

Пензенский Государственный Университет

Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и  
дистанционного образования (МРЦПК и ДО)

Государственная программа подготовки управленческих кадров  
для организаций народного хозяйства РФ

## ВЫПУСКНАЯ РАБОТА

На тему: Стратегия перехода АО «ПО «Электроприбор» на  
производство электронных компонентов в условиях цифровизации  
грузовых перевозок

Автор выпускной работы М.А. Кутузов

Специальность Финансы

Группа 20М3

Руководитель работы к.э.н., доцент И.Н. Джазовская

Пенза, 2021 г.

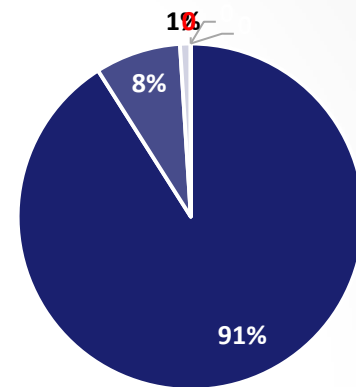
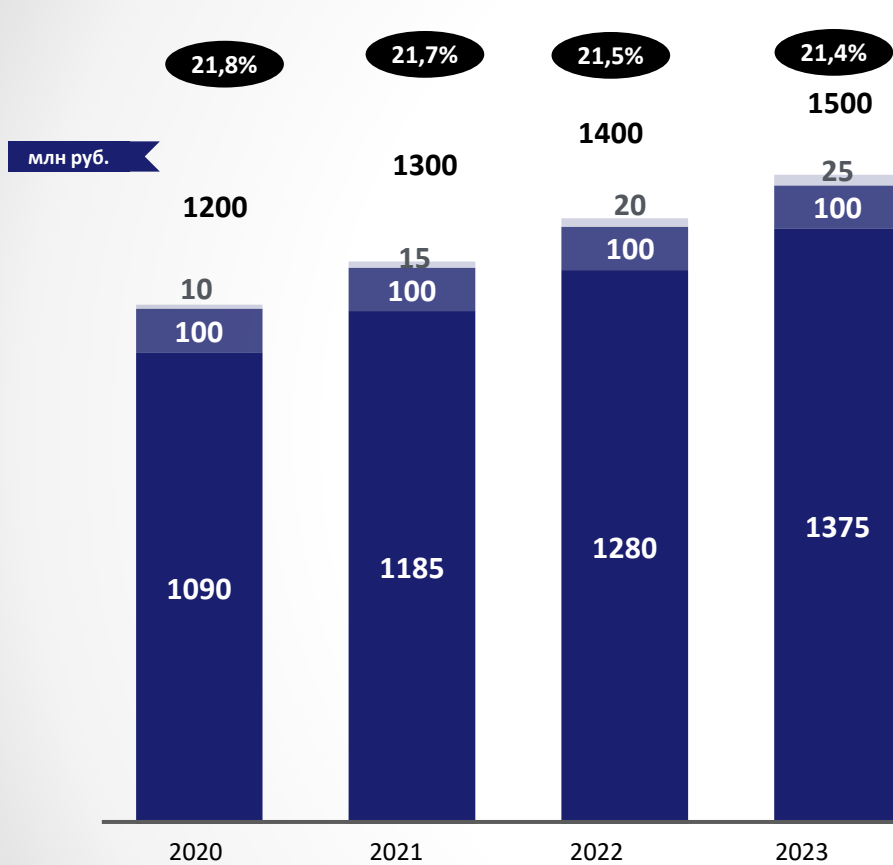
# Нормативная база по переходу предприятия на гражданскую продукцию

---

1. Поручение Президента России от 05.12.2016 г. № Пр-2346

2. Перечень поручений по итогам совещания по вопросу диверсификации производства продукции гражданского назначения организациями ОПК (утв. Президентом РФ 17 февраля 2018 г. № Пр-288)

# Структура выручки по продукции гражданского назначения



Период 2021 – 2023 гг.

Наиболее значимые заказы на 2021 год:

- 710 млн – Счетчики «Милур ИС»
- 100 млн – IP-TV приставки
- 50 млн – Электронная компонента
- 100 млн – Производство печатных плат и монтаж электронных модулей
- 20 млн – Продажа промышленного оборудования
- 60 млн – Изготовление деталей для ПАО «Морион»
- 260 млн – Услуги промышленного характера

XX% - Доля ПГН в общем объеме выручки, %
 ■ - Прочее
■ - Операторы связи
■ - Естественные монополии

# Цель и задачи

---

**Цель ВКР:** разработка рекомендаций по стратегии перехода АО «ПО «Электроприбор» на производство электронных компонентов в условиях цифровизации грузовых перевозок.

**Задачи ВКР:**

1. Теоретические основы стратегического управления промышленным предприятием в условиях цифровизации.
2. Анализ стратегических позиций предприятия в области производства электронных компонент.
3. Содержание и экономическое обоснование перехода АО «ПО «Электроприбор» на производство электронных компонентов в условиях цифровизации грузовых перевозок

# Объект исследования

---

## Акционерное Общество «Пензенское производственное объединение «Электроприбор».

АО «ПО «Электроприбор» входит в состав  
АО «Концерн «Автоматика»

**Основной вид деятельности:** Производство средств связи,  
выполняющих функцию систем коммутации

**Общая численность сотрудников - > 2000 чел.**



# Экономические показатели деятельности АО «ПО «Электроприбор» за 2018-2021 гг.

Наименование показателя	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год (прогноз)
Выручка от реализации	Тыс. руб.	4 190 332	4 062 463	3 952 984	5 000 000
Темп роста выручки от реализации	%	100	96,9	97,3	126,5
Выработка на одного человека	Тыс. руб.	1 789	1 764	1 866	2 454
Среднемесячная заработная плата	Тыс. руб.	30,0	30,6	32,3	34,7
Среднесписочная численность	Чел.	2 342	2 304	2 118	2 038
Прибыль от продаж	Тыс. руб.	171 900	66 240	139 383	308 918
Чистая прибыль	Тыс. руб.	61 433	61 582	2 367	100 000
Рентабельность по прибыли от продаж	%	4,1	1,6	3,5	6,2
Рентабельность по чистой прибыли	%	1,5	1,5	0,1	2,0
Рентабельность по EBITDA	%	8,7	5,4	8,9	11,6
ROA, % (без учета % к уплате)	%	1,2	1,1	0,03	1,3
ROA, %	%	4,2	2,8	1,3	3,0
ROIC, %	%	4,0	1,5	2,6	5,6
Чистые активы	Тыс. руб.	2 599 091	3 574 331	4 002 902	4 254 022

# Структура ведомственного подчинения

---



# Формировании стратегии предприятия

Стратегическое управление (стратегический менеджмент) – функция управления, направленная на долгосрочные цели и действия, а так же комплекс долгосрочных мер и подходов по улучшению жизнеспособности и мощи лица или группы лиц по отношению к их конкурентам

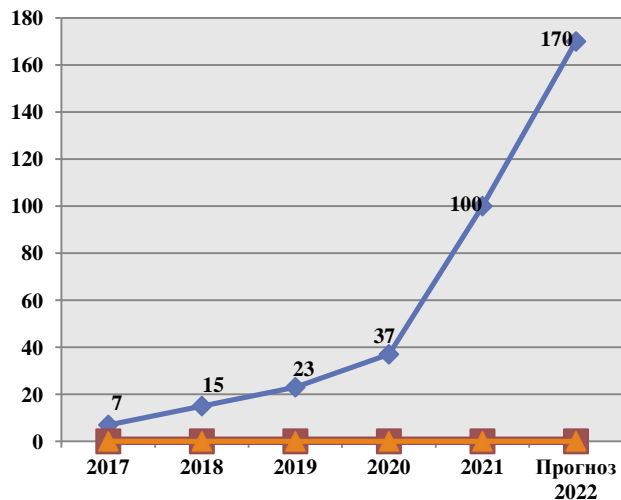
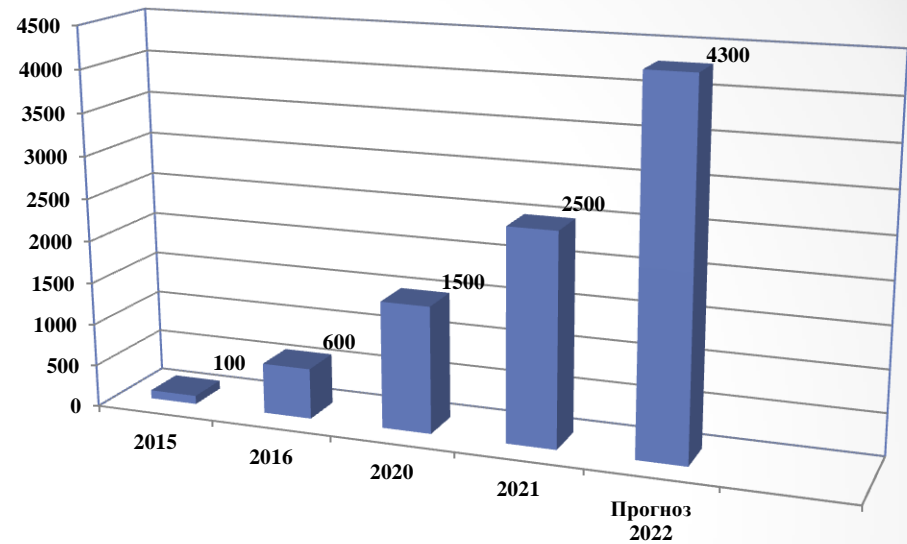




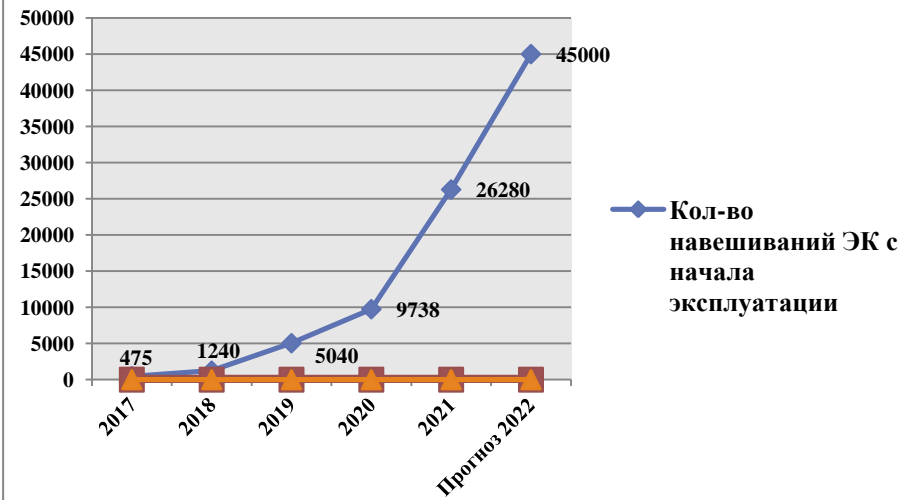
# SWOT анализ деятельности предприятия

	<b><u>Возможности</u></b>	<b><u>Угрозы</u></b>
	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Выход на экспортный рынок</li><li>2. Развитие нового направления</li><li>3. Разработка электронной компонентой базы необходимой для собственных нужд</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Неблагоприятная политика Правительства</li><li>2. Санкции</li><li>3. Отсутствие квалифицированных кадров</li><li>4. Законодательство ограничивающее свободные закупки</li><li>5. Рост валюты</li><li>6. Не стабильное положение отечественной микроэлектроники</li></ol>
<b><u>Сильные стороны</u></b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Большой станочный парк</li><li>2. Высокие производственные мощности</li><li>3. Наличие конструкторского отдела</li><li>4. Наличие технологического бюро</li><li>5. Наличие испытательной лаборатории</li></ol>	Развитие экспорта	Развитие предприятий микроэлектроники позволит уйти от зависимости от иностранных комплектующих что в свою очередь даст толчок к развитию многих предприятий отрасли
<b><u>Слабые стороны</u></b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Не гибкая система производства</li><li>2. Низкая заработная плата</li><li>3. Отсутствие заинтересованности работников в результате</li><li>4. Отсутствие мотивации</li><li>6. Отсутствие заинтересованности со стороны руководства в защите собственных объектов интеллектуальной собственности</li></ol>	Необходимо изменить систему производства и введение мотивационного эффекта для сотрудников предприятия что бы повысить заинтересованность в конечном результате	Субсидирование и господдержка предприятий отрасли, выпускающих микроэлектронику радиоэлектронную аппаратуру в частности

# Перспектива производства ЭК в сфере перевозок



◆ Кол-во маршрутов



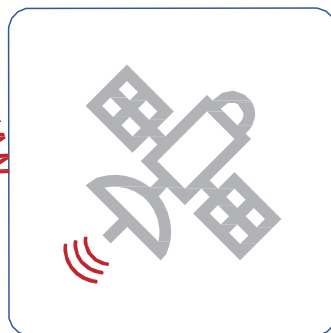
◆ Кол-во навешиваний ЭК с начала эксплуатации

# Интеллектуальная система BIGLOCK

Электронная  
компонента



LoRaWAN



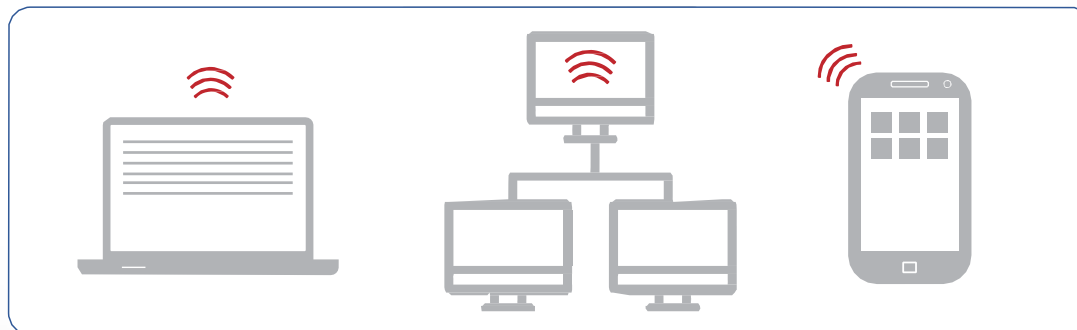
Спутник GPS  
GLONASS + Iridium



Сервер  
центральной БД



Системы связи  
GSM



АСУ / ERP клиента



Стандартное  
ЗПУ СПРУТ-777



# Схема участников проекта



\*ВОХР - Военизированная охрана

# Расчёт экономической эффективности

Наименование	Стоимость, руб.
1. Экономическая эффективность от сокращения оборотных средств	1390,1 млн
2. Расчёт экономии грузовладельцев на страховании грузов	665,8 млн.
3. Расчёт возможной экономии грузовладельцев на сокращении потребности в сопровождении грузов военизированной охраной	до 3113 млн.
4. Возможное сокращение потерь грузовладельцев	8,4 млн.
5. Дополнительные расходы грузовладельцев за пользование электронными компонентами	2034,8
6. Общий экономический эффект от внедрения (интеллектуальной системы пломбирования)	3 142,5
7. Экономический эффект от применения электронных компонент (интеллектуальной системы пломбирования) для ОАО «РЖД»	2 935,9 млн.
8. Общий консолидированный эффект	6 078,4

# Расчетная калькуляция оптовой цены за изготовление электронной компоненты

№	Наименование статей	Стоимость, руб.
01	Затраты на материалы - всего в том числе:	735,67
02	сырье и основные материалы	537,32
03	вспомогательные материалы	189,63
04	транспортно-заготовительные расходы	8,72
05	Затраты на оплату труда основных производственных рабочих:	947,63
06	Страховые взносы на обязательное социальное страхование	289,97
07	Затраты на специальную технологическую оснастку	132,34
08	Общепроизводственные затраты	3 839,89
09	Общехозяйственные затраты	
10	Полная себестоимость	5 945,50
11	Прибыль	892,50
12	Оптовая цена	6 838,00
13	Оптовая цена с НДС	8 205,60

# Технико-экономические показатели реализации проекта

---

Наименование показателя	Единица измерения	Величина показателя
Готовая продукция, всего	шт.	5 000
Цена изделия	руб./шт	8 205,6
Объем реализации	тыс. руб.	41 028
Себестоимость	тыс. руб. в год	29 727,5
Рентабельность	%	15,01
Прибыль	тыс. руб	4 462,5
Капитальные вложения	тыс. руб.	100
Срок окупаемости проекта	мес	2.4

# Вспомогательные устройства



ЭК



БЗУ-4



БЗУ-6



БЗУ-10

Зарядный модуль

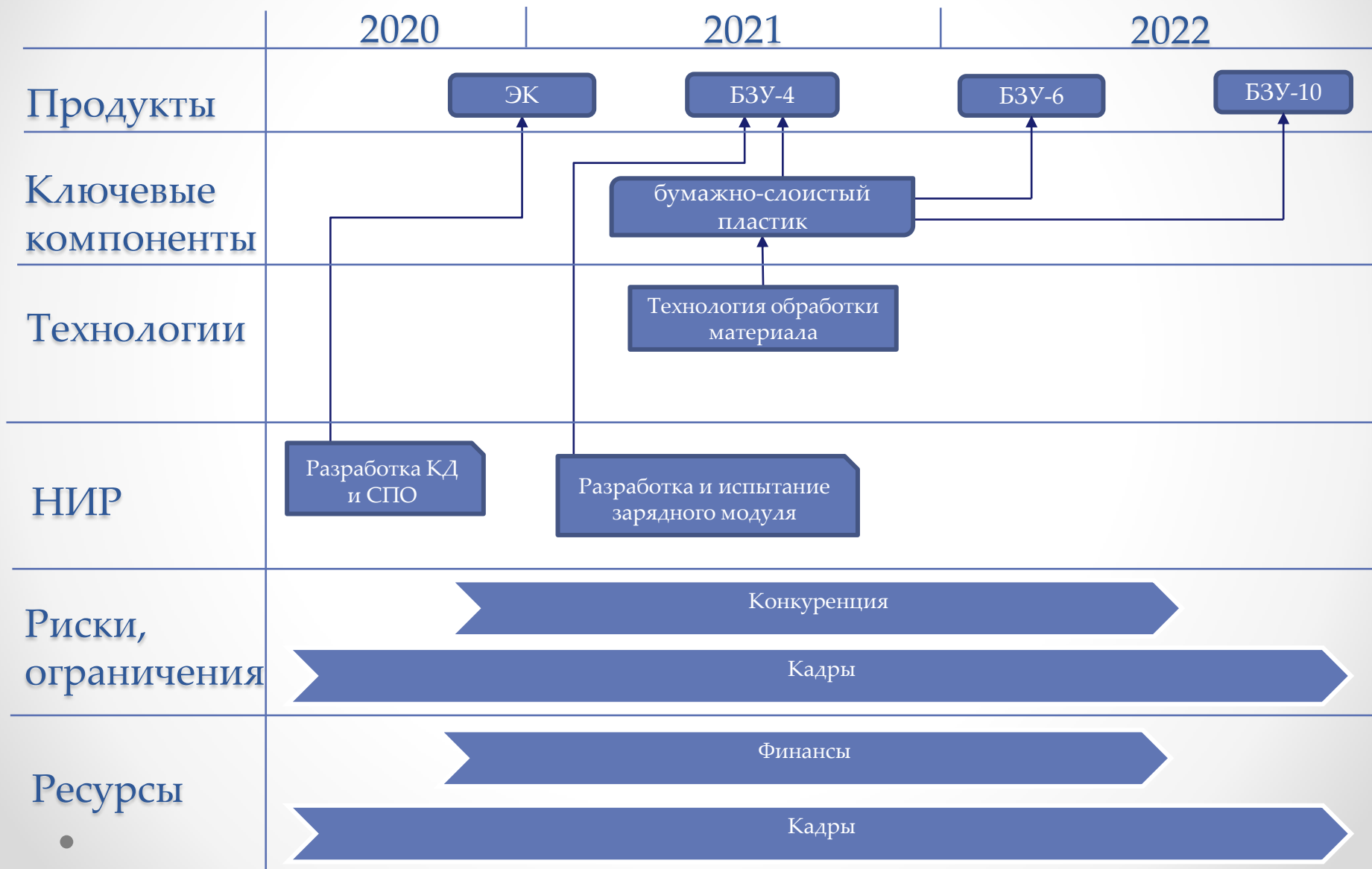
Пломба «дочка»



БЗУ – Беспроводное зарядное устройство



# Технологическая дорожная карта



# Благодарю ЗА ВНИМАНИЕ!

Начальник научно-технического центра -  
Главный конструктор предприятия

АО «ПО «Электроприбор»,

Тел.: 8-902-208-777-2

E-mail: [m.kutuzov134@yandex.ru](mailto:m.kutuzov134@yandex.ru)

Кутузов

Михаил Алексеевич