



ФГБОУ ВО КузГТУ им. Т. Ф. Горбачева



«РАЗРАБОТКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТом РАСШИРЕНИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА»

«Менеджмент, тип В»

Выполнила:

Лаптева Мария Андреевна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Голофастова Наталья Николаевна

1

Кемерово 2020

Индивидуальный предприниматель крестьянское фермерское хозяйство Лаптева М.А

2



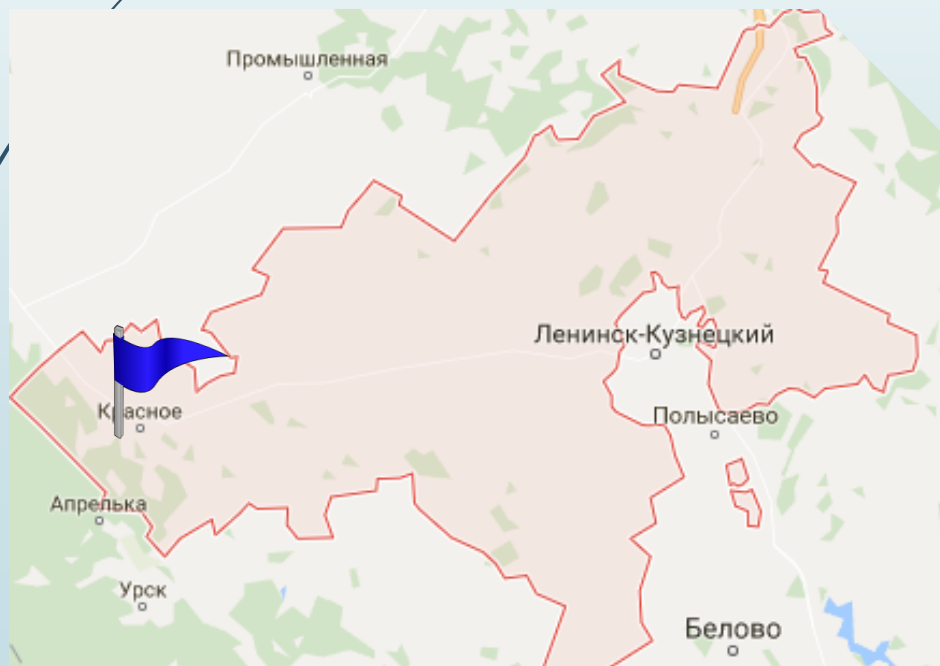
Предприятие создано в 2019 году, благодаря гранту «Агростартап»



Сфера деятельности: Животноводство

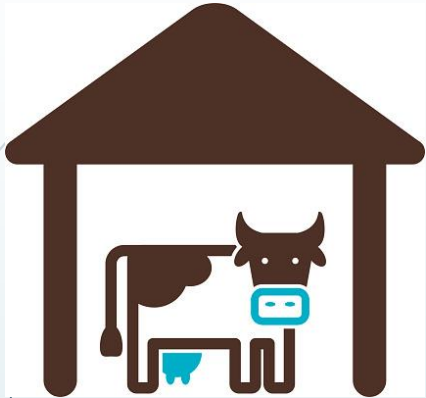


Расположено Ленинск-Кузнецкий район, село Кокуй, ул Степная д 21



ИП К(Ф)Х Лаптева М.А.

3



Производственные помещения



КРС 62 голов



Коней 1 голова



Пашни и пастбища 700 га



Машин и тракторов 3



Персонал 4 человека

Проблемы производства молока в Ленинск-Кузнецком округе

Коронавирусная ситуация;

Суровость климата;

Большая регуляционная нагрузка;

Низкая цена товара, но высокая цена на корма;

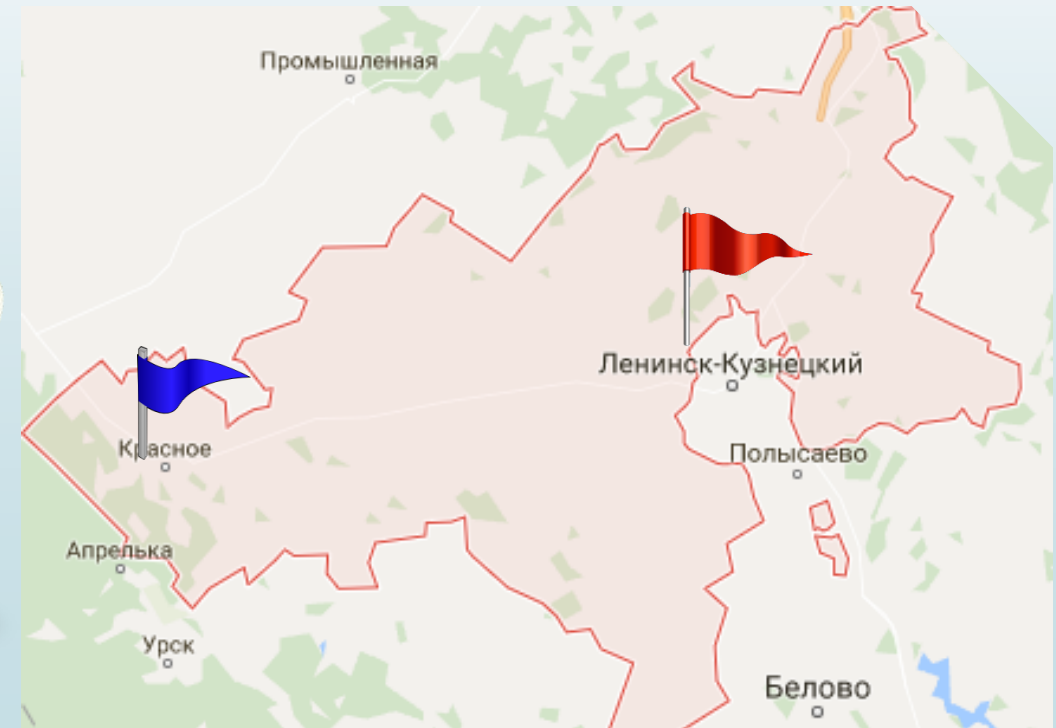
Нестабильное качество .



Описание инновационного проекта

5

- Цель итоговой аттестационной работы - разработка стратегии расширения деятельности предприятия Индивидуального предпринимателя главы крестьянского фермерского хозяйства Лаптевой М. А. и оценка разработанного проекта.



Процесс расширения предприятия



I (Май-
Июнь)
Написание
проекта.

II (Июнь-
Август)
Реконструкция
помещений

III (Август-
Сентябрь)
Покупка и
установка
оборудования

IV (Сентябрь-
Декабрь)
Закуп скота.

Затраты на расширение производства ИП К(Ф)Х Лаптева М.А.

№	Название элемента	ед.изм	кол-во	Цена, руб	Стоимо сть, руб
1	Установка доения в молокопровод УДМ 92 Н, (транспортные линии нержавеющая сталь)	штуки	1	575 000	575 000
2	Комплект стойлового оборудования привязного содержания с системой автоотвязки с системой поения по принципу сообщающихся сосудов на 100 голов КРС	комплект	1	465 000	465 000
3	Нетели	ГОЛОВА	50	50 000	2 500 000
	Итого				3 540 000



SWOT-анализ ИП К(Ф)Х Лаптева М.А.

Сильные стороны (S):

Стабильный рынок

Есть необходимое оборудование

Высококвалифицированный опытный персонал

Слабые стороны (W):

Узкий ассортимент продукции

Низкие цены на молоко

Зависимость удоев от сезона

Возможности (O):

Увеличение объемов производства

Высококвалифицированный опытный персонал

Получение субсидий от государства

Экологически чистая продукция

Угрозы (T):

Прямая зависимость цены на молоко от переработчиков

Ухудшение экологической ситуации

Изменения климатического характера

Болезни животных

Оценка эффективности проекта

9

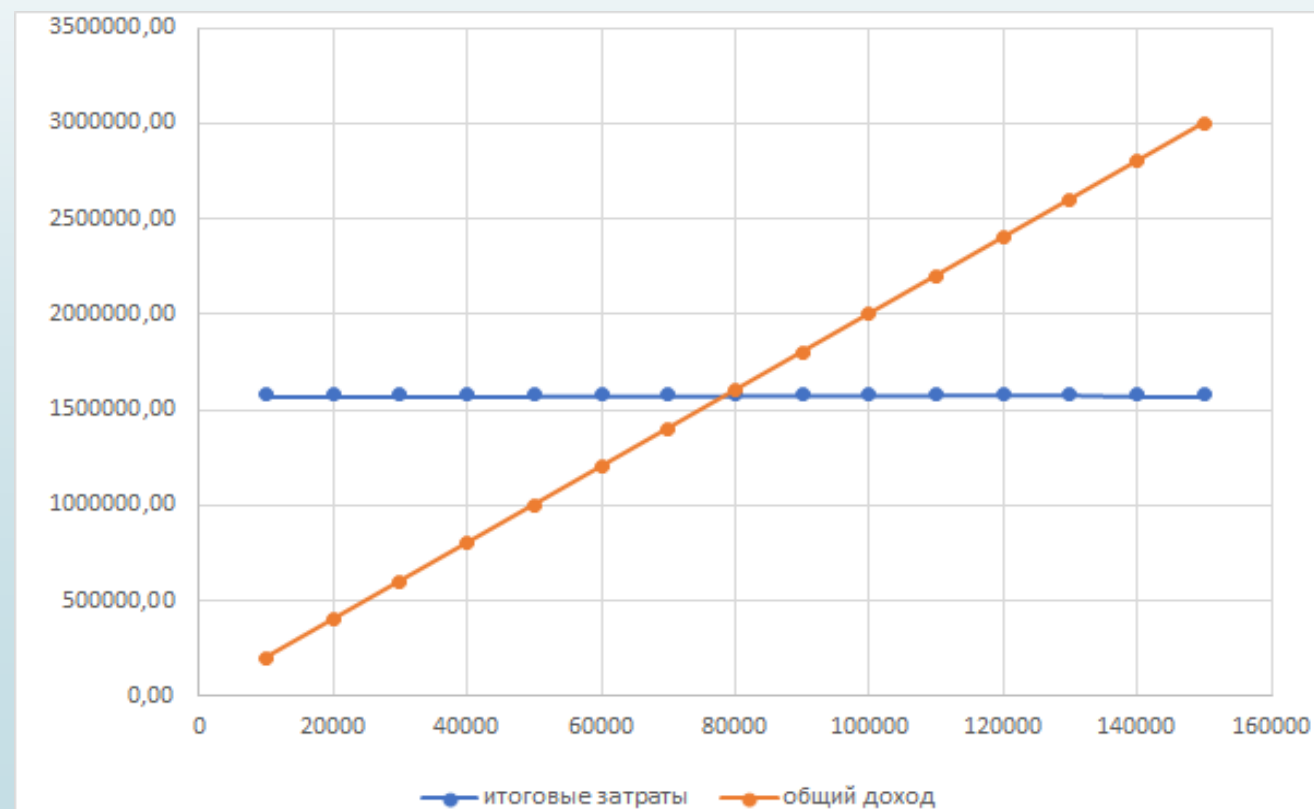
Срок окупаемости = 28 месяцев

Чистая приведённая стоимость = 2 755,66 рублей

Внутренняя норма прибыльности = 39 %

Точка безубыточности = 1 580 226,43 рублей

Точка безубыточности = 79 011,32 литров



Основные социально значимые результаты проекта



Создание 6 рабочих мест.

Производство более 1 миллиона литров сырого молока в год.

За 4 года более 3,5 миллионов рублей отчислений в бюджеты разных уровней.

Увеличение обеспеченности округа и области сырым молоком.



ФГБОУ ВО КузГТУ им. Т. Ф. Горбачева



«РАЗРАБОТКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ РАСШИРЕНИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА»

«Менеджмент, тип В»

Выполнила:

Лаптева Мария Андреевна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Голофастова Наталья Николаевна