



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТом ПО ПОВЫШЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НА РЫНКЕ ТРУДА ВЫПУСКНИКОВ ВЛАДИМИРСКОГО СТРОИТЕЛЬНОГО КОЛЛЕДЖА

БОЛТУНОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Научный руководитель:
ГОЛЯКОВА ВАЛЕНТИНА ПЕТРОВНА

ВЛАДИМИР
2021



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА-

создание алгоритма по обеспечению качественной подготовки кадров по наиболее востребованным и перспективным профессиям и специальностям среднего профессионального образования в сфере строительства и ЖКХ, в частности по специальности 08.02.07 «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции».

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА -

- создание и оснащение мастерской по выбранному направлению подготовки
- разработка организационно-правовой, финансово-экономической и методологической основы функционирования мастерской
- разработка и внедрение практико-ориентированных и гибких образовательных программ



МИССИЯ КОЛЛЕДЖА -

современное качественное профессиональное образование, ориентированное на подготовку конкурентоспособных, компетентных специалистов, обладающих высокими гражданскими и нравственными качествами

ЦЕЛИ КОЛЛЕДЖА

- Подготовка специалистов для строительной отрасли и ЖКХ по международным стандартам WorldSkills, адаптированных к современной экономической и технологической ситуации в стране и мире
- Формирование гармонично развитой личности, способной к саморазвитию и самореализации
- Совершенствование профессиональных компетенций педагогического коллектива, развитие и укрепление материально-технической базы в соответствии с международными требованиями и стандартами





НАПРАВЛЕНИЯ ПОДГОТОВКИ



1. Строительство и эксплуатация зданий и сооружений;
2. Архитектура;
3. Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции;
4. Монтаж и эксплуатация оборудования и систем газоснабжения;
5. Техническое регулирование и управление качеством;
6. Водоснабжение и водоотведение;
7. Пожарная безопасность;
8. Управление, эксплуатация и обслуживание многоквартирного дома;
9. Компьютерные системы и комплексы.



ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Подготовка
кадров из ТОП-50
и ТОП-регион

- Совершенствование содержания и внедрение современных технологий в колледже

Участие в системе
Национальных
чемпионатов
«Молодые
профессионалы»

- Соответствие качества подготовки кадров международным стандартам

Материально-
техническая база

- Укрепление и совершенствование материально-технической базы и инфраструктуры колледжа



АНАЛИЗ УСЛУГИ



Сущность услуги - среднее специальное образование, востребованное работодателями региона

Фактический продукт - Образовательная программа на базе основного общего образования со сроком освоения 3 г. 10 мес., квалификация - техник

Дополнительный продукт - Взаимодействие с партнерами-работодателями позволяет уже на этапе обучения получить реальный практический опыт и приглашение на работу после окончания обучения

Уникальное достоинство!!!

Качественная профессиональная подготовка выпускников на базе мастерской, оборудованной по современным международным стандартам и требованиям!



СЕГМЕНТИРОВАНИЕ РЫНКА





ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

№ п/п	Орган или организация	Представитель интересов (ФИО, должность)	Ожидание от реализации проекта (программы)
1	Администрация Владимирской области	Владимир Владимирович Сипягин, губернатор Владимирской области	Удовлетворение ежегодной потребности организаций квалифицированных рабочих кадров в строительной отрасли и сфере ЖКХ. перспективной региона в
2	Департамент образования Владимирской области	Ольга Александровна Беляева, директор департамента	Модернизация профессионального образования, в том числе с помощью внедрения адаптивных, практико-ориентированных и гибких образовательных программ.
3	Ассоциация Саморегулируемая организация «ОБЪЕДИНЕНИЕ СТРОИТЕЛЕЙ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ»	Алексей Борисович Тарасов, исполнительный директор	Высококвалифицированные кадры для сферы строительства и ЖКХ региона.
4	ГК «Консоль»	Александр Игоревич Шамов, директор	
5	ГК «Монострой»	Олег Александрович Чижов, генеральный директор	
6	ГБПОУ ВО «Владимирский строительный колледж»	Студенты	Повышение уровня профессиональной компетентности выпускников Владимирского строительного колледжа и, как следствие, престижа учебного заведения
Родители/законные представители студентов			
Сотрудники колледжа			



STEEP-анализ

ФАКТОРЫ	Положительное влияние (возможности)	Отрицательное влияние (угрозы)
S (социальные)	Демографическая ситуация с 2001 года в стране и регионе показывает позитивную динамику на ближайшие 5 лет. (Наши будущие студенты родились в 2001 году и далее)	
T (технологические)	Внедрение дистанционных образовательных технологий.	Новые технологии в сфере строительства требуют регулярного обновления МТБ
E (экономические)	Высокий спрос на специалистов среднего звена	Инфляция и снижение реальных доходов населения отрицательно влияет на поступление студентов на платной основе
E (экологические)		Пандемия Covid-19 влияет на решение студентов о поступлении в колледжи (практикоориентированное обучение).
P (политические)	Повышение престижа профессионального образования. Федеральный проект "Молодые профессионалы". Государственные программы в составе Национального проекта «Образование»	



5 сил М. Портера





Цепочка ценностей

Инфраструктура: 2 учебных корпуса, 48 аудиторий и лабораторий, 4 мастерских, 2 спортивных зала, библиотека, столовая, 2 буфета, спортивный корпус, общежитие на 300 мест

Управление человеческими ресурсами: высокая квалификация персонала, высокое качество образования, регулярные курсы повышения квалификации, возможности развития

Технологии: Цифровая образовательная среда, 2 СЦК по стандартам WSR, участие в федеральных программах развития образования, дистанционные образовательные технологии

Материально техническое снабжение: бюджетные средства +внебюджетная деятельность колледжа (платная образовательная деятельность+аренда помещений), работа с поставщиками товаров и услуг

Уч. программы (специализация)
Кол-во бюджетных мест
Стоимость платного обучения
Расписание
Учебная база
Целевые квоты

Лекции
Семинары
Лаб. раб.
Производственная практика
Конкурсы и олимпиады
Студенческая жизнь
Курсовые работы

Преддипломная практика
Диплом
Удостоверение о повышении квалификации

Реклама в СМИ
Internet (сайт колледжа)
Профориент. меропр. со школьниками
Дни открытых дверей
Ярмарки вакансий с работодателями

МЦПК
(Переподготовка и повышение квалификации)
Подготовительные курсы
Помощь в трудоустройстве

Преимущество:
высококачественное
практико-ориентированное
СПО

Входная логистика

Управление операциями

Выходная логистика

Маркетинг

Обслуживание



Ресурсные способности и КФУ по Р. Гранту

Конкурентные преимущества

- 1) Высококвалифицированные сотрудники
- 2) Практикоориентированное обучение в сотрудничестве с работодателями.
- 3) Стабильное финансирование из бюджета региона.

СТРАТЕГИЯ

Укрепление МТБ для создания конкурентного преимущества в процессе использования в образовательном процессе мастерской высококвалифицированными педагогами и мастерами

КФУ

- 1) Современная МТБ.
- 2) Укомплектованный, высококвалифицированный и хорошо мотивированный штат.
- 3) Поддержание и усиление имиджа образовательной организации.

Организационные способности

Оказание образовательных услуг высокого качества с помощью высококвалифицированного персонала
Практикоориентированное обучение с использованием современного оборудования и по международным стандартам

РЕСУРСЫ

Материальные

2 учебных корпуса, 48 аудиторий и лабораторий, 4 мастерских, 2 спортивных зала, библиотека, столовая, 2 буфета, спортивный корпус, общежитие на 300 мест; финансирование из бюджета; внебюджетная деятельность

Нематериальные

имидж Владимирского строительного колледжа как одного из ведущих заведений СПО региона; повышение престижа СПО в целом

Человеческие

укомплектованный штат сотрудников; высокий уровень образования специалистов; открытость сотрудников к инновациям; развитые системы материальной и нематериальной мотивации; активное повышения квалификации



SWOT-анализ

Внутренняя среда

		Внутренняя среда						ИТОГО:
		Сильные стороны			Слабые стороны			
		Персонал	Финансирование	Имидж	МТБ	Гос. регулирование	Влияние работодателей	
Возможности	Социальная поддержка населения	2	2	1	0	1	1	7
	Гос. политика в сфере образования	2	2	2	1	1	1	9
	Спрос на рынке труда	2	2	1	0	2	1	8
Угрозы	Инфляция и снижение реальных доходов населения	2	1	1	-3	-2	-1	-2
	Пандемия Covid-19	0	0	1	-3	-2	-1	-5
	Новые технологии в сфере строит-ва и ЖКХ	1	0	1	-3	-2	-3	-6
ИТОГО:		9	7	7	-8	-2	-2	11



6-этапная модель управления проектом

5. Коммуникации

1. Определение содержания проекта.

2. Планирование

4. Управление.

3. Создание команды, руководство и мотивация

6. Ревизия и завершение проекта



Определение SMART-целей проекта

Направление задачи.	Цель по SMART
Создать материально-техническую базу для подготовки обучающихся по программе «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции», в соответствии с требованиями Международных стандартов «Worldskills».	Создание мастерской для обучающихся по программе «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции» с 5 рабочими местами до 31.12.2023 г.
Обеспечить подготовку педагогических кадров, реализующих программу «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции», в соответствии с требованиями Международных стандартов «Worldskills» .	Количество штатных сотрудников организации, имеющих свидетельство эксперта с правом оценки демонстрационного экзамена по компетенциям, соответствующим профилям мастерских, более 75% к 30.11.2023 г.
3. Обновить и обеспечить реализацию программно-методического обеспечения образовательного процесса по программе «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции», в соответствии с требованиями Международных стандартов «Worldskills»	Количество актуализированных УМК с учетом требований Международных стандартов «Worldskills» более 4 к 30.11.2023 г.



Задача 1

Создание материально-технической базы для подготовки обучающихся по программе «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции», в соответствии с требованиями Международных стандартов «Worldskills».

Основные этапы:

1. Ремонт площадей и инженерных коммуникаций мастерской для установки оборудования.
2. Закупка и установка оборудования в мастерской по компетенции «Сантехника и отопление»
3. Аккредитация площадки по компетенции «Сантехника и отопление» в соответствии с требованиями Международных стандартов «Worldskills».

Источники финансирования:

Средства федерального бюджета – 8 796 тыс. руб.

Средства регионального бюджета – 1 240 тыс. руб.

Собственные внебюджетные средства – 620 тыс. руб.

Средства заинтересованных партнеров-работодателей – 300 тыс. руб.

Всего - 10 956 тыс. руб.

Срок реализации - 31.12.2023г.



Планирование проекта/диаграмма Ганта





Команда проекта

№	Роль в проекте	Фамилия, инициалы	Должность	Непосредственный руководитель
1.	Руководитель проекта	Кириллов Сергей Леонидович	Директор Владимирского строительного колледжа	Болтунова Светлана Анатольевна, заместитель директора Департамента образования администрации Владимирской области
2.	Администратор проекта	Болтунов Сергей Александрович	Заместитель директора Владимирского строительного колледжа по ИИиБ	Кириллов Сергей Леонидович, директор Владимирского строительного колледжа
3.	Ответственный за достижение результата проекта	Алиева Анна Михайловна	Заместитель директора по АХР	Кириллов Сергей Леонидович, директор Владимирского строительного колледжа
4.	Ответственный за достижение результата проекта	Слепченкова Ирина Николаевна	Начальник отдела кадров Владимирского строительного колледжа	Кириллов Сергей Леонидович, директор Владимирского строительного колледжа
5.	Ответственный за достижение результата проекта	Миронова Татьяна Юрьевна	Заместитель директора Владимирского строительного колледжа по УР	Кириллов Сергей Леонидович, директор Владимирского строительного колледжа



Реестр рисков

№	Наименование риска	Действия по предупреждению риска
п/п		
1.	Финансовые риски. Отсутствие софинансирования на обновление МТБ колледжа из федерального бюджета	Повышение рейтинга колледжа в соответствии с условиями конкурсного отбора для участия в конкурсах на предоставление грантов из федерального бюджета в форме субсидий юридическим лицам в рамках реализации мероприятия «Государственная поддержка профессиональных образовательных организаций в целях обеспечения соответствия их материально - технической базы современным требованиям» федерального проекта «Молодые профессионалы» (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)».
2.	Организационные риски	Своевременная коррекция, четкое следование плану, и индикаторам выполнения проекта
3.	Неприятие образовательной траектории родителями обучающихся и самими обучающимися.	Популяризация международного движения WorldSkills с помощью комплексных мероприятий по информированию родителей и студентов колледжа
4.	Кадровые риски.	Повышение квалификации педагогических работников и мастеров производственного обучения, проведение мотивационно-разъяснительной работы с работниками



Результаты проекта

№	Цель, целевой показатель, дополнительный показатель	Базовое значение		Период, год		
		Значение	Дата	2022	2023	2024
1.	Обеспечить повышение конкурентоспособности на рынке труда выпускников Владимирского строительного колледжа, обучающихся по программе «Монтаж и эксплуатация внутренних сантехнических устройств, кондиционирования воздуха и вентиляции», через создание образовательной среды на основе требований Международных стандартов «Worldskills».					
1.1.	Количество выпускников, успешно прошедших ГИА по специальности 08.02.07 с учетом требований Международных стандартов «Worldskills».	0	01.01.2022	0	0	25
1.2	Участие и победы обучающихся в чемпионатах «Worldskills».	нет	01.01.2022	нет	да	да
1.3	Количество актуализированных УМК с учетом требований Международных стандартов «Worldskills».	0	01.01.2022	0	2	4
1.4	Количество педагогических работников прошедших повышение квалификации и получивших сертификаты экспертов с правом оценивания результатов демонстрационного экзамена	0	01.01.2022	0	2	4



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ ПО
ПОВЫШЕНИЮ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
НА РЫНКЕ ТРУДА
ВЫПУСКНИКОВ
ВЛАДИМИРСКОГО
СТРОИТЕЛЬНОГО КОЛЛЕДЖА

БОЛТУНОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Научный руководитель:
ГОЛЯКОВА ВАЛЕНТИНА ПЕТРОВНА

ВЛАДИМИР
2021

Строительный техникум, 1952 год.



А НАМ 75 ЛЕТ!