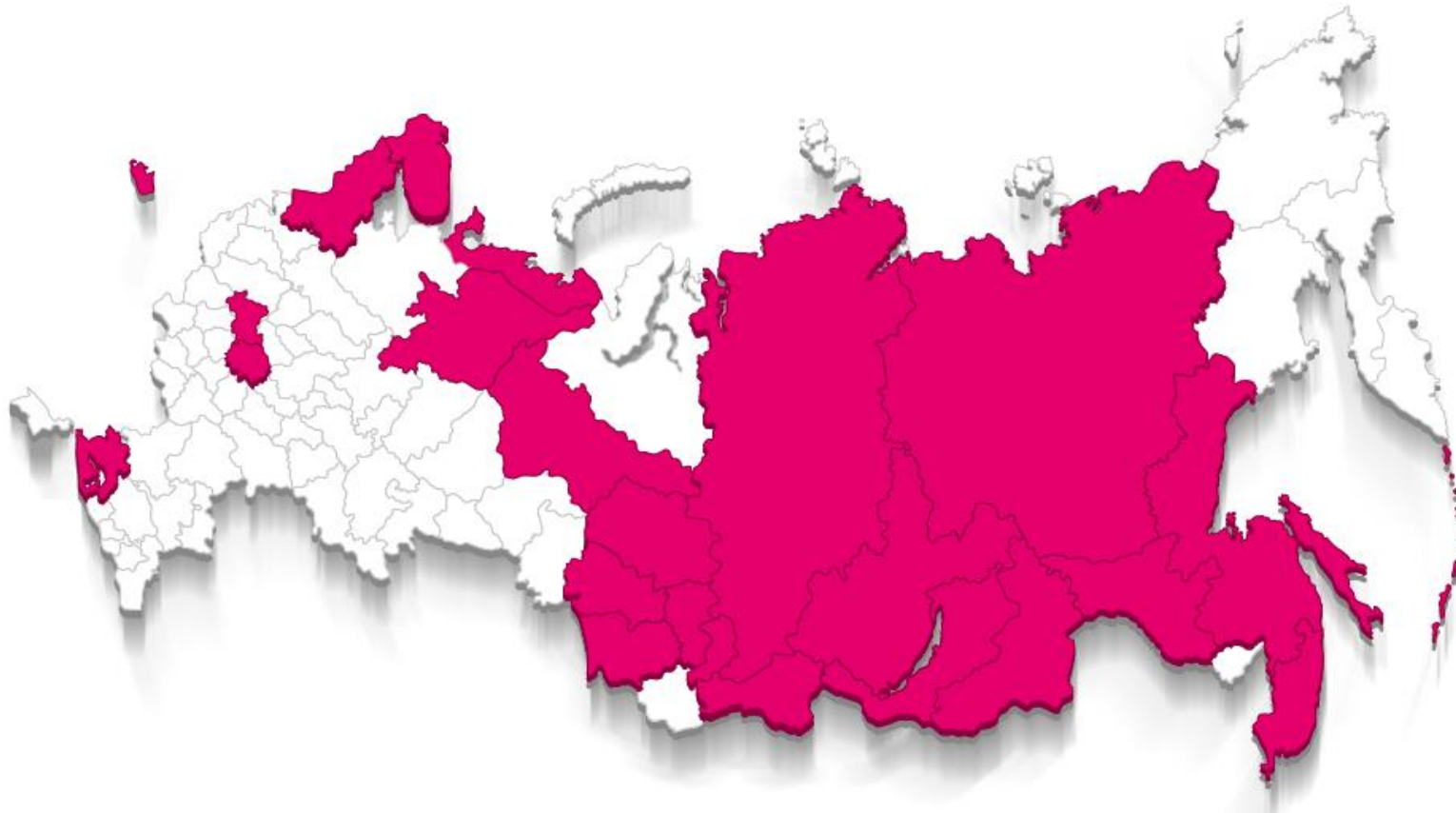


ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Выполнили: Ефремова Т.Н., Зябкина Е.А., Ушмаев М.С.

Руководитель: д. пед. н., профессор Панина Т. С.

Разработка проекта по повышению эффективности использования ресурсов предприятия ООО «СГП» с применением инструментов бережливого производства.



- изучить теоретические основы эффективности использования ресурсов и инструментов ее повышения, в частности, инструментов «бережливого производства»;
- дать организационно-экономическую характеристику ООО «СГП»;
- осуществить анализ факторов, влияющих на эффективность использования ресурсов в компании, выявить проблемы в производственных процессах;
- определить комплекс мероприятий, позволяющих повысить эффективность использования ресурсов на предприятии;
- разработать проект по внедрению инструментов бережливого производства в компании.

Объект исследования итоговой работы – деятельность инженеринговой компании ООО «СГП»

Предмет исследования – процесс использования ресурсов в компании с применением инструментов бережливого производства

Гипотеза: применение инструментов бережливого производства в проектной деятельности позволит повысить эффективность использования трудовых ресурсов





Дата образования 11 сентября 2003г.



Основное направление деятельности – проектирование горнодобывающих предприятий, промышленных и инфраструктурных объектов



Численность – 235 человек



Выручка в 2019 году – 924 млн.рублей

$$K_{\text{э}} = \frac{\text{время создания продукта}}{\text{время выполнения заказа}} = 0,5$$



- несогласованность при взаимодействии;
- отсутствие стандартизации выполняемых задач;
- низкая степень автоматизации процесса планирования;
- отсутствие применения современных технологий по хранению, поиску, управлению инженерными данными

Компания по модели «кривой перемен» Д. Д. Дак находится на стадии проверка на прочность.

Применяемые процессы

- Постоянное улучшение
- Нормирование времени на выполнение операций
 - Повышение квалификации персонала
- Разработка дорожной карты проектов
- Создание единого координационно-аналитического центра

Предлагаемые процессы

- Внедрение PDM-системы для создания единого информационного пространства
- Стандартизация основных процессов
 - Внедрение автоматизированного планирования
 - Изменение организационной структуры

Линейно-функциональная с
образованием рабочих групп



- + Компетентность руководства
- + Карьерный рост
- + Взаимозаменяемость сотрудников
- Сложности взаимодействия смежных отделов
- Сложности с поиском ответственных при проблемах
- Долгое согласование принятых решений

Матричная организационная
структура



- + Гибкая структура
- + Единая команда для разработки проекта
- + Легко приспосабливается к новым условиям
- + Высококвалифицированные кадры
- Двойное подчинение
- Формируется временно на время исполнения проекта

КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ ПРОЕКТА

- снижение себестоимости работ не менее 8 %;
- срок выполнения проекта – 1 год;
- бюджет проекта – 1 млн. руб.;
- команда проекта – сотрудники из штата компании.



УКРУПНЕННЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА

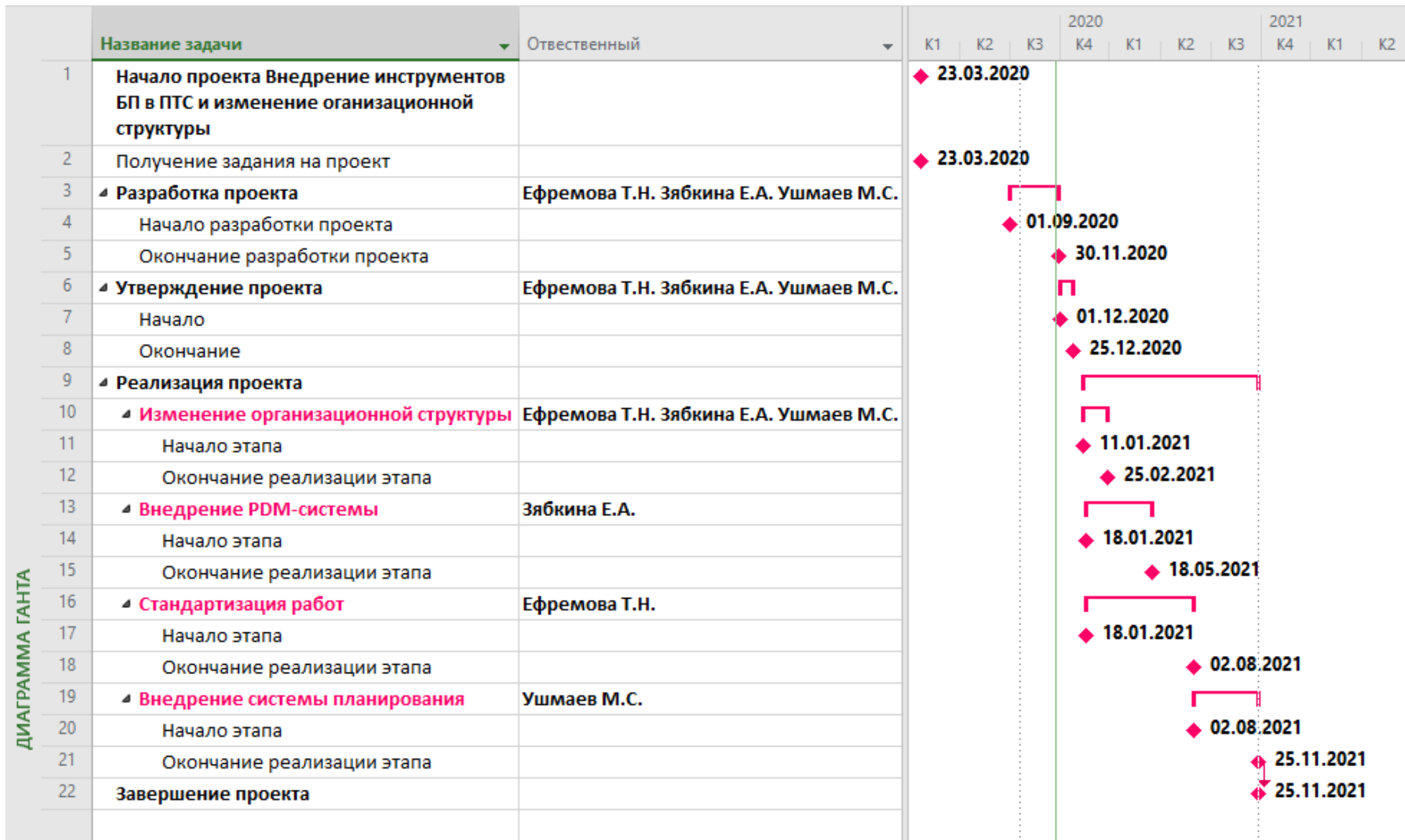


ДИАГРАММА ГАНТА



Экономические эффекты:

- прирост объема продаж и увеличение доли на рынке проектирования
- прибыль от повышения производительности труда на 8%



Социальный эффект:

- улучшение социально-психологического климата в коллективе
- повышение квалификации сотрудников для получения многофункциональных компетенций
- рост заработной платы



Научно-технический эффект:

- цифровизация технологических процессов

Увеличение производительности труда на 8 %, что в рамках бюджета организации позволит получить прирост выручки в размере 73 920 тыс. руб.

Гипотеза о возможности повышения эффективности использования трудовых ресурсов с применением инструментов бережливого производства подтверждена!

Цель достигнута!





ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

Инжиниринговая компания SGP
650066, Кемеровская область,
г. Кемерово, пр. Октябрьский, 28Б.
call-centre: 8-800-250-12-09
e-mail: info@sgp.su
www.sgp.su

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Выполнили: Ефремова Т.Н., Зябкина Е.А., Ушмаев М.С.

Руководитель: д. пед. н., профессор Панина Т. С.