



СТРОЙСЕРВИС
ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ

Процессный подход в организации проектного обеспечения деятельности предприятия (на примере АО «Стройсервис»)

Научный руководитель:
д.э.н. профессор Мекуш Г.Е.

Выполнили:

Архипенко Д.В.

Рыбалко И.А.

Команда проекта



Главный технолог - Рыбалко Игорь Анатольевич

Обязанности

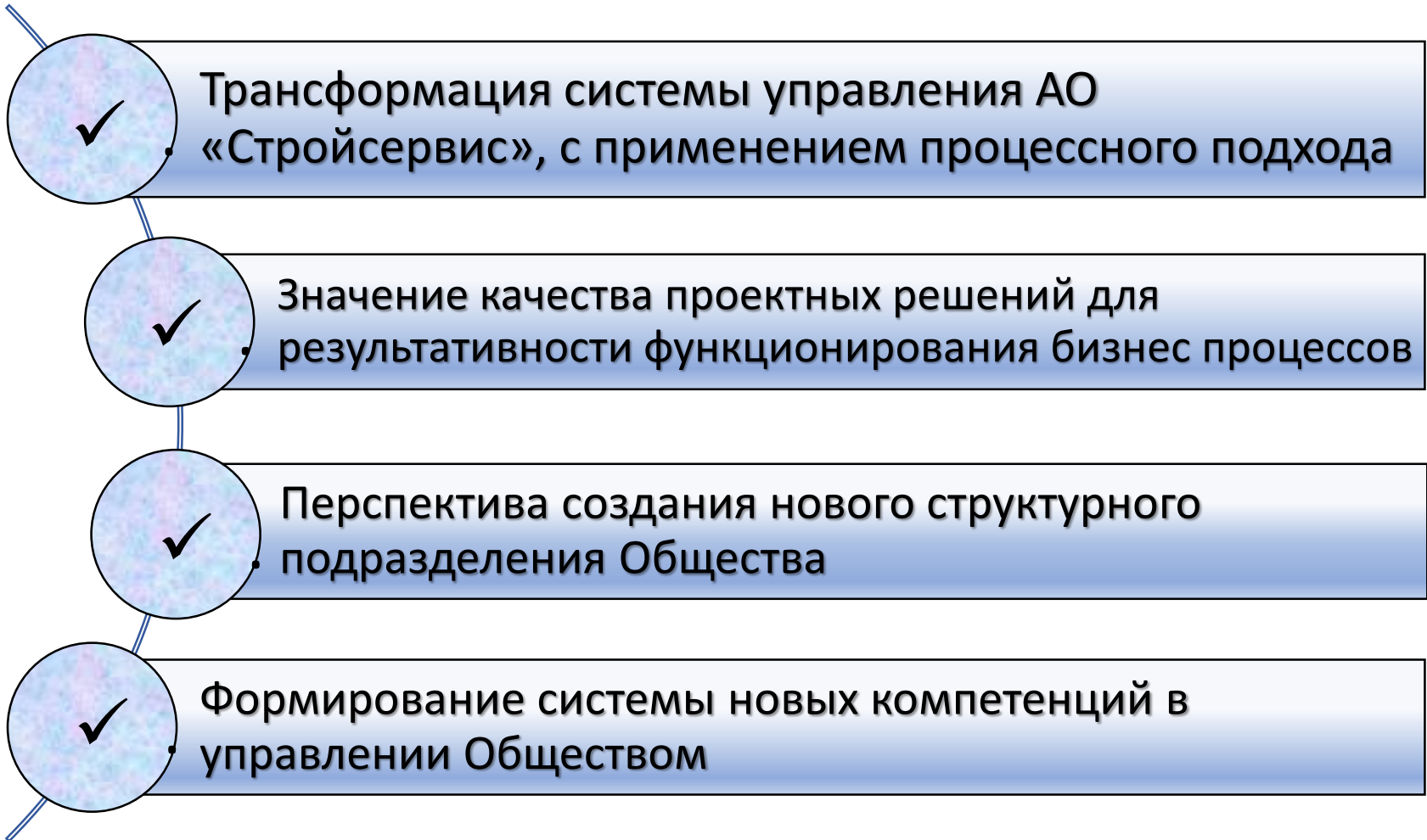
- ✓ Контроль за подготовкой контрольно-учетной разрешительной документации по производственной деятельности подведомственных предприятий
- ✓ Планирование производственных показателей угледобывающих предприятий
- ✓ Организация технического надзора за качеством и сроками выполнения работ



Начальник управления маркшейдерии и недропользования -
Архипенко Денис Владимирович

Обязанности

- ✓ Контроль за своевременным и качественным выполнением маркшейдерских работ на подведомственных угледобывающих предприятиях для наиболее полного и комплексного использования месторождений угля, эффективного и безопасного ведения горных работ
- ✓ Координация взаимоотношений между службами АО «Стройсервис» по формированию и выполнению планов горного производства и землеустроительных работ
- ✓ Разработка перспективных и текущих планов горного производства группы предприятий АО «Стройсервис»





СТРОЙСЕРВИС
ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ

Компания АО «Стройсервис»

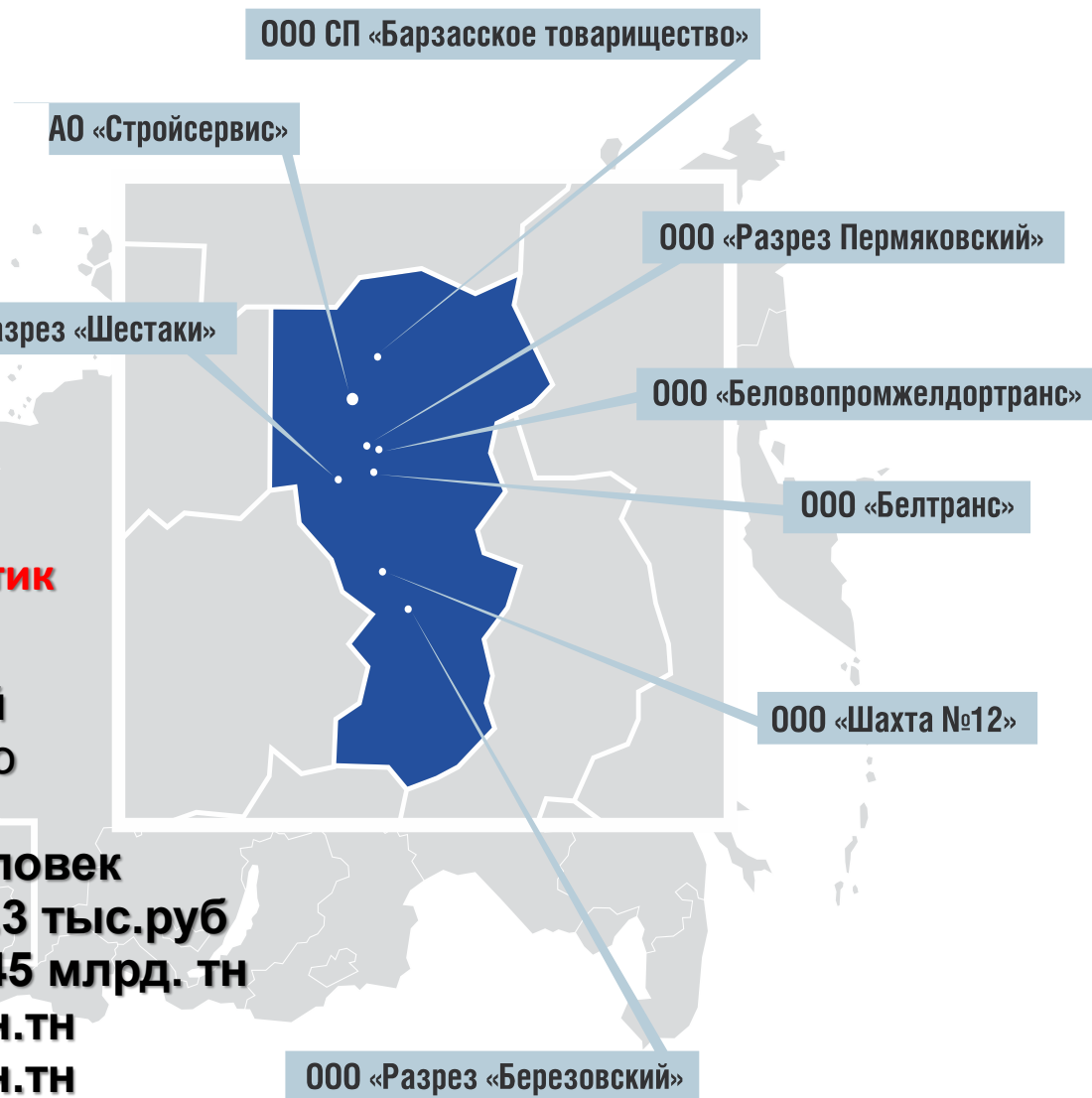
АО «Стройсервис»
современный холдинг,
демонстрирующий стабильность
и уверенные перспективы

МИССИЯ КОМПАНИИ

**Быть лидером в области добычи
коксующихся марок угля и его
обогащения, в России, за счет
внедрения лучших мировых практик**

В состав компании входят:
5 угледобывающих предприятий
2 предприятия вспомогательного
производства

Общая численность - **11 500 человек**
Средняя заработная плата – **57.3 тыс.руб**
Лицензионные запасы угля – **1.45 млрд. тн**
Добыча угля в 2019 г. – **13.2 млн.тн**
Добыча угля в 2020 г. – **14.7 млн.тн**





Позиционирование на рынке



Ситуационный анализ (PEST, SWOT)

Ситуационный анализ (PEST, SWOT)

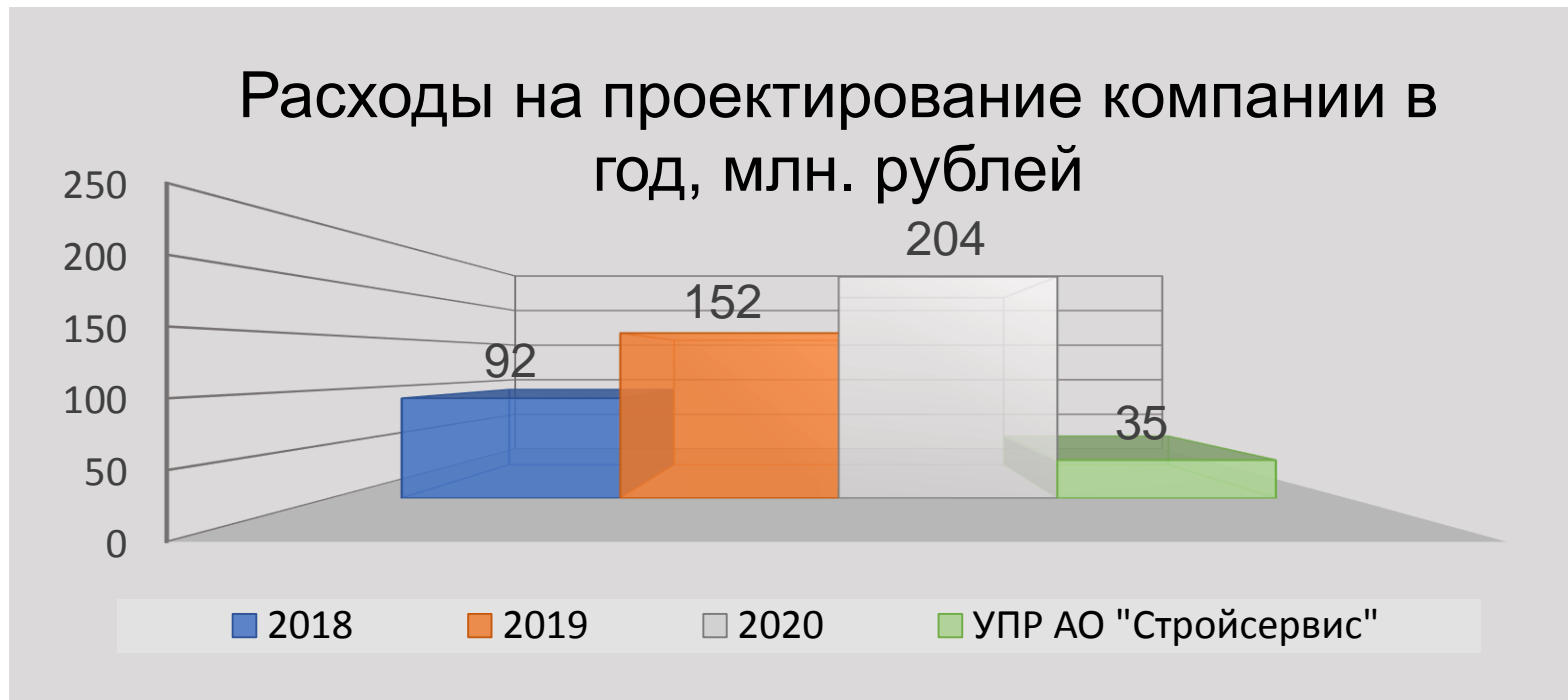
Возможности

1. Повышение конкурентоспособности
2. Эффективное использование инновационных технологий
3. Развитие функции логистики
4. Увеличение коэффициента использования горнотранспортного оборудования
5. Инвестиционная привлекательность
6. Совершенствование качества продукции
- 7. Внедрение процессного подхода для повышения результативности БП**
8. Поддержка со стороны государства
9. Постоянный рост объемов производства и продаж

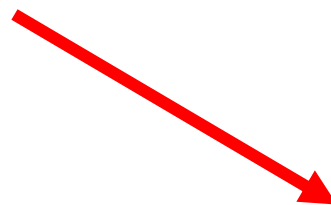
Риски

1. Зависимость от иностранных производителей, санкции могут ограничить приобретение и использование оборудования и ПО
- 2. Сопротивление изменениям у персонала (инновационное отторжение)**
3. Нестабильный рынок спроса
4. Законодательство и усиление гос. контроля
5. Усиление конкуренции
6. Износ оборудования
7. Ограниченность ресурсов полезного ископаемого

Анализ расходов Общества на проектирование



Расходы в 2020 г
204 млн.р.



После
создания УПР
35 млн.руб.

Методология PDCA - инструмент улучшения «процесса»

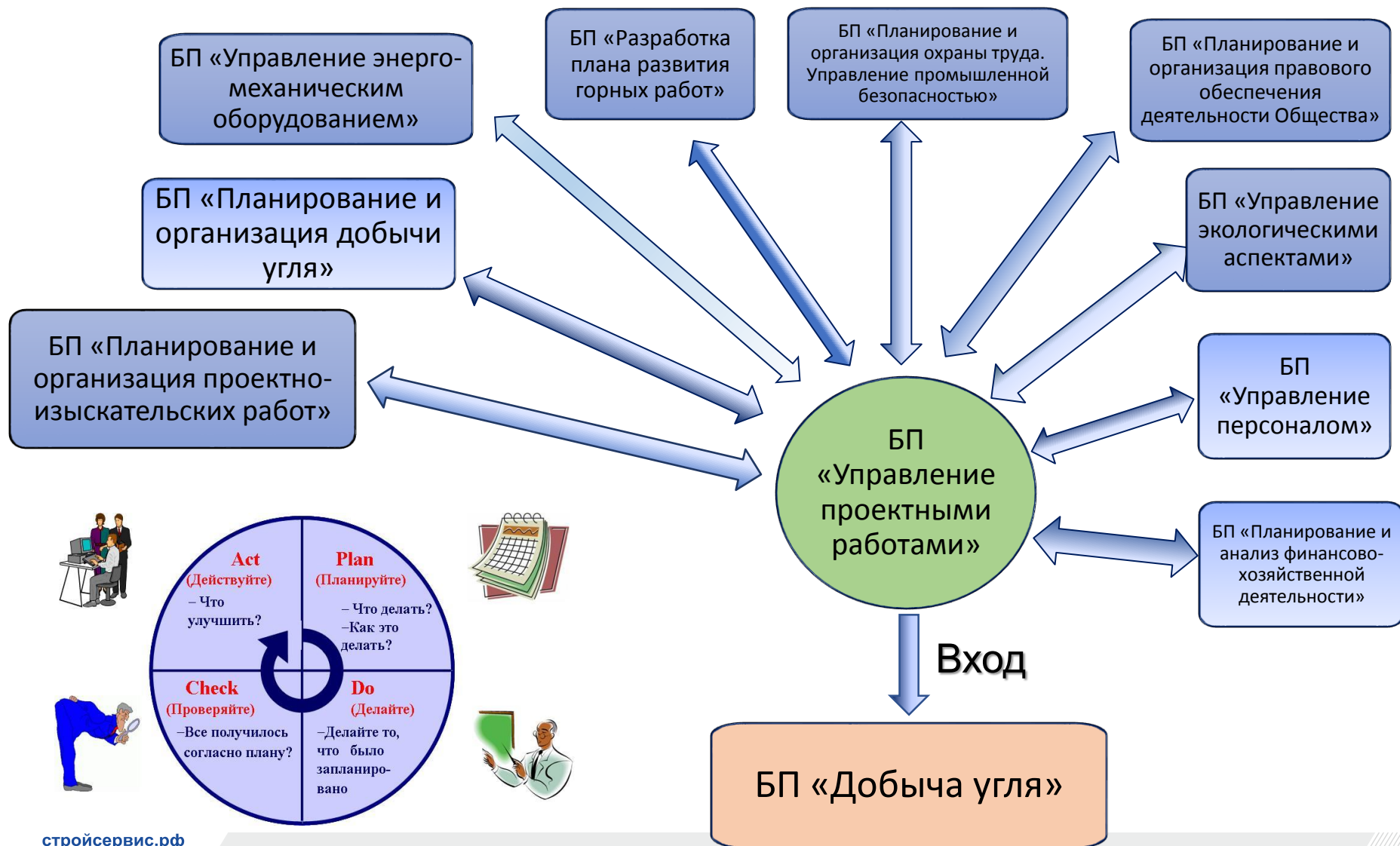


Схема взаимодействия бизнес-процессов АО «Стройсервис»



Критерии и показатели результативности БП управления проектными работ

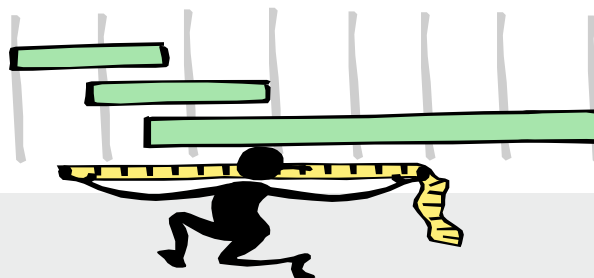
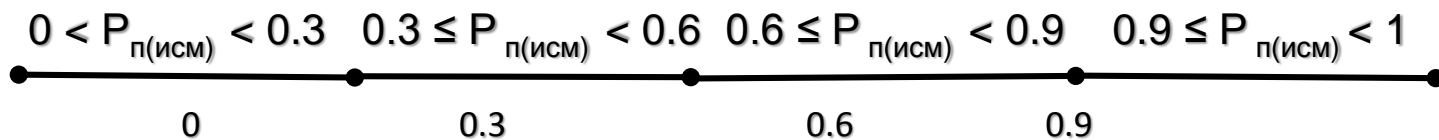
Критерии и показатели результативности процесса	Значимость процесса, Вкрі	Корректирующие показатели, Пкі	Значение показателей, факт Пфі
1. Своевременность (С) выполнения проектных работ N – 0 дней отклонения от календарного плана	0.3	За каждый день отклонения от плана снижение на 0.05	0.65
2. Качество проектных работ N – 0 отрицательных заключений	0.5	За каждый случай снижение на 0.5	0.5
3. Внутренний контроль качества проектных работ Норма - количество возвратов 0	0.2	Количество несоответствий по результатам внутреннего контроля, за каждое несоответствие снижение на 0.05	0.5

Пилотная оценка уровня результативности БП УПР по усредненным данным – 0.56

Оценка результативности процесса

$P_n = 0$	– процесс не функционирует и требует разработки
$0 < P_n < 0,3$	– процесс функционирует не результативно и требует вмешательства высшего руководства
$0,3 \leq P_n < 0,6$	– процесс функционирует не результативно и требует разработки владельцем процесса значительных корректирующих действий
$0,6 \leq P_n < 0,9$	– процесс функционирует результативно, но требует разработки владельцем процесса корректирующих действий
$0,9 \leq P_n < 1$	– процесс функционирует результативно, но требует разработки владельцем процесса предупреждающих действий
$P_n = 1$	– процесс функционирует результативно и не требует разработки каких-либо действий

Оценка результативности по шкале значений



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

Рыбалко И.А.



+7 952 169-80-63



igorek-rybalko@mail.ru

Архипенко Д.В.



+7 906 928-73-74



af7nay@rambler.ru

АО «СТРОЙСЕРВИС»

650055, Кемеровская обл.,
г. Кемерово, проспект Кузнецкий, 121