

**Министерство науки и образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»**

РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ

**Итоговая аттестационная работа
по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства
Российской Федерации по направлению «Менеджмент, тип В»**

**Слушатель начальник турбинного цеха: Шумаев А.В.
Руководитель к.т.н, начальник ОСМК: Шатько Д.Б.**

**Разработать мероприятия по обеспечению
эффективности менеджмента для
АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ»**

Установленная мощность:

**Электрическая
565 МВт;**

**Тепловая
1449 Гкал/ч;**

8 турбоагрегатов:

4 - «Р» (ЛМЗ),

3 - «ПТ» (УТЗ),

1- «Т» (ЛМЗ),

**9 котлоагрегатов
типа ТП-87.**



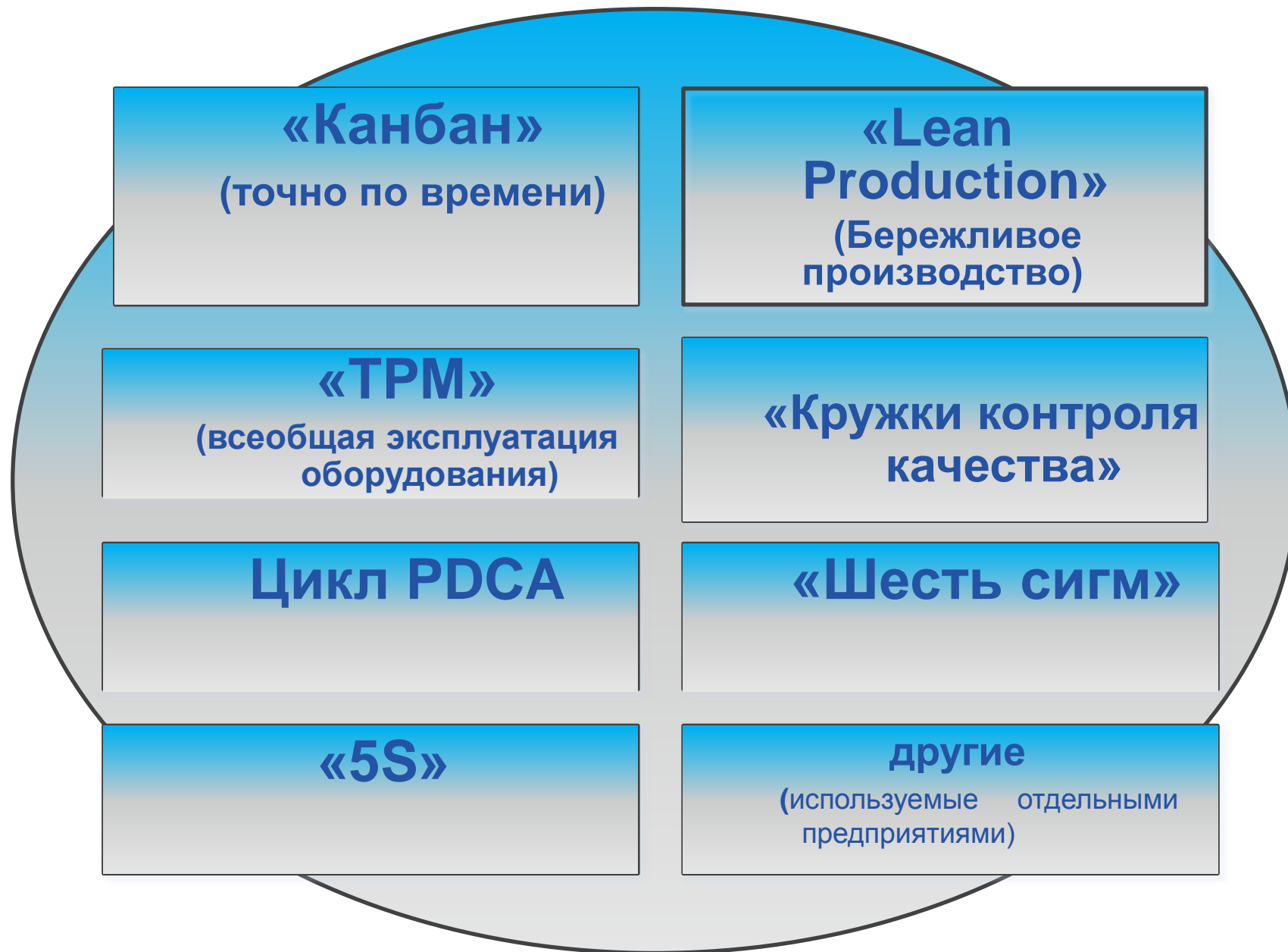
**Объект исследования – АО
«Ново-Кемеровская ТЭЦ»**

**Предмет исследования –
производственная система основанная
на принципах бережливого
производства**

**Цель работы – разработка
мероприятий по обеспечению
эффективности менеджмента для
АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ»**

- 1. Проанализировать существующие пути обеспечения качества и эффективности менеджмента организации.**
- 2. Произвести анализ текущего состояния деятельности АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ».**
- 3. Обосновать актуальность внедрения инструментов бережливого производства в АО «Ново-Кемеровская ТЭЦ».**
- 4. Сформировать дорожную карту по повышению эффективности деятельности менеджмента на основе использования концепции бережливого производства.**

Концепции совершенствования качества управления



Специальная настройка СМК на обеспечение:

1. Высокого уровня соответствия.
2. Выявления и минимизации скрытых потерь.
3. Постоянных улучшений деятельности на основе оптимизации расходов.



Главное – непрерывное уменьшение потерь в производстве продукции и обращении капитала

Тип стратегии	Принципы применения
Лидерство по издержкам	<p>Снижение затрат:</p> <ul style="list-style-type: none">• На топливо за счет оптимизации режимов работы агрегатов станций, повышения КПД оборудования, правильной эксплуатации и модернизации оборудования.• На эксплуатационное обслуживание оборудования за счет улучшения организации труда.• На ремонты за счет применения диагностики, оптимизации ремонтных работ, организационно – технических мероприятий• За счет повышения производительности труда• За счет совершенствования деятельности во всех сферах производственного процесса.

Этапы дорожной карты Лин Шесть сигм

9

Этапы	Наименование	Период реализации
1	Обеспечение вовлеченности руководства.	1-3 мес.
2	Построение каналов коммуникации.	3-4 мес.
3	Базовая подготовка: LEAN, Шесть сигм, обеспечение качества продукции.	5-6 мес.
4	Создание организационной структуры.	7-8 мес.
5	Разработка плана внедрения.	9-10 мес.
6	Углубленная подготовка: LEAN, Шесть сигм.	11-14 мес.
7	Пилотное внедрение: 5S и картирование потока создания ценности.	14-16 мес.
8	Пилотное внедрение кайдзен.	17-18 мес.
9	Анализ потока создания ценности в общекорпоративных процессах.	19-24 мес.
10	Общекорпоративное внедрение Лин Шесть сигм.	24-36 мес.

8 универсальных компонентов для достижения успеха

1. Заинтересованное руководство;
2. Обученный персонал;
3. Эффективная мотивация;
4. Предварительная подготовка;
5. Продуманный план мероприятий;
6. Постоянное совершенствование коммуникаций и расширение каналов обратной связи;
7. Синхронизация действий;
8. Реальные победы.



1. Обоснована актуальность внедрения бережливого производства на предприятии.
2. Создана дорожная карта процесса внедрения Лин Шесть сигм

3. Решения:

Имеют системный подход

Направлены на изменение организационной культуры

Тиражируемы в филиалах СГК

**РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ
МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ**

Шумаев А.В.

Начальник турбинного цеха

*Россия, 650021
ул. Грузовая, 1Б*

*тел. 8 (3842) 57-21-80
моб. тел. 8-906-933-38-96
E-mail: shumaev888@mail.ru*