ПК-4, ПК-6	дифференцированны й зачет
2.9	Управление персоналом	22	-	16	16	-	6	6	-	22	6	27	4	18	ПК-15	дифференцированны й зачет
3.	Специализация, всего:	290	-	210	210	-	80	80	-	290	80	28	63	21		
3.1	Основы управления в условиях цифровизации	40	-	30	30	-	10	10	-	40	10	25	9	22	ПК-1, ЦК-1	экзамен
3.2	Антикризисное управление	30	-	20	20	-	10	10	-	30	10	33	6	20	ПК-12	экзамен
3.3	Стратегический менеджмент. Digital-стратегия развития организации	28	-	20	20	-	8	8	-	28	8	29	6	21	ПК-2, ПК-5	экзамен
3.4	Управление бизнес-процессами с применением информационных технологий	28	-	20	20	-	8	8	-	28	8	29	6	21	ПК-8, ЦК-1	экзамен
3.5	Гибкие технологии (Agile) в управлении	40	-	30	30	-	10	10	-	40	10	25	9	22	ПК-1, ЦК-1, СК-5	экзамен
3.6	Управление качеством разработки и производства нового продукта	28	-	20	20	-	8	8	-	28	8	29	6	21	ПК-6, ПК-13	экзамен
3.7	Оценка интеллектуальной собственности	24	-	18	18	-	6	6	-	24	6	25	5	20	ПК-9	экзамен
3.8	Развитие Дальнего Востока	32	-	22	22	-	10	10	-	32	10	31	6	19	ПК-1, СК-5	экзамен
3.9	Профессиональные навыки менеджера	40	-	30	30	-	10	10	-	40	10	25	9	22	ПК-1, СК-1, СК-3, СК-5	экзамен
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	1	16	17

														5		
4.	Сквозные технологии, всего:	120	-	80	80	-	40	40	-	120	40	33	24	20		
4.1	Принятие управленческих решений	20	-	14	14	-	6	6	-	20	6	30	4	20	СК-2	дифференцированный зачет
4.2	Информационные и цифровые технологии управления	30	-	20	20	-	10	10	-	30	10	33	6	20	ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3	экзамен
4.3	Лидерство и руководство. Time-management	24	-	16	16	-	8	8	-	24	8	33	4	16	СК-3, СК-5, СК-7, СК-8	дифференцированный зачет
4.4	Ведение переговоров на иностранном языке	46	-	30	30	-	16	16	-	46	16	35	9	19	СК-4	экзамен
5.	Российская стажировка	100	-	20	20	-	80	-	80	20	-	-	6	30	ПК-1, СК-7	презентация с оценкой
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	-	20	20	-	40	-	40	20	-	-	6	30	ПК-1, СК-3, СК-4	-
7.	Работа над итоговым проектом	90	-	30	30	-	60	-	60	30	-	-	9	30	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, СК-1, СК-2, СК-3, СК-4, СК-5, СК-6, СК-7, СК-8	защита итогового проекта с оценкой
	ИТОГО:	970		550	550		420	240	180	790						

Техническая часть по Лоту № 91

1. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа – тип А.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Челябинск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана	общая трудом- кость		в том числе						аналитические показатели					коды развива- емых компе- тенций	форма контроля
				аудиторные			СРС			общая трудоемкост ь без прочей СРС	обучение с использо- ванием ДОТ		активны е методы обучени я			
				всег о	очны е	дистан- ционны е	всег о	электронно е обучение	СР С							
		к.ч.	зач.с д	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	%	к.ч.	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ЯДРО (MAJOR) - 120 ч															
1.1	Введение в программу	9		4	4		5	1	4	5	1	20	4	80	СК-2	опрос
1.2	Экономика для менеджера	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ПК-15, ПК-22	КР, экзамен
1.3	Общий менеджмент	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ПК-1, ПК-20	КР, экзамен
1.4	Маркетинг	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ПК-5, СК-1	КР, экзамен
1.5	Финансовый менеджмент	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ПК-6, ПК-17	экзамен
1.6	Стратегический менеджмент	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ПК-9, ПК-11	КР, экзамен
	ИТОГО по разделу	204		104	84	20	100	16	84	120	36	30	84	70		
II	ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА - 190 ч															
2.1	Профессиональная диагностика и план развития карьеры	36		16	16		20	4	16	20	4	20	16	80	СК-1, СК-4	зачет
2.2	Профессиональные навыки менеджера	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	ПК-3, СК-6	зачет
2.3	Управление человеческими ресурсами в проектах	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	ПК-8, ПК-23	экзамен
2.4	Лидерство и командообразование	38		16	16		22	6	16	22	6	27	16	73	ПК-2, СК-2	зачет

2.5	Разработка проектов на основе теории эффективных решений (ТЭР)	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	ПК-19, ПК-21	зачет
2.6	Управленческий учет	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ПК-16, ПК-18	зачет
2.7	Логистика	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ПК-19, ПК-20	зачет
2.8	Информационные технологии в управлении проектами	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ЦК-1, ЦК-2	экзамен
2.9	КУРСЫ ПО ВЫБОРУ: - Принципы организации групповой работы - Технология быстро реагирующего менеджмента (QRM)	38		20	16	4	18	2	16	22	6	27	16	73	ПК-3, СК-4 ПК-19, ПК-21	зачет
	Итого по разделу	328		166	138	28	162	24	138	190	52	27	138	73		
III	СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ - 80 ч															
3.1	Управление информационно-аналитическим уровнем организации	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ЦК-1, ЦК-2	зачет
3.2	Системное, критическое и творческое мышление в управлении проектами	34		16	14	2	18	4	14	20	6	30	14	70	ПК-4, СК-1	зачет
3.3	Коучинг в управлении	36		16	16		20	4	16	20	4	20	16	80	ПК-23, СК-3	зачет
3.4	Управление коммуникациями	36		16	16		20	4	16	20	4	20	16	80	СК-2, СК-3	зачет
	Итого по разделу	140		66	60	6	74	14	60	80	20	25	60	75		
IV	РОССИЙСКИЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
4.1	Анализ и оценка эффективной работы предприятия (Живой кейс на производственном предприятии)	100		17	14	3	83	3	80	20	6	30	14	70	ПК-15, СК-5	зачет
	Итого по разделу	100		17	14	3	83	3	80	20	6	30	14	70		
V	ЗАРУБЕЖНЫЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
5.1	Анализ и оценка опыта эффективной работы зарубежных предприятий	60		17	14	3	43	3	40	20	6	30	14	70	ПК-14, СК-6	зачет
	Итого по разделу	60		17	14	3	43	3	40	20	6	30	14	70		
VI	РАБОТА НАД ИТОГОВЫМ ПРОЕКТОМ - 120 ч															
6.1	Управление проектами. Введение в гибкое управление проектами (Agile)	74		28	24	4	46	6	40	34	10	29	24	71	ПК-10, ПК-24	экзамен

6.2	Управление рисками	40		16	14	2	24	4	20	20	6	30	14	70	ПК-15, ПК-19	зачет
6.3	Экономическая оценка проектов	42		18	16	2	24	4	20	22	6	27	16	73	ПК-18, ПК-12	зачет
6.4	Управление качеством	42		18	16	2	24	4	20	22	6	27	16	73	ПК-13, ПК-10	зачет
6.5	Управление инновационными проектами	42		20	16	4	22	2	20	22	6	27	16	73	ПК-21, ПК-19	зачет
6.6	Разработка выпускной работы															защита
	Итого по разделу	240		100	86	14	140	20	120	120	34	28	86	72		
	ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ	1072		470	396	74	602	80	522	550	154	28	396	72		

2. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа – тип В.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Челябинск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	общая трудомкость		в том числе						аналитические показатели				коды развиваемых компетенций	форма контроля	
				аудиторные			СРС			общая трудоемкость без прочей СРС	обучение с использованием ДОТ		активные методы обучения			
		к.ч.	зач.ед	к.ч.	к.ч.	к.ч.	к.ч.	электронное обучение	к.ч.	к.ч.	к.ч.	%	к.ч.			%
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
I	ПРЕРЕКВИЗИТЫ (курсы выравнивания) - 16 ч															
1.1	Основы экономики и финансов	28		14	12	2	14	2	12	16	4	25	12	75	ПК-15, ПК-19	зачет
	итого по разделу	28		14	12	2	14	2	6	16	4	25	12	75		
II	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ЯДРО (MAJOR) - 174 ч															
2.1	Введение в программу	7		3	3		4	1	3	4	1	25	3	75	СК-1	опрос
2.2	Профдиагностика	14		6	6		8	2	6	8	2	25	6	75	СК-1, СК-4	зачет
2.3	Экономика для менеджера	47		24	20	4	23	3	20	27	7	26	20	74	ПК-15, ПК-22	КР, экзамен
2.4	Общий менеджмент	47		24	20	4	23	3	20	27	7	26	20	74	ПК-1, ПК-2	КР, экзамен
2.5	Основы маркетинга	29		15	12	3	14	2	12	17	5	29	12	71	ПК-5, ПК-15	зачет
2.6	Финансовый менеджмент	29		15	12	3	14	2	12	17	5	29	12	71	ПК-6, ПК-16	экзамен

2.7	Управление человеческими ресурсами	33		17	14	3	16	2	14	19	5	26	14	74	ПК-8, ПК-23	зачет
2.8	Управление операциями	33		17	14	3	16	2	14	19	5	26	14	74	ПК-11, ПК-12	зачет
2.9	Основы управления проектами	33		17	14	3	16	2	14	19	5	26	14	74	ПК-10, ПК-24	зачет
2.10	Сравнительный менеджмент	29		15	12	3	14	2	12	17	5	29	12	71	ПК-14, СК-2	зачет
	ИТОГО по разделу	301		153	127	26	148	21	127	174	47	27	127	73		
III	СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ - 210 ч															
3.1	Стратегический менеджмент	62		32	26	6	30	4	26	36	10	28	26	72	ПК-9, ПК-11	КР, экзамен
3.2	Практический маркетинг	29		12	12	0	17	5	12	17	5	29	12	71	ПК-19, ПК-22	КР, экзамен
3.3	Финансы и учет	43		18	18	0	25	7	18	25	7	28	18	72	ПК-17, ПК-18	зачет
3.4	Количественные методы в принятии управленческих решений	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ПК-16, ПК-17	зачет
3.5	Профессиональные навыки менеджера	34		18	14	4	16	2	14	20	6	30	14	70	ПК-3, СК-2, СК-6	зачет
3.6	Лидерство и командообразование	39		16	16	0	23	7	16	23	7	30	16	70	ПК-2, СК-2, СК-3	зачет
3.7	Бережливое производство	39		16	16	0	23	7	16	23	7	30	16	70	ПК-12, ПК-20	зачет
3.8	Информационные технологии в управлении	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ЦК-1, ЦК-2	КР, экзамен
3.9	КУРСЫ ПО ВЫБОРУ: - Инновационный менеджмент - Управление качеством	39		20	16	4	19	3	16	23	7	30	16	70	ПК-4, ПК-21, ПК-13, ПК-20	зачет
	Итого по разделу	358		170	148	22	188	40	148	210	62	30	148	70		
IV	СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ - 80 ч															
4.1	Управление информационно-аналитическим уровнем организации	48		24	20	4	24	4	20	28	8	29	20	71	ЦК-1, ЦК-2	зачет
4.2	Коучинг в управлении	36		16	16		20	4	16	20	4	20	16	80	ПК-8, СК-6	зачет
4.3	Системный подход в управлении	28		12	12		16	4	12	16	4	25	12	75	ПК-4, СК-3	зачет
4.4	Развитие критического и творческого мышления	28		12	12		16	4	12	16	4	25	12	75	СК-1, СК-4	зачет
	Итого по разделу	140		64	60	4	76	16	60	80	20	25	60	75		

V	РОССИЙСКИЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
5.1	Анализ и оценка эффективной работы предприятия (Живой кейс на производственном предприятии)	100		16	14	2	84	4	80	20	6	30	14	70	ПК-15, СК-5	зачет
	Итого по разделу	100		16	14	2	84	4	80	20	6	30	14	70		
VI	ЗАРУБЕЖНЫЕ СТАЖИРОВКИ - 20 ч															
6.1	Анализ и оценка опыта эффективной работы зарубежных предприятий	60		16	14	2	44	4	40	20	6	30	14	70	ПК-14, СК-6	зачет
	Итого по разделу	60		16	14	2	44	4	40	20	6	30	14	70		
VII	РАБОТА НАД ПРОЕКТОМ - 30 ч															
7.1	Управление реализацией стратегией	90		28	22	6	62	2	60	30	8	27	22	73	ПК-4, ПК-9	зачет
7.2	Разработка выпускной работы															защита
	Итого по разделу	90		28	22	6	62	2	60	30	8	27	22	73		
	ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ	107 7		461	397	64	616	89	521	550	153	28	397	72		

Техническая часть по Лоту № 92

1. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа – тип В.

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Челябинск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Обща я трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочейсамост. аботы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активны е методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. абота		ак.ч.	%	ак.ч.	%		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Раздел 1.Пререквизиты, всего:	32		4	0	4	28	16	12	20	20	100	4	20		
1.1	Основы экономической теории	16		0	0	2	14	8	6	10	10	100	2	20	ПК1	зачет
1.2	Основы менеджмента	16		0	0	2	14	8	6	10	10	100	2	20	ПК3	зачет
2	Раздел 2 Профессиональное	221		143	127	16	78	27	51	170	43	25	62	36		
2.1	Экономика для менеджеров	44		27	25	2	17	5	12	32	7	25	8	25		
2.1.1	Приоритетные национальные проекты и их	8		5	5	0	3	1	2	6	1	17	2	33	ПК1, ПК2, ПК31	зачет
2.1.2	Микроэкономика и макроэкономика	22		14	12	2	8	2	6	16	4	25	4	25	ПК1, ПК2	экзамен
2.1.3	Экономика организации	14		8	8	0	6	2	4	10	2	20	2	20	ПК1, ПК2	зачет
2.2	Система менеджмента	177		116	102	14	61	22	39	138	36	25	54	39		
2.2.1	Менеджмент	20		13	12	1	7	3	4	16	4	25	8	50	ПК3, ПК9, ПК11, ПК12, СК1 СК2	экзамен

2.2.2	Стратегический менеджмент	20		13	12	1	7	3	4	16	4	25	8	50	ПК7, ПК8, ПК10, ПК14, СК9	экзамен
2.2.3	Управление финансами организации	23		16	14	2	7	2	5	18	4	22	6	33	ПК4, ПК15, ПК16, ПК17, СК2, СК5	экзамен
2.2.4	Производственный менеджмент	19		12	10	2	7	2	5	14	4	29	4	29	ПК22, ПК23, ПК25, СК2	экзамен
2.2.5	Управление проектами	23		14	12	2	9	4	5	18	6	28	6	30	ПК6, ПК29, ПК30, ПК31, СК2, СК5	экзамен
2.2.6	Логистика	17		12	10	2	5	2	3	14	4	29	4	29	ПК25, ПК29, СК1, СК2, СК5	зачет
2.2.7	Маркетинг	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК18, ПК19, ПК20, ПК21, СК1, СК2	экзамен
2.2.8	Управление персоналом	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК26, ПК27, ПК28, СК1, СК2, СК6	экзамен
2.2.9	Правовые основы бизнеса	15		8	8	0	7	2	5	10	2	20	2	20	ПК5, ПК33, СК1, СК2	зачет
3	Раздел 3. Специализация	274		180	164	16	94	30	64	210	46	22	88	42		
3.1	Функциональный менеджмент	128		90	80	10	38	14	24	104	24	23	38	37		
3.1.1	Управление бизнес-процессами	22		18	16	2	4	2	2	20	4	20	6	30	ПК8, ПК12, ПК22, ПК24, ПК-25, СК-1,	экзамен
3.1.2	Организационный инжиниринг	16		10	10	0	6	2	4	12	2	17	6	50	ПК12, ПК22, ПК24, ПК-25,	зачет
3.1.3	Управление инновациями	22		16	14	2	6	4	2	20	6	30	6	30	ПК10, ПК24, ПК28, СК8, СК9	экзамен
3.1.4	Инвестиционное бизнес-планирование	26		18	16	2	8	2	6	20	4	20	4	20	ПК15, ПК16, ПК17, ПК18, ПК24	экзамен

3.1.5	Системный подход в управлении	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК11, ПК13, СК1, СК2	зачет
3.1.6	Управление изменениями в организации	22		14	12	2	8	2	6	16	4	25	8	50	ПК10, ПК11, ПК24, ПК28, СК8, СК9	зачет
3.2	Профессиональные навыки менеджера	114		70	64	6	44	12	32	82	18	22	36	44		
3.2.1	Коммуникации в организациях	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК3, ПК34, СК3, СК4	зачет
3.2.2	Риск-менеджмент	16		10	10	0	6	2	4	12	2	17	4	33	ПК7, ПК15, ПК32, СК5	зачет
3.2.3	Предпринимательское право	13		8	8	0	5	2	3	10	2	20	2	20	ПК5, ПК33, СК2	зачет
3.2.4	Проектные команды: формирование и управление	21		14	12	2	7	2	5	16	4	25	8	50	ПК30, ПК31, ПК34, СК4, СК5, СК6	зачет
3.2.5	Технологии принятия управленческих решений	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	8	50	ПК8, ПК9, ПК11, ПК17, ПК32, СК1, СК5	зачет
3.2.6	Практикум-конференция «Современные концепции менеджмента»	24		10	10	0	14	2	12	12	2	17	6	50	ПК3, ПК6, ПК9, ПК29, ПК30, ПК31, ПК32, ПК34, СК4, СК5, СК6	зачет
3.3	Курсы по выбору (2 курса)	32		20	20	0	12	4	8	24	4	17	14	50		
3.1	Современные концепции быстрорастущего и бережливого	16		10	10	0	6	2	4	12	2	29	7	50	ПК22, ПК23, ПК25,	зачет
3.2	Теория решения изобретательских задач	16		10	10	0	6	2	4	12	2	29	7	50	ПК12, ПК13, ПК24, ПК28, СК8, СК9	зачет
3.3	Нейромаркетинг	16		10	10	0	6	2	4	12	2	29	7	50	ПК19, ПК20, ПК21, СК9	зачет
3.4	Кинесика	16		10	10	0	6	2	4	12	2	29	7	50	ПК34, СК3, СК4	зачет
4	Раздел 4. Сквозные технологии	106		64	62	2	42	16	26	80	18	25	38	48		

4.1	Цифровые трансформации экономики	56		34	32	2	22	6	16	40	8	20	18	45		
4.1.1	Современные модели бизнеса в условиях цифровой глобализации	14		9	8	1	5	1	4	10	2	20	4	40	ЦК1, ЦК2	зачет
4.1.2	Корпоративные информационные системы в бизнесе	14		9	8	1	5	1	4	10	2	20	4	40	ЦК3, ЦК4, ЦК5	зачет
4.1.3	Цифровые методы принятия инвестиционных решений (компьютерный бизнес-симулятор)	16		8	8	0	6	2	4	10	2	20	5	50	ЦК3, ЦК4, ЦК5, ПК16, ПК17, ПК18	зачет
4.1.4	Моделирование экономики и менеджмента (компьютерный бизнес-симулятор)	18		8	8	0	6	2	4	10	2	20	5	50	ЦК3, ЦК4, ЦК5	зачет
4.2	Развитие навыков менеджера	50		30	30	0	20	10	10	40	10	25	20	50		
4.2.1	Искусство презентаций и ведения переговоров	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК34, СК1, СК2, СК3, СК4, СК9	зачет
4.2.2	Методы убеждения и управление конфликтами	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК27, ПК28, ПК35, СК3, СК6, СК8, СК9	зачет
4.2.3	Основы самоменеджмента и управления временем	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК26, СК7, СК8	зачет
4.2.4	Психология профессиональной деятельности менеджера	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9	зачет
4.2.5	Организационное поведение и лидерство	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК27, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9	зачет
5	Раздел 5. Российская стажировка	100		15	15	0	85	5	80	20	5	25	10	50	ПК11, ПК22, ПК23, ПК25, СК2, ЦК3, ЦК4, ЦК5	зачет

6	Раздел 6. Подготовка к зарубежной	60		16	16	0	44	4	40	20	4	20	10	50		
6.1	Кросскультурный менеджмент	30		8	8	0	22	2	20	10	2	20	5	50	ПК36, СК1, СК2	зачет
6.2	Тенденции мировой экономики и международного экономического сотрудничества	30		8	8	0	22	2	20	10	2	20	5	50	ПК36	зачет
7	Раздел 7. Работа над итоговым проектом	90		26	26	0	64	4	60	30	4	13	8	27		
7.1	Практика разработки и управления проектами в организации	90		26	26	0	64	4	60	30	4	13	8	27	ПК1-ПК36, ЦК1-ЦК5, СК1-СК9	зачет
8	Итоговая аттестация															
8.1	Комплексный итоговый экзамен														ПК1-ПК36, ЦК1-ЦК5, СК1-СК9	экзамен
8.2	Выпускная аттестационная работа														ПК1-ПК36, ЦК1-ЦК5, СК1-СК9	защита
	Всего	883		448	410	38	435	102	333	550	140	25	220	40		

2. Направление подготовки: Менеджмент.

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа – тип А

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Челябинск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Обща я трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочейсамост. аботы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные е методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. абота							
		ак.ч.	зач.ед.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	ак.ч.	%	ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17

1	Раздел 1 Профессиональное ядро Профессиональное ядро	164		104	94	10	60	16	44	120	26	22	64	53		
1.1	Экономика для менеджеров	32		18	16	2	14	2	12	20	4	20	10	50	ПК1, ПК2, ПК3	экзамен
1.2	Система менеджмента	132		86	78	8	46	14	32	100	22	22	54	54		
1.2.1	Менеджмент	18		12	10	2	6	2	4	14	4	25	8	57	ПК3, ПК9, ПК11, ПК12, СК1 СК2	экзамен
1.2.2	Стратегический менеджмент	18		12	12	0	6	2	4	14	2	25	8	57	ПК7, ПК8, ПК10, ПК14, СК9	экзамен
1.2.3	Управление финансами организации	22		14	14	0	8	2	6	16	2	22	8	50	ПК4, ПК15, ПК16, ПК17, СК2, СК5	экзамен
1.2.4	Производственный менеджмент	22		14	12	2	8	2	6	16	4	28	8	50	ПК22, ПК23, ПК25, СК2	зачет
1.2.5	Маркетинг	20		14	12	2	6	2	4	14	4	25	8	57	ПК18, ПК19, ПК20, ПК21, СК1, СК2	экзамен
1.2.6	Управление персоналом	18		12	10	2	6	2	4	14	4	25	8	57	ПК26, ПК27, ПК28, СК1, СК2, СК6	зачет
1.2.7	Системный подход в управлении	14		8	8	0	6	2	4	12	2	17	6	50	ПК11, ПК13, СК1, СК2	зачет
2	Раздел 2. Функциональная подготовка	258		165	155	10	93	25	68	190	35	19	127	67		
2.1	Функциональный менеджмент	150		104	96	8	46	16	30	120	24	20	83	69		
2.1.1	Управление бизнес- процессами	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	6	50	ПК8, ПК12, ПК22, ПК24, ПК-25, СК-1, СК-2	экзамен

2.1.2	Управление изменениями в организации	16		8	8	0	8	2	6	10	2	20	6	40	ПК10, ПК11, ПК24, ПК28, СК8, СК9	зачет
2.1.3	Управление проектами	30		22	20	2	8	2	6	24	4	17	18	42	ПК6, ПК29, ПК30, ПК31, СК2, СК5	экзамен
2.1.4	Управление инновациями	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	12	50	ПК10, ПК24, ПК28, СК8, СК9	зачет
2.1.5	Инвестиционное бизнес-планирование	26		18	18	0	8	2	6	20	2	10	10	20	ПК15, ПК16, ПК17, ПК18, ПК24, СК1, СК2	зачет
2.1.6	Логистика	18		14	12	2	4	2	2	16	4	25	12	25	ПК25, ПК29, СК1, СК2, СК5	зачет
2.1.7	Правовые основы бизнеса	12		8	8	0	4	2	2	10	2	20	5	20	ПК5, ПК33, СК1, СК2	зачет
2.1.8	Коммуникации в организациях	20		14	12	2	6	2	4	16	4	25	14	50	ПК3, ПК34, СК1, СК2, СК3, СК4	зачет
2.2	Профессиональные навыки менеджера	80		43	43	0	37	7	30	50	7	14	32	64		
2.2.1	Теория решения изобретательских задач	12		7	7	0	5	1	4	8	1	12	6	75	ПК12, ПК13, ПК24, ПК28, СК8, СК9	зачет
2.2.2	Риск-менеджмент	12		7	7	0	5	1	4	8	1	12	4	50	ПК7, ПК15, ПК32, СК1, СК2, СК5	зачет
2.2.3	Предпринимательское право	12		7	7	0	5	1	4	8	1	12	4	50	ПК5, ПК33, СК1, СК2	зачет
2.2.4	Проектные команды: формирование и управление	14		7	7	0	7	1	6	8	1	12	6	75	ПК30, ПК31, ПК34, СК2, СК4, СК5, СК6	зачет
2.2.5	Технологии принятия управленческих решений	14		8	8	0	6	2	4	10	2	20	6	60	ПК8, ПК9, ПК11, ПК17, ПК32, СК1, СК2, СК5	зачет

2.2.6	Практикум-конференция «Современные концепции менеджмента» (модерация)	16		7	7	0	9	1	8	8	1	12	6	75	ПК3, ПК6, ПК9, ПК29, ПК30, ПК31, ПК32, ПК34, СК2, СК4, СК5, СК6	зачет
2.3	Курсы по выбору (2 курса)	28		18	16	2	10	2	8	20	4	20	12	60		
2.3.1	Современные концепции быстрорастущего и бережливого	14		9	8	1	6	1	4	10	2	20	6	60	ПК22, ПК23, ПК25, СК2	зачет
2.3.2	Организационный инжиниринг	14		9	8	1	6	1	4	10	2	20	6	60	ПК12, ПК22, ПК24, ПК-25, СК-1, СК-2	зачет
2.3.3	Нейромаркетинг	14		9	8	1	6	1	4	10	2	20	6	60	ПК19, ПК20, ПК21, СК1, СК2, СК9	зачет
2.3.4	Кинесика	14		9	8	1	6	1	4	10	2	20	6	60	ПК34, СК1, СК2, СК3, СК4	зачет
3	Раздел 3. Сквозные технологии	106		63	61	2	43	17	26	80	19	24	44	55		
3.1	Цифровизация экономики	56		33	31	2	23	7	16	40	9	23	24	60		
3.1.1	Современные модели бизнеса в условиях цифровой глобализации	14		8	7	1	6	2	4	10	3	33	5	50	ЦК1, ЦК2	зачет
3.1.2	Корпоративные информационные системы в бизнесе	14		9	8	1	5	1	4	10	2	20	5	50	ЦК3, ЦК4, ЦК5	зачет

3.1.3	Цифровые методы принятия инвестиционных решений (компьютерный бизнес-симулятор)	14		8	8	0	6	2	4	10	2	20	7	70	ЦК3, ЦК4, ЦК5,	зачет
3.1.4	Моделирование экономики и менеджмента (компьютерный бизнес-симулятор)	14		8	8	0	6	2	4	10	2	20	7	70	ЦК3, ЦК4, ЦК5	зачет
3.2	Развитие навыков менеджера	50		30	30	0	20	10	10	40	10	25	20	50		
3.2.1	Искусство презентаций и ведения переговоров	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК34, СК1, СК2, СК3, СК4, СК9	зачет
3.2.2	Методы убеждения и управление конфликтами	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК27, ПК28, ПК35, СК3, СК6, СК8, СК9	зачет
3.2.3	Основы самоменеджмента и управления временем	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК26, СК7, СК8	зачет
3.2.4	Психология профессиональной деятельности менеджера	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9	зачет
3.2.5	Организационное поведение и лидерство	10		6	6	0	4	2	2	8	2	25	4	50	ПК27, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6, СК7, СК8, СК9	зачет
4	Раздел 4. Российская стажировка	100		18	16	2	82	2	80	20	4	20	10	50	ПК11, ПК22, ПК23, ПК25, СК2, ЦК3, ЦК4, ЦК5	зачет
5	Раздел 6. Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16	0	44	4	40	20	4	20	12	60		
5.1	Кросскультурный менеджмент	30		8	8	0	22	2	20	10	2	20	7	70	ПК36, СК1, СК2,	зачет

5.2	Тенденции мировой экономики и международного экономического сотрудничества	30		8	8	0	22	2	20	10	2	20	5	50	ПК36	зачет
6	Раздел 6. Работа над итоговым проектом	240		102	94	8	138	18	120	120	26	22	68	57		
6.1	Уточнение индивидуального проектного задания, проблемы, цели, задач развития организации	16		8	8	0	10	2	8	8	2	25	4	50	ПК28, ПК30, ПК31, СК1, СК2	зачет
6.2	Разработка структуры и основных элементов проекта	48		20	18	2	26	2	24	24	4	17	12	50	ПК28, ПК30, ПК31, СК1, СК2	зачет
6.3	Управление проектами: стандарты и лучшие практики	32		14	12	2	18	2	16	16	4	25	8	50	ПК28, ПК30, ПК31, СК1, СК2	зачет
6.4	Групповые взаимодействия и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	32		14	12	2	18	2	16	16	4	25	14	88	ПК28, ПК30, ПК31, СК1, СК2	зачет
6.5	Основные технологии работы в среде MS Project (Практикум)	16		6	6	0	10	2	8	8	2	25	6	75	ПК28, ПК30, ПК31, ЦК2, ЦК3, СК1, СК2	зачет
6.6	Практикум-конференция «Презентация промежуточных результатов проекта»	16		6	6	0	10	2	8	8	2	25	6	75	ПК28, ПК30, ПК31, ПК34, СК1, СК2	зачет
6.7	Индивидуальные консультации по проекту	48		22	20	2	26	2	24	24	4	17	10	42	ПК28, ПК30, ПК31, СК1, СК2	промежут. атт.

6.8	Разработка рекомендаций по дальнейшей реализации проекта развития организации	16		6	6	0	10	2	8	8	2	25	4	50	ПК28, ПК30, ПК31, СК1, СК2	зачет
6.9	Предварительная защита проектов	16		6	6	0	10	2	8	8	2	25	4	50	ПК28, ПК30, ПК31, ПК34, СК1, СК2	зачет
7	Раздел 7.Итоговая аттестация															
	Комплексный итоговый экзамен														ПК1-ПК36, ЦК1-ЦК5, СК1-СК9	экзамен
	Выпускная аттестационная работа - проект														ПК1-ПК36, ЦК1-ЦК5, СК1-СК9	защита
	Всего:	928		468	436	32	460	82	378	550	114	21	325	59		

Техническая часть по Лоту № 93

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: проектно-ориентированная образовательная программа (тип А - advanced)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Чебоксары

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ЯДРО, всего:	164		104	88	16	60	20	40	124	36	29,0	64	51,6		
1.1.	Экономика для менеджеров	32		20	16	4	12	4	8	24	8	33,3	12	50,0	П-1, П-2	экзамен
1.2.	Общий менеджмент	32		20	20		12	4	8	24	4	16,7	12	50,0	П-7, П-13	экзамен
1.3.	Стратегический менеджмент	32		20	20		12	4	8	24	4	16,7	12	50,0	П-4, П-6, С-8	экзамен
1.4.	Управление проектами	32		20	16	4	12	4	8	24	8	33,3	12	50,0	П-5, П-16	экзамен
1.5.	Управленческие решения	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-6, С-5, С-8	дифф. зачет
1.6.	Правовые основы менеджмента	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-1, П-2	дифф. зачет
Промежуточная аттестация № 1 (онлайн-тестирование, оценка практических навыков, промежуточная презентация по проекту)																
2.	ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА, всего:	244		156	136	20	88	30	58	186	50	26,9	98	52,7		
2.1.	Управление персоналом	32		20	20		12	4	8	24	4	16,7	12	50,0	П-13, П-14, П-15	экзамен
2.2.	Маркетинг	32		20	20		12	4	8	24	4	16,7	12	50,0	П-10, П-11, П-12	экзамен
2.3.	Финансовый менеджмент	32		20	20		12	4	8	24	4	16,7	12	50,0	П-6, П-8, П-9	экзамен
2.4.	Управление инновациями	32		20	20		12	4	8	24	4	16,7	12	50,0	П-9, П-16	экзамен
2.5.	Риск-менеджмент	26		16	12	4	10	4	6	20	8	40,0	10	50,0	П-9, С-5, С-	дифф.

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
															8	зачет
2.6.	Управление бизнес-процессами	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-3	дифф. зачет
2.7.	Командообразование	18		12	12		6	2	4	14	2	14,3	8	57,1	С-2	дифф. зачет
2.9.	Дисциплина по выбору 1															
2.9.1.	Управленческий учет	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-8	дифф. зачет
2.9.2.	Бизнес-планирование	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-5	дифф. зачет
2.10.	Дисциплина по выбору 2															
2.10.1.	Маркетинговые исследования	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-10, П-11	дифф. зачет
2.10.2.	Управление конкурентоспособностью	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-12	дифф. зачет
2.11.	Дисциплина по выбору 3															
2.11.1.	Государственно-частное партнерство	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-2	дифф. зачет
2.11.2.	Управление изменениями	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-7	дифф. зачет
3.	СКВОЗНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, всего:	104		72	56	16	32	8	24	80	24	30,0	56	70,0		
3.1.	Бизнес-модели цифровой экономики	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-5, Ц-1	дифф. зачет
3.2.	Цифровая трансформация бизнеса	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-4, Ц-2, Ц-3	дифф. зачет
3.3.	Digital-технологии в бизнесе	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	П-12, Ц-6	дифф. зачет
3.4.	Культура работы с данными	18		12	8	4	6	2	4	14	6	42,9	8	57,1	Ц-4, Ц-5	дифф. зачет

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3.5.	Развитие лидерских качеств (тренинг)	10		8	8		2		2	8			8	100,0	С-4	дифф. зачет
3.6.	Ораторское искусство (тренинг)	10		8	8		2		2	8			8	100,0	С-1, С-6	дифф. зачет
3.7.	Недирективные методы управления (тренинг)	6		4	4		2		2	4			4	100,0	П-3, С-3	зачет
3.8.	Тайм-менеджмент (тренинг)	6		4	4		2		2	4			4	100,0	С-7	зачет
Промежуточная аттестация № 2 (онлайн-тестирование, оценка практических навыков, промежуточная презентация по проекту)																
4.	РОССИЙСКАЯ СТАЖИРОВКА, всего:	100		20	20		80		80	20					П-4	дифф. зачет
5.	ПОДГОТОВКА К ЗАРУБЕЖНОЙ СТАЖИРОВКЕ, всего:	60		20	20		40		40	20			12	60,0		
5.1.	Кросскультурный менеджмент	30		10	10		20		20	10			6	60,0	П-17, П-18	дифф. зачет
5.2.	Подготовка к собеседованию	30		10	10		20		20	10			6	60,0	С-1	дифф. зачет
6.	РАБОТА НАД ИТОГОВЫМ ПРОЕКТОМ, всего:	240		120	120		120		120	120						
6.1.	Экспертные индивидуальные консультации по уточнению индивидуального проектного задания	4		2	2		2		2	2					П-1 – П-18, Ц-1 – Ц-6, С-1 – С-8	
6.2.	Экспертные индивидуальные консультации по разработке структуры и основных элементов проекта	8		4	4		4		4	4					П-1 – П-18, Ц-1 – Ц-6, С-1 – С-8	

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист. образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистанционные	Всего	Электронное обучение	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.							Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
6.3.	Экспертные групповые консультации и тренинги по разработке отдельных элементов проекта	188		94	94		94		94	94					П-1 – П-18, Ц-1 – Ц-6, С-1 – С-8	
6.4.	Индивидуальные консультации по проектам (руководство проектом)	40		20	20		20		20	20					П-1 – П-18, Ц-1 – Ц-6, С-1 – С-8	
Итоговая аттестация (анализ кейса, защита аттестационной работы)																
	ИТОГО:	912		492	440	52	420	58	362	550	110	28,2 ¹	230	56,1 ²		

¹В % к общей трудоемкости без прочей самостоятельной работы по разделам 1-3 (110:390*100=28,2)

²В % к общей трудоемкости без прочей самостоятельной работы по разделам 1-3,5 (230:410*100=56,1)

Техническая часть по Лоту № 94

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В – basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Чита

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем -кость без прочей самост. работы	Обучение с использование м дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон -ное обуче- ние	Проча я самост · работа							
		Ак.ч	Зач.ед	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания), всего:	80		20	8	12	60	20	40	40	40	100,0	8	20		
1.1	Основы экономической теории	40		10	4	6	30	10	20	20	20	100,0	4	20	ПК 1, 2	Дифференцированны й зачет
1.2	Основы менеджмента	40		10	4	6	30	10	20	20	20	100,0	4	20	ПК 1, 2	Дифференцированны й зачет
2.	Профессионально е ядро, всего:	270		170	120	50	100	25	75	195	75	38,5	82	42,1		
2.1	Экономика для менеджеров	60		40	30	10	20	5	15	45	15	33,3	20	44,5	ПК 1, 2	Экзамен
2.2	Общий менеджмент	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1, 2	Дифференцированны й зачет
2.3	Стратегический менеджмент	60		40	30	10	20	5	15	45	15	33,3	20	44,5	ПК 1, 2	Экзамен
2.4	Управление персоналом	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1-3	Дифференцированны й зачет
2.5	Маркетинг	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1-3	Экзамен
3.	Специализация, всего	330		210	140	70	120	29	91	239	99	41,4	98	41		
3.1	Финансовый менеджмент	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1-3	Экзамен
3.2	Функциональный менеджмент	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1, 2	Экзамен

3.3	Сравнительный менеджмент	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1-3	Экзамен
3.4	Управление проектами / Управление операциями	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1, 2	Дифференцированный зачет
3.5	Бизнес-проектирование / Управление бизнес-процессами	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ПК 1, 2	Дифференцированный зачет
3.6	Тайм-менеджмент	40		30	20	10	10	2	8	32	12	37,5	14	43,8	ПК 1-3	Дифференцированный зачет
3.7	Корпоративное управление и этика бизнеса	40		30	20	10	10	2	8	32	12	37,5	14	43,8	ПК 1-3	Дифференцированный зачет
4.	Сквозные технологии, всего	140		80	55	25	60	15	45	95	40	42,1	42	44,3		
4.1	Межкультурные навыки коммуникации	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ЦК2, ПК3, СК 3	Дифференцированный зачет
4.2	Цифровая трансформация бизнеса	50		30	20	10	20	5	15	35	15	42,9	14	40	ЦК1-3, СК 2	Дифференцированный зачет
4.3	Навыки управленческой эффективности	40		20	15	5	20	5	15	25	10	40,0	14	56	ЦК2, ПК3, СК 1	Дифференцированный зачет
5.	Российская стажировка	100		20	20		80			20					ПК 1-3, СК 1-3, ЦК 1-3	Зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	60		20	20		40			20					ПК 1-3, ЦК 1-3	Без контроля
7.	Работа над итоговыми проектами	90		30	30		60			30					ПК 1-3, СК 1-3, ЦК 1-3	Защита с оценкой
	ИТОГО:	1070		550	393	157	520	89	431	639	254		230			

Техническая часть по Лоту № 95

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Южно-Сахалинск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкост ь		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемы х компетенци й ^{vi}	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоемкост ь без прочей самост. работы	Обучение с использовани ем дист.образова т. технологий		Активные методы обучения			
				Всег о	Очны е	Дистанционн ые	Всег о	Электронн ое обучение	Прочая самост.рабо та							
		Ак. ч.	Зач.е д.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч .	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак. ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Пререквизиты (курсы выравнивания)	30		18	14	4	12	2	10	20	6		10			Диф. зачет
1. 1	Введение в проблемно- ориентированный подход	30		18	14	4	12	2	10	20	6	30	10	50	ПК1, ПК2	Диф. зачет
2	Профессиональ ное ядро, всего:	234	0	135	123	12	99	35	64	170	47		69	234		Первая промеж.аттестаци я
2. 1	Стратегический менеджмент	22		11	9	2	11	1	10	12	3	25	6	50	ПК1	Диф. зачет
2. 2	Экономика в практике менеджера	46		27	27		19	9	10	36	9	25	9	25	ПК3	Диф. зачет
2. 3	Маркетинг.	58		31	27	4	27	7	20	38	11	29	19	50	ПК4	Диф. зачет
2. 4	Общий менеджмент	16		12	10	2	4	2	2	14	4	29	7	50	ПК2	Диф. зачет
2. 5	Профессиональн ые навыки менеджера	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	ПК2	Диф. зачет
2. 6	Сравнительный менеджмент	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК1, СК2	Зачет
2.	Принятие	18		10	10		8	4	4	14	4	29	6	43	СК3	Диф. зачет

7	управленческих решений															
2.8	Основы финансового анализа	38		24	20	4	14	4	10	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.	Специализация, всего	268		176	164	14	90	34	58	210	46		96			Вторая пром. аттестация
3.1	Финансовый менеджмент	42		24	20	4	18	4	14	28	8	29	10	36	ПК5	Диф. зачет
3.2	Управление операциями	39		20	20		19	7	12	27	7	26	12	44	ПК6	Диф. зачет
3.3	Управление ЧР	40		24	20	4	16	4	12	28	8	29	14	50	ПК7	Диф. зачет
3.4	Курс по выбору: Управление изменением. Власть и лидерство	39		28	28		11	7	4	35	7	20	8	23	ПК1	Диф. зачет
3.5	Инновационный менеджмент	32		22	20	2	10	6	4	28	8	29	12	43	ПК8	Зачет
3.6	Бизнес-планирование	44		28	26	2	16	6	10	34	8	24	10	29	ПК9	Защита без оценки
3.7	Практикум по подготовке бизнес - проекта (Дневная Школа)	32		30	30		2		2	30	0	0	30	100	ПК1, ПК2, СК4	Презентация итогов
4	Сквозные технологии	98		66	60	6	32	14	18	80	20		32			
4.1	Информационный менеджмент	64		44	40	4	20	10	10	54	14	26	20	37	ЦК1, ЦК2	Диф. зачет
4.2	Коммуникативные навыки	34		22	20	2	12	4	8	26	6	23	12	46	ЦК3	Диф. зачет
5	Российские стажировки	100		20	16	4	80		80	20	4		10			
5.1	Анализ текущего состояния предприятия	100		20	16	4	80		80	20	4	20	10	50	ПК1, СК2	Презентация итогов
6	Подготовка к зарубежной стажировке	60		16	16		44	4	40	20	4		10			
6.1	Кросскультурный менеджмент	60		16	16		44	4	40	20	4	20	10	50	СК5	Зачет
7.	Работа над итоговым	90		30	30		60		60	30	0	0	10	33	ПК10	Защита с оценкой

	проектом															
8.	Итоговая аттестация.	3		3	3		3									Междисциплинар ный экзамен
	ИТОГО:	883		464	426	40	417	89	330	550	127		237			

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.

Техническая часть по Лоту № 96

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Якутск

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения		
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче- ние	Прочая самост. работа						
Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %	
1	2	3	4	5=6+7	6	7	8=9+10	9	10	11=5+9	12=7+9	13	14=5	15	17
1.	Раздел 1, Пререквизиты (курсы выравнивания) всего:	108	3	20	20		88	32	56	52	32	62	20	38	
1.1.	Иностранный язык (по программе профессиональной переподготовки)	108	3	20	20		88	32	56	52	32	62	20	38	экзамен
2.	Раздел 2, Профессиональное ядро (Major) всего:	324	9	170	170		154	6	148	170	6	4	170	100	
2.1.	Современный менеджмент	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
2.2.	Управленческая экономика	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
2.3.	Маркетинг	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
2.4.	Финансовый менеджмент	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
2.5.	Управление проектами	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
2.6.	Управление персоналом	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
2.7.	Стратегический менеджмент	72	2	30	30		42	6	36	30	6	20	30	100	экзамен
2.8.	Технология принятия	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен

	управленческих решений														
3.	Специализация	360	10	210	210		150	18	132	210	18	9	210	100	
3.1.	Инновационный менеджмент	72	2	30	30		42	6	36	30	6	20	30	100	экзамен
3.2.	Антикризисное управление	72	2	30	30		42	6	36	30	6	20	30	100	экзамен
3.3.	Логистика	72	2	30	30		42	6	36	30	6	20	30	100	экзамен
3.4.1.	Методы исследований в менеджменте	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.4.2.	Методы исследований в экономике	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.5.1.	Ценообразование	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.5.2.	Оценка бизнеса	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.6.1.	Организационное поведение	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.6.2.	Маркетинговые исследования	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.7.1.	Управление качеством	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
3.7.2.	Управление бизнес-процессами	36	1	30	30		6		6	30			30	100	зачет
4.	Сквозные технологии	180	5	80	80		100	12	88	80	12	15	80	100	
4.1.	Управление брендом в информационной среде	36	1	20	20		16		16	20			20	100	экзамен
4.2.	SMM маркетинг	72	2	30	30		42	6	36	30	6	20	30	100	экзамен
4.3.	Межкультурные коммуникации	72	2	30	30		42	6	36	30	6	20	30	100	экзамен
	Российская стажировка	108	3	20	20		88	8	80	20	8	40	20	100	Зачет с оценкой
	Подготовка к зарубежной стажировке (факультативно, для заинтересованных специалистов)	72	2	20	20		52	12	40	20	12	60	20	100	зачет
	Работа над итоговым проектом	108	3	30	30		78	18	60	30	18	60	30	100	Защита проекта с оценкой
	ИТОГО:	1260		550	550		710	106	604	550	106	19	550	100	

Техническая часть по Лоту № 97

Направление подготовки: Менеджмент

Тип образовательной программы: базовая образовательная программа (тип В - basic)

Место обучения специалистов по образовательной программе: г. Ярославль

Образовательная программа должна быть реализована согласно следующему Учебному плану

№	Наименование элемента учебного плана (раздела, модуля, дисциплины, вида работ и т.п.)	Общая трудоемкость		в том числе						Аналитические показатели					Коды развиваемых компетенций	Форма контроля
				Аудиторные занятия			Самостоятельная работа			Общая трудоем- кость без прочей самост. работы	Обучение с использованием дист.образоват. технологий		Активные методы обучения			
				Всего	Очные	Дистан- ционные	Всего	Электрон- ное обуче-ние	Прочая самост. работа							
		Ак.ч.	Зач.ед.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	Ак.ч.	В %	Ак.ч.	В %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1.	Пререквизиты (курсы выравнивания)	32	0,89	20	20		12	8	4	28	8	28,57	12	42,86		
1.1	Теория организации	18	0,50	8	8		10	8	2	16	8	50,00			ПК-10	Зачет
1.2	Тренинг командообразования	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	ПК-23	Зачет
2.	Профессиональное ядро (Major)	194	5,39	170	170		24		24	170			56	32,94		
2.1	Экономика для менеджеров	32	0,89	28	28		4		4	28			4	14,29	ПК-1, ПК-2, ПК-3	Экзамен
2.2	Общий менеджмент и методы принятия управленческих решений	19	0,53	16	16		3		3	16			8	50,00	ПК-4, ПК-7, ПК-9, ПК-10	Экзамен
2.3	Процессный подход к управлению организацией	12	0,33	10	10		2		2	10			4	40,00	ПК-20,ПК- 21, ПК-22	Зачет
2.4	Стратегический	23	0,64	20	20		3		3	20			8	40,00	ПК-5, ПК-6,	Зачет

	менеджмент														ПК-8, ПК-12	
2.5	Основы управления проектами	8	0,22	8	8					8			2	25,00	ПК-27	Зачет
2.6	Бухгалтерский и управленческий учет	23	0,64	20	20		3		3	20			8	40,00	ПК-16	Экзамен
2.7	Финансовый менеджмент	23	0,64	20	20		3		3	20			8	40,00	ПК-13, ПК-14, ПК-15	Экзамен
2.8	Маркетинг	18	0,50	16	16		2		2	16			4	25,00	ПК-17, ПК-18, ПК-19	Зачет
2.9	Управление человеческими ресурсами	28	0,78	24	24		4		4	24			8	33,33	ПК-23, ПК-24, ПК-25, ПК-26	Экзамен
2.10	Сравнительный менеджмент	8	0,22	8	8					8			2	25,00	ПК-30, ПК-31	Зачет
	1-я Промежуточная аттестация															
3.	Специализация	249	6,92	210	198	12	25		25	210	12	5,71	46	21,90		
3.1	Процессы и предметные области управления проектом	37	1,03	32	32		5		5	32			8	25,00	ПК-29	Экзамен
3.2	Инновационный менеджмент	18	0,50	16	16		2		2	16			4	25,00	ПК-12, ПК-27	Зачет
3.3	Техническое регулирование и стандартизация	8	0,22	8	8					8			2	25,00	ПК-20, ПК-22	Зачет
3.4	Цифровой маркетинг	14	0,39	12	12		2		2	12			8	66,67	ПК-19	Зачет
3.5	Управление изменениями	18	0,50	16	16		2		2	16			2	12,50	ПК-11	Зачет
3.6	Гибкие методы управления проектами	18	0,50	16	16		2		2	16			12	75,00	ПК-28	Зачет
3.7	Операционный	23	0,64	20	20		3		3	20			2	10,00	ПК-3, ПК-9	Зачет

	менеджмент															
3.8	ТРИЗ	8	0,22	8	8					8					ПК-9	Зачет
3.9	Методы моделирования и описания бизнес-процессов	25	0,69	22	22		3		3	22			4	18,18	ПК-20, ПК-21	Экзамен
3.10	Дисциплины по выбору	80	2,22	60	48	12	6		6	60	12	20,00	4	6,67		
3.10.1	Управление качеством	22	0,61	20	20		2		2	20			2	10,00	ПК-22	Зачет
3.10.1	Бережливое производство	22	0,61	20	20		2		2	20			2	10,00	ПК-22	Зачет
3.10.2	Введение в технологию блокчейн	22	0,61	20	8	12	2		2	20	12	60,00	2	10,00	ЦК-4, ЦК-5, ЦК-6	Зачет
3.10.2	Управление данными и введение в Data Science	22	0,61	20	8	12	2		2	20	12	60,00	2	10,00	ЦК-4, ЦК-5, ЦК-7	Зачет
3.10.3	Бизнес-планирование	14	0,39	12	12		2		2	12			2	16,67	ПК-14, ПК-15	Зачет
3.10.3	Оценка бизнеса	14	0,39	12	12		2		2	12			2	16,67	ПК-14, ПК-16	Зачет
3.10.4	Государственная поддержка МСП	8	0,22	8	8					8					ПК-1	Зачет
3.10.4	Государственно-частное партнерство	8	0,22	8	8					8					ПК-1	Зачет
	2-я Промежуточная аттестация															
4.	Сквозные технологии	94	2,61	80	56	24	14		14	80	24	30	56	70		
4.1	Цифровая экономика и цифровая трансформация бизнеса	44	1,22	36	12	24	8		8	36	24	66,67	20	55,56	ЦК-1, ЦК-2, ЦК-3, ЦК-7, ЦК-8	Экзамен

4.2	Тренинг «Навыки публичных выступлений и самопрезентации»	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	СК-1, СК-2	Зачет
4.3	Тренинг «Лидерство и практические навыки руководства»	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	СК-3, СК-4, СК-5, СК-6	Зачет
4.4	Эффективная обратная связь	14	0,39	12	12		2		2	12			12	100,00	СК-5, СК-7	Зачет
4.5	Предпринимательство	8	0,22	8	8					8					СК-4, ПК-7	Зачет
5.	Российская стажировка	100	2,78	20	20		80		80	20			20	100,00	ПК-11	Зачет
6.	Подготовка к зарубежной стажировке	60	1,67	20	20		40		40	20					ПК-30, ПК-31	
7.	Работа над итоговым проектом	90	2,50	30	30		60		60	30			30	100,00		
8.	Итоговая аттестация															экзамен
	ИТОГО:	819	22,75	550	514	36	255	8	247	558	44	7,89	220	39,43		

В таблице приведены следующие компетенции: ПК1 – ПК 10 – профессиональные компетенции, ЦК1 – ЦК 3 – цифровые компетенции, СК1- СК5 – социальные компетенции.