

Итоговая аттестационная работа

«Совершенствование системы управления материальными ресурсами организации на основе централизации снабжения»

Выполнила Веретенникова Н.И
Научный руководитель к.э.н.,
доц. Исупова О.А

Итоговая аттестационная работа

Цель итоговой аттестационной работы

Разработка и обоснование проекта формирования централизованной системы материально-технического обеспечения промышленного машиностроительного кластера и определение эффективности централизации



АНСО «Промышленный машиностроительный кластер»

- 1 ООО «Перспективные технологии»: основная продукция - шахтные ленточные конвейеры, проходческие комбайны
- 2 ООО «Завод «Электромашина»: специализируется на электротехническом промышленном оборудовании
- 3 ООО «Завод инновационного машиностроения»: выпускает дизелевозы
- 4 ООО «СибЭлектро»: производство ленточных конвейеров, циклично-поточных технологии транспортирования сыпучих грузов, дробильно-сортировочные комплексы



Итоговая аттестационная работа

Задачи ИАР

Исследования особенностей материально-технического снабжения в условиях предприятий машиностроительной отрасли

Изучение экономической ситуации на предприятиях, входящих в промышленный машиностроительный кластер

Изучение действующей модели материально-технического снабжения предприятий, входящих в промышленный машиностроительный кластер;



Итоговая аттестационная работа

Задачи ИАР

Обоснование факторов, определяющих целесообразность централизации материально-технического снабжения промышленного машиностроительного кластера

Разработка рекомендаций по формированию централизованного управления материально-техническим снабжением промышленного машиностроительного кластера

Определение эффективности совершенствования модели материально-технического снабжения промышленного машиностроительного кластера



Итоговая аттестационная работа

Задачи ИАР

Объект ИАР - система снабжения материальными ресурсами действующего промышленного машиностроительного кластера в части оборотных материальных ресурсов

Предмет ИАР – разработка проекта централизации управления материальными ресурсами промышленного машиностроительного кластера и обоснование ее эффективности



Факторы, влияющие на степень централизации

ФАКТОРЫ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ

В

ХАРАКТЕР
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

С

ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ

D

СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
КОНТРОЛЯ

О

ГЕОГРАФИЯ
РАЗМЕЩЕНИЯ

Q

КВАЛИФИКАЦИЯ
ПЕРСОНАЛА

X

СТАДИЯ ЖИЗНЕННОГО
ЦИКЛА

О

СТРУКТУРА ИНТЕГРАЦИОННОГО
ОБЪЕДИНЕНИЯ

Итоговая аттестационная работа

**ПРОЕКТ
ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ
СНАБЖЕНИЯ
ВКЛЮЧАЕТ**

**ФОРМИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОГО
КОНТРАКТНОГО ЦЕНТРА**

**СОЗДАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ЕДИНОГО
КОРПОРАТИВНОГО СТАНДАРТА
СНАБЖЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**АКТУАЛИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ
ЛОКАЛЬНОЙ НОРМАТИВНОЙ
ДОКУМЕНТАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ
СНАБЖЕНИЕМ**

**ВНЕДРЕНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ
СИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В
РАМКАХ КЛАСТЕРА И С
ПОСТАВЩИКАМИ**



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Зона формирования эффекта	Форма проявления эффекта	Размер эффекта, руб.
Потенциал корпоративной эффективности закупок. Экономия на TCO (Total Cost of Ownership)	Сокращение общего числа заявок и затрат на их обработку	71 935 574
	Сокращения затрат на создание, согласование и отправку одного оплаченного получателем заказа	121 307 129
	Высвобождение рабочего времени сотрудников служб снабжения на всех предприятиях кластера	14 760 720
	Экономия на транспортных расходах	48 389 129
Маржинальность закупаемых ТМЦ	Более высокая позиция предприятий кластера в переговорах с поставщиками	121 307 128
ИТОГО суммарный экономический эффект		377 699 680

Итоговая аттестационная работа

«Совершенствование системы управления материальными ресурсами организации на основе централизации снабжения»

Выполнила Веретенникова Н.И
Научный руководитель к.э.н.,
доц. Исупова О.А