

1

Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого, институт цифровой экономики, управления и сервиса

Презентация проекта «Организация технологической линии СВЧ компонентов группы АИВВ»

Составитель: Славных Ю.И.
Предприятие: АО «ОКБ-Планета»
Руководитель диплома: Юзбеков М.А.

Великий Новгород - 2021

2

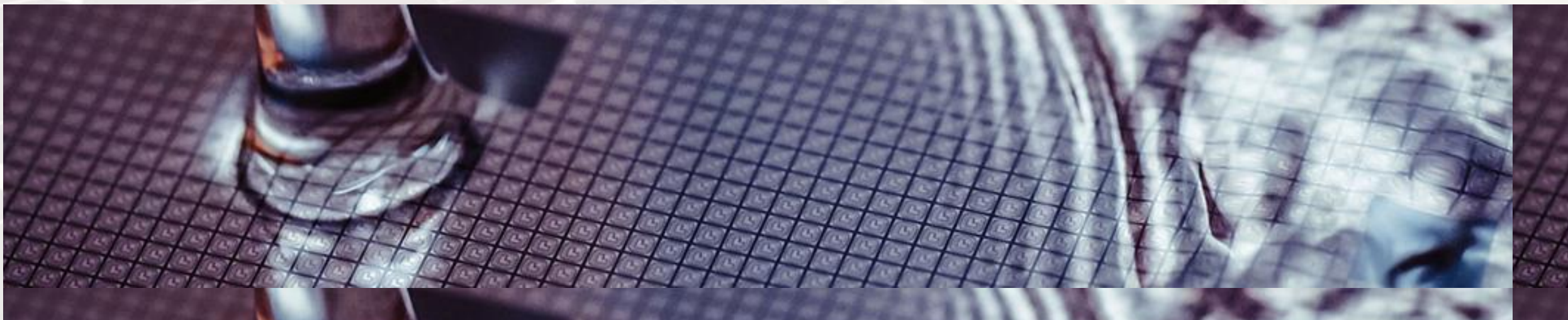
Радиоэлектронная промышленность Новгородской области представлена несколькими предприятиями. Самое крупное это АО «ОКБ-Планета». Строительство современного высокотехнологичного производственного корпуса поможет сделать большой шаг в развитии отрасли, а также решить следующие задачи:

- развитие микроэлектроники в нашем городе;
- появление новых рабочих мест;
- отчисление дополнительных налогов;
- импортозамещение продукции в рамках гособоронзаказа;
- появление потенциала к последующему развитию.



3

Целью данной работы является разработка проекта «Организация технологической линии СВЧ компонентов группы АШВV» в рамках бюджета в планируемые сроки и требуемого качества.



ОКБ-ПЛАНЕТА

План проекта

План проекта «Организация технологической линии СВЧ компонентов группы АШВВ» будет состоять из следующих этапов:

- Инициация проекта, создание команды, определение способов коммуникаций;
- Строительство здания и энергоцентра;
- Закупка оборудования;
- Ввод в эксплуатацию здания и э/ц;
- Запуск оборудования;
- Отработка технологии;



Паспорт проекта

Руководитель проекта	Славных Юрий Игоревич
Цель проекта	Выпуск СВЧ компонентов 1млн. шт./год
Продукт проекта	Технологическая линия
Бюджет проекта	3159,8 млн. руб.
Сроки проекта	I кв. 2022 – IV кв. 2025 г.г.
Исключения проекта	Персонал
Критерии успешности	Выполнение работ по проекту в установленные сроки в рамках утвержденного бюджета и требуемого качества
Вехи	<ul style="list-style-type: none">- Утверждение плана проекта;- Реализация строительства и ввод в эксплуатацию здания и э/ц;- Запуск оборудования;- Отработка техпроцессов.

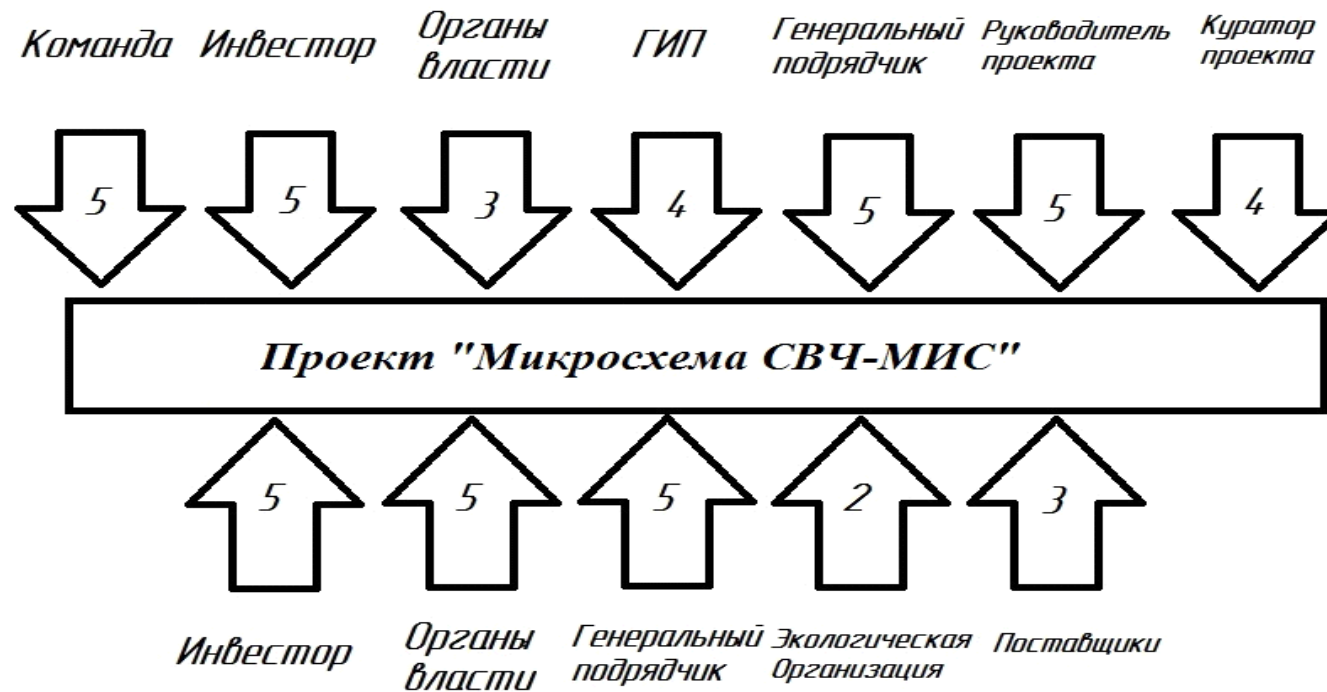


Структура команды проекта

Структура команды "Микросхема СВЧ-МИС"

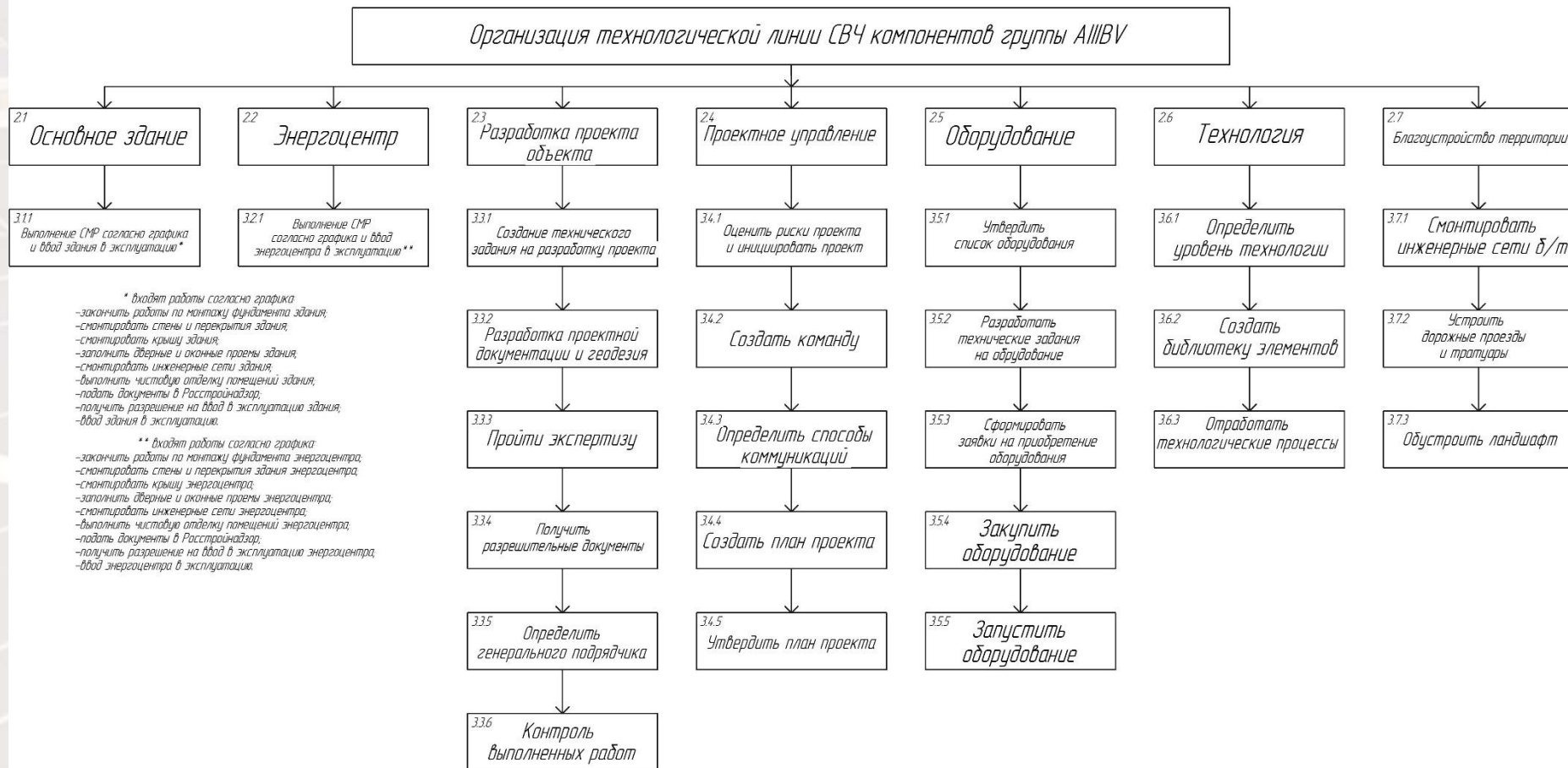


Схема поля сил



Структура декомпозиции работ

Структура декомпозиции работ проекта "Микросхема СВЧ-МИС"



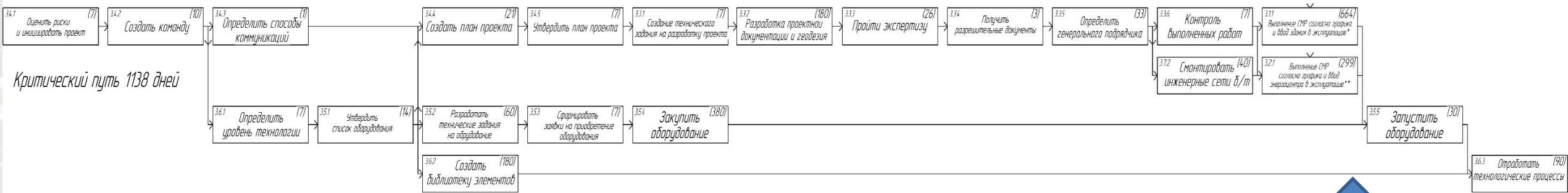
Определение сроков задач

Наименование	O	M	P	TE
3.1.1	611	531	797	664
3.2.1	60	52	78	65
3.3.1	6	6	8	7
3.3.2	166	144	216	180
3.3.3	24	21	31	26
3.3.4	3	2	4	3
3.3.5	30	26	40	33
3.3.6	6	6	8	7
3.4.1	6	6	8	7
3.4.2	9	8	12	10
3.4.3	1	1	1	1
3.4.4	19	17	25	21
3.4.5	6	6	8	7
3.5.1	13	11	17	14
3.5.2	55	48	72	60
3.5.3	6	6	8	7
3.5.4	350	304	456	380
3.5.5	28	24	36	30
3.6.1	6	6	8	7
3.6.2	166	144	216	180
3.6.3	55	48	72	60



Сетевой график проекта

Сетевой график проекта "Микросхема СВЧ-МИС"



Вехи:

Утверждение плана проекта

Реализация строительства и ввод в эксплуатацию здания и э/ц

Запуск оборудования

Отработка техпроцессов

Бюджет проекта

Бюджет проекта "Микросхема СВЧ-МИС"

Организация технологической линии СВЧ компонентов группы АИИВВ 3159,8 млн. руб.

4,4 млн руб. Основное здание	14,1 млн руб. Энергоцентр	14,3 млн руб. Разработка проекта объекта	5,5 млн руб. Проектное управление	2549,7 млн руб. Оборудование	30,1 млн руб. Технология	5,1 млн руб. Благоустройство территории
4,4 млн руб. Выполнение СМР согласно графика и ввод здания в эксплуатацию*	14,1 млн руб. Выполнение СМР согласно графика и ввод энергоцентра в эксплуатацию**	1 млн руб. Создание технического задания на разработку проекта	0,1 млн руб. Оценить риски проекта и инициировать проект	0,1 млн руб. Утвердить список оборудования	0,1 млн руб. Определить уровень технологии	2,8 млн руб. Смонтировать инженерные сети д/т
<p>* Входят работы согласно графика: -закончить работы по монтажу фундамента здания; -смонтировать стены и перекрытия здания; -смонтировать крышу здания; -заполнить дверные и оконные проемы здания; -смонтировать инженерные сети здания; -выполнить чистовую отделку помещений здания; -подать документы в Росстроянадзор; -получить разрешение на ввод в эксплуатацию здания; -ввод здания в эксплуатацию.</p> <p>** Входят работы согласно графика: -закончить работы по монтажу фундамента энергоцентра; -смонтировать стены и перекрытия здания энергоцентра; -смонтировать крышу энергоцентра; -заполнить дверные и оконные проемы энергоцентра; -смонтировать инженерные сети энергоцентра; -выполнить чистовую отделку помещений энергоцентра; -подать документы в Росстроянадзор; -получить разрешение на ввод в эксплуатацию энергоцентра; -ввод энергоцентра в эксплуатацию.</p>						
		12 млн руб. Разработка проектной документации и геодезия	0,1 млн руб. Создать команду	0,5 млн руб. Разработать технические задания на оборудование	12 млн руб. Создать библиотеку элементов	1,5 млн руб. Устроить дорожные проезды и тротуары
		1 млн руб. Пройти экспертизу	0,1 млн руб. Определить способы коммуникаций	0,1 млн руб. Сформировать заявки на приобретение оборудования	18 млн руб. Обработать технологические процессы	0,8 млн руб. Обустроить ландшафт
		0,1 млн руб. Получить разрешительные документы	3,5 млн руб. Создать план проекта	2540 млн руб. Закупить оборудование		
		0,1 млн руб. Определить генерального подрядчика	1,7 млн руб. Утвердить план проекта	9 млн руб. Запустить оборудование		
		0,1 млн руб. Контроль выполненных работ				



Идентификация и качественная оценка рисков

Риски	Вероятность	Воздействие	Срочность	Итого
Нарушение технологии строительства	1	3	3	9
Несогласование разрешающих документов	2	2	2	8
Увеличение сроков строительства	2	3	3	18
Низкое качество материалов	2	2	3	12
Санкции	2	3	3	18
Ошибки проектирования	1	1	2	2
Увеличение бюджета	2	2	3	12
Уход фирмы подрядчика	1	3	3	9



Заключение

Использование современных средств проектного управления позволят выполнить такой масштабный проект в срок, в заявленный бюджет и с необходимым качеством.



Спасибо за внимание!

