

**УПРАВЛЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ  
РАСХОДАМИ ОРГАНИЗАЦИИ ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»  
ФИЛИАЛ В РЕСПУБЛИКЕ МОРДОВИЯ**

**Автор работы:**

**М. С. Великанов**

Доход предприятия зависит, в первую очередь, от цены проданной продукции (работ, услуг), которое произвело предприятие. А она, в свою очередь, зависит от себестоимости, то есть количества произведенных затрат на единицу продукции. Совершенно очевидно, что от того, как ведется учет затрат и определяется себестоимость произведенной продукции, зависит финансовый результат деятельности предприятия. Поэтому выбор способа ведения учета затрат актуально для любой организации.

**Тема выпускной аттестационной работы:**  
**УПРАВЛЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ РАСХОДАМИ  
ОРГАНИЗАЦИИ ПАО «РОСТЕЛЕКОМ» ФИЛИАЛ В РЕСПУБЛИКЕ МОРДОВИЯ**

**Цель исследования:**  
**исследовать механизм управления административно-хозяйственными  
расходами в ПАО «Ростелеком» Филиал в Республике Мордовия и  
разработать меры, способствующие их оптимизации.**

**Задачи исследования:**

- раскрыть содержание и рассмотреть методы управления административно-хозяйственными расходами;
- изучить процесс управления административно-хозяйственными расходами в организациях;
- определить факторы, влияющие на управление административно-хозяйственными расходами;
- оценить эффективность механизма управления административно-хозяйственными расходами в организации ПАО «Ростелеком» Филиал в Республике Мордовия;
- выявить предпосылки повышения эффективности управления административно-хозяйственными расходами в организации;
- разработать и внедрить проект по оптимизации офисного и технологического пространства в ПАО «Ростелеком» Филиал в Республике Мордовия.

**□ Административно-хозяйственные расходы (АХР)** – это категория обязательных затрат, которые связаны с управляющими процессами организации.

**□ Состав административно-хозяйственных расходов:**

- затраты на содержание и эксплуатацию счетно-вычислительной техники;
- затраты на содержание и эксплуатацию зданий, сооружений, помещений, занимаемых и используемых административно-хозяйственным персоналом;
- затраты на проведение всех видов ремонта основных средств, используемых административно-хозяйственным персоналом и др..



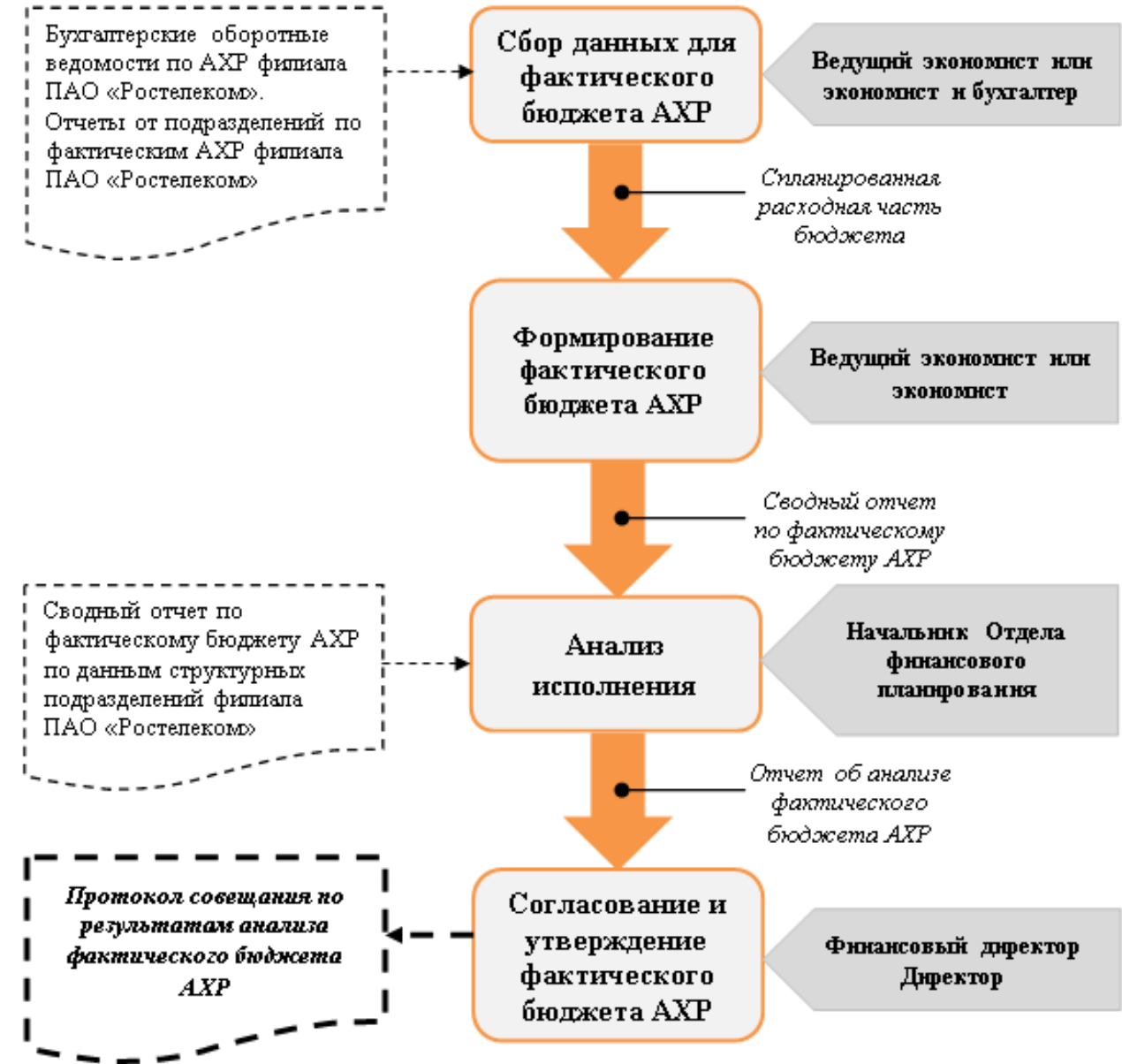
## Факторы, оказывающие влияние на управление АХР:

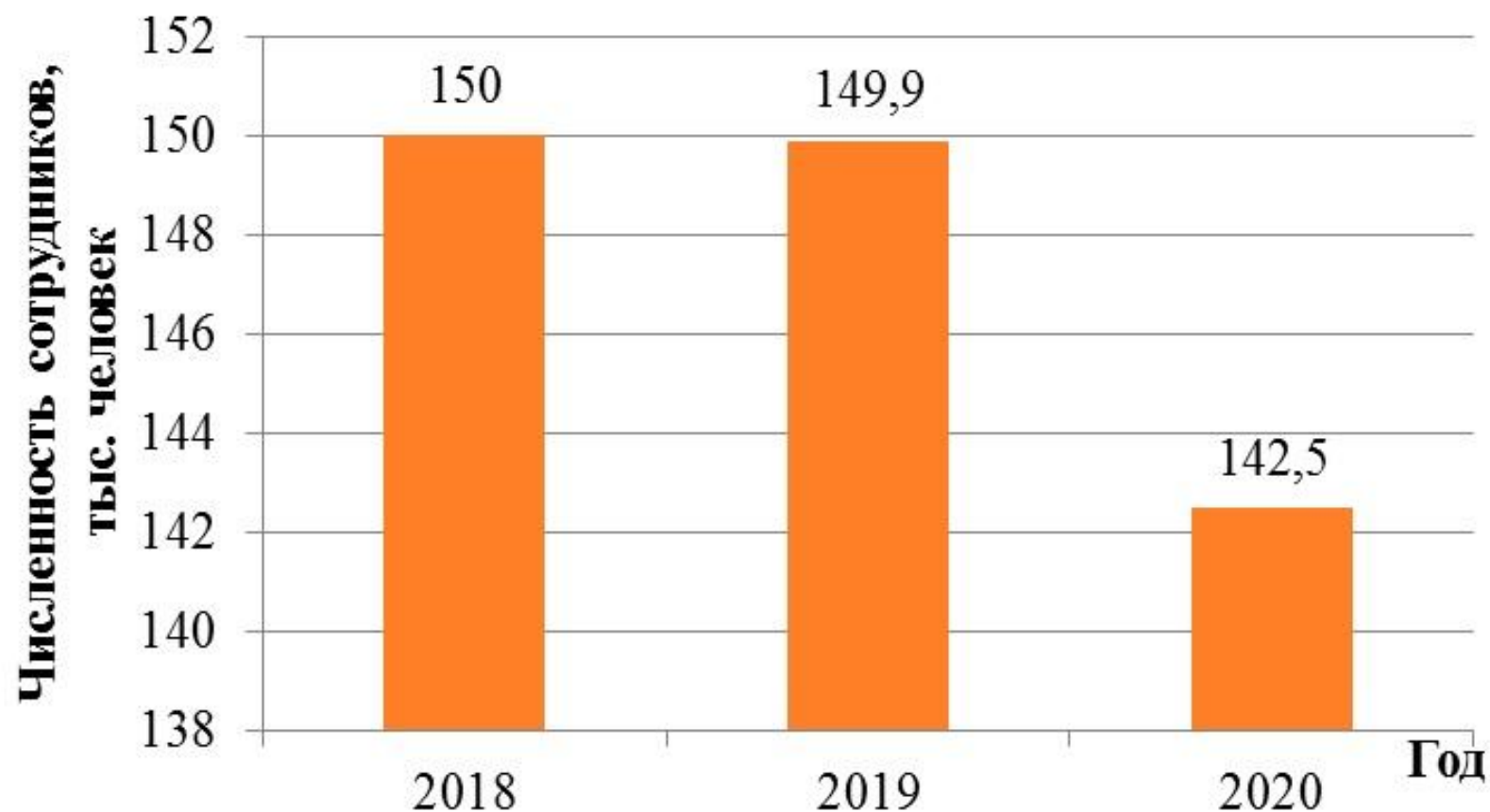
- ❑ отраслевая принадлежность организации;
- ❑ внедрение инновационных технологий;
- ❑ финансовая политика организации;
- ❑ принципы бухгалтерского учета

## Планирование



## Учет, контроль и анализ





Согласно стратегии ПАО «Ростелеком», планируется снизить количество сотрудников до 115–120 тысяч человек к 2022 году, повысив при этом производительность труда на 40 %.

Динамика численности сотрудников филиала ПАО «Ростелеком» за 2018 – 2020 гг.

Код статьи	Наименование статьи	Здание А	Здание Б	Здание В	Всего
<b>E50302</b>	Лифты (ремонт и ТО)	47 796,00	33 396,13	23 814,60	105 006,73
<b>E50305</b>	Противопожарные системы (ремонт и ТО)	50 242,15	30 043,25	5 383,82	85 669,22
<b>E50311</b>	Здания и сооружения (комплексное обслуживание)	41 404,92	25 035,60	29 532,00	95 972,52
<b>E50501</b>	Электроснабжение	431 002,04	370 280,10	383 969,45	1 185 251,59
<b>E50502</b>	Теплоснабжение	235 870,54	241 084,19	283 760,61	760 715,34
<b>E50503</b>	Водоснабжение	24 467,89	20 706,85	23 767,71	68 942,45
<b>E50504</b>	Вывоз мусора, санитарная обработка, дератизация, дезинфекция, утилизация отходов	37 684,21	31 198,45	31 198,41	100 081,07
<b>E50505</b>	Клининговые услуги	293 185,20	140 843,08	220 014,12	654 042,40
<b>E50804</b>	Услуги по обеспечению пожарной безопасности	34 302,49	20 741,04	24 729,70	79 773,23
<b>Итого</b>		<b>1 195 955,44</b>	<b>913 328,69</b>	<b>1 026 170,42</b>	<b>3 135 454,55</b>



**Для повышения эффективности управления и сокращения административно-хозяйственных расходов необходимо принять меры в части:**

- оптимизации персонала;
- модернизация сетей связи;
- оптимизации недвижимости.

## **Цели:**

- рациональное использование площадей имеющихся зданий и помещений;
- экономия административно-хозяйственных расходов ;
- получение дополнительной прибыли.

Наименование этапа	Содержание этапа
<b>1) Организационный (подготовительный) этап</b>	1.1 Анализ информации о стоимости, ликвидности здания, возможности перевода персонала и концентрации оборудования проводного радиовещания в другие здания г. Саранска; 1.2 Стратегическое решение высшего руководства; 1.3 Планирование мероприятий, разработка Плана-графика
<b>2) Этап разработки и внедрения</b>	2.1 Высвобождение помещений и подготовка к продаже / аренде. 2.2 Демонтаж, перемещение и монтаж части демонтируемого оборудования в новые помещения; 2.3 Перемещение сотрудников в новые помещения; 2.4 Работы в части электроэнергетики: – закупка монтажных и электрооборудования; – строительно-монтажные работы по реконструкции существующей системы электроснабжения и подключению электропитания к новым автоматизированным рабочим местам; – демонтаж и монтаж, перемещаемых систем кондиционирования; – закупку и монтаж дополнительных кондиционеров для персонала.
<b>3) Этап запуска деятельности</b>	3.1 Апробация результатов мероприятий 3.2 Анализ информации о стоимости, ликвидности здания; 3.3 Улучшение

## Длительность Проекта:

1. организационный – **4 месяца**,
2. этап разработки и внедрения – **12 месяцев**,
3. этап запуска деятельности – **4 месяца** и далее на постоянной основе.

Общая продолжительность – **18 месяцев.**



**МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕМОНТУ И ПРИСПОСОБЛЕНИЮ  
ОБЪЕКТОВ ПОД РАЗМЕЩЕНИЕ СОТРУДНИКОВ**

Объект	Общая площадь, кв. м.	Кол-во перемещ-го персонала, ед.	Мероприятия
<b>объект 2 – здание АТС-5</b>	772	45	<p>– Ремонт и приспособление помещений под размещение сотрудников.</p> <p>– В части систем электроэнергетики предполагаются провести следующие мероприятия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выполнить ПИР и СМР по монтажу сети электроснабжения серверного и коммутационного оборудования связи, размещаемого в новых телекоммуникационных шкафах</li> <li>2. Для организации электроснабжения рабочих мест сотрудников и электроснабжения систем кондиционирования помещений, необходимо произвести работы по реконструкции силовой, вводной и распределительной сетей электроснабжения 1-го и 3-го этажей с прокладкой кабельной линии электроснабжения</li> <li>3. Обеспечить помещения на 1-м, 3-м и 4-м этажах системами кондиционирования.</li> </ol>

**1317,66**

Общая площадь под перемещение  
персонала и оборудования

**98**

Общее количество  
перемещаемого персонала

### **Преимущества помещений по типу OPEN SPACE:**

- ❑ Сокращение расходов на содержание офиса (меньшая стоимость аренды, меньше затрат на строительство);
- ❑ Возможность поместить на одной площади большее число сотрудников;
- ❑ Легкость планировки и перепланировки.



# ЗАТРАТЫ НА ВЫСВОБОЖДЕНИЕ, РЕМОНТ И ПРИСПОСОБЛЕНИЕ ПОМЕЩЕНИЙ

Направления затрат	Объект 1 – Здание МТТС	Объект 2 – Здание АТС-5	Объект 3 – Здание АТС-10
1. Стоимость строительно-монтажных работ по ремонту и приспособлению помещений	5 212,92	12062,17	205,5
2. Устройство пожарной сигнализации	158,00	125,00	-
3. Мебель	1 340,93	903,60	-
4. Затраты на перенос оборудования радиоузла: - стоимость оборудования радиоузла;	5 817,00	-	-
- стоимость строительно-монтажных работ	3 057,00	-	-
5. Затраты на перенос оборудования «Вежа»	26,0	-	-
6. Затраты по энергетике	1 531,90	1204,04	-
7. Затраты на ИТ и СКС	1 801,50	2 162,60	-
8. Устройство СКУД, ОС, СВН	920,00	350,00	-
9. Лицензии ООЗГТ	55,0	-	-
<b>ВСЕГО:</b>	<b>19 920,25</b>	<b>16 807,41</b>	<b>205,5</b>
<b>ИТОГО:</b>	<b>36 933,2</b>		

**Затраты на Проект** = 36 933 200 руб.

**Договор встречной аренды по ставке** = 435,5 руб. (без НДС) за 1 м<sup>2</sup>.

**Площадь** = 1 374,9 м<sup>2</sup>.

**Сумма затрат по встречной аренде** за 4 месяца = 2 395 000 руб.

**Экономия административно-хозяйственных расходов** = 2 909 000 руб. в год (коммунальные расходы, охрана, налоги).

**Доход от продажи** = 55 724 000 руб.

**Срок окупаемости** =  $\frac{\text{Затраты на Проект}}{\text{Доход от Проекта}} = \frac{36\,933\,200}{55\,724\,000} = 0,6$  (года)

или **7,2** месяца

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**