

Программа

«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ»

**Бизнес - процесс закупок в условиях
ESG - трансформации
на примере АО «СУЭК-Кузбасс»**

Гаврилова Ольга Владимировна
Кравец Вадим Юрьевич

Руководитель:
д.э.н., профессор
Мекуш Галина Егоровна

Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН

Приверженность АО СУЭК принципам ЦУР и ESG- трансформации

- Корпоративная экологическая политика
- Корпоративная социальная политика
- Программа ответственного инвестирования
- Участие в ESG –в международных и национальных рейтингах
- Принцип Глобального договора ООН
- Политика закупочной деятельности

ЧЕМ МЫ РУКОВОДСТВУЕМСЯ

Политика в области закупочной деятельности

Кодекс корпоративной этики СУЭК

Требования законодательства стран присутствия

Отраслевые нормы

Стандарт ISO 55001

Стандарт ISO 9001

ЦУР ООН



Чем мы руководствуемся

- [Политика охраны труда и промышленной безопасности СУЭК](#)
- [Стандарты OHSAS 18001](#)
- [Стандарты ISO 45001](#)
- [Кодекс Bettercoal](#)
- [Глобальный договор ООН](#)
- [ЦУР ООН](#)



BS OHSAS 18001
Охрана труда и
производственная
безопасность



ISO 45001
Система менеджмента
охраны здоровья и
безопасности труда

ЧЕМ МЫ РУКОВОДСТВУЕМСЯ

Международное и российское трудовое право

- Отраслевые и территориальные соглашения с профсоюзами
- Коллективные договоры
- Корпоративная социальная политика СУЭК
- Кодекс корпоративной этики СУЭК
- Глобальный договор ООН

ЦУР ООН



Состав компании АО СУЭК-Кузбасс:

Производственные единицы – 28

Численность компании -10 570 сотрудников

Шахты

Ленинск-Кузнецкий куст

1. ш. им. С.М. Кирова
2. ш. Комсомолец
3. ш. Полысаевская
4. ш. им. 7 Ноября –Новая
5. ш. им. А.Д Рубана

Шахты

Киселевский куст

1. ш. Талдинская-Западная-1
2. ш. Талдинская-Западная-2
3. ш. им. В.Д. Ялевского

Разрезы

1. Заречный
2. Заречный- Северный
3. Камышанский



Обогатительные фабрики

1. ОФ ш. Кирова 1
2. ОФ ш. Кирова 2
3. ОФ ш. Комсомолец
4. ОФ ш. Полысаевская
5. ОФ ш. Талдинская

Сервисные предприятия:

1. Энергоуправление
2. Технологическая связь
3. УДиУМ
4. Сибдамель
5. СПЛ
6. УККУ
7. Специальные материалы
8. Спецналадка
9. МСЧ Шахтер
10. ТСХ
11. УПиР
12. ПТУ

Производственно-экономические показатели АО СУЭК-Кузбасс 2019-2021 год







АО СУЭК-Кузбасс основана в 2004 году, входит в состав АО СУЭК – одной из крупнейших энергетических компаний мира, ведущий производитель угля и энергии в России. Компания входит в пятерку ведущих мировых поставщиков угля

Основные направления деятельности

- Разработка
- Добыча энергетического угля марок Д,Г, ГД
- Обогащение
- Транспортировка



Производственные показатели

- Объем добычи угля, **32 млн.т** 
- Выручка **177 млрд. руб** 
- Чистая прибыль **22 млрд. руб** 
- Численность персонала **11 500** 
- Объем инвестиций сарех **12 млрд. руб** 
- Объемы закупок по текущей деятельности орех **8 млрд.руб** 



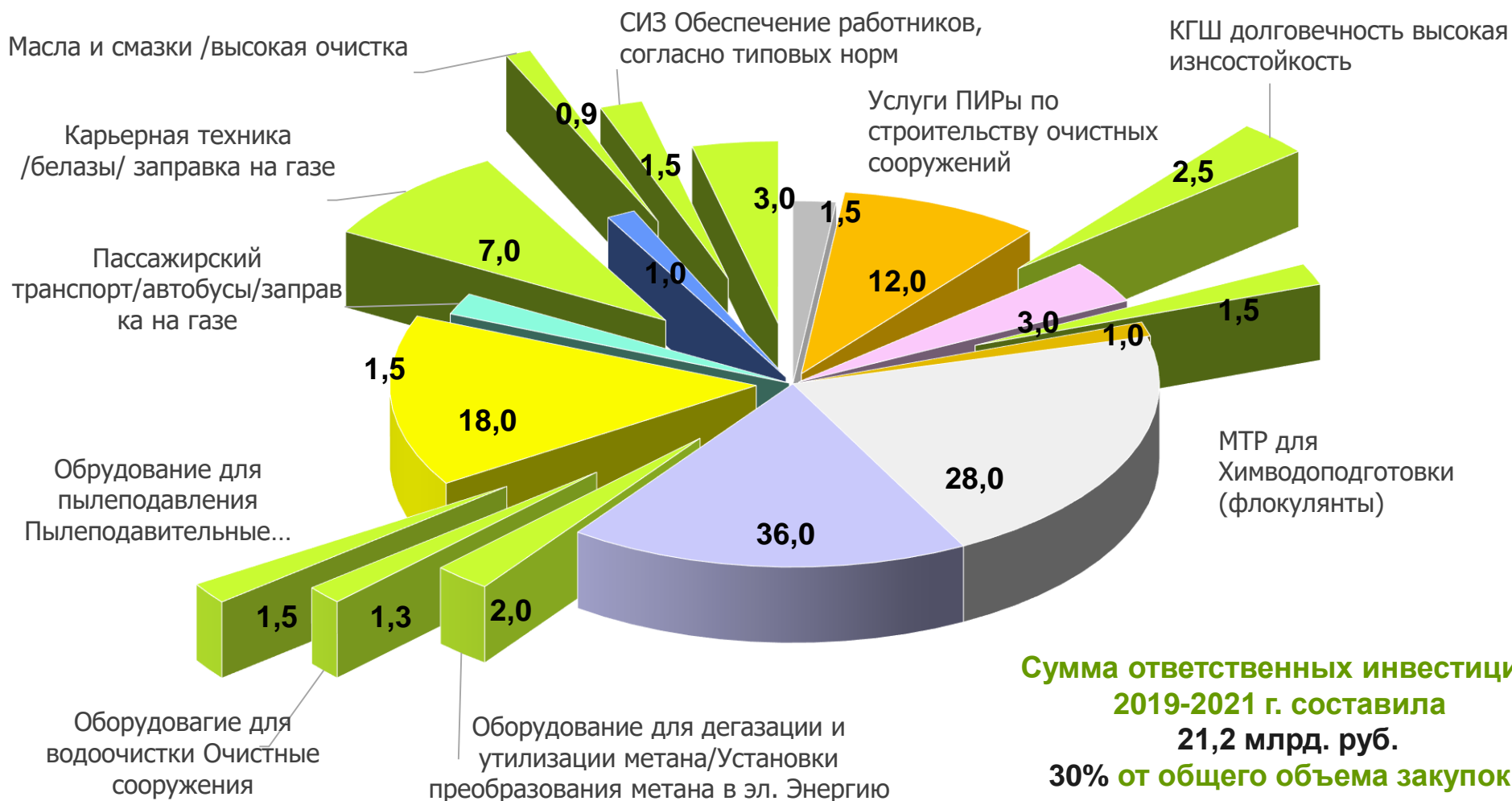


Приоритеты устойчивого развития, релевантные целям устойчивого развития (ЦУР) ООН



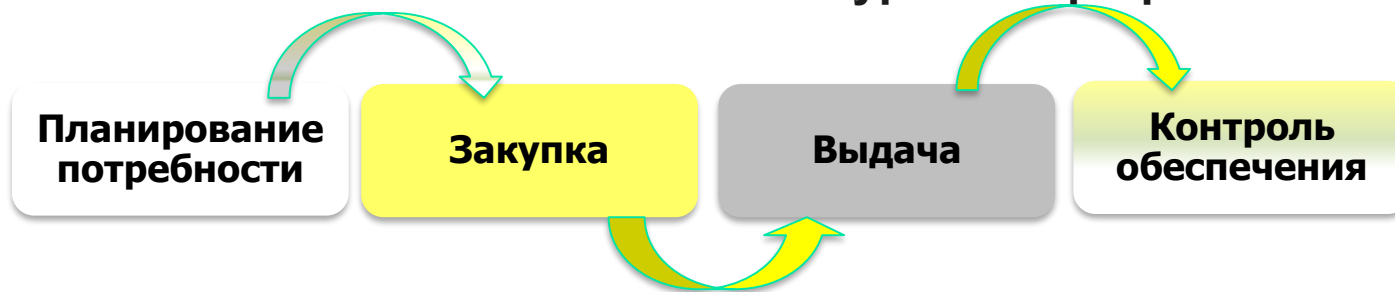


Идентифицировать в цепочке поставок МТР вклад «зеленых» и ответственных закупок

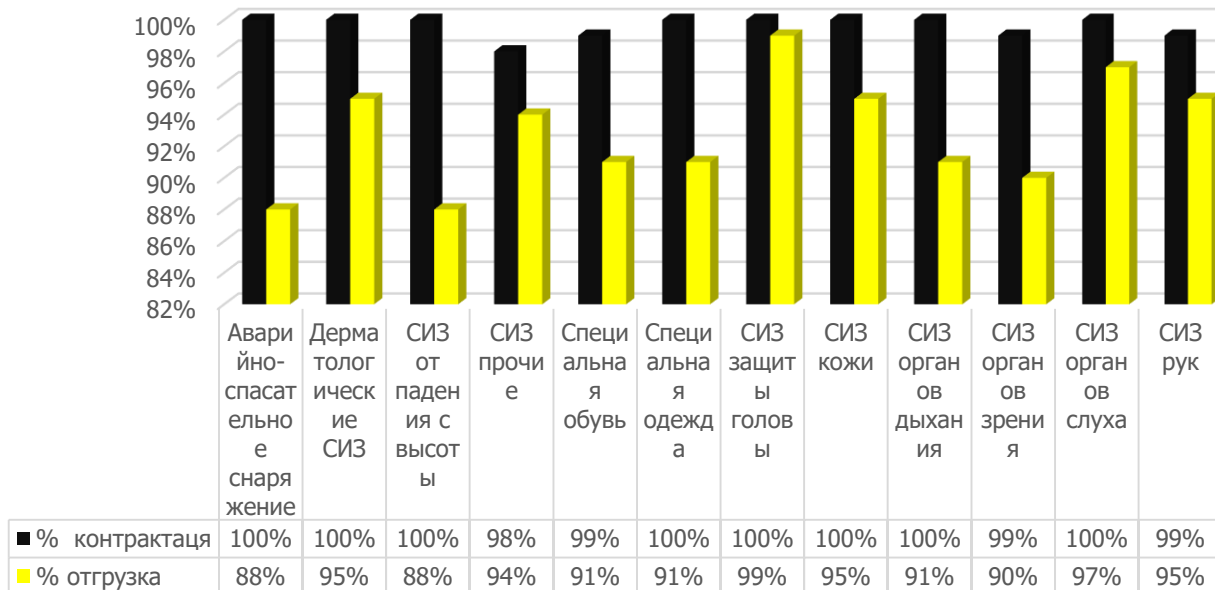


Охрана труда в части обеспечения сотрудников компании СИЗ

Мы уделяем особое внимание обеспечению своих сотрудников качественными и эффективными СИЗ- одно из важнейших направлений по управлению рисками в области безопасности и снижения уровня профзаболеваний



Контрактация и отгрузка по товарным группам спецодежда и СИЗ за 2021г.



Ответственные инвестиции:
2019г. → 2020г. → 2021г.
430 → 560 → 700 млн. руб

Отчет о контрактации и отгрузке 2021 год



Охрана водных ресурсов

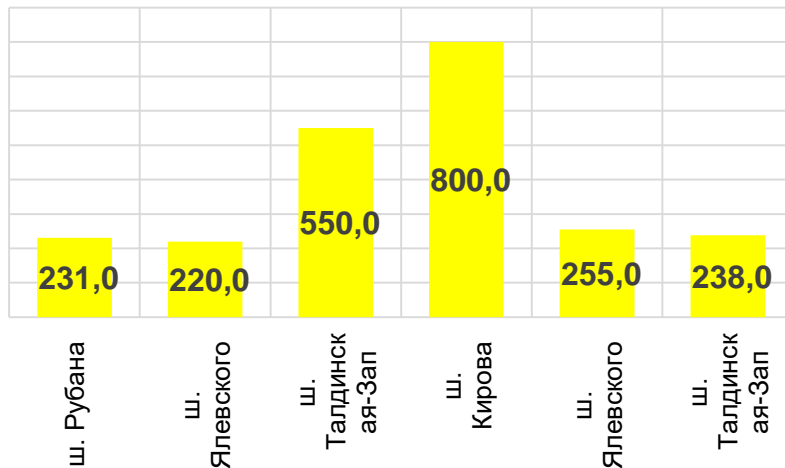
Закупка и эксплуатация очистных сооружений Envimodul t-type EnviroChemie GmbH

Ответственные Инвестиции с 2014 - 2021г. составили 2,3 млрд. руб.

Запланировано на период 2022- 2023г. сумму 3,1 млрд. руб.

Технические показатели

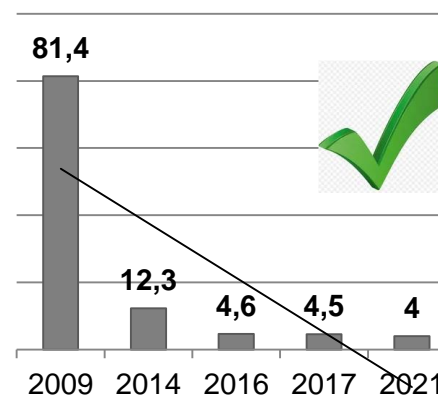
Сумма закупки, млн. руб
Сооружения очистные



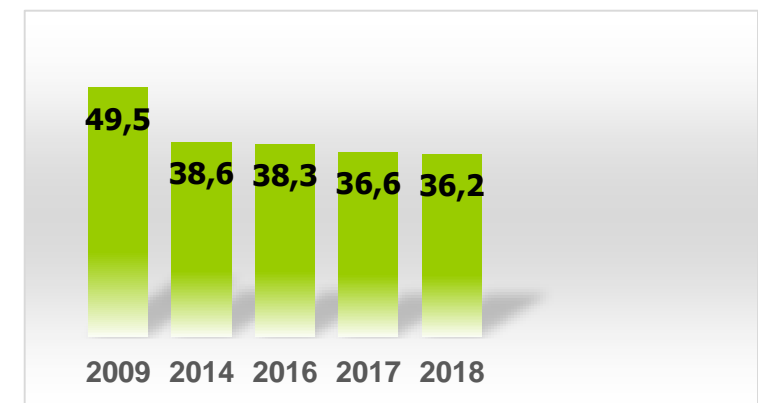
Сумма закупки, млн. руб
флокулянты



Масса загрязняющих
веществ, тыс. т.



Объем сточных вод сброшенных
в поверхностные водные объекты, млн. м³

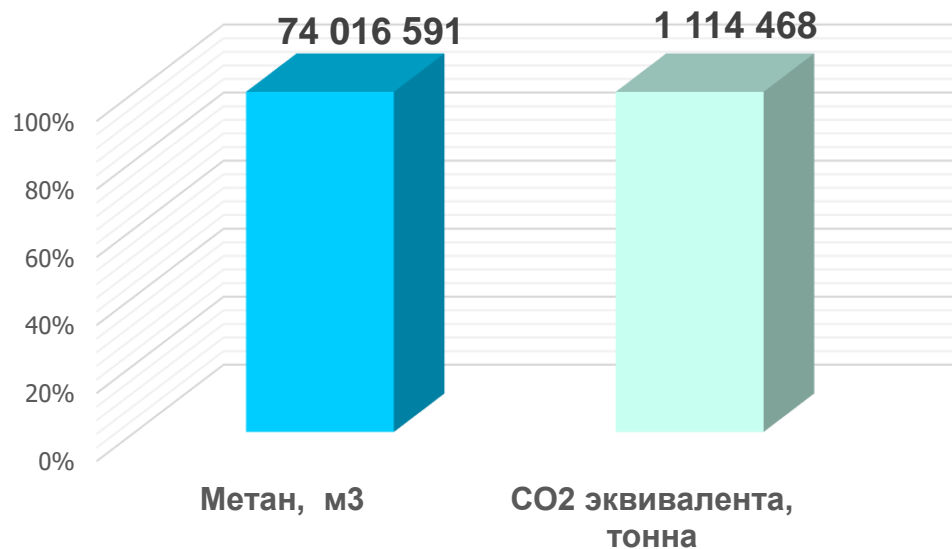


Климатические изменения

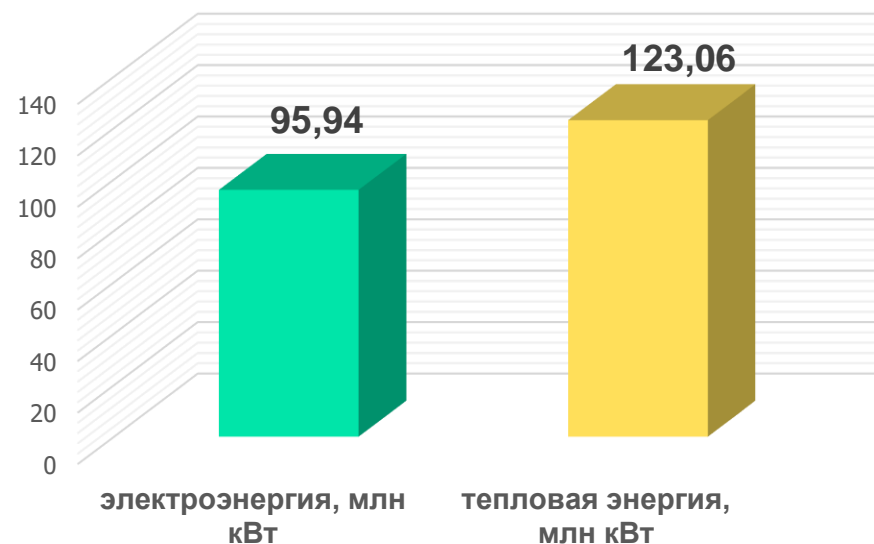
Использование дегазационного метана из отработанного пространства шахт
 Опыт 2009-2022 год. Закупка контейнерных тепловых электростанций КЭТС-1
 Ответственные инвестиции в период с 2019 - 2021г. составили 2,0 млрд. руб.
 По Киотскому протоколу получено 16,8 млн. руб. за первый этап верификации
 Данный проект обеспечивает

- около 10% от общего энергопотребления шахты Кирова
- около 40% от общего теплоснабжения шахты Кирова.

Утилизация



Выработка энергии





Кодекс корпоративной этики:

- Мы стремимся работать только с теми партнерами, которые разделяют нашу заботу о безопасности.
- В наших правилах – избегать деловых отношений теми, кто экономит на материалах и оборудовании в ущерб безопасности, ставит свою прибыль выше жизни и здоровья сотрудников
- Мы стремимся сотрудничать с проверенными и надежными партнерами и не должны поступаться стабильными долгосрочными отношениями ради сиюминутной выгоды.



Возможные санкции и негативные последствия

Нарушения требований
налогового законодательства
(фирмы-однодневки)

Ущерб деловой репутации вследствие
негативного имиджа контрагента

Контрагенты, связанные с работниками → Конфликты интересов →
Материальные потери, имиджевые риски и потеря персонала

Внутренние и внешние
мошенничества

Нарушения договорных обязательств
и штрафы



ППМ – планирование потребности материалов

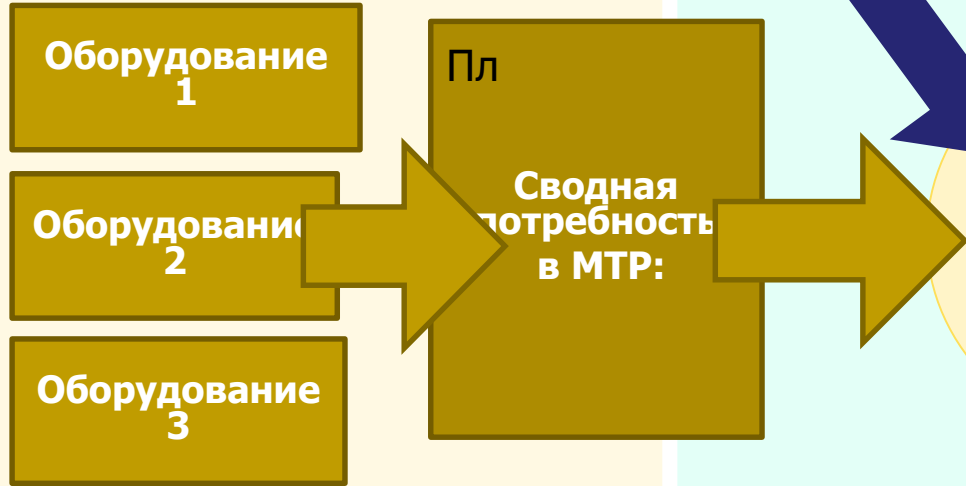
Автоматически расчет потребности в МТР по нормам и срокам применения в производстве

НЗ
-
Страховой запас

+ ОПс
Ожидаемые поставки
(Заказы, утвержденные заявки)

ОЗ
+
Общий запас на складе

Ответственный за закупку
(отдел закупок материалов)



Прием заявки в работу:
Деблокирование
Выбор источника поставки
Контрактация
и т.д.

Формула расчета объема заявки:

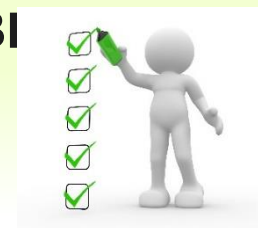
$$\text{Закупка} = \text{потребность в выдаче МТР} + \text{страховой запас} - \text{ожидаемые поставки} - \text{складской запас предприятия}$$



Проведенный анализ ESG – повестки компании АО «СУЭК-Кузбасс» подтвердил приверженность принципам ответственного поведения, за счет увеличения объемов ответственных и «зеленых» инвестиций.

За счет ответственного поведения, компания добилась

- **Снижения:**
 - ✓ **уровня профессиональных заболеваний и травматизма**
 - ✓ **негативного воздействия на окружающую среду**
- **Повышения уровня экономической эффективности устойчивого развития компании в целом**
- **Управления рисками**





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ